

إضاءات لمشرف الحلقات 1 : الوسائل العشر للإشراف المتميز على الحلقات القرآنية (كن مشرفاً مبدعاً)

عبدالقادر العثمان

وسائل الاشراف على الحلقات القرآنية كيف نشرف على الحلقة القرآنية؟ بمعنى انا لدي مثلا عشر حلقات اشرف عليها. عشرين. ثلاثة طيب آآ يعني قد يكون شاقا علي ان ازور كل الحلقات في كل يوم - 00:00:00

طيب ما في وسائل تعيني على ان اتابع الحلقات كاني اتابعها يوميا وعن قرب نعم واضح ايش معنى وسائل الاشراف؟ بنعيد انا عندي احيانا عنا في بعض المناطق اه مثلا ربما مئة حلقة - 00:00:18

مئة حلقة كيف يتبعها المشرف؟ نحن بنعمل عنا في نظام الجمعية كل عشر حلقات لها مشرف اداري خاص بها تمام؟ وفي مشرف عام. طب هذا المشرف العام كيف سيصل الى النتائج وكأنه يتبعها بشكل يومي؟ هناك وسائل يا اخوة للمشرف تعينه على - 00:00:35

تابعت الحلقات وكانه يتبعها يوميا اول هذه الوسائل اللقاءات الاشرافية ايش يعني اللقاءات الاشرافية لقاء المشرف مع هؤلاء المعلمين. قد يكون لقاء ثنائيا اجلس انا مع المعلم طبعا في لقاء اولي اول لقاء وستتكلم في المحور التالي كيف انفذ الزيارة الاشرافية؟ سنتكلم عدد من المحاور المهمة ان - 00:00:53

كون ضمن اهدافك في اول لقاء لك مع المعلمين تمام حتى لا استطرد فيها هنا قد يكون لقاء آآ ثنائيا يجي انا بزور الحلقة وبجلس مع المعلم. فهذا اللقاء الاول هدفه بناء علاقة آآ آآ بيان بيئة العمل آآ - 00:01:23

آآ شروط اهداف الجمعية آآ ما معنى الاشراف انا شو حسوي لك؟ ما هي المهام المطلوبة منك انت كمعلم؟ النماذج التي يجب ان تسير عليها اه كيفية متابعي لك كيف ساتبع تطورك؟ اذا رصد واقع المعلم. تمام؟ بعدين بتصرير في زيارات دورية - 00:01:40
 بصير انا بزور هذا المعلم انا كمشرف حزوره كل مثلا اسبوع كل اسبوعين بحسب القدرة والاستطاعة وجدول الزيارات الذي اه يعني يجعله المشرف بين يديه فبتصرير زيارات دورية بعد ذلك يكون هدفها تعميق العلاقة توجيه متابعة واضح - 00:02:01

وهناك لقاءات اشرافية جماعية فيجتمع مجموعة من المشرفين مع عدد كبير من المعلمين لوضع خطة لمعالجة مشكلة لدراسة ظاهرة وجدناها عند طلابنا في الحلقات كيف نعالجها؟ فاذا اللقاءات الاشرافية من اهم الوسائل في متابعة في الاشراف على الحلقات لم - 00:02:20

حكينا كيف تكون اللقاءات الاشرافية وسيلة للإشراف على الحلقات القرآنية من خلال لقائي بالمعلم استطيع ان ارى اه مستوى انجاز المعلم. ارى مستوى انجاز الطلبة. استطيع ان اتابع مدى تطور المعلم نفسه - 00:02:44

مدى تنفيذه عملنا دورات. طيب ما اثر هذا هذه الدورات على المعلم؟ اذا اللقاء الاشرافي يكشف لي كثيرا من الامور التي اريد ان اصل اليها بالمدى استفادة الطلاب ما مدى استفادة الطلاب واندماجهم مع هذا المعلم؟ ايضا اللقاءات الجمعوية يا اخوانى لها - 00:03:00
 كبير في نفس المعلم حين يجتمع مع مجموعة المشرفين حتى يخططوا سوية يضعوا جملة من الاهداف يسيرون عليها لمدة ستة اشهر او لمدة سنة فيشعر انه ضمن فريق التخطيط فيتفاعل بشكل اكبر مع تنفيذ هذه الاهداف. ومتابعتها. ايضا التقارير اقصد بها التقارير - 00:03:20

التي يرفعها المعلم للمشرف. من خلال هذا التقرير ايش انت بتشوف مقدار انجاز المعلم نسبة دوامه نسبة الحفظ التي تحقت؟

اللحوظات عامة ملاحظات عامة كمان المشاكل التي يعاني منها المشاكل التي يعاني منها الاحتياجات التي يحتاجها مقدار تقدم المعلم في صياغة التقرير الاشرافي وبيان الانشطة التي قام بها واضح - 00:03:40

اذا التقرير يعطيني كثير من المعلومات التي من خلالها استطيع ان اتابع الحلقة وكانني فيها بشكل يومي. ايضا من الوسائل

الاجتماعيات الادارية. بمعنى اجتماع المعلمين مع الادارة طبعا هذا يا اخوة اه مهم جدا - 00:04:07

آآ هذه الاجتماعات لابد ان ترتب بدقة تحدد محاورها بشكل آآ صحيح آآ توضع فيها عدد من الضوابط التي تساعده على التواصل

المباشر مع الادارة. في كثير من المعلمين ما بيعرف مين هذا المدير - 00:04:23

الاصل ان تكون هناك لقاءات دورية مع الادارة تقرب ما بين المنفذين وما بين المديرين حتى يكون يسمع المدير من المعلم ويسمع

المعلم من المدير ليش طلعتوا هذا القرار؟ ليش حطيتوا هاي الخطة؟ لماذا اه رفعت الرواتب؟ ليش خفضتوها؟ وهكذا - 00:04:38

فيفهم من الادارة وكذلك الادارة تسمع شكاوى هؤلاء المعلمين واحتياجاتهم تعمل على تلبيةها. ايضا من وسائل الاشراف على الحلقات

الدورات التدريبية وهذا من اهم ما يلزم ماذا اعني بالدورات التدريبية؟ هناك مسار كما نفعل نحن الان في برنامج مع السفرة خط

لتأهيل المعلمين - 00:04:56

نفس هاي الدورات التدريبية كما تعطى للمعلمين لابد ان يكون في مسار اسمه مسار التطوير الاشرافي. برنامج لتطوير المشرفين بس

هذا شيء اعلى. انا اتكلم الان عن اه ما يلزم المشرف ان يكون لديه مسار الدورات التدريبية لتطوير الكادر التعليمي. الذي عنده. طيب

- 00:05:16

ايش الدورات اللي بدننا نحطها يا شيخ محمد؟ حتى نطور كادرنا؟ الاحتياجات ها؟ اول ما يلزم ان نحدد الاحتياج التدريبي ساتكلم

عنه ان شاء الله في يوم غد في اول فقرة كيف - 00:05:37

طور كفاءة المعلمين اذا الدورات التدريبية في اثناء الدورة التدريبية انا اتابع افكار المعلمين انا كمشرف جلست معاهم بتابع شو

افكارهم؟ كيف طريقة نقاشهم؟ كيف طريقة معالجتهم للمشاكل؟ كيف طريقة تفاعلهم مع الافكار المتتجدة؟ فانا وجالس في في -

00:05:54

اه اول ما طرحنا فكرة ابداعية لتطوير العمل يا شيخي انت عاملين لها قصة شو بستفيد انا؟ انه هذا المعلم لا يحب الابداع. كان في

عنه مشكلة لابد انا بعدين لما ازوره اجلس معه وحاول عالج له هذا الاشكال - 00:06:12

عرفنا كيف تصير الدورة التدريبية مجال كوسيلة اشرافية لك على هذا المعلم فانت من خلالها بتشوف مدى تفاعلهم مع بتشوف اثر

هذه الدورة في تصرفات المعلم حين تزوره في حلقته. ما الجديد الذي اضفاه - 00:06:30

على حلقته واضح؟ ايضا من الوسائل الادارية التقييم والتقويم وقد تكلمت عنه قبل قليل قلنا التقييم يعطيني نسبة التقويم عدد

من الخطوات الاصلاحية والتطويرية التي ترتقي باداء المعلم والعمل القرآني بالعلوم وسيلة الملاحظة. ايش قلنا الملاحظة يا اخوة؟ -

00:06:45

يعني انا وصلت الان الى الحلقة في زيارة ما الذي اه يعني اتوجه لمتابعته اول شي بدي اشوف المعلم مظهره ولباسه. لانه يا اخوانى

لكل مقال. لابد ان يكون المظهر لائق بالمهنة التي يقوم عليها المعلم - 00:07:09

مظهره طريقة كلامه مع الطلبة اسلوب اه اه ادارته للحلقة مجرد انا عم بالاحظ طبعا انا ما بكتب انتبهوا يا اخوة هاي اه اخشى انه

انسى قولها. في اثناء الزيارة الاشرافية ما تمسك قلم وتحط هيك. وكل ما عملوا هادا تيجي تكتب في الورقة انت كمشرف -

00:07:31

لا لا لا. تجلس في الحلقة وتتابع وتسجل في ذهنك اه الملاحظات التي تريد ان توجهها لهذا المعلم واضح يا اخوة؟ طبعا انت لاحقا

ستكتتبها في ورقة لكن ما امام الطلاب ولا امام المعلم - 00:07:50

جالس عليه تحصي عليه كلماته وتصرفاته اذا تلاحظ طريقة جلوس الطلاب منتظمة طيب كل الطلاب سمعوا ولا ما كل الطلاب سمعوا

طيب عنده اهتمام في ضبط الاداء بتشوف بعض المعلمين ما شاء الله عنده الطلاب حفظ رصاص - 00:08:03

لكن لما بيجوا يسمعوا عليه الطور والباء مسطول في رقم مشهور وبيئتين بيعرفوا يرزقون لا يهتم بالتجويد اذا هاي بتحططا ملاحظة
بتركز اذا ايش معنى الملاحظة تلاحظ ظاهر الافعال تسجل من خلالها ملاحظات - 00:08:20

ايضا من وسائل الاشراف على الحلقات الزيارات الميدانية وهذا من اهم الوسائل الادارافية تطلعك على العمل عن قرب تلاحظ كل جديده اه طريقة تعامل المعلم في الحلقة مراعاته الفروق الفردية اسلوب ادارة الحلقة الى اخره مما يكون في الزيارات - 00:08:34
الميدانية. النشرة الادارافية ايش هاي يا شيخ عبادة؟ النشرة الادارافية ايش يعني الاشراف؟ النشرة الادارافية ايش؟ دورية دورية ايش يعني كمان؟ هي هي خطوة اه يضعها المشرف للمعلمين خطوة يضعها مشرف المعلمين. طيب غيرها. ها يعني هو ابلاغ اسبوعي بانجازات المدرسين والطلبة وكذا ماذا حققوا هذا - 00:08:51

يعني عبارة عن نشرة اخبار لمنجزات المركز خلال الاسبوع الماضي مثلا طيب ايش رأيك يا شيخ محمد؟ ايش يعني بقول نشرة اشرافية والله يا اخي آآ هي ممكن يسجل فيها مجموعة من الملاحظات التي الزيارة السابقة - 00:09:19

فلما القادمة ممكن يرجع يذكرهم فيها او مثلا اه اذا كان في بعض الجوانب الايجابية التي رأها ممكن ان تكتب وتعلق فهذا يشجعهم على طيب اه لسا ما زلنا نحوم حول المقصود بالنشرة الادارافية. النشرة الادارافية يا اخوه - 00:09:37

قل للمشرف صاحب خبرة صحيح طيب انا زرت هذا المركز وجدت عدد من المشكلات واحد اثنين ثلاثة اربعة فبروح بعمل مطوية تلات اربع اوراق بكتب فيها اهم الوسائل التي ترقي بعمل معلم القرآن الكريم. وامض الوسائل التي تلزم هؤلاء المعلمين. وضحتنا - 00:09:56

وضحت ايش معنى نشرة اشرافية النشرة الادارافية شيء يكتبه المشرف يدون فيه الخبرات يدون فيه التوجهات اه الادوات التي تساعده على تطوير العمل. واضح يا اخوه؟ فكل فترة ببعث نشرة اشرافية لهؤلاء المعلمين. المعلم الذي - 00:10:18

كيف تدير حلقتك بفاعلية؟ كيف تتعامل مع الفروق الفردية مع الطلاب؟ وبحظ له واحد اثنين ثلاثة اربعة خمسة عشرة كيف تتعامل مع اولياء الامور وتحسين العلاقة معهم؟ واحد اثنين ثلاثة اربعة عشرة - 00:10:40

كيف اه تتعامل مع زملائك آآ في الحقل التعليمي. واحد اثنين ثلاثة اربعة عشرة. تمام؟ بتقل يا شيخ انا ماسك عشرة. المقصود ان يكتب عدد من الخطوات الادوات التي تعين على ارتقاء - 00:10:55

العمل يقدمها له مكتوبة مثل المطوية. واضح يا جماعة ايش المقصود بالنشرة الادارافية؟ عبارة عن مطوية ورقة ورقتين ثلاثة بحسب ما يلزم او حتى ورقة واحدة يكتب فيها جملة من التوجيهات والارشادات نتيجة خبرته ومعرفته وممارسته في العمل القرآني فيقدمها لهؤلاء المعلمين - 00:11:08

حتى يستفيدوا منها في تطوير ادائهم. ايضا من وسائل الاشراف على الحلقات القرآنية الندوات والمحاضرات. ايش الفرق بينهم الندوة يأتي مجموعة من الاخوة المختصين يطرحون قضية ثم يتراكون الكلام للناس حتى يتناقشوا بشكل هادئ وهادف ليخرجوا بمجموعة - 00:11:28

من المخرجات. المحاضرة اتي باخ متخصص اه وصاحب خبرة في العمل القرآني اقول له عندي مشكلة انا مثلا في اه مسألة اه يعني مراعاة الخصائص النفسية والسلوكية للطلاب عندي في الحلقات. وانت باعتبارك متخصص في اه يعني هذا الجانب. اتمنى ان تعطي محاضرة للمعلمين في كيفية - 00:11:46

كيفية معالجة هذه السلوكيات فيأتي ويلقي محاضرة يبين فيها آآ يعني المفاهيم والادوات التي تعين على التعامل مع هذه الظاهرة. وختاما الدروس التطبيقية وهذا مهم جدا ايش يعني الدروس التطبيقية يا شيخ شيخان - 00:12:06

الدروس التطبيقية. الجانب العملي للمعلومات النظرية اه يعني كيف بذنا نسويه طيب دروس تطبيقية ايش يعني دروس تطبيقية؟ انا عندي عشر مدرسين رشيدني لكن ما زالت خبرتهم يعني مبتدئة كيف بده يديروا الحلقة؟ - 00:12:24

بنسمع اخي في مركز تاني يتبع لنا او لغيرنا. مدرس متميّز في الرشيدني تعالوا يا اخوه بذنا نروح نعمل زيارة حتى نستفيد درسا تطبيقيا عند واحد من الاخوة نشوف درس كيف ينفذ - 00:12:44

جلسنا وشفنا كيف ينفذه بنزوح بنشوف هذا الاخ المتميز اللي احنا بدننا اياك تتتابع معلمينا في تنفيذهم لطريقة التدريس عمليا عندنا في الحلقات. واضح يا وبالتالي مثل ايش بتسموها يا شيخنا انت في التربية - 00:12:57

مدرس نموذجي. ايوة درس نموذجي بروحوا بيحضرروا ويشفو كيف ينفذ وبيرجع بطبقه في حلقته. وذاك الاخ يشرف على كيفية تطبيق ويتبعه يكتب الملاحظات وآآ يتبعه من خالله حتى يتطور الاداء ايضا من وسائل الاشراف على الحلقات - 00:13:14

تمام يا اخوة؟ ماذ استفدنا؟ اعطونني كل منا يعطينا فائدة حتى ننتقل الى الاضاءة الرابعة ها يا شيخ محمد ايش انت بتتوقع يا شيخ محمد باعتبار يعني اه خبرتك اهم وسيلة من هذه الوسائل. يعني وسائل كتير. والله رقم واحد انا اراها الاجتماعات الادارية - 00:13:34

الشيخ محمد يرى الاجتماعات الادارية ليش؟ من خلالها يعرف المعلم ماذ يراد منه وماذا هو مطلوب منه وماذا حقوق ما عليه ولو طيب توافقوا الشيخ محمد انه اهمها الاجتماعات الادارية؟ - 00:13:55

اهم وسيلة اشرافية؟ يعني ممكن انا عم باخد دوا بس عم باخد دوا غلط يعني ممكن عم باخد الرسومات وعم درس بس عم بدرس بطريقة غير المطلوبة مني. فما استحق اشي - 00:14:10

طيب ايش رأيكم بتوقفوا الشيخ محمد؟ الدورات التدريبية هي مكمل للقاءات يعني اذا شاف انه عنده معلمين او هالمشرفين عندهم نقص معين. يعني انت ترى الدورات التدريبية يعني وسيلة اه من اهم الوسائل - 00:14:19

طيب ايش ايش رأيك؟ الدروس التطبيقية انت بتتشوفها اهم وسيلة من هذه الوسائل. من الاشياء من الوسائل. لا هي بعرف هي من الوسائل. بدي انا اهم وسيلة من وجهة نظرك. ها. اللقاءات الاشتراكية. اللقاءات الاشرافية - 00:14:35

في اللي هي الخاصة او العامة الجماعية طيب الاجتماعات الادارية الان صار في اتنين اجتماعات ادارية. كمان انا ارى اهم اه شيء بالاشراف هو التخطيط وتنظيم وتوجيه والرقابة وبينهما اثر رجمي - 00:14:47

طيب انا بحكي الان على وسائل الاشراف. نعم وسائل الاشراف اولا التخطيط يجب ان يكون تمام اه جيدا ثالثا يوجه بشكل جيد رابعا يراقب بشكل جيد. اذا اذا ممارسة العمليات الادارية بشكل اه صحيح. كمان؟ في الزيارة الادارية - 00:15:04

الزيارة الميدانية اهم شيء فيه في الحقيقة يا اخوة في الحقيقة النشرة الاشرافية يرى ان النشرة الاشرافية هي اهم شيء اهم شيء في الوسائل ها؟ ها كل اللقاءات اللي عم تجمع مع لبنان هدول تكونوا اهم اشي. لانه هدول يعني يعني عم تساوي بيناتهم. اللقاءات الثنائية الاشرافية ما هيك - 00:15:21

في الحقيقة يا اخوة اه كل اجاباتكم صحيحة لان كل وسيلة اشرافية لها اثر معين وبالتالي المعلم والمشرف عفوا المشرف المتميز يرى الوسيلة الاشرافية الانجع سيسخدمها يعني انا عندي شيخ - 00:15:43

آآ او اخ معلم في الحلقات حافظ لكتاب الله صاحب سمت واخلاق ملتزم متزن وما شاء الله عليه ايش الوسيلة الاشرافية اللي بنستخدمها معه لكنه حساس يا شيخ محمد - 00:16:04

ايش بتلاقي انت وسيلة اشرافية الافضل ان تعطى له؟ رائع جدا ليش صاحب كفاءة واستيعاب لكن بتحسس انه الشيخ محمد يجي يجلس ويقل له مش عارف ايش وعندك كذا. انا بعطي للجميع - 00:16:24

وبيكون فيها رسالة خاصة له النشرة الاشتراكية تعالج المشاكل بدون تخسيس. ايوا اذا تعالج المشاكل بشكل عام ما بال اقوام يفعلون كذا؟ تمام وهكذا يا اخوة. اذا انت تستعمل - 00:16:41

كل وسيلة اشرافية حيث يلزم استعمالها آآ لو في ناس بتتضائق من الاجتماعات الادارية كله نارين اجتماع اداري اجتماع اداري اجتماع اداري اجتماع اجتماع اجتماع اجتماعي يا اخي هلكتنا. في ناس ما له خلق عالاجتماعات ايش بتتسوي له يا شيخ - 00:16:57

مدد هذا ها؟ وهكذا يا اخوة اذا تستعمل الوسائل الاشرافية بما تجده مناسبا ومتحقق للفائدة. كل وسائل الاشرافية لازمة وضرورية لكن انت تستعملها تزيد في استعمال بعض الوسائل على حساب بعض الوسائل بحسب ما تجده مناسبا ومهما - 00:17:13