

بنك مصر الإسلامي وتجربة التحول: حوار كامل مع عضو الهيئة

الشرعية

باسم عليوة

اهلا بكم انا باسم عليوة ودي حلقة جديدة من شريعة اوضة بودكاست النهاردة الصراحة مميز جدا وعزيز على قلبي. وانا فعلا شايف من اساتزتي اقرب الناس لي في التخصص المالي الاسلامية - 00:00:00

امم تاريخ كبير الصراحة ومشرف مرورا من آآ بنك آآ ابو ظبي الاسلامي مصر الاسلامي المركزي السعودي الراجحي آآ الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي حاجات كتيرة جدا. الاستاذ الدكتور محمد بلتاجي - 00:00:13

اه يعني تجربة رائدة في تحول البنوك من البنوك التقليدية للبنوك الاسلامية اكتر من سبعينية فرع اتحولوا في البنوك التقليدية لبنوك اسلامية اه عضو في في هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الاسلامية حاجات كتيرة هاسيبكم ان شاء الله مع الحلقة تشاهدوها - 00:00:29

اهلا بك يا دكتور ربنا يبارك فيك احنا النهاردة عايزيين نتكلم عن دكتور محمد بلتاجي من اتجاه جديد خالص احنا عارفين دكتور محمد البلتاجي بتاع بنك مصر آآ بتاع الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي. بس احنا عايزيين المرحلة بقى اللي قبل كده. مين هو الدكتور محمد بلتاجي؟ اسمه حضرتك - 00:00:44

كامل حياتك الشخصية دخلت دراسة فين حضرتك اصلا منين كل كل المعلومات الشخصية عايزيينها النهاردة محمد البلتاجي نشأت في القاهرة هنا في العباسية. حضرتك اصلا مولود اه. في بيت الوالد - 00:01:01

ونشاد في الازهر انا بدأت في المدرسة الابتدائي كنت في مدرسة الاجنبية وبعد كده الولد خدني من الازهر. في الاعدادية انا شايف داخل الازهر الاعدادي والثانوي. ان شاء الله. وكلية تجارة الازهر وماجستير تجارة الازهر ودكتوراه تجارة الازهر. يعني حضرتك اصلا الدراسة من من البداية من الازهرى - 00:01:20

اه وحضرتك كنت اه. مقيم هنا في القاهرة. وكنت في معهد البراموي اللي هو من اشهر المعهد الاعدادية بتاعة الازهر ديت. مم. وبعد كده رحت معهد القاهرة الثانوي الدراسة اللي هو في جوه جامعة الازهر. مم. والحمد لله كت يعني الاولى في الثانوية العامة وانا دخلت كلية تجارة - 00:01:41

كملت فيها يعني رشحت معيد في الجامعة وبعد كده بتجمع وكملت في الايه؟ لأ ده احنا مش عايزيين نروح بس ده احنا لسة عايزيين واحدة بس علينا كده. حضرتك اصلا آآ ايه ايه سبب اني دخلت كلية تجارة؟ يعني دايما معروف - 00:01:59
الطلبة بتبقى عايزة تدخل كلية صيدلة هندسة والله لن يكون دي كانت لها ميزة كبيرة ان هي يعني الاتجاهات ان انا عايزة اتعلم شغل بنوك وشغل المحاسبة ديت. يعني في حد اصلا كان موجه حضرتك وجه لنا بس اخترت قعدت اقارب من الكليات. كنت اخش هنا على القانون - 00:02:12

او خشوا دلوقتني ترجمة وبعد كده ايه لقيت تجارة كان عندي تلات بباب وسياسة واقتصاد غير هزان ايه سبب اصلا ان والد حضرتك ينقلك من العامل الازهر الحمد لله عنده التزام الديني عالي جدا فيعني. مم. اللي بتتأسر شوية بحياة الايه - 00:02:32
العادية ديت بدأت على دخلك الازهر احسن عشان تبقى ايه. مم. هتبقى اسهل يعني. وكل اخوات حضرتك كانوا في الازهر برضو. لأن اخواتي بعد كده كانوا بيدرسوا عادي. يعني حضرتك انت الوحيدة - 00:02:48

ان شاء الله. طيب بعد كده حضرتك لما دخلت كلية تجارة كانت تجارة الازهر طبعاً كانت لسه في الدراسة عايزين حضرتك تدينا بس انطباعاً كده عن كلية تجارة جامعة الازهر كانت لسه طبعاً حديسة - 00:02:58

يعني ما كتشش لسه الكلية كده سنة شغالة. مم. وكان فيه استاذة كبيرة جداً يذكر مين يا دكتور اول حد اه عبدالحليم عمر طبعاً. مم. الدكتور رحمة الله عليه الدكتور حود الجدياوي رحمة الله عليه عزت الشيخ عميد الكلية. مم. استاذ - 00:03:15

الكبير الدكتورة رحمة الله عليه دكتور سعد الدين العشماوي ده كان استاذي وكان رئيسانا كنت في اتحاد الطلبة بتاعة الجامعة من ساعة ما دخلت اتحاد الطلبة ديت. مم. من سنة اولى وانا كنت في اتحاد الطلبة ومسكت نائب رئيس اتحاد رئيس اتحاد آخر السنة - 00:03:32

وبعدين آآ دكتورة هيستعددين عشماوي كان رئيس الاسرة بتاعتتنا. مم. ده استاذ الادارة في العالم كله يعني رحمة الله توفى حتى لسه من ايام قليلة يعني او رحمة الله. رحمة الله عليه. وطبعاً كتير جداً من الاساتذة هنالك - 00:03:46

الدكتور سامي رمضان كرسبي شحاته الدكتور آآ كل دول كانوا بيدرسوا في الكلية. الكلية اعضوا الاساتذة في الكلية كلهم. انت حضرتك مواليدكم اصلاً والكلية كنت فيها في سنة كم - 00:03:58

انا كنت سنة تمانية وسبعين. اه. اني خرجت اتنين وثمانين. وبعد اتنين وثمانين. ان شاء الله. مم. اه مين اكتر حد اسر في شخصية حضرتك في كلية تجارة جامعة الازهر؟ او في كسير - 00:04:13

طبعاً اساتذتنا كل من هو لو بصمة معهم الدور طبعاً ده جداً الدكتور جلال عبدالفتاح وزير المحاسبة علمني فلسفة المحاسبة دكتور كان بيدرس لنا طبعاً بس بعد البكالوريوس في الماجستير تبلغ. معروف طبعاً. علمنا في السقط العلمي. الایه - 00:04:23 التعاون مع المحاضرة مدينة المحاسبة دي علم. مم. وصلنا الكلام ده كمال الدكتور جلال عبدالفتاح برضه في الكلية. روحوا للجداوى يعني كان في كبار وما زال حتى ناكل التيكاراة الازهر - 00:04:46

يتميز بخريجينها وباساتزتها نفسه الدكتور آآ محمود لاشين رحمة الله عليه ده برضو رحمة الله عليه. تعلمت على ايدها داخل كلية تجارة العصر. حضرتك دخلت قسم المحاسبة آآ كان التخصص سنة تالتة ورابعة ولا سنة رابعة بس؟ تالتة ورابعة. تالتة ورابعة. آآ ايه برضه كان فيه سبب ان حضرتك تدخل قسم محاسبة؟ انت كنت بتحب المحاسبة سنة اولى يعني - 00:04:59

هذا وقت امتياز الحمد لله يعني في اخر سنة جايip كل موديل امتياز. ان شاء الله. ما ننسا هوش بطولة رفعت العبطي طبعاً العوضي لسه اقتصاد والدكتوراه يوسف ابراهيم رحمة الله عليه برضه يعني يقوم بدول استاذة علموني كل واحد له آآ هيدلين بيضاء على حياتي العملية يعني. طيب حضرتك وانت في - 00:05:21

ما كانش فيه اي عوامل ولا اي مؤشرات لموضوع الاقتصاد الاسلامي او المالية الاسلامية الكلام دوت دكتور محمود نور عميد الكلية رحمة الله عليه كان بيديينا مم. والدكتور سامي رمضان كان بيعلمنا الضرايب وبيعلمنا الزكاء يعني. مم. دكتور كان بيشير لنا هزا الامر في الزكاة الدكتور حسين الشحات كان معنا البنوك الاسلامية - 00:05:40

الدكتور كان بيدرس لنا برده فكان جزء من من شغلنا الكلية تدريسنا لجوانب المصرفية الاسلامية والاقتصاد الاسلامي وغير ذلك. بس حضرتك ما خدتش قرار ان انت مسلا لما هتطلع هتشتغل في بنك اسلامي او هتشتغل في بنك اسلامي. هو انا كنت في اتحاد الطلبة - 00:06:00

فجيست عملت في سنة تالتة ندوة كانت اول ندوة تتعمل اعتقاد في مصر كلها. مم. احد البنوك الاسلامية. وانت في قاعدة محمد عبده في الجامعة عندنا. كان سنة كم تقريباً؟ السنة اعتقاد سنة تمانية وسبعين تمانين - 00:06:15

ودعيت فيها استاذ احمد آآ اللي هو رئيس المصرف احمد فؤاد. مم. ده راجل اسر في الشخصية جداً دوت. مم. لقيته في هذه الندوة كنا قاعددين احنا كنا طالب وكلام من ده - 00:06:29

محمد عبده. هم. يعني ما كانش العدد الكبير ده كان لها صدى كوييس في الكلية. فالراجل اه قال لنا يا جماعة تعالوا انتم شوية كده.

طالما تعالوا اتدربيا عندي سنة تالتة في الاجازة فانا بقى خلصت الامتحان ورحتنا عنده فتدربنا ان المجموعة كانت طيبة كنت انا ومجموعة من زملائي كده اتدربيا هناك حتى كان عايز يعيننا قبل ما نخرج قلنا له لا هنرجع الاول الكلية وبعدين - 00:06:42
ده كان في بنك ايه؟ اسمه واصل في الاستاد الدولي اسمه مروة الثانية. ده ده بيتي اللي اتعلمت فيه. اه المصرف الاسلامي للاستسمار والتنمية. اللي هو بقى مصر المتحدة بقى. اللي هو بقى مصر - 00:07:04

البنك المتحدة ومع بنك النيل بقى مصرف مصر مم آآ طبعا تقول ايه بعد ما نخلص ولذلك احنا انا فاكر كوييس جدا يوم ما اتخرجت
انا اتخرجت يوم اربعه وعشرين - 00:07:14

آآ ستة اتنين وثمانين خمسة وعشرين ستوكت في البنك اتعينت في نفس اليوم. ان شاء الله. قبل ما نطلع نشيل كان البنك لسه بنك
تقليدي. لا كان بنك اسلامي هو اصل البنك ده اول بنك بعد فيصل في مصر - 00:07:23

اه. يطلع بنك اسلامي بخلاف بنك مصر يعني. هو ده اول بنك طلع في مصر بعد بنك فيصل كان وصل للتسليم الدولي يعني. يعني
حضرتك من اول يوم وانت اتخرجت فيه من الكلية انت رحت بنك اسلامي - 00:07:34

على طول اه الحمد لله التقليدي خالص يعني. طب الانطباع الاولاني للبنك كان اصلا المصرفية الاسلامية ساعتها حاجة لسه طبعا
جديدة وكانت طبقنا تطبيقاته جيدة جدا وكان في ناس اساتزة في هزا البنك احمد فؤاد رئيس مجلس الادارة وكان في - 00:07:44
استاذ عاطف استاذ عاطف المدير المالي للبنك. اه. مجلس الادارة كان بيضم ناس كبار جدا في هزا الجانب وكان آآ ازيك يا شيخ
الشعراوي موجود معنا في البنك ولا الشيخ علي جمعة كان موجود. مم. والهيئة الشرعية كانت موجودة الدكتور حسن احمد حسان
هو اول من علمنا. رحمة الله عليه - 00:08:00

محمد حسان كان في البنك رئيس الهيئة الشرعية في البنك. مم. واول من علمنا اول واحد درس لي اعرفني يعني ايه بنك اسلامي
يعني بنوك الاسلامية. حضرتك دخلت قسم ايه في البنك - 00:08:16

انا كنت دخلت على طول بدأت من تحفيزات الفروع على طول مم انا قلت اكل من ايه من البداية عشان اعرف يعني بقى في الفروع
من تحت يعني. مم. بس اول ما اشتغلت في التدريب اشتغلت في المحاسبة فوق في الادارة المالية - 00:08:27

كنت عملت انا بقول يعني اول استاذ حمدي البنك انا عملته مم. جلس المكي بيكون فاتعلمنا ازاي نعمل استاذ عامر للبنك وازاي
نشتغل فعلمونا الحاجات دي اول ما اتخرجنا قبل النتيجة نطلع جت هنا وبعد ما النتيجة طلعت - 00:08:38

آآ جاري تجربة التعليم في الكلية ما شاء الله. روح شفت الكلية وبعد كده ايه لقيت بنك قال لي تعال يا عم بتاع ايه البنك هنعيد لك
اكتتر من الكلية وبتاع. يعني جا لك تعين في الكلية في كلية تجارة جامعة الازهر؟ جامعة الازهر اه كلية انا كنت طالع - 00:08:50

اه وفي نفس الوقت عندك البنك خيار صعب يا دكتور يعني معلش صعب جدا اه. يعني ازاي خدت قرار زي ده اصلا لان كان البنك انا
بحب الحياة العملية. مم. لكن احب اتعلم في نفس الوقت فيعني كانت البنك كانت كان خط كوييس بنك اسلامي - 00:09:03

تعمق في هزه الجزئية. مم. والحمد لله وجدت البنك في مجال كوييس جدا للشغل. في التطبيق العام ايه الفكرة دلوقتي حضرتك اصلا
يعني اغلب الاساتزة في في الجامعة حتى في التخصص اللي هو الاكاديمي. مم. كان بقى عايز يتكلم عن الجانب التطبيقي او الجانب
العملي يقول له روح للدكتور بلتاج - 00:09:22

يشوف الجانب التطبيقي عامل ازاي. سبحان الله! يعني هو بقى فيه اصلا دلوقتي زي تعاون ما بين حضرتك وما بين دايما اساتزة
الجامعة يعني وانا باشوف الكلام ده يعني يعني. اه هو طبعا لان - 00:09:43

كان يهمها قبل ما نخش في تفصيلها كان المشكلة عندنا نطبق ازاي؟ وده كان بيحرض عليه الدكتور حسين احمد حسان رحمة الله
عليه. رحمة الله عليه. والشيخ الشعراوي واساتزة الناس اللي شغالين في البنك وكده. كانوا بيأكروا على التطبيق السليم. يعني -
00:09:53

كان عليها التزام عالي. ودرجة مهمة جدا. اول مرة حد يكلمنا عن الشيخ الشعراوي انه كان في بنك. اه ومصر في سيناء الدولي اه
طبعا. كان موجود معه في مصر كان بييجي دايما - 00:10:06

رحمة الله عليه وتألمت على وكان عارف التفاصيل بتاعة البنك هو له حتى فيديو مشهور عن البنك وعن الفوائد الحاجات دي كلها يعني ما شاء الله عليه رحمة الله عليه الاستاذ عالم من العلماء. يعني كان مطلع على التفاصيل كان متواجد معنا دايماً وكان بيسأل وكان موجود - 00:10:16

مم وعارف كل تفاصيل البنك يعني مش حتى قعدت في وهو نازل يعني معناه حضرتك قاعد في البنك من سنة كم؟ لسنة كم؟ يعني في البنك دا انا قعدت فيه من سنة - 00:10:33

من واحد وثمانين اصلاً يا اما كنت بتدرب فيه. مم. لحد سنة اتنين وتسعين برضو فترة طويلة. اه حوالي اتناسن سنة. فبدأت فيه من اول تحت بقى من اول الفروع اشتغلت فيها تيلر. مم. اشتغلت فيها حسناً. اشتغلت فيها خدمة عملاً. اشتغلت فيها حسابات جارية. اشتغلت فيها مراجعة. اشتغلت فيها اه - 00:10:43

الاووية الداخلية بتاعة الامنة بعد كده طلعت النزم العمل كنت بعمل ادلة العمل بتاعة البنك في التخطيط كنت رئيس لجنة التخطيط بعثت مدير التخطيط في اول ميعاد كنت مع الماجستير - 00:11:05

من اول موازنة يعني عملتها للبنك حضرتك عملت الماجستير وانت في الشغل في البنك اه. انا كاتب الماجستير وانا في البنك والدكتوراه وانا في البنك برضه. كلية التجارة جامعة الازهر. اه نعم. الماجستير كان عنوانه. الماجستير كان - 00:11:17

التخطيطية في بنك وبعد كده كتاب وبتاع وكان يعني اتزكر يعني اساتذتنا اللي نقشونى في الرسالة ديت كان المشرف علي رحمة الله عليه الدكتور عزت الشيخ وكان نقشنا شخصية طنطاوي نفسه كان بيلاقشني في الرسالة. هم. وكان رئيس الدكتور حسين حسين شحاته - 00:11:31

تتزكر الحسيني رحمة الله عليه كان قال خلاص ما حدش يسجل بعد كده في الماجستير عن الموازنة التخطيطية اخر الایه؟ اه. الفكرة بتاعتتها. مجهد الحمد لله وكانت تبقى طافي كذا بنك في مصر في السعودية هنعمل مسافر يعني - 00:11:51

مم فطبعاً كنت باخليط البنك الاسلامية بتطبيقات العملية مع الجزء العملي النزري اللي انا باتعلمه في الجامعة. مم. فكنت بعمل كنت بدرس ماجستير واطبق في البنك الجانب الشرعي يا دكتور كان التحصيل بتاعة بيبجي منين؟ يعني كان نقطة من الدراسة ان انا كنت دايماً اقر اعاشر في الماجستير وكده قبل ما اعمل اللغة الانجليزية وال حاجات دي. هم. زائد ان - 00:12:06

قدام بقعد مع الهيئات الشرعية بتاعة البنك. مم. خدت بالك ما هيوطينا على الفتوى اللي بتتصدر وعن الجوانب الشرعية في فقه المعاملات. فكنت دايماً اربط بقى بين الدراسة وبين الایه - 00:12:26

التطبيق احنا في الوقت ده تقريباً ما كانش لسه اليوفي بدأت تزهر ولا المعايير بدأت تزهر التسعين. مم. لما جه زارنا في مصر الدكتور رفعت عبدالكريم كان اللي عايز يعمل ايه في مصر هنا. مم. وبعد كده يعني رجع عملها في البحرين. مم. مش بس تعرفت على طول بتاعة يوم سنه تسعين بالزيت جا لنا في مصر في الصين الدولي - 00:12:36

مركز اقتصادي اسلام معتز سمير الشيخ رحمة الله عليه وليد ناصر. مم. وقابلته قابلته انا يومها اول مقابلة لي كانت زي ما احنا يومها اصدقائي. طب بندى الصح ببارك فيك - 00:12:55

يعني كان اصلاً اليوفي كانت المفروض تتأسس هنا في مصر. اه. كان يعني كان مفترض ان هو عايز يأسسها في مصر يعني بس هنا كان يعني مش عارفين ايه تشتعل ازاً وكده وبتاع. مم - 00:13:05

فجه بقى عمل بقى في مؤتمر في الجزائر وخد قراره يعني او تأخيره التصنيف انشاء يوفي وجيت تأشيرة البحرين البنك المركزي البحري تبناها وانشأها هناك سنة واحد وتسعين في البحرين - 00:13:15

وانا شاركت معه من اول مؤتمر له من اول اتنين وتسعين من اولها بدأتوا بقى تشتعلوا على قصة المعايير. نعم. هو من سنة اتنين وتسعين دي وكان بقى المعايير فيها دكتور محمد عبدالحليم ودول حس شحاته - 00:13:26

احمد حسان وكسيير جداً من الاساتذة بتوع مصر بدأوا كنا بدأنا بالمعايير المحاسبية. لأ بدأنا شرعية ومحاسبة يعني كان النقطة الاساسية اللي كانت هي المعيار الشرعي ومعها محاسبية مم. بس هي البداية اصلاً كانت معايير محاسبية. كان مع اول معايير عمرو

عبدالحليم عمر هناك معي المضاربة ومشاركة حسين شحاته - [00:13:37](#)
حسن كان بيحط المعايير الشرعية وادي مكونه بقى يا ايوفي بدأت تزهر طول العصابة غدة رحمة الله عليه هناك برضه بدأ كان لاوي
لقاء له معي سنة اتنين وتسعين في البحرين - [00:13:56](#)

ومن يوم انا مع ايوب في هزا النطاق يعني. حضرتك في المرحلة دي خلصت الماجستير سنة اه اتنين اه انا خدت انا سجلت
ماجستير سنة اه اربعة وثمانين وانا في الجيش كده خلصت حضرتك دخلت الجيش كمان. اه. اه. فالجيش قعدت فيه سنتين. هم.
 Creed فيه سنة وساعتها خدت الماجستير التمهيدي الماجستير سنتين - [00:14:06](#)

وانـت في الجيش. ولا في الجيش اه كويـس جدا كويـس انـهم سـمحوا اـصلا انـحضرتك يعني فـترة وكانت توفـيق من الله عـز وجـل
الجـيش بتـاعـي مش بـعـيد اوـي. في السـويـس بـس كنت يـعنـي بـروح وـبرـجـع - [00:14:25](#)
مرور على الناس آآان دراستي اقبلـوا على المـوضـوعـات دي كنت بنـزل اـحضر المـحاضـرات اـحيـانا وارـجـع على طـول وـآآـخدـت
الـتمـريـن المـدرـسي سـنتـين وكـانت سـعدـت انـدرـستـ فيـه كانـاسـاتـرة كـبار وـعلـى رـأسـهـمـ الدـكتـور - [00:14:37](#)
طبـ فيه بلـبعـ دـهـ كانـ اـشـاءـ اللهـ لـناـ تـكـالـيفـ يـعنـي دـهـ مـرـجـعـ منـ مـرـاجـعـ التـكـالـيفـ. اـهـ ماـ اـنسـاـهـوشـ وـتبـقـيـ فيـهـ بلـبعـ فيـ هـزاـ الجـانـبـ. اـهـ
طبعـ ماـ قـابـلـتوـشـ بـسـ اـنـاـ كـنتـ دـايـماـ هـتـلـاقـيـ - [00:14:51](#)

محاسبـةـ تـكـالـيفـ يـعنـيـ اـنـتـ فيـهـ بـعـدـ حـاجـةـ كـدـهـ قـيـمةـ كـبـيرـةـ جـداـ فـانـاـ مـحـاسـبـةـ وـانـاـ اـشـرفـ اـنـيـ اـدـخـلـ الـامـتحـانـ يـومـهاـ دـخـلـتـ كـانـ فيـ
اثـنـيـنـ وـسـبـعينـ واحدـ نـجـحـ اـتنـيـنـ بـسـ يـاـ نـهـارـ اـبـيـضـ اـهـ. وـكانـ بـيـدـرسـ فيـ كـلـيـةـ تـجـارـةـ جـامـعـةـ الـازـهـرـ؟ـ اـهـ وـكانـ بـيـضـيقـ بـيـتـ فيـ التـمـهـيدـ ماـ
بـيـدـيـشـ فيـ يـعنـيـ بـيـدـيـهاـ فيـ التـمـهـيدـ. مـمـ. فـانـاـ اـخـرـجـ بـالـمـوـضـوعـ دـهـ يـعنـيـ - [00:15:01](#)

وـخلـصـتـ وـانـاـ سـجـلـتـ المـاجـسـتـيرـ اـعـتـقـدـ اـرـبـعـةـ وـثـمـانـيـنـ خـلـصـتـ عـشـانـ كـنـتـ شـغـالـ فـيـ الـبـنـكـ خـلـصـتـ سـنـةـ سـتـةـ وـثـمـانـيـنـ كـويـسـ جـداـ اـرـبـعـ
سـنـيـنـ وـحـضـرـتـ كـدـهـ كـنـتـ ماـ زـلـتـ لـسـهـ فـيـ الـبـنـكـ. اـهـ فـيـ الـبـنـكـ اـشـرفـ الـبـنـكـ اـهـ. لـغاـيـةـ سـنـةـ اـتنـيـنـ وـتـسـعـينـ. بـعـدـ اـتنـيـنـ وـتـسـعـينـ اـنـتـقلـتـ
الـمـرـحـلـةـ اـيـهـ تـانـيـ فـيـ حـيـاتـيـ؟ـ اـنـاـ خـلـصـتـ المـاجـسـتـيرـ وـنـاقـشـتـهـ - [00:15:24](#)

خلـصـتـ سـنـةـ يـعنـيـ بـعـدـ ماـ خـلـصـتـ اـجـرـاءـاتـ وـكـلامـ منـ دـهـ وـبـتـاعـ كـانـ سـبـعةـ يـعنـيـ تـمـانـيـةـ وـتـسـعـينـ تـسـعـةـ وـتـسـعـينـ كـدـهـ. مـمـ. اـهـ لـأـ سـبـعةـ
وـثـمـانـيـنـ. مـمـ حـضـرـتـ قـلتـ اـنـتـ منـ وـاحـدـ وـثـمـانـيـنـ لـاـتنـيـنـ وـتـسـعـينـ كـنـتـ فـيـ الـبـنـكـ. اـهـ. اـنـاـ سـجـلـتـ سـنـةـ خـمـسـةـ وـثـمـانـيـنـ تـقـرـيبـاـ
مـاجـسـتـيرـ. هـمـ. وـخـلـصـتـهـ سـنـةـ سـبـعةـ وـاهـ - [00:15:45](#)

سـنـةـ تـمـانـيـةـ وـثـمـانـيـنـ كـدـهـ. المـهمـ. تـمـامـ. وـبـعـدـ كـدـهـ بـدـأـتـ اـخـدـ آـآـجـهـزـةـ فـيـ الـانـجـليـزـيـ عـشـانـ الـاـيـهـ الدـكـتـورـاهـ. جـاـليـ بـعـدـ كـدـهـ
الـعـرـضـ اـنـاـ اـسـافـرـ بـرـةـ مـنـ بـنـكـ تـموـيلـ الـكـوـيـتـيـ وـبـنـكـ الـرـيـاضـ وـبـنـكـ الطـاجـحـيـ - [00:16:09](#)

كـلـ دـهـ كـانـ اـتـأـسـسـ خـلاـصـ وـشـغـالـ. اـهـ كـانـ شـغـالـ. فـانـاـ فـضـلـتـ اـرـوحـ تـانـيـ هوـ كـانـ شـرـكـةـ الـمـرـاكـبـ الـمـصـرـيـةـ وـالـتـجـارـةـ وـبـعـدـ كـدـهـ هـمـ
عـايـزـينـ يـحـولـوـهـ لـمـصـرـ الرـشـحـ كـنـتـ مـعـهـمـ بـقـىـ فـرـيقـ التـطـوـيرـ بـتـاعـهـمـ هـنـاـ اـفـاضـ هـنـاـكـ فـيـ السـعـودـيـةـ - [00:16:22](#)
وابـنـهـ عـبدـ اللهـ سـلـيـمانـ وـالـمـجـمـوعـةـ دـيـ كـلـهـاـ قـعـدـتـ مـعـهـمـ سـبـعـ سـنـوـاتـ اـتـحـولـتـ لـرـجـحـيـ اوـ سـاـهـمـتـ فـيـ التـحـوـيلـ الرـجـحـيـ الـىـ طـلـعـتـ مـنـهـ

وـهـوـ مـسـرـحـ وـرـاشـحـ فـقـالـتـ لـهـ وـانـاـ هـنـاـكـ بـرـضـهـ خـدـتـ دـكـتـورـاهـ - [00:16:38](#)
بـقـىـ. مـنـ هـنـاـ بـرـضـوـ مـنـ مـصـرـ. مـنـ جـامـعـةـ الـازـهـرـ اـهـ فـيـ وـاسـطـةـ بـقـىـ كـدـهـ. اـهـ وـالـلهـ وـرـبـنـاـ كـرمـنـيـ رـحـمـةـ اللهـ عـلـيـهـ دـكـتـورـ مـحـمـودـ لـاـشـينـ. اـهـ
سبـحانـ اللهـ بـعـدـ مـاـ سـجـلـتـ دـكـتـورـاهـ - [00:16:52](#)

اـهـ وـدـلـوقـتـيـ هـسـتـنـىـ لـحدـ ماـ اـخـلـصـ دـكـتـورـ وـبـعـدـينـ رـحـتـ لـهـ يـعنـيـ هوـ مـتـفـقـ مـعـيـ بـقـىـ لـهـ اـكـترـ مـنـ السـنـةـ اـسـافـرـ اوـ اـزـدادـ سـبـعـ شـهـورـ كـدـهـ
فـقـلـتـ لـهـ لـأـ مـشـ هـتـسـافـرـ لـمـاـ اـخـلـصـ دـكـتـورـاهـ اـسـجـلـهاـ - [00:17:02](#)

كـبـرـتـ وـسـافـرـتـ فـجـاءـ رـبـنـاـ كـرمـنـيـ دـكـتـورـ اـسـتـازـيـ رـاحـ جـامـعـةـ اـمـ القـرـىـ ماـ شـاءـ اللهـ. فـانـتـ حـضـرـتـ فـيـ الـرـيـاضـ فـبـتـروـحـ لـهـ بـقـىـ يـعنـيـ.
يـعنـيـ كـانـ المـشـرـفـ وـالـدـكـتـورـاهـ دـكـتـورـ مـحـمـودـ لـاـشـينـ؟ـ مـحـمـودـ لـاـشـينـ. اـهـ. اـنـ شـاءـ اللهـ. فـكـنـتـ اـنـاـ فـيـ الـرـيـاضـ وـهـوـ فـيـ جـامـعـةـ فـكـنـتـ
مـحـتـاجـ دـايـماـ كـنـتـ اـرـوحـ لـهـ وـكـدـهـ - [00:17:11](#)

كـانـتـ دـيـ اـيـهـ؟ـ تـوـفـيقـ مـنـ اللهـ عـزـ وجـلـ اـنـاـ هـوـ مـوـجـدـ مـعـيـ فـيـ نـفـسـ الـمـدـيـنـةـ يـعنـيـ. كـانـتـ رـسـالـةـ دـكـتـورـاهـ عـلـيـ ياـ دـكـتـورـ. مـعـاـيـرـ

فيها نموذج طيب جداً. الحمد لله تبارك وتعالى فيه وحياة الدكتور حسن كان لعب اشرف ان هو كان ناقشني فيه واجب جداً من نموذج والنموذج ده انا باشرف ان هو عملته في - 00:17:36

تم الموافقة عليه من دكتور محمد الجزار وهو استاذ المحاسبة والمراجعة في مصر كلها. مم. جوهر الحرم يعني ما شاء الله! كان اتصل به رحمة الله عليه وقال لي حملة طول الجزار جاي يعمل عمرة - 00:17:50

ابعدت الرسالة وتعال ايه اه قل له عليها. لو النموذج اللي انت عامله دوت هو اقتتنع به خلاص يا بابا خلاص بقى هو استاذ قال كود اوكيه ما هو انا مذكرنا خلاص ماشي - 00:18:02

فقلت له طيب فرحت فعلاً رحت مكة ساعتها عملت العمارة وكده. مم. وقابلته بعد صحن الحرام بعد بعد مثلاً التراويح وقعدت ناقشته فيها وعرضت عليه شرحته له كوييس خلاص يعني هو يعني النموذج اعتمدوا. اعتمدوا جداً. فانتم بعد كده يعني عملنا لجنة المناقشة على طول كان فيها الدكتور حسن خلاب يعني - 00:18:13

مم. بعد غلابه كان الدكتور محمد عبدالحليم عمر وكان دكتور رفعت عثمان رحمة الله عميد كلية الشريعة والقانون والدكتور طبعاً محمود لاشين يعني دكتور حسان اه كان قال لي هنكشف بس اربعين صفحة بس مش عايز اكتر من كده. دي النموذج ده. مم. ناقشته فيه وكان محمود ابو موسى رئيس بنك ابو فيصل. مم. وانا ناقشني في الرسالة - 00:18:39

تلت ساعة بس هو عايز يسأل على حاجة معينة حاجة نموذج ده شكله ازاي يعني انت حاجة ايه بالضبط في النموذج ده شرحته له كوييس جداً في اقتتناع ان خلاص ماشي كنت حضرتك يعني لما قررت موضوع النموذج فعلاً كنت حضرتك شايف ان في مشكلة في تقييم الادب معايير مم محاسبة - 00:18:59

نعمل بها مع المعايير والمؤشرات مم. وده اللي استخدمته بعد كده في اكتر من حاجة بعد كده. فيه كسر مخاطر نفس فكرة النموذج دوت طبقته في اكتر من ربحية التقييم الاداء - 00:19:16

لحد اما دخلت بعد كده في البنك في في كذا بنك دخلت قلت لهم عملت تقييم الاداء الشرعي بقى يعني كنموزج ايه يعني يمكن قياسه عليه باكتر من حاجة اكتر من حاجة بعد كده الحمد لله. وحتى النموذج ده - 00:19:28

اللي كان في الرسالة ديت وعملت بعد كده بحس عنه اسمه كاسر مخاطر في البنك الاسلامية البحس ده اللي واخدته من الرسالة بعد كده تلات اسئلة دكتوراه في جامعة ام القرى - 00:19:46

مكة وواحدة كان في السودان والتالتة كانت في آآكرستان العراق حتى هو واحدنا درسنا في الدكتوراه في الازهر آآ تقييم الاداء متوازن في البنك الاسلامية انسنة البنك الاسلامية. نعم. يعني كنت اول مرة اسمع عنه الصراحة في - 00:19:58

واحد في العراق احده حتى. اه. وكتب ايه قياس الاداء في الموسم وفق النموذج البلاتاجي. فواحد بعث لي الرسالة كده قال له انت بتجيبي بتاع خلاص انت صورت الرسالة من هو كان في مم فالحمد لله كانت حلوة من عند ربنا ان نعمة الاستاذ الدكتور هنا خلصتها سنة سبعة وتسعين - 00:20:13

حياة حضرتك في الراجحي كانت شكلها عامل ازاي؟ من زمان شغال ولكن شركة راجح للصرافة والتجارة. هو حب يحول شخص المكن عنده رؤية اه ده راجل ممتاز ما شاء الله عليه ربنا يبارك فيه - 00:20:32

انا عايز اعمله بنك وعنده التزام اللائحة الشرعية كتير جداً يعني الراجحي مدرسة كبيرة. مم. عيد علينا فيها كتير يعني استفادنا فيها من الناحية العملية كتيرة وعملنا ناس كويسين جداً فيها. الحمد لله. كنت ماسك التخطيط فيه بقى - 00:20:46

الاستراتيجي. مم. واعطينا خطة استراتيجية للبنك يعني سبع سنوات والحمد لله ناجحة وكانت بتطبيقاتها نسبة تحقيق تمانية وتسعين في المية. حاجة يعني تمانية وتسعين في المية نسبة اللي احنا تبهنا له من سبع سنين في الآخر خلصنا يعني. المرحلة دي تقريباً على ما اذكر اللي قابلت فيها حضرتك دكتور مصطفى - 00:21:00

مصطفى ابراهيم دكتور عبدالغنى قصر معى من مصر في الاسلامي من من هنا اربعة وثمانين. اه. مش من كده معى في مصر في

السينما اساسا. اية. الا بتتو بقى فيها وكان - 00:21:15

والدراسة كاملة او زميل شغل هو عبقرى مشعل. اه هو حكى في برضه على المقابلة بتاعة حضرتك. اه قبلنا مع بعضنا وكنا مسئولين عن الناحية الشرعية جوة البنك. بس انا كنت ناحية تخطيطه وكان ماسك الناحية الشرعية - 00:21:25

سبعينات لحد ما شاء الله. ناس كبار ما شاء الله في البنك. ربنا يبارك فيك. فحولنا البنك لبنك اسلامي او بقى بنك اسلامي كمان البنك مؤسسة النادي العربي السعودي. اللي هي دلوقتي البنك المركزي السعودي بسمها يعني. مم. كانت فاتحة ادارة اسمها ادارة المصرفية الاسلامية. فكانوا بيحسوا عن حد يعني - 00:21:35

مم. كتير جدا من الاخوة اللي كانوا معي بقى في اللي عارفيني في السوق السعودي رشحوني ان انا امسك مع ان كان في اكتر من مرشح له اكتر من اتناسير واحد من كذا دولة. هم. بس الحمد لله وقع الاختراع على هنا. فسبت رحت المركزي السعودي. اه رحت مركز ساعات فيه عشر سنوات بقى - 00:21:55

دي كانت فترة ان احنا عملنا فيها شغل كتير جدا في السعودية وساهمت فيها الحمد لله بتحويل اكتر من سبعينية فرع وفتحت في افتتاح كذا فرع وكذا بنك تحول اسلامي زي بنك - 00:22:09

الجزيرة الاهلي السعودي وسهمت برضه وشاركت في افتتاح بنك البلاد بنك الانماء وتحويل كتير جدا من الفروع حوالي سبعينية فرع للعشر بنوك هناك يعني بنك الرياض اكتر من مية وعشرين فرع وبنك العربي عنده جه اكتر من متين فرع وبنك السعودي الفرنسي - 00:22:21

الفرنسي والبنك السعودي البريطاني اللي هو بقى دلوقتي الاول وبنك الهولندي وبنك السعودي الامريكي يعني الكتير البرج دي كلها شاركت معهم بقى موجود في المؤسسة في تدريبهم وفي تطوير بعض الاعمال عندهم وكده يعني - 00:22:38

فترة بقى الانتشار بتاعة انت جاي حضرتك قابلت الهيئات الشرعية كلها بالزبط كده ما هي دي النقطة اللي انا ايه كنت بقعد معهم كلهم فدي اللي اسكنت عندي الحمد لله الجانب الشرعي يعني - 00:22:55

عبدالله بن مانيع ربنا يبارك فيه. ربنا يبارك فيك. معلش ياشيخ عبدالله الملك والشيخ آآ محمد العصيمي والدكتور يوسف الشبيلي والدكتور آآ مطلق محمد القرني ودول عبدالله المطلق والدكتور - 00:23:05

آآ كمان الدكتور المصلح. مم. واساتزة كبيرة جدا من الفك بقى اتعاملت معهم طبعا كنت مع فادي دكتور عبدالستار ابو غدة كان موجود. راس الغدة نعرفه بقى من سنة اتنين وتسعين مع اول لقاء له في البحرين. مع المؤتمر الايوبي - 00:23:18

معهم بقى في مراجعة المعايير او في المشاركة في المعايير هناك. في مؤتمراتهم. يعني قعدت اغلب وقت حضرتك في في السعودية وعشرة جه اه المسؤولين عن بنك ابو ظبي الاسلام في الامارات اشتروا البنك الوطني في مصر هنا - 00:23:38

طلبوا مني ارجع سنة كم ده سنة الفين وثمانية الفين وثمانية هو من الفين وثمانية للفين وتلاتاشر تقريبا. لا هو انا جيت وكلموني الفين وثمانية. مم. وجيت في الفين اول الفين وتسعة بالزبط. قلت له بس اخلص العقد بتاعي عشان ما ينفعش اسيب المؤسسة - 00:23:56

مم. وكان يعني كت يعني الحمد لله كان الامور كويسة بس ايه قلت الفرصة اني احول بنك في مصر هنا كويسة. مم. فجيت بقى حولت البنك ده كنت معروف بالتحول يعني كنت انا شغلتي - 00:24:13

هو بعد كده بقى في ما يعرف التحول. اه. كنت مشهور بالاليه ان انا بحول بنوك جدا لاسلامي وكده في التخصصي الاساسي يعني. طب معلش يا دكتور احـ لي شوية عن موضوع التحول - 00:24:23

يعني ايه انا داخل دلوقتي بنك تقليدي. التحول دوت تحول لموال كبير يعني شغل كبيرة وعايزه جهد كبير وعايزه فريق عمل من كل قطاعات الـ اي تـي والقانونية والتدريب والمحاسبة وتطوير المنتجات والشرعية كل ده بيتجمعوا في لجنة - 00:24:33

لتقوم بالبداية بالوضع استراتيجية التحول وايه العملا اللي احنا هنشتغل معهم وايه العملا اللي هيبعدت لهم عشان لازم العملا كلهم ان احنا نتحول وايه المنتجات اللي هنعملها وايه السيستم اللي - 00:24:51

ايه هي المعالجة يعني موضوع توزيع الارباح دايما الناس تتكلم فيه. ده موضوع تاني خالص بقى. اه بيقولوا أ ما فيش حاجة اسمها توزيع ارباح امال احنا بنقدر يعني التعب لجنة دايما الحمد لله ربنا كرمني كنت في لجنة توزيع الارباح دي - 00:25:01 من عام خمسة وثمانين في مصر في استاد الدولي. يعني في لجنة اسمها لجنة توزيع الاربعين. طبعا انا عشان كل البنوك الاسلامية. بنك مصر لما رجعت بعد كده بعد ما خلصت آآ تحول - 00:25:18

معنا نبيل لطفي الله يرحمه بنك ابو ظبي الاسلامي وعملناه من سنة عاد فيها من الفين وتسعة لحد اول الفين وحداشر جه بنك مصر كان بيطرور القطاع المصرفي الاسلامية عنده ورحت عنده هناك بقى - 00:25:28

بركات موجود في محمد عباس والمجموعة الطيبة ديت وبعد كده جه بعد كده عملنا تطوير للفروع الاسلامية هناك الحمد لله وكده كان عندهم مصداقية في ان احنا نقدم المصرفية الاسلامية متوافق مع الشريعة وعملنا لجنة - 00:25:38

وكان في عريس رحمة الله عليه الشيخ جمال قطب عانيت منه كتير لا يعني حضرتك قعدت من من لكم في في ابو ظبي؟ ابو ظبي لستين. من تسعه وعشرين. اول حداشر بس. اه. حولنا لبنك خاص. في سنتين في سنتين اتحولناه اه - 00:25:52

كاملا كل فرع بكل شغله لطفي وكده وبتاع فجا لي عرض ان انا اروح بنك مصر عشان اتطور ان اجي امسك اللائحة الشرعية هناك انا كنت طبعا في ابو ظبي ماسك رئيس الهيئة الشرعية رئيس اللجنة الشرعية. اللي هي الادارة العامة للرقابة الشرعية. مم.

ورحت هناك مصر دلوقتي عملت بس رئيس الادارة العامة للرقابة الشباب بنك مصر. برضو قعدت معهم - 00:26:09

فترة لحد يمكن مايو اللي فات ده مايو الفين ثلاثة وعشرين للتقاعد بعد كده حوالي اتناسن سنة. يعني الحمد لله سايبنا التطوير مع الزملاء هناك. كنت حضرتك كنت في بنك مصر مدير عام الرقابة الشرعية في البنك. مدير عام الرقابة الشرعية. اه. بتاع ابو ظبي -

00:26:29

ابو ظبي اه. مم بس بعد كده حضرتك انتقلت للهيئة الشرعية اه بعد ما خرجت بقى دخلت عضوية الهيئة الشرعية. يعني حضرتك دلوقتي عضو الهيئة الشرعية الهيئة الشرعية في بنك اه مصر. ومسجل طبعا في قائمة الهيئة الشرعية بتاعة بنك الهيئة - 00:26:46 اه لأ الهيئة العامة للرقابة المالية بتاعتنا. اه. فالعضو الشرعية في بنك مصر وفي كذا بنك تاني مع بعض الجهات برضو في السعودية والبحرين كده لأ طب ما مرحلة بنك مصر يا دكتور آآ عشان في ناس كتيرة بتتكلم في النقطة ديت. بنك مصر عنده بنك تقليدي وعنه بنك اسلامي. تمام - 00:27:01

اسلامية اه. وعنه فروع اسلامية. مم. فازاي الفصل ما بينهم اول حاجة عملناه لما رحنا هناك عملنا مركز مالي مستقيم. ما كنش فيه موجود اصلا فرع اسلامي مع حضرتك رحت - 00:27:18

لا كان فيه فروع كان فيه حوالي آآ اعتقاد السبعة وعشرين او تمانية وعشرين فرح. يعني كانت موجودة في سبعة وخمسين فرع اتناسن سنة في سبعة وخمسين فرع النهاردة حجم عملية وصل حوالي ميت ميلار - 00:27:28

فروع البنك المصري بنك مصر بس. اه. فروع اسلامية بس. مم وعنه حوالي تمنمية وخمسين الف عميل اه هو دلوقتي عنده كم فرع اسلامي؟ عنده سبعة وخمسين رقم واحد عنده حوالي مليون ومتين الف عميل - 00:27:42

وعنه حوالي اربعة وتلاتين خمسة وتلاتين فرع يعني في مصر يعني حجمها النهاردة يقارب الستمية واربعين مليار جنيه يعني. ده في تطلع حلو جدا. معدل النمو السنوي يصل حوالي اتنين وعشرين في المية سنويا منز اربع خمس سنوات يعني. في - 00:28:00 دور كبير جدا في السوق المصري يعني لكن بنك مصر كانت تجربة جدا ممتازة وقعدت ازاي بيفصلوا ما بين الاتنين يعني كت امين الهيئة الشرعية اول ما رحت عملنا حاجتين اول حاجة عملنا سيستم - 00:28:13

كده وزبطناه نعمل آآ مركز مالي او بنعمل حاسب الي للبنوك الاسلامية وده رجعت ودرست ولا عدناه مع اللي جابوه وزبطناه وبنطلعه من يوم رحت انا بعمل مركز مين مستقل كل شهر - 00:28:24

يعني خلاص بقى عندك مركز مالي مركز مالي بيططلع حتى دلوقتي بيططلع من الحاسب اللي مباشرة ميزانيات منفصلة اه ماشي بس ما بتنشرش لأن هي ايه بيتناشد مركز النادي الاجباري العام للبنك يعني - 00:28:43

مم لكن حرصنا على هذا الامر وكنا هيئة شرعية للبنك الشيخ كمال قطب رحمة الله عليه والشيخ انور الشري夫 رحمة الله عليه وكان معنا بقى الشيخ محمد وسام هيستفاد كثير جدا من خلال - 00:28:56

اتعلمي مع الشيخ كمال قطبي حاجات كثيرة جدا انا كنا بنقعد بقى و كنت ماسك من الهيئة الشرعية فكنا بناءيه نتعلم الفقهاء بقى عملية ازاي عملية دراسة الجوانب الشرعية للمنتجات وكده يعني. فطلعنا يمكن حتى يومها اكتر من تلتمية وخمسين توصية - 00:29:08

واعتمدنا اكتر من رؤية عقد ونموذج وعملنا يعني حملة شغل لبنك مصر كوييس جدا. يعني كان فيه توصيات وفتاوي خاصة بينك مصر. بس او عملنا في الاخر كتاب لها. في الاخر موجود جواه البنك بس جواه البنك يعني. بس - 00:29:24

كنتم بتاخدوا بالمعايير بتاعة اليوفي كشكل مبدئيا بالنسبة مبدئيا اي بنكستان في العالم كله اي مؤسسة التمويل الاسلامية لابد يرجع لا يفيد من حبس المعايير ليه؟ لأن اللي اودع هذه اللي وضع هذه المعايير هم ناس مطبقين - 00:29:34

وناس فقهاء وناس آآآ خبراء في المجال المصافي الاسلامي اليوم بازل مجهد كبير جدا في المعايير المحاسبية. جدا في المعايير الشرعي. مم. في اي جهة هترجع له لازم تبع لها. هو ده المرجع الرئيسي سواء المعايير المحاسبية اللي هم حوالي تمانية - 00:29:54

حوالى ستة وتلاتين معيار وحوالى واحد وستين معيار شرعي. غير معايير الحكومة المراجعة والجاجات دي فطبعا اي حد بيرجع لازم يرجع عن المعايير دي كلها. ماشي؟ وبعد كده بيتم التعديل بقى بسيطا استجابة الهيئات الشرعية في مصر للمعايير الشرعية شكلها عامل ازاي - 00:30:07

طبعا الهيئة الشرعية ما شاء الله عندنا فقهاء افضل كثير جدا بيجهذوا في فكر المعاملات لكن لما بيصل على المعايير بيصل عليها يشوف الناس قالوا ايه يعني الناس اي مانع انهم بيصلوا لها يعني بس طبعا اذا اختلفت الاراء بيتم الاخذ برأي الهيئة الشرعية للبنك - 00:30:25

يعني دي بناخدنا مش زي مسلا الكويت ولا زي الالزامي يعني؟ آآآ البنك المركزي الزم البنوك لكن في مصر هنا وادينها استرشادية استرشادية يعني بنفص عليها من حبس الفكرة العامة قال فيها ايه وكده لكن في الاخر بتلقي - 00:30:41

بعد ان هي المصدر واحد هو يفك المعاملات القرآن الكريم والسنة النبوية والاجماع والقياس والاجتهاد يعني المرحلة بتاعة بنك مصر الاسلامي آآآ احنا قلنا بنك مصر الاسلامية. البنك عشان ما بقولش هو بنك. فرع بنك جواه البنك اه. بمركزها المالي - 00:30:57 مستقلة بادارة خاصة بها هيئة شرعية مستقلة ولها منتجاتها. ولها المركز المالي بيطلع كل شهر. والحاسب اللي له قسم اسمه قسم الوصفة الاسلامية طب دي لجنة في لجنة من يوم ما دخلت البنك موجود عشان برضو نرجع لها تاني. لجنة انا طبعا كنت في بنك المصري الاسلامي كنت عضو لجنة حساب الارباح - 00:31:14

لجنة الزكر اه. لجنة توزيع الارباح. لجنة غير الارباح. اه. والبنك المصري يوم ما دخلت كان فيه لجنة موجودة قبل ما اجي وتقعدوا فيها لحد ما سبت البنك من مايو ثلاثة وعشرين - 00:31:33

فكانا بنقعد كل شهر نجتمع ونطلع المركز المالي ونبص لاريابنا قد ايه ونشوف ما يجب ان يوزع قد ايه وبعددين يوزع ممكن يفرق شوية من البنك لو البنك لو هي - 00:31:43

حصن قليلة او كده وبتاع لكن بيقى بنطلع كل شهر الارباح وفق المعادلة معينة بنعملها كيفية توزيع الارباح الناتج النشاط الفعلي واذا كان اما حد يروح فروع اسلامية بيقول والله احنا وزعننا قد كده المرة اللي فاتت لكن اللي جاي مش عارفين - 00:31:53

اه ما هي دي بقى شبهة كبيرة جدا. انا طبعا هانتهز فرصة حضرتك النهاردة هنطلع كل المعلومات شبهة ايه؟ بالعكس احنا كنا بنحرس على هذا الامر لأن احنا طبعا لأ ده هنشوفها عند الناس. اه. يعني الناس دي يقول لك لأ انت - 00:32:08

آآآ بروح عند الموزف في البنك بيقول لي انت لك ارباح سبعتاشر وربع في النهاردة. تمام؟ سبعتاشر وربع في المية ده على اساس اللي هو وزع عليه النهاردة. توزع عليه النهاردة. تفييد به القرار - 00:32:18

في واحد هو هيا خدش مش سبعتاشر وربع. لا هو سبعتاشر وربع برضو الشهر الجاي مش عارفين ايوة احنا بنتكلم عن المستقبل. يعني دلوقتي انا انا عملت آآ شهادة او عملت وديعة في البنك. تمام؟ فهو بيقول له انت هتاخذ عليها سبعتاشر وربع في المية. اخر توزيع على حسب اخر توزيع - [00:32:28](#)

الشهر الجاي يختلف في البنك ده كنا في اول لجنة كنا بنوزع اربعتاشر مم. وخمساتاشر. نزلنا لاتناشر. وصلنا لحد تسعه حداشر واتناشر وسبعتاشر هتلباقي على فترات كده معينة. يعني يعني فعلا بتوزعه على اساس نتيجة اعمال النشاط. اه طبعا. ما فيش حاجة. الناس طبعا مش عارفة بس احنا ما بنعملهاش دي ما بتعلنশ للناس يعني. مم. دي اجراءات داخلية في البنك - [00:32:44](#)

انا كنت بشتغل في مصر في الصين الدولي. كنت برضه مع عاطف رحمة الله عليه ان هو مدير المالي انتم عضو اللجنة بتاعة الاربعة دي. كنا بنوزع ارباح مسلا اربعتاشر في المية انا بتكلم كوييس جدا. في حين كان الفؤاد برة تسعه في المية - [00:33:04](#)

المشكلة ان وزير البنك الاسلامي بتوزع اربعة اكتر من اين؟ من البنك التقليدية. اه ودي عارف المشكلة شوية. طب ارتباطنا بالكيرادور بتاع البنك المركزي او مؤشر البنك المركزي به في في الربحية هتبقى ربحية للتمويل - [00:33:18](#)

مم ماشي عشان بس برضه ايه نعمل ايه طبعا ما انا دي نقطه اللي محتاجينها في البنك الاسلامي يكون عندنا مؤشر تسعين انا كنت عملت فيها دراسة مم وعملت فيها البنك السوري للتنمية السويه لما وعدنا - [00:33:31](#)

فيها فترة. طبعا احنا في من اهم النقاط اللي البنك الاسلامي اللي عايزين نشوفها ان احنا نوجد مؤشر للثابري ربحية انا كنت عملت دراسة في هزا بالنسبة اللي هيحط فلوسه في البنك. لا اللي هو حن آآ نمول به العملاء - [00:33:41](#)

وجه التسعيير التسعيير. مم. منح التمويل. يعني يعني فكرة ان مؤشر الربحية ده خلاص خلصان لأ يعني انا عميل احط فلوسي في المية. اه بنقول لك هتاخذ ارباحك سبعين في البنك لك - [00:33:57](#)

تسعين في المية من الارباح لك وتاريخ من البنك. مكتوب كده في العقد. اه اكيد لازم يتكتب. دي حاجة شرعية مهمة. انا صوتي طبعا تعب في في القصة دي. يا جماعة اقرروا ادخل اقرأ اقرأ - [00:34:10](#)

تمام وفي بنوك سبعين تلاتين انا شفت بنوك تمانين عشرين بس يعني النقطة دي للاسف ما حدش فدي نقطة توزيع ارباح العملاء دي مفروغ منها لان بتحس بحسب الارباح الفعلية لهذا السعر - [00:34:20](#)

بالنسبة بالنسبة منح التمويل العملاء دي هي دي محتاجين نجيب لها مؤشر كنت عملت بحس واتنشر في احد المؤتمرات بحسين كيفية حساب ربحية للبنك الاسلامية وعدل نموذج البنك الاسلامي يمكن تمناه وبدأ للمنح بقى اللي - [00:34:36](#)

الحقوا على العميل بياخد علما بياخذ تمويل عندنا. وقعدنا زاجنا سنة نراجعها وندرسها وكلام من ده. وبعددين رجعت لمصر يمكن ما عاش وصل فيها لحد فین. لكن بدأوا اليومين دول برضو - [00:34:55](#)

يحاولوا ايجاد مؤشر لحساب ربحية مم. هو قالوا مبدئيا ممكن لحد ما يوجد هزا المؤشر نسترشد بربحية الايه؟ وال حاجات دي. تمام؟ بيقول لك هو انا ما بحسبش الكورونا ده صافي؟ لأ بأخذ منه زاد واحد في المية نقص في اتنين في المية فوق - [00:35:05](#)

كده يعني حسب الايه العميل وحسب مخاطره وحسب الجهد. والعميل اللي عنده مناطق غير العميل اللي عنده ضمانات. يعني دي الحساب الوحيد ده بياخد موال كبير جدا. بس محتاجين يكون عندنا مؤشر - [00:35:19](#)

ارباح التمويل. آآ اكتر تحديات قابلتك في آآ في البنك الاسلامي خاصة بنك مصر ان حضرتك ده اللي مرتبط بالقوانين واللوائح والبنك المركزي فرع تقليدي تحديات للبنك الاسلامية للموارد البشرية - [00:35:29](#)

حتى الان ازمة كبيرة جدا. هي دي نقطة مهمة جدا لازم يكون قاعد فاهم يعني ايه بنك اسلامي. يعني احنا في السعودية ما كنتتش في البنك المركزي السعودي عشان نحول السوق السعودي من حوالي اربعة وعشرين في المية واثنين وعشرين في المية اسلامي الى تمانين في المية. مم. في عشر سنتين درينا خمساتاشر الف موزف - [00:35:44](#)

ال سعودية كلها كان اللازم يقول لك ما ينفعش بنك فرق يتحول للزاما الا لما يدرب كل الموزفين جمعة سبت. ليه؟ عشان كل الفرع يجي من مديره حتى اصغر موزف - [00:36:00](#)

كله فاهم يعني ايه الفرق؟ الفرق بين بنك الاسلام وبنك تقليدي. ان هو مسلا صبحية تسعه لحد الساعة بالليل كاملة عشان الناس يعرفوا العميل لما يخش الفرع يقدر يجاوب عليه في السؤال ما هو الفرق بين البنك الاسلامي وبنك التوقيت - 00:36:12
وايه منتجاتك واضافتك الشرعية وايه اجراءاتك وايه لحمياتك وال حاجات دي كلها فدي لقيتها موجودة في مصر موجودة في السعودية موجودة في الامارات موجودة في الكويت في كل الدول العربية والاسلامية - 00:36:27
كيفية ايجاد آآآ موارد بشرية آآه القدرة على الاجابة على هذا السؤال وتعمل وفقا لهذا الامر موضوع ازون الخزانة يا دكتور عملت فيه ايه؟ عشان الموضوع ده برضه عامل ازمة كبيرة جدا. انا بديك الاسئلة او الحاجات اللي ممكن الناس تكون دايما مشغولة بها. عايزين نعرف - 00:36:39

اجتهاد حتى الهيئات يعني حتى احنا طبعا في بنوك الدول العربية. مم. البنوك المركزية بتفرض معظمها بيفرض الضوابط الرقابية للبنوك التقليدية على البنوك الاسلامية مم ليه ما عندهاش ايه ؟ في كل الدول العربية. في معزمهها يعني. اه. يعني خلاف كان - 00:36:55

البحرين او الامارات او مسلا بعض الدول يعني والسودان كده بتفرض ايه؟ ضوابط خاصة للبنوك الاسلامية. لكن احنا نفرض نربط الرقابية للبنوك التقليدية علينا كانت بتنزلنا مسلا ايه بنلبس سبولة - 00:37:18
احنا كده بنحط ايه بالسبولة دي واقعية بتاعة الوداع اربعة عشرة في المية وعشرة في المية مش كده كان بيقول لي برضو امتى بتستسرم في نسبة نسبة آآ استثمارات سريعة السبولة - 00:37:31
ماشي فايه اللي موجود في السوق ما كنش عندنا صكوك لسه عندنا صكوك ولازم تلتزم بالاليه بالنسبة للسهولة دي وكده عشان دي حته رقابية وحته مخاطر ايه اكتر فكرة نبتدي بها - 00:37:41

فكان لازم ايه البنك اسرع حاجة هي واسرع حاجة عند وزير الخزانة. الشرعية طلعت قرار فتوى شرعية استنسانية وليس اصلا لحين وجود الصكوك ماشي؟ ايه الشروط بتاعتتها؟ الشروط اولا انك انت تستسرم - 00:37:53
مشروع الخزون اللي هي متخصصة في شراء السلع الغذائية للدولة وانا عملتها بنفسي يعني عملتها ان انا في كان عارفه كوييس جدا طبقته في احد البنوك تمويل اقطان كان بخمسة مليار - 00:38:09

خدناه بالكامل يعني. خمسة مليار ماشي ونكون احنا المشكلين الاولين منه. ونشتري من البنك المركزي مباشرة. ماشي؟ ونحتفظ بالصلك عندنا او بالسند عندنا الاوزون الخزانة عندنا لحد نهايتها. ما نبيعهاش. مم - 00:38:21
خدت بالك معى آآ نمول السلع الغذائية. فبدأت الامور تتجه لهزا الموضوع عشان تلتزم بنسبة السبولة للبنك المركزي آآ تابعونا بهذه الصورة فعلا. بيقول لك انا عن نفسي طبقته باسمى. او بنفسي يعني في - 00:38:34
في احد البنك اللي احنا دخلنا في الصف كده او في الزنق في الاوزون ديت بخمسة مليار وهكذا. بس كل بنك كل بنك بيجهد في نقطة وجود الخزانة لوحده. لكن برضو في بعض الفقهاء - 00:38:49

يعني قال لك والله يا زون الخزانة دي اصلا بتخرج من الدولة بهدف شراء السلع والاغذية للصرف على المواطنين. يعني شلل قمح وشراء الزيوت وشلل الحاجات دي كلها. هم. خدت بالك معى. لكن في نوبة عرض على انها تشو夫 انهي ازن الخزانة اللي فيه الكلام ده - 00:38:59

يعني جون خزانة مش مش بتتمويل هي البنك الاسلامية مش بتتمويل الفرق ما بين العجز بتاع الموازنة العامة للدولة وبين ان الخزانة عشان الدولة معظمها بيبيجي ايه جاية من ايه احتياجات الدولة في الشراء - 00:39:13
مشتقات البترول. مم. اللي هي بتشتغل بها الدولة محتاجين نعمل عملية شوية القمح الدولة دي اكبر بند بنشتري به. مم. فلتلاقي وزير الخزانة هتشتري القمح. الزيوت ماشينها من برة. ودي نقطة انا اتمنى ان احنا نقلل في بعض - 00:39:25
بتقول يعني طهر من نسبة كزا نتيجة الخزانة. ازاي هو بيقول بالجواز وفي نفس الوقت بيقول طه؟ ولا هو اصلا طلعت استنساء اه. لهذا الامر. لكن اه اه بعض الفواهه قال لك لا ما ينفعش ان مبلغها كبيرة تتنهّرها هتطلع ارباح الكيلو دي فين يعني؟ مم. خدت بالك

معي؟ فقال لك استسناء بنا خدتها لحد ما يطلع ايه؟ السقوط - 00:39:41

الحمد لله تعنينا صكوك في مصر عندي اجمالي وصل دلوقتي ستين مليار يعني في مصر يعني. يعني في امل ان هي تبقى تكون بديل تام بديل اه ان شاء الله - 00:39:59

هو كل ما زادت يعني السجوب الشركات حوالي اتناسنر وتمانية من عشرة. مم. ماشي؟ ودخول الدولة من واحد ونص مليار بس ازا كان طرح خارجي. دولار فكان اه والشولة بيعاد سقف للدولة ان شاء الله من العملة المحلية ويطرح حاجة كويسة جدا ان شاء الله - 00:40:10

وفي اربع سكوك كمان بيجهزوا في الشركات. يعني ان شاء الله في تطور في هذا السوق بس برضو محتاجين ناس يفهموا يطبقوا ازاي ومحتجين الى جهد اه نعم وجمعية يمكن المصرية للتمويل الاسلامي بتحاول تسد هزه الفجأة وانت يعني من ابناءها المخلصين يعني احنا لسة عايزين مرحلة - 00:40:26

ال الجمعية المصرية. طب حضرتك في النص كده نخرج برة البنوك شوية. آآ تزوجت في المرحلة اي مرحلة في دول؟ تزوجت؟ اه. اه.

الزواج بعد ما خلصت الماجستير. ما شاء الله. يوم آآ الماستير خلاص هناقشه كده خلاص بقى نفوت شوية - 00:40:46

المسيح كان بيأخذ مني جهد كبير ما بين الدراسة وما بين الحضور في الجامعة وما بين دراسة الانجليزي. وبين البنك فكان عندي وقت كله بعد الماجستير بعد الماجستير اتجوزت اه سنة تسعه وتمانين - 00:41:02

مع حضرتك عندك اولاد ايه عندي انا وبنات ولدي اربع بنات ولد. اه. ربنا يبارك فيك. الله يخليك. طيب آآ حضرتك انتقلنا جينا مرحلة آآ حضرتك استقررت خلاص في مصر ما عدتش بتروح الا بشكل استشاري - 00:41:15

دائما في دورات والدول العربية كلها الحمد لله في كل الدول العربية معنا دولة كده وحيدة لسه ان شاء الله نزورها قريب. ان شاء الله. ماشي؟ لكن الدور العربية كلها زرتها الحمد لله في تدريب او في مؤتمرات او في لقاءات كده يعني - 00:41:29

المرحلة بتاعة الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي. يعني انا اللفظ ده اول ما سمعته كلمة الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي كان اصلا سبب ان انا اتعرفت على حضرتك ادور على الدكتور بتاجي ايه قصة الجمعية المصرية؟ حتى رحت لحضرتك بنك مصر تقريبا اياميها لو تتذكر. الجمعية طبعا ربنا وفقنا في اخراجها انا رجعت من السعودية - 00:41:43

الفين وتسعه. مم آآ وكان فيه مؤتمر في الجامعة الامريكية آآ رحت حضرت المؤتمر دوت من اعز اصدقائي الدكتور وليد حجازي. هو شافني تحت وانا شفته فوق. اتجهت امتى؟ هو كان في السعودية ايضا. مم. فدي جات امتى؟ قلت له رجعت من شهرین. قال لي انا جيت من تلات شهور - 00:42:03

عدى المؤتمر دوت وبعدين قعدنا في الغدا انا وهو وكان في واحد زميل لنا اخر اه ايمين ياسين وكده وقعدنا آآ واحنا قاعدين بنتغدى فقلنا يا جماعة تعال نعمل ايه؟ آآ ايه رأيكم نعمل جمعية - 00:42:22

المصرية الاسلامية هنا عشان نعلي نعرف الناس وكمان فبدأت الفكرة وولدت فين جوة الجمعية الامريكية وفعلا الدكتور وليد خد الاجراءات بتاعتتها كانحية قانونية وبدأ يقدم اول قهوة وكلام من ده. طب الحمد لله طلع الترخيص - 00:42:39

يعني هو اللي اسس اصلا هو خدها الاجراء اه الفكرة مم واحنا قاعدين مع بعضنا كده نعمل الجمعية منها الهدف هو نشر مفاهيم مصرية الناس دي عايزه اعرف عيبك اسلامية وعين التطبيق - 00:42:52

وازاي نحلق البنك يتحول لبنك اسلامي وكده. كان فيه صورة في دماغ حضرتك في دولة تانية لما كنت في السعودية طبعا عشت التجربة دي كنا في البنك المركزي السعودي عشر سنين جوة البنك المركزي في وكله ماشي ازاي كل اتناسنر باك كلهم بيستغلوا ازاي وكده - 00:43:05

التجربة ديت لمصر يعني تجربة التحول وتجربة المفهوم برضو بعض الندوات وبعض المؤتمرات كتير عملناها هناك. مم. فعلما الفكرة اتولدت في هذا المكان واسسنها وكتت مسكت رئيس الجمعية وقلت له ايه ده هو امين عام الجمعية او سكرتير عام الجمعية حسب النظام. تحت وزارة التضامن - 00:43:21

مجلس الادارة واثباتات في البنك ولائحة تنفيذية تم اعتمادها من الوزارة وبدأنا نشتغل من هذه الفترة استجابة اعضاء مجلس ادارة مجلس ادارة الجمعية استجابة الموضوع او حضرتك ازاي جمعتهم واقعنتهم بدأنا نتجمع اول حاجة الناس الایه المهتمين بالمؤسسة الاسلامية كان معنا - 00:43:41

وصلت ابكي واستازنا اسم البنك الاهلي وناس من بنوك المصرف الاسلامي الدولي مسلا متخد. مم. قلت له مصطفى ابراهيم ومجموعة من الناس كده بادئ يجمع يا جماعة انا في البداية حوالي عشرين واحد. مم. بدأوا معنا في كعضة مجلس ادارة مهتمين بالجمعية - 00:43:58

وبعدين انا بعد كده ان اخذنا مقر وبقينا نشتغل عملنا موقع وعملنا مجلة معنا الدكتور عبدالمنعم بس في المجلة ديت. مم. ومجموعة من العناصر بقى انضم لنا بقى مجموعة كبيرة من العناصر - 00:44:14

وبعدوا الناس كل المهتمين يسمعوها عننا وبدأوا يتعاونوا معنا. بدأنا عملنا اول مؤتمر لنا دولي كبير جدا سنة الفين واتناشر كان مؤتمر حلول جدا. ده اللي كان في ماريو عبد العزيز حجازي كان موجود ساعتها المؤتمر الثاني بقى. اه ده الثاني - 00:44:28
فعلا ربنا بيارك فيه وجه رحمة الله عليه. رحمة الله عليه. وعملنا المؤتمر الثاني. لكن المؤتمر الاهلي كان مؤتمر التمويل الاسلامي دوت كان عمل نقلة كبيرة جدا في السوق يعني - 00:44:43

نذكر المحاضرة في حوالي اكتر من ربعمية وخمسين واحد. مم. يعني حتى الموقع ما كانش مكفيه. المحاضرة كتير جدا من المسؤولين البنوك مصر يعني وطلعت انت مجلة وكده فبدأت الناس تعرف يعني في ايه بدأ الناس بقى ايه طب الدولة الجمعية - 00:44:51

خدنا التوكيل بتاع ايوفي الشهادات الدولية بتاعتته. هم. وتوفيق سيبافي عشان نعمل ماجستير. السبافي اللي هو المجلس اه وايوف اللي هي جنبناها التوكيل بتاعها في مصر. بقينا ندرب على الشهادات ديت - 00:45:06

خرج من عندي حوالي من عندنا حوالي ربعمية واحد واتخرج من الماجستير بتاعه اه تمن تمن دفعات خرجت حوالي تمانين واحد. تخرجوا الحملة قبل الماجستير. انا واحد ماجستير من الجمعية. اه وفاضل اه - 00:45:21

الاتنين دول شغالين التاسع والعشر. ما شاء الله. مكون الحداشر الحمد لله بيجيلنا ناس من في اقبال من من الجمهور ما شاء الله يعني. الحمد لله في كتير او خاصة من برة كمان دلوقتني يعني بعد بعد ما وضع موضوع الكورونا دوت كان فيه - 00:45:36
نعمل التدريب اونلاين. فده جاب لنا ما شاء الله. ناس كتيرة جدا من الجزائر ومن المغرب ومن تونس. لو حضرتك كنتم بتعملوا كمان ورش كثيرة جدا. اه دي كانت فرصة - 00:45:50

شغال على طول الحمد لله اه وكان عندنا اسم الامارات وناس من العراق يعني كل دول عربية بيجوا لنا حد من فرنسا ومن كذا جهة دولية بقوا يشاركونا معنا من اون لاين يعني. مم. فالجمعية بدأت الحمد لله تأخذ دورها في هذا الجانب والحمد لله بدأت فيها سقة في الجهات المصرية - 00:46:00

بنساعد في انشاء عملنا قانون الصكوك وساهمنا برضو مع سعدنا برضو في قانون شكر الدولة السيادية. ان شاء الله. ولائحة التنفيذية بتاعتكم من الشركات وعملنا كذا مؤتمر تاني عن الصكوك. الجمعية تتبنى هذا الامر. طلعننا - 00:46:17
وخمسين سؤال اللي جوة بحقنها المجلة كل تلات شهور بتتصدر عندنا في الاهرام المجلس الاعلى للصحافة وقدم الترخيص بها الحمد لله يعني اخذنا الجانب الرسمي والمهني لها نشر مفهوم النصوص الاسلامية في السوق المصري - 00:46:31
الحمد لله انا دلوقتني عشر اعداد من المجلة طلعت. ان شاء الله. وعندنا الموقع عندنا صفحة وعندها مجموعات وجروبات وكده. ودائما نحاول بقى نساعد الباحسين. عندنا مكتبة في المقر بتاعنا مكتبة كبيرة - 00:46:47

مقاربة الف كتاب ورسالة ماجستير ودكتوراه على الرسائل كمان وساعدوا الباحثين في اي باحسين في المجال ده قبل ما بيجروا الجمعية عندنا بيكلف احد الاساتذة اللي عندنا يشرف عليه يساعدوه وده مجانا بنعمله للناس ديت. مم. سواء في مصر او برة مصر يعني - 00:46:57

يسعدهم في هذا الجيل. والحمد لله عندنا يعني مجموعة كبيرة كيلو مباحث. وكل ما هو يجي بقى للجمعية يجي يدرس ينضم لجمعية.

وكل الجهات النهاردة عندنا في بنوك مشاركة مع زي مصر المتحدة - 00:47:17

وراعي لنا وشركة وكده. وفي آآ شركات زي شركة الامان برضه عندنا في الجمعية وعندنا شركات آآ يعني كادوا شركة خروج الجمعية

كأعضاء وآآ التوفيق للتأجير الحمد لله اللي بيدعمونا ويشاركونا معنا عندنا الحمد لله بنخدم هذا القطاع - 00:47:27

وصول الحمد لله ان انا اكون كويسيه ان شاء الله بتقدم هذا الكلام. حضرتك مؤخرا آآ بقيت في في اللجنة المحاسبية او آآ لليوفي

مزبوط بقى لي اربع سنوات المحاسبة يعني فيها. في البورد المحاسبي. ايه ايه المهام الموجودة في يعني مسؤول عن انا كنت بشغل

في المعايير البحتية من زمان يعني - 00:47:47

مم سواه في مراجعة او في مشاكل الدراسات المبدئية وكلام من ده ومناقشتها وكده لكن كده بقى عملوا عملوا برضه محاسبي. هم.

مسؤول عن اخراج المعايير المحاسبية. يعني بيدرس اي سوق يحتاج ايه - 00:48:07

مم من ناحية المحاسبية مسلا معيار محاسبي الاستثمار معيار محاسبي مسلا للمخصصات معيار محاسبي للأوراق المالية. هم.

بيشوف آآ حد من المتخصصين مسلا قدر فاز المعيار الوضع المسودة بتاعتته وضوء المعايير الشرعية اللي صدرت - 00:48:17

وبعد كده بيتم آآ جلسة استماع ومناقشته. ونناقش فيه كل بند من هذا المعيار ونتأكد في ان هو من الناحية المحاسبية والشرعية

سليم جدا وبعدين بنعتمد المعيار بيططلع جديد. مم. فالمعايير دي ما شاء الله بتطلع بعد كده باللغة العربية واللغة الانجليزية ولغات

اخري - 00:48:32

بحيس ان احنا بنفطي احتياج الصناعة المصرافية الاسلامية من من المعايير الشرعية اللي فيه برضه محاسبي وفيه بردو شرعى وفيه

برضه الحكومة. الدكتور وليد هيئة برد الحكومة فهذه المجالس بتبقى تهتم بعمل المعايير وتتوافقها مع النواحي الشرعية الرقابية وكل

النقاط دي كلها. حضرتك في وسط الكلام - 00:48:50

برضو حضرتك عضو في هيئة الرقابة المالية او او هيئة الرقابة المالية عملت آآ دي حاجة جديدة اعضاء القاضي حاجة كويسيه جدا

وكمانت هيئة الرقابة الشرعية هناك عيدهم اللي عملت قائمة بالاعضاء المسجلين اللي يجوز لهم انهم يخشوا اعضاء الرقابة الشرعية -

00:49:13

في البنوك اه في وضعوا ناس فيها جزئين جزء اللي هم فقهاء وفي ناس اه خبراء مروك اسلامية مسلا فكها زي ما كتير جدا من

الفكوه فيها الشاي القطب رحمة الله عليه والشيخ انور شلبي - 00:49:28

جمعة فيها الشيخ الدويني وفيها الشيخ شومان والشيخ نصر يتواصل. دول فقهاء. وفيه ناس بقى ايه آآ خبراء في البنوك الاسلامية

والخصائص زي الدكتور ابعت العودة ربنا يدي الصحة الله يبارك فيك. وانا ضمن الناس اللي برضه موجودين فيها وبعض الخبراء في

هذا الایه؟ الجانب. اللي بيشكل الهيئة دي اللي هو بيجمع بين الجوانب الشرعية والجانب التطبيقية - 00:49:40

اقتصاد او يعني دي بتقول للشركات التمويل او الشركات المالية او شركات التأمين او المؤسسات المالية في العموم. نعم. لو انت عايز

يبقى عندك حد في عضو الهيئة الشرعية او الرقابة - 00:49:59

عشان يبقوا دول معتمدين في هذا الجانب كل فترة وبينم مناقشتهم. ويكونوا ناس خبراء مؤهلين لهذا الجانب يعني يكونوا ملممين

بهذا الموضوع. عندهم خبرة في موضوعات. عندهم دراسات عندهم مميزة معهم ماجستير ودكتوراه في البنوك الاسلامية عندهم. مم.

بحوس في هذا الجانب قعدوا في هيئات شرعية كثيرة كده يعني. اه برضو علاقة حضرتك معهد الزمالك. معهد الزمالك كان معهد -

00:50:09

الفكر الاسلامي دوت انا من زمان كنت بشارك فيه وكان فيه الشيخ علي جمعة. مم. ربنا يبارك فيه. كانوا اه دكتور رفعت العوضي. هم.

المعهد ده كان بيهم بالدراسات الاقتصادية الاسلامية - 00:50:31

مجموعة كبيرة عملتها يمكن معها مسلا في التمانينات يعني كان فيها مجموعة كبيرة جدا وعملنا بحوس معانا دراسات وكان فيها

الدكتور فؤاد عبدالمنعم برضو كان موجود ضمن فريق العمل هناك واخرجوا مجموعة من - 00:50:41

المراجع العلمية مهمة جدا وعملوا لي كتابين هناك في الموازنة وواحد ثاني. بس حضرتك ما بتشرح في المعهد يعني بتدرس في المعهد دايما في اللي انا اشتربت فيه وكانت في الآخر - 00:50:54

بعد فترة كده سافرت السعودية. فما كملتش فيه لكن هم استمروا وعملوا حاجات كثيرة جدا البنوك اكتر والتدريب اكتر من التدريس الجامعي. اه التدريس الجامعي ايه انا يعني باساهم بساعد الباحسين في هزا الجانب ممكن نشارك في مناقشات رسائل الدكتوراه - 00:51:09

نناقش السيدات ماجستير موجود في لكن انا كان يهمني التطبيق يكون لأن التطبيق محتاجين ناس يكونوا عارفين الجانب المهني. هم. والجانب الأكاديمي والجانب الشرعي عشان يقدروا يضيفوا آآ دكتور حضرتك راضي عن تجربة البنوك الإسلامية في مصر دلوقتي. بنسبة كبيرة جدا طبعا احنا بنقول احنا مش انت عشت التجربة كلها من اه يعني هي دي نسبة كبيرة كويصة جدا النهاردة بتتطور - 00:51:23

لكن احنا ناخد من رسول الله صلى الله عليه وسلم والاسلامي ان هو علمنا حاجة اسمها التدرج في التطبيق يعني. مم. القمر اتعملت على ثلاث مرات ماشي ويسألك فيه اسمك المنافق للناس سم ايه؟ انما الخمر والميث والانصاب والاثام الایه؟ الشيطان فين؟ فاجتنبوا - 00:51:47

فهنا نعمة من عند الله عز وجل برضه اللي لما دعا ناس الاسلام كانوا تعالوا ايه يقولوا لا الله الا الله بس. قعدت عشر سنة يقول لهم لا الله الا الله. هم. وبعد كده لما هاجر المينا عمل المسجد - 00:52:08

مبادي الصلاة وببدأ الزكاة وببدأ الصوم وببدأ الحج وهكذا. يعني حضرتك شايف ان الناس اصلا ما عندهاش وعي عشان ان احنا نديهم التجربة مرة واحدة. هي النقطة ان احنا عندنا طرفين المعادلة محتاجين وعي. مم. العاملين والمتعاملين مع البنوك - 00:52:18 احنا كنا بنعمل ورش العمل دي. هدفنا توعية المتعاملين لما عملنا الماجستير والجاجات دي هدفنا تنمية العاملين. مم. فاحنا عملنا مسلا خطر الماشير ده زي ما بقول لك تمانين واحد - 00:52:33

الناس اللي هم خدوا السيبة والسيزية حوالي ربعمية. اللي خدوا شهادات عن عن التدريب. ضربنا بنوك كثيرة جدا في مصر يعني بنوك كثير ضربناهم وظبي وفاب والمصرف المتحدة بنك مصر كثير جدا الملوك حضروا معنا دورات تدريبية فدي نقطة مهمة جدا احنا نوجد قاعدة - 00:52:44

عاملين عندهم القدرة على تطبيق الكلام ده صح. يعني المشكلة ان العميل يخش يسأل التطبيق يعني قد يكون فيه بعض الاطفاء. فاحنا عايزين العميل عنده سقة ومصداقية في هزا الجانب يعني - 00:53:01

الفترة اللي حضرتك آآ تعبت فيها كانت بالنسبة لحضرتك كتجربة صعبة جدا. وبالنسبة لنا احنا والله. عايز حضرتك تقول لي خرجت من ايه في التجربة دي ؟ هو لطف الله عز وجل كان طيب جدا من الحسد وقعد يعني - 00:53:11

وتأكدت ان خبطين في راس توجع. ان لما اتختبطت مرتين في العربية في نفس المكان كده. فهي اللي عملت مشكلة لها شفت التطبيق عملت دي كلمة خبطين في راسها وجعاني - 00:53:26

يعني هي كانت نتيجة اصلا خبطنة في العربية خبطتين في العربية اه. اه. في نفس المكان اللي هو دوت. سبحان الله. وانا داخل العربية مرتين اليوم والثاني على طول جامدة. الدكتورة هتسألني يا استاذ محمد ربنا يديك الصحة - 00:53:36 في المكان دوت فيه مرة اتنين وعمل بقى الحادة دي والحمد لله ربنا كرمني وخرجت منها. الحمد لله. بخير الحمد لله. تجربة يعني لله عز وجل يعني هو الحمد لله الحمد لله على السلامة. عايزين مجموعة رسائل سريعة آآ نختم بها - 00:53:46

آآ رسالة للدكتور آآ حسين شحاته. رحمة الله عليه وعمل بذل جهود كبيرة جدا في الصناعة المصرية الاسلامية وخاصة في الجانب المحاسبي. مم. وكان بيشتغل فيها كانها آآ آآ رسالة في حياته ان هو يوفر للبنوك الاسلامية آآ الجوانب المحاسبية للتطبيقات - 00:54:02

دكتور حسين حامد حسان. استازى رحمة الله عليه اتعلمت منه الناحية الفقهية كثير جدا ازاي ان احنا نبحس بطريقه يعني عميقه

شوية في الشغل انت عايز منه ان هو دايما يطور طول ما هو موجود يعني دايما يحاول يشوف نتيجة ايه ويقرأ - [00:54:19](#)
ويدرس ويكتب بنفسه يعني هذا الامر يعني دكتوراه سمير رمضان الشيخ. ده استاذى علمنى ازاى ادرب وازاى ان انا يكون عندي
قدرة على ايصالة المعاونة بين الناس هو كان مهتم جدا بموضوع التدريب هو علمنى وانا اتزكر ازاى علمنى - [00:54:35](#)
بالزوق والعاافية يعني. فقال لي انت لازم تبقى قادر انك انت خبرتك يعني لازم تنقلها للناس دايما كان يقول لي اكتب تجاربك اللي
انت عملتها انا فعلا تحتاج ان انا اكتبها لان هي كانت - [00:54:53](#)

تجارب كثيرة جدا فيها نقاط مهمة جدا. مم. هو دايما كان يحسنا شجعنا حضرتك اهو احنا جبناها الاول فيديو انا عايز اكتبها كتير لان
هي فيها التجارب مؤسسة نقل العرب السعودي كانت تجارب مهمة جدا. مم. اجراءات التحول دي عايزه تكتب بطريقة مهنية -
[00:55:04](#)

تحول البنك الراجحي من مصرف للتجارة والصرافة اللي مصر ما رضاش هي كانت مهمة جدا. هم. تجربة تحول مصر ابو ظبي
الاسلامي برضه ازاى يتحول البنك دوت بالكامل. سبعين فرع يتحول لبنك اسلامي - [00:55:19](#)
تعمل آآ ضبط جزء فروع اسلامية داخل البنك التقليدي مركز ماي وتعمل له وال حاجات دي برضو. لكل من هذه التجارب محتاجة فعلا
يعني بصورة عملية عشان تبقى للاخرين يعرفوها. دكتور محمد عبدالحليم عمر. دوت يعني مش عارف اقول عنه اكتر من هو ربنا
يجازيه خير على كل اللي عمله معى. مم. كان دايما يحسني على - [00:55:31](#)

وحسين على التطوير ويحسين على اللي كان بيقول لي ده ما انت انت عملت كلية في الجمعية ديت. مم. عملت كلية انت ما شاء الله
عملت فيها كلية فيها ماجستير وفيها دبلومات وفيها حاجات من دي - [00:55:53](#)
مم. فكان دايما بيشرحني في هزا الامر وكان اي حاجة مطلوب منها كان بيساعدني فيها واتذكر ان هو في الماجستير الدكتوره ما
كمليش لي فيها طبعا ما شاء الله عليها كان مهمة جدا قال لنا ازاى ان انا اناقش ازاى الناس يعني. ربنا ببارك في حضرتك يا دكتور.
آخر نصيحة بقى لي انا. نصيحة لباسم. انت يعني مسلا - [00:56:04](#)

الشغل ده رسالة اكتر منها عمل يعني ليه ؟ لأن الخبرات المتراكمة عند الناس دي مش سهلة. فخبرة نقل الخبرة دي للناس دي مهمة
جدا فالصدقية عند الناس نعرف نقول لهم هل التطبيق الصح حتى لو عندهم مشاكل في الفهم؟ مم. ازاى بيطبقوا الكلام ده كله ؟
لازم يصلوهم للرسالة يعني احنا - [00:56:21](#)

فالانسان يعني البنوك عامة منشور كل تفصيلها. فيه نقطة يعني اسرار شوية. لكن الناس ما بقتش عارفة بتتحسب ازاى. لكن هو فعلًا
في فصل لاموال ما حسيبا مش لازم اوصلها بالخزنة يعني - [00:56:41](#)

في ارباح بتوزع فعليا في اجتهاد من الفقهاء الشرعيين جوة البنوك الاسلامية بيحاولوا انهم يجتهدوا وادي مكانهم ما فيش حاجة
تمشيمهم تاني لأن ما فيش واحد وضعى لا انا ولا غيري يعني في هزا الجانب هيممر الحاجة من تحت ايديه - [00:56:54](#)
حرام ويقول دي حلال لأ ما فيش حد يعمل كده ابدا انت شفتها في سوداني ولا في اي دولة يعني معايا هنا بس بتراعي بعض الزروف
اللى حصلت زي زروف كورونا ولا زروف الخزانة الحاجات دي لكن بيبقى استثناء - [00:57:07](#)

تيسير الامور على الناس اهم حاجة ان احنا نشرح للناس ان لسة عمرها اربعين سنة بس مش اكتر محتاجة لستة اكتر. محتاجة موارد
بشرية لستة. اه بنوك التقليدية عمرها خمسمية سنة. احنا لستة - [00:57:18](#)

سبعين سنة والحمد لله ايه حصتنا في السوق دخلنا على اربعة تريليون دولار احنا رايحين في حوالي ثلاثة اربعة في من السوق
الدولى ودى حته مش قليلة في اربعين سنة. مم. لكن محتاجين لسه شغل كتير محتاجين تطوير جديد لازم نعرف ان ازاى يطوروا
منتجات وايه حته مهمة جدا - [00:57:30](#)

زي يعتبر منتج ازاى يلبي احتياجات المتعاملين من الاوائل الداخلية والاستثمارية والتمويلية والخامات المصرفية احنا عندنا ما
يقارب من سبعين منتج في السوق المصرية الاسلامية. محتاجين اكتر من كده. العملا كل يوم عندها احتياجات - [00:57:44](#)
وعندنا متطلبات سواء في التمويل سواء في الاوعية الداخلية سواء الخدمة المصرفية وغير ذلك من وكمان مع تطور التكنولوجى

- والجواز الجزء دلوقتي مهمة جدا عليها الحمد لله ربنا كرمنا فيها باليه. افضل يا ابويا التخصيم. مم. وفق الضبابية الشرعية

00:57:59

ده موضوع مهم جدا الحمد لله ربنا كرمنا فيه وجه عن طريق ان دايما كنت اقول التخصيم حرام وكلام من ده. مم. لحد ما يجي احد الناس قال له طب تعال نفهم دكتور التخصيم وتقول لنا ازاي نعمله شرعا يعني - 00:58:14

التقسيم كاملا الحمد لله وصلت في تصور معين الحمد لله ويمكن النهاردة الضروف الشرعية ان شاء الله ويمكن قريب جدا هنطلعه ده تطبيق عملي في السوق بازن الله ان شاء الله. بازن الله. احنا يعني طبعا اللقاء مع حضرتك تحتاج حلقات وحلقات يعني. ربنا يشفيك. وعلى وعد ان شاء الله ان احنا نعمل بعد كده لقاءات اخرى بازن الله. ان شاء الله ربنا - 00:58:29

نورتنا يا دكتور وشرفتنا والله وانا مبسوط جدا ان انا سجلت الحلقة بتاعة حضرتك دي كانت اهم حلقة في حياتي والله. بارك الله فيك يا باشا. ربنا يحفظك يا دكتور. بال توفيق ان شاء الله. الله يكرملك - 00:58:47