

# بنك مصر الإسلامي وتجربة التحول: حوار كامل مع عضو الهيئة الشرعية

باسم عليوة

اهلا بكم انا باسم عليوة ودي حلقة جديدة من شريعة اوضة بودكاست النهاردة الصراحة مميز جدا وعزيز على قلبي. وانا فعلا شايفه من اساتذتي اقرب الناس لي في التخصص المالية الاسلامية - [00:00:00](#)

امم تاريخ كبير الصراحة ومشرف مروا من آآ بنك آآ ابو ظبي الاسلامي مصر الاسلامي البنك المركزي السعودي الراجحي آآ الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي حاجات كتيرة جدا. الاستاذ الدكتور محمد بلتاجي - [00:00:13](#)

اه يعني تجربة رائدة في تحول البنوك من البنوك التقليدية للبنوك الاسلامية اكثر من سبعميت فرع اتحولوا في البنوك التقليدية لبنوك اسلامية اه عضو في في هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الاسلامية حاجات كتيرة هاسيبكم ان شاء الله مع الحلقة تشاهدوها - [00:00:29](#)

اهلا بك يا دكتور ربنا يبارك فيك احنا النهاردة عايزين نتكلم عن دكتور محمد بلتاجي من اتجاه جديد خالص احنا عارفين دكتور محمد البلتاجي بتاع بنك مصر آآ بتاع الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي. بس احنا عايزين المرحلة بقى اللي قبل كده. مين هو الدكتور محمد بلتاجي؟ اسمه حضرتك - [00:00:44](#)

كامل حياتك الشخصية دخلت دراسة فين حضرتك اصلا منين كل كل المعلومات الشخصية عايزينها النهاردة محمد البلتاجي نشأت في القاهرة هنا في العباسية. حضرتك اصلا مولود اه. في بيت الوالد - [00:01:01](#)

ونشاد في الازهر انا بدأت في المدرسة الابتدائي كنت في مدرسة الاجنبية وبعد كده الولد خدني من الازهر. في الاعدادية انا شايف داخل الازهر الاعدادي والسانوي. ان شاء الله. وكلية تجارة الازهر وماجستير تجارة الازهر ودكتوراة تجارة الازهر. يعني حضرتك اصلا الدراسة من من البداية من الازهري - [00:01:20](#)

اه وحضرتك كنت اه. مقيم هنا في القاهرة. وكنت في معهد البراموي اللي هو من اشهر المعهد الاعدادية بتاعة الازهر ديت. مم. وبعد كده رحت معهد القاهرة السانوي الدراسة اللي هو في جوة جامعة الازهر. مم. والحمد لله كت يعني الاوائل في السانوية العامة وانا دخلت كلية تجارة - [00:01:41](#)

كملت فيها ويعني رشحت معيد في الجامعة وبعد كده بتجمع وكملت في الايه؟ لأ ده احنا مش عايزين نروح بس ده احنا لسة عايزين واحدة واحدة بس علينا كده. حضرتك اصلا آآ ايه ايه سبب اني دخلت كلية تجارة؟ يعني دايمًا معروف - [00:01:59](#)

الطبة بتبقى عايضة تدخل كلية صيدلة هندسة والله لن يكون دي كانت كانت لها ميزة كبيرة ان هي يعني الاتجاهات ان انا عايز اتعلم شغل بنوك وشغل المحاسبة ديت. يعني في حد اصلا كان موجه حضرتك وجه لنا بس اخترت قعدت اقارب من الكليات. كنت اخش هنا على القانون - [00:02:12](#)

او خشوا دلوقتي ترجمة وبعد كده ايه لقيت تجارة كان عندي ثلاث بقاب وسياسة واقتصاد غير هزان ايه سبب اصلا ان والد حضرتك ينقلك من العامل الازهر الحمد لله عنده التزام الديني عالي جدا فيعني. مم. اللي بتأسر شوية بحياة الايه - [00:02:32](#)

العادية ديت بدأت على دخلك الازهر احسن عشان تبقى ايه. مم. هتبقى اسهل يعني. وكل اخوات حضرتك كانوا في الازهر برضو. لأ لأ اخواتي بعد كده كانوا بيدرسو عادي. يعني حضرتك انت الوحيد - [00:02:48](#)

ان شاء الله. طيب بعد كده حضرتك لما دخلت كلية تجارة كانت تجارة الازهر طبعا كانت لسه في الدراسة عايزين حضرتك تدينا بس انطبعا كده عن كلية تجارة جامعة الازهر كانت لسه طبعا حديثة - 00:02:58

يعني ما كنتش لسه الكلية كده سنة شغالة. مم. وكان فيه اساتذة كبار مهمين اتعلمت عليه استازة كبيرة جدا يتذكر مين يا دكتور اول حد اه عبدالحليم عمر طبعا. مم. الدكتور رحمة الله عليه الدكتور حود الجدياوي رحمة الله عليه عزت الشيخ عميد الكلية. مم. استاز -

00:03:15

الكبير الدكتور رحمة الله عليه دكتور سعد الدين العشماوي ده كان استازي وكان رئيس انا كنت في اتحاد الطلبة بتاعة الجامعة من ساعة ما دخلت اتحاد الطلبة ديت. مم. من سنة اولي وانا كنت في اتحاد الطلبة ومسكت نائب رئيس الاتحاد رئيس اتحاد اخر السنة -

00:03:32

وبعدين آآ دكتور هيسعددين عشماوي كان رئيس الاسرة بتاعتنا. مم. ده استاز الادارة في العالم كله يعني رحمة الله توفى حتى لسة

من ايام قليلة يعني او رحمة الله. رحمة الله عليه. وطبعا كتير جدا من الاساتذة هناك - 00:03:46

الدكتور سامي رمضان كرسي شحاتة الدكتور آآ كل دول كانوا بيدرسوا في الكلية. الكلية اعضوا الاساتذة في الكلية كلهم. انت

حضرتك مواليد كم اصلا والكلية كنت فيها في سنة كم - 00:03:58

انا كنت سنة ثمانية وسبعين. اه. اني خرجت اثنين وتمانين. وبعد اثنين وتمانين. ان شاء الله. مم. اه مين اكثر حد اسر في شخصية

حضرتك في كلية تجارة جامعة الازهر؟ او في كسير - 00:04:13

طبعا اساتذتنا كل من هو لو بصمة معي منهم الدور طبعا ده جدا الدكتور جلال عبدالفتاح وزير المحاسبة علمني فلسفة المحاسبة

دكتور كان بيدرس لنا طبعا بس بعد البكالوريوس في الماجستير تباع. معروف طبعا. علما في السقط العلمي. الايه - 00:04:23

التعاون مع المحاضرة مدينة المحاسبة دي علم. مم. وصلنا الكلام ده كمال الدكتور جلال عبدالفتاح برضه في الكلية. روحوا للجداوي

يعني كان في كبار وما زال حتى ناكل التيكارة الازهر - 00:04:46

يتميز بخريجيتها وباساتذتها نفسه الدكتور آآ محمود لاشين رحمة الله عليه ده برضو رحمة الله عليه. تعلمت على ايدها داخل كلية

تجارة العصر. حضرتك دخلت قسم المحاسبة آآ كان التخصص سنة تالته ورابعة ولا سنة رابعة بس؟ تالته ورابعة. تالته ورابعة. آآ ايه

برضه كان فيه سبب ان حضرتك تدخل قسم محاسبة؟ انت كنت بتحب المحاسبة سنة اولي يعني - 00:04:59

هذا وقت امتياز الحمد لله يعني في اخر سنة جايب كل موديل امتياز. ان شاء الله. ما ننساهوش بطولة رفعت العبطي طبعا العوضي

لسه اقتصاد والدكتوراه يوسف ابراهيم رحمة الله عليه برضه يعني يقوم بدول اساتذة علموني كل واحد له آآ هيددين بيضاء على

حياتي العملية يعني. طيب حضرتك وانت في - 00:05:21

ما كانش فيه اي عوامل ولا اي مؤشرات لموضوع الاقتصاد الاسلامي او المالية الاسلامية الكلام دوت دكتور محمود نور عميد الكلية

رحمة الله عليه كان بيدينا مم. والدكتور سامي رمضان كان بيعلمنا الضرايب وبيعلمنا الزكاء يعني. مم. دكتور كان بيشير لنا هذا الامور

في الزكاة الدكتور حسين الشحات كان معنا البنوك الاسلامية - 00:05:40

الدكتور كان بيدرس لنا برده فكان جزء من من شغلنا الكلية تدريسنا لجوانب المصرفية الاسلامية والاقتصاد الاسلامي وغير ذلك. بس

حضرتك ما خدتش قرار ان انت مسلا لما هتطلع هتشتغل في بنك اسلامي او هتشتغل في بنك اسلامي. هو انا كنت في اتحاد الطلبة -

00:06:00

فجيت عملت في سنة تالته ندوة كانت اول ندوة تتعمل اعتقد في مصر كلها. مم. احد البنوك الاسلامية. وانت في قاعدة محمد عبده

في الجامعة عندنا. كان سنة كم تقريبا؟ السنة اعتقد سنة ثمانية وسبعين تمانين - 00:06:15

ودعيت فيها استاز احمد آآ اللي هو رئيس المصرف احمد فؤاد. مم. ده راجل اسر في الشخصية جدا دوت. مم. لقيته في هذه الندوة

كنا قاعدين احنا كنا طالب وكلام من ده - 00:06:29

محمد عبده. هم. يعني ما كانش العدد الكبير ده كان لها صدى كويس في الكلية. فالراجل اه قال لنا يا جماعة تعالوا انتم شوية كده.

طالما تعالوا اتدربوا عندي سنة تالته في الاجازة فانا بقى خلصت الامتحان ورحنا عنده فتدربنا ان المجموعة كانت طيبة كنت انا ومجموعة من زملائي كده اتدربنا هناك حتى كان عايز يعيننا قبل ما نتخرج قلنا له لأ هنرجع الاول الكلية وبعدين - [00:06:42](#) ده كان في بنك ايه؟ اسمه واصل في الاستاد الدولي اسمه مروة الثانية. ده ده بيتي اللي اتعلمت فيه. اه المصرف الاسلامي للاستثمار والتنمية. اللي هو بقى مصر المتحدة بقى. اللي هو بقى مصر - [00:07:04](#)

البنك المتحدة ومع بنك النيل بقى مصرف مصر مم آآ طبعا تقول ايه بعد ما نخلص ولزلك احنا انا فاكركويس جدا يوم ما اتخرجت انا اتخرجت يوم اربعة وعشرين - [00:07:14](#)

آآ ستة اتنين وثمانين خمسة وعشرين ستوكيت في البنك اتعينت في نفس اليوم. ان شاء الله. قبل ما نطلع نشيل كان البنك لسه بنك تقليدي. لا كان بنك اسلامي هو اصل البنك ده اول بنك بعد فيصل في مصر - [00:07:23](#)

اه. يطلع بنك اسلامي بخلاف بنك مصر يعني. هو ده اول بنك طلع في مصر بعد بنك فيصل كان وصل للتسليم الدولي يعني. يعني حضرتك من اول يوم وانت اتخرجت فيه من الكلية انت رحت بنك اسلامي - [00:07:34](#)

على طول اه الحمد لله التقليدي خالص يعني. طب الانطباع الاولاني للبنك كان اصلا المصرفية الاسلامية ساعتها حاجة لسه طبعا جديدة وكانت طبقنا تطبيقاته جيدة جدا وكان في ناس اساتزة في هذا البنك احمد فؤاد رئيس مجلس الادارة وكان في - [00:07:44](#) استاذ عاطف استاذ عاطف المدير المالي للبنك. اه. مجلس الادارة كان بيضم ناس كبار جدا في هذا الجانب وكان آآ ازيك يا شيخ الشعراوي موجود معنا في البنك ولا الشيخ علي جمعة كان موجود. مم. والهيئة الشرعية كانت موجودة الدكتور حسن احمد حسان هو اول من علمنا. رحمة الله عليه - [00:08:00](#)

محمد حسان كان في البنك رئيس الهيئة الشرائية في البنك. مم. واول من علمنا اول واحد درس لي اعرفني يعني ايه بنك اسلامي يعني بنوك اسلامية. حضرتك دخلت قسم ايه في البنك - [00:08:16](#)

انا كنت دخلت على طول بدأت من تحفيزات الفروع على طول مم انا قلت اكل من ايه من البداية عشان اعرف يعني بقى في الفروع من تحت يعني. مم. بس اول ما اشتغلت في التدريب اشتغلت في المحاسبة فوق في الادارة المالية - [00:08:27](#)

كنت عملت انا بقول يعني اول استاز حمدي البنك انا عملته مم. جلست المكي بيتكون فاتعلمنا ازاى نعمل استاز عامر للبنك وازاي نشغل فعلمونا الحاجات دي اول ما اتخرجنا قبل النتيجة نطلع جت هنا وبعد ما النتيجة طلعت - [00:08:38](#)

آآ جاري تجربة التعليم في الكلية ما شاء الله. روح شفت الكلية وبعد كده ايه لقيت بنك قال لي تعال يا عم بتاع ايه البنك هنعيد لك اكثر من الكلية وبتاع. يعني جا لك تعيين في الكلية في كلية تجارة جامعة الازهر؟ جامعة الازهر اه كلية انا كنت طالع - [00:08:50](#)

اه وفي نفس الوقت عندك البنك خيار صعب يا دكتور يعني معلش صعب جدا اه. يعني ازاى خدت قرار زي ده اصلا لان كان البنك انا بحب الحياة العملية. مم. لكن احب اتعلم في نفس الوقت فيعني كانت البنك كانت كان خط كويس بنك اسلامي - [00:09:03](#)

تعمق في هذه الجزئية. مم. والحمد لله وجدت البنك في مجال كويس جدا للشغل. في التطبيق العام ايه الفكرة دلوقتي حضرتك اصلا يعني اغلب الاساتزة في الجامعة حتى في التخصص اللي هو الاكاديمي. مم. كان بقى عايز يتكلم عن الجانب التطبيقي او الجانب

العملي يقول له روح للدكتور بلتاج - [00:09:22](#)

يشوف الجانب التطبيقي عامل ازاى. سبحان الله! يعني هو بقى فيه اصلا دلوقتي زي تعاون ما بين حضرتك وما بين دايم اساتزة الجامعة يعني وانا باشوف الكلام ده بعيني يعني. اه هو طبعا لان - [00:09:43](#)

كان يهمها قبل ما نخش في تفصيلها كان المشكلة عندنا نطبق ازاى؟ وده كان بيحرص عليه الدكتور حسين احمد حسان رحمة الله عليه. رحمة الله عليه. والشيخ الشعراوي واساتزة الناس اللي شغالين في البنك وكده. كانوا بياكدوا على التطبيق السليم. يعني -

[00:09:53](#)

كان عليها التزام عالي. ودرجة مهمة جدا. اول مرة حد يكلمنا عن الشيخ الشعراوي انه كان في بنك. اه ومصر في سيناء الدولي اه طبعا. كان موجود معي في مصر كان بيبجي دايم - [00:10:06](#)

رحمة الله عليه واثألمت على وكان عارف التفاصيل بتاعة البنوك هو له حتى فيديو مشهور عن البنوك وعن الفوايد الحاجات دي كلها يعني ما شاء الله عليه رحمة الله عليه الاستاذ عالم من العلماء. يعني كان مطلع على التفاصيل كان متواجد معنا دائما وكان يبسأل وكان موجود - [00:10:16](#)

مم وعارف كل تفاصيل البنك يعني مش حتى قعدت في وهو نازل يعني معنا اه حضرتك قاعد في البنك من سنة كم؟ لسنة كم؟ يعني في البنك ده انا قعدت فيه من سنة - [00:10:33](#)

من واحد وتمانين اصلا يا اما كنت بتدرب فيه. مم. لحد سنة اتنين وتسعين برضو فترة طويلة. اه حوالي اتناشر سنة. فبدأت فيه من اول تحت بقى من اول الفروع اشتغلت فيها تيلر. مم. اشتغلت فيها حسنا. اشتغلت فيها خدمة عملا. اشتغلت فيها حسابات جارية. اشتغلت فيها مراجعة. اشتغلت فيها اه - [00:10:43](#)

الاوعية الداخلية بتاعة الامنة بعد كده طلعت النزم العمل كنت بعمل ادلة العمل بتاعة البنك في التخطيط كنت رئيس لجنة التخطيط بعثت مدير التخطيط في اول ميعاد كنت مع الماجستير - [00:11:05](#)

من اول موازنة يعني عملتها للبنك حضرتك عملت الماجستير وانت في الشغل في البنك اه. انا كاتب الماجستير وانا في البنك والدكتوراه وانا في البنك برضه. كلية التجارة جامعة الازهر. اه نعم. الماجستير كان عنوانه. الماجستير كان - [00:11:17](#)

التخطيطية في بنك وبعد كده كتاب وبتاع وكان يعني اذكر يعني اساترتنا اللي ناقشوني في الرسالة ديت كان المشرف علي رحمة الله عليه الدكتور عزت الشيخ وكان ناقشنا شخصية طنطاوي نفسه كان بيناقشني في الرسالة. هم. وكان رئيس الدكتور حسين حسين شحاتة - [00:11:31](#)

تتذكر الحسيني رحمة الله عليه كان قال خلاص ما حدش يسجل بعد كده في الماجستير عن الموازنة التخطيطية اخر الايه؟ اه. الفكرة بتاعتها. مجهود الحمد لله وكانت تبقى طافي كذا بنك في مصر في السعودية هنعمل مسافر يعني - [00:11:51](#)

مم فطبعا كنت باخلط البنوك الاسلامية بتطبيقات العملية مع الجزء العملي النزري اللي انا باتعلمه في الجامعة. مم. فكنت بعمل كنت بدرس ماجستير واطبق في البنك الجانب الشرعي يا دكتور كان التحصيل بتاعه بييجي مين؟ يعني كان نقطة من الدراسة ان انا كنت دائما لازم اقرا عشان في الماجستير وكده قبل ما اعمل اللغة الانجليزية والحاجات دي. هم. زائد ان - [00:12:06](#)

قدام بقعد مع الهيئات الشرعية بتاعة البنك. مم. خدت بالك ما هيوطينا على الفتاوى اللي بتصدر وعن الجوانب الشرعية في فقه المعاملات. فكنت دائما اربط بقى بين الدراسة وبين الايه - [00:12:26](#)

التطبيق احنا في الوقت ده تقريبا ما كانش لسه اليوفي بدأت تزه ولا المعايير بدأت تزه التسعين. مم. لما جه زارنا في مصر الدكتور رفعت عبدالكريم كان اللي عايز يعمل ايه في مصر هنا. مم. وبعد كده يعني رجع عملها في البحرين. مم. مش بس تعرفت على طول بتاعة يوم سنها تسعين بالزبط جا لنا في مصر في الصين الدولي - [00:12:36](#)

مركز اقتصادي اسلام معتز سمير الشيخ رحمة الله عليه وليد ناصر. مم. وقابلته قابلته انا يومها اول مقابلة لي كانت زي ما احنا يومها اصدقائي. طب بندي الصح يبارك فيك - [00:12:55](#)

ويعني كان اصلا اليوفي كانت المفروض تتأسس هنا في مصر. اه. كان يعني كان مفترض ان هو عايز يأسسها في مصر يعني بس هنا كان يعني مش عارفين ايه تشتغل ازاى وكده وبتاع. مم - [00:13:05](#)

فجه بقى عمل بقى في مؤتمر في الجزاير وخد قراره يعني او تأخيرته التصنيف انشاء يوفي وجيت تأشيرة البحرين البنك المركزي البحري تبنها وانشأها هناك سنة واحد وتسعين في البحرين - [00:13:15](#)

وانا شاركت معه من اول مؤتمر له من اول اتنين وتسعين من اولها بدأتوا بقى تشتغلوا على قصة المعايير. نعم. هو من سنة اتنين وتسعين دي وكان بقى المعايير فيها دكتور محمد عبدالحليم ودول حس شحاتة - [00:13:26](#)

احمد حسان وكسير جدا من الاساتذة بتوع مصر بدأوا كنا بدأنا بالمعايير المحاسبية. لأ بدأنا شرعية ومحاسبة يعني كان النقطة الاساسية اللي كانت هي المعيار الشرعي ومعها محاسبية مم. بس هي البداية اصلا كانت معايير محاسبية. كان مع اول معايير عمرو

عبدالحليم عمر هناك معي المضاربة ومشاركة حسين شحاتة - [00:13:37](#)

حسن كان يخطط المعايير الشرعية وادي مكونه بقى يا ايوفي بدأت تزهو طول العصابة غدة رحمة الله عليه هناك برضه بدأ كان لاوي لقاء له معي سنة اتنين وتسعين في البحرين - [00:13:56](#)

ومن يوم انا مع ايوبي في هذا النطاق يعني. حضرتك في المرحلة دي خلصت الماجستير سنة اه اتنين اه انا خدت انا سجلت ماجستير سنة اه اربعة وتمانين وانا في الجيش كده خلصت حضرتك دخلت الجيش كمان. اه. اه. فالجيش قعدت فيه سنتين. هم.

قعد فيه سنة وساعتها خدت الماجستير التمهيدي الماجستير سنتين - [00:14:06](#)

وانت في الجيش. ولا في الجيش اه كويس جدا كويس ان هم سمحوا اصلا ان حضرتك يعني فترة وكانت توفيق من الله عز وجل الجيش بتاعي مش بعيد اوي. في السويس بس كنت يعني بروح وبرجع - [00:14:25](#)

كويس. ومرور على الناس آآ ان دراستي اقبلوا على الموضوعات دي كنت بنزل احضر المحاضرات احيانا وارجع على طول وآآ خدت التمرين المدرسي سنتين وكانت سعدت ان درست فيه كان اساتذة كبار وعلى رأسهم الدكتور - [00:14:37](#)

طب فيه بلع ده كان ان شاء الله لنا تكاليف يعني ده مرجع من مراجع التكاليف. اه ما انساهاوش وتبقى فيه بلع في هذا الجانب. اه طبعا ما قابلتوش بس انا كنت دايمًا هتلاقي - [00:14:51](#)

محاسبة تكاليف يعني انت فيه بعد حاجة كده قيمة كبيرة جدا فانا محاسبة وانا اشرف اني ادخل الامتحان يومها دخلت كان في اتنين وسبعين واحد نجح اتنين بس يا نهار ابيض اه. وكان بيدرس في كلية تجارة جامعة الازهر؟ اه وكان بيضيق بيت في التمهيد ما

بيديش في يعني بيديها في التمهيدي. مم. فانا اخرج بالموضوع ده يعني - [00:15:01](#)

وخلصت وانا سجلت الماجستير اعتقد اربعة وتمانين خلصت عشان كنت شغال في البنك خلصت سنة ستة وتمانين كويس جدا اربع سنين و حضرتك كده كنت ما زلت لسه في البنك. اه في البنك اشرف البنك اه. لغاية سنة اتنين وتسعين. بعد اتنين وتسعين انتقلت

المرحلة ايه ثاني في حياتي؟ انا خلصت الماجستير وناقشته - [00:15:24](#)

خلصتوا سنة يعني بعد ما خلصت اجراءات وكلام من ده وبتاع كانت سبعة يعني ثمانية وتسعين تسعة وتسعين كده. مم. اه لأ سبعة وتمانين. مم حضرتك قلت انت من واحد وتمانين لاتنين وتسعين كنت في البنك. اه. انا انا سجلت سنة خمسة وتمانين تقريبا

ماجستير. هم. وخلصته سنة سبعة واه - [00:15:45](#)

سنة ثمانية وتمانين سبعة وتمانين كده. المهم. تمام. وبعد كده بدأت اخذ آآ اجهزة في الانجليزي عشان الايه الدكتوراه. جا لي بعد كده العرض ان انا اسافر برة من بنك تمويل الكويتي وبنك الرياض وبنك الطاجي - [00:16:09](#)

كل ده كان اتأسس خلاص وشغال. اه كان شغال. فانا فضلت اروح ثاني هو كان شركة المراكب المصرية والتجارة وبعد كده هم

عايزين يحولوه لمصرف الرشح كنت معهم بقى فريق التطوير بتاعهم هنا افاضل هناك في السعودية - [00:16:22](#)

وابنه عبد الله سليمان والمجموعة دي كلها قعدت معهم سبع سنوات اتحولت لرجحي او ساهمت في التحويل الرجحي الى طلعت منه وهو مسرح وراشح فقالت له وانا هناك برضه خدت دكتوراة - [00:16:38](#)

بقى. من هنا برضو من مصر. من جامعة الازهر اه في واسطة بقى كده. اه والله وربنا كرمني رحمة الله عليه الدكتور محمود لاشين. اه. سبحان الله بعد ما سجلت دكتوراه - [00:16:52](#)

اه ودلوقتي هستنى لحد ما اخلص دكتور وبعدين رحت له يعني هو متفق معي بقى له اكثر من السنة اسافر او ازداد سبع شهور كده فقلت له لأ مش هتسافر لما اخلص دكتوراه اسجلها - [00:17:02](#)

كبرت وسافرت فجاء ربنا كرمني الدكتور استازي راح جامعة ام القرى ما شاء الله. فانت حضرتك في الرياض فبتروح له بقى يعني يعني كان المشرف والدكتوراه الدكتور محمود لاشين؟ محمود لاشين اه. اه. ان شاء الله. فكنت انا في الرياض وهو في جامعة فكنت

محتاج دايمًا كنت اروح له وكده - [00:17:11](#)

كانت دي ايه؟ توفيق من الله عز وجل ان انا هو موجود معي في نفس المدينة يعني. كانت رسالة دكتوراة علي يا دكتور. معايير



التقويم اداء البنوك الصينية. تقويم الاداء - 00:17:26

فيها نموزج طيب جدا. اه. الحمد لله تبارك وتعالى فيه وحياة الدكتور حسن كان لعب اشرف ان هو كان ناقشني فيه واجب جدا من نموزج والنموزج ده انا باشرف ان هو عملته في - 00:17:36

تم الموافقة عليه من دكتور محمد الجزار وهو استاز المحاسبة والمراجعة في مصر كلها. مم. جوة الحرم يعني ما شاء الله! كان اتصل به رحمة الله عليه وقال لي حملة طول الجزار جاي يعمل عمرة - 00:17:50

ابعت الرسالة وتعال ايه اه قل له عليها. لو النموزج اللي انت عامله دوت هو اقتنع به خلاص يا بابا خلاص بقى هو استاز قال كود او كيه ما هو انا مذكرنا خلاص ماشي - 00:18:02

فقلت له طيب فرحت فعلا رحت مكة ساعتها عملت العمرة وكده. مم. وقابلته بعد صحن الحرام بعد بعد مثلا التراويح وقعدت ناقشته فيها وعرضت عليه شرحته له كويس خلاص يعني هو يعني النموزج اعتمدوا. اعتمدوا جدا. فانتهم بعد كده يعني عملنا لجنة المناقشة على طول كان فيها الدكتور حسن خلاب يعني - 00:18:13

مم. بعد غلابه كان الدكتور محمد عبدالحليم عمر وكان دكتور رفعت عسمان رحمة الله عميد كلية الشريعة والقانون والدكتور طبعا محمود لاشين فيعني دكتور حسان اه كان قال لي قال لي هنكشف بس اربعين صفحة بس مش عايز اكثر من كده. دي النموزج ده.

مم. ناقشته فيه وكان محمود ابو موسى رئيس بنك ابو فيصل. مم. وانا ناقشني في الرسالة - 00:18:39

تلت ساعة بس هو عايز يسأل على حدة معينة حدة نموزج ده شكله ازاي يعني انت حارة ايه بالزبط في النموزج ده شرحته له كويس جدا في اقتناع ان خلاص ماشي كنت حضرتك يعني لما لما قررت موضوع النموزج فعلا كنت حضرتك شايف ان في مشكلة في تقييم الادب معايير مم محاسبة - 00:18:59

نعمل بها مع المعايير والمؤشرات مم. وده اللي استخدمته بعد كده في اكثر من حاجة بعد كده. فيه كسر مخاطر نفس فكرة النموزج دوت طبقته في اكثر من ربحية التقييم الاداء - 00:19:16

لحد اما دخلت بعد كده في البنوك في في كزا بنك دخلت قلت لهم عملت تقييم الاداء الشرعي بقى يعني كنموزج ايه يعني يمكن قياسه عليه باكثر من حاجة اكثر من حاجة بعد كده الحمد لله. وحتى النموزج ده - 00:19:28

اللي كان في الرسالة ديت وعملت بعد كده بحس عنه اسمه كاسر مخاطر في البنوك الاسلامية بحس ده اللي واخوته من الرسالة بعد كده تلات اسئلة دكتوراة في جامعة ام القرى - 00:19:46

مكة وواحدة كان في السودان والثالثة كانت في آ كردستان العراق حتى هو واحنا درسنا في الدكتوراه في الازهر آ تقييم الاداء متوازن في البنوك الاسلامية اسناء البنوك الاسلامية. نعم. يعني كنت اول مرة اسمع عنه الصراحة في - 00:19:58

واحد في العراق احده حتى. اه. وكتب ايه قياس الاداء في الموسم وفق النموزج البلتاجي. فواحد بعث لي الرسالة كده قال له انت بتيجي بتاع خلاص انت صورت الرسالة من هو كان في مم فالحمد لله كانت حلوة من عند ربنا ان نعمة الاستاز الدكتور هنا خلصتها سنة سبعة وتسعين - 00:20:13

حياة حضرتك في الراجحي كانت شكلها عامل ازاي؟ من زمان شغال ولكن شركة راجح للصرافة والتجارة. هو حب يحول شخص المكن عنده رؤية اه ده راجل ممتاز ما شاء الله عليه ربنا يبارك فيه - 00:20:32

انا عايز اعمله بنك وعنده التزام اللايحة الشرعية كتير جدا يعني الراجحي مدرسة كبيرة. مم. عيد علينا فيها كتير يعني استفدنا فيها من الناحية العملية كتيرة وعملنا ناس كويسين جدا فيها. الحمد لله. كنت ماسك التخطيط فيه بقى - 00:20:46

الاستراتيجي. مم. واعطينا خطة استراتيجية للبنك يعني سبع سنوات والحمد لله ناجحة وكانت بتطبيقها نسبة تحقيق تمانية وتسعين في المية. حاجة يعني تمانية وتسعين في المية نسبة اللي احنا تنبها له من سبع سنين في الاخر خلصنا يعني. المرحلة دي تقريبا على ما اذكر اللي قابلت فيها حضرتك دكتور مصطفى - 00:21:00

مصطفى ابراهيم دكتور عبدالغني قصر معي من مصر في الاسلامي من من هنا اربعة وتمانين. اه. مش من كده معي في مصر في

السينما اساسا. ايوة. الا بتو بقى فيها وكان - 00:21:15

والدراسة كاملة او زميل شغل هو عبقرى مشعل. اه هو حكى في برضه على المقابلة بتاعة حضرتك. اه قبلنا مع بعضنا وكنا مسئولين عن الناحية الشرعية جوة البنك. بس انا كنت ناحية تخطيطه وكان ماسك الناحية الشرعية - 00:21:25

سبع سنوات لحد ما شاء الله. ناس كبار ما شاء الله في البنك. ربنا يبارك فيك. فحولنا البنك لبنك اسلامي او بقى بنك اسلامي كمان البنك مؤسسة النادي العربي السعودي. اللي هي دلوقتي البنك المركزي السعودي بمسماها يعني. مم. كانت فاتحة ادارة اسمها ادارة المصرفية الاسلامية. فكانوا بيباحسوا عن حد يعني - 00:21:35

مم. كتير جدا من الاخوة اللي كانوا معي بقى في اللي عارفيني في السوق السعودي رشحوني ان انا امسك مع ان كان في اكثر من مرشح له اكثر من اتناشر واحد من كزا دولة. هم. بس الحمد لله وقع الاختراع على هنا. فسبت رحت المركزي السعودي. اه رحت مركز ساعات فيه عشر سنوات بقى - 00:21:55

دي كانت فترة ان احنا عملنا فيها شغل كتير جدا في السعودية وساهمت فيها الحمد لله بتحويل اكثر من سبعمية فرع وفتحت في افتتاح كزا فرع وكزا بنك تحول اسلامي زي بنك - 00:22:09

الجزيرة الاهلي السعودي وسهمت برضه وشاركت في افتتاح بنك البلاد بنك الانماء وتحويل كتير جدا من الفروع حوالي سبعميت فرع للعشر بنوك هناك يعني بنك الرياض اكثر من مية وعشرين فرع وبنك العربي عنده جه اكثر من متين فرع وبنك السعودي الفرنسي - 00:22:21

الفرنسي والبنك السعودي البريطاني اللي هو بقى دلوقتي الاول وبنك الهولندي وبنك السعودي الامريكي يعني الكتير البرج دي كلها شاركت معهم بقى موجود في المؤسسة في تدريبهم وفي تطوير بعض الاعمال عندهم وكده يعني - 00:22:38

فترة بقى الانتشار بتاعة انت جاي حضرتك قابلت الهيئات الشرعية كلها بالزبط كده ما هي دي النقطة اللي انا ايه كنت بقعد معهم كلهم فدي اللي اسكرت عندي الحمد لله الجانب الشرعي يعني - 00:22:55

عبدالله بن مانيع ربنا يبارك فيه. ربنا يبارك فيك. معلى يا شيخ عبدالله الملك والشيخ آ محمد العصيمي والدكتور يوسف الشبيلي والدكتور آ مطلق محمد القرى ودول عبدالله المطلق والدكتور - 00:23:05

آ كمان الدكتور المصلح. مم. واساتذة كبيرة جدا من الفك بقى اتعاملت معهم طبعا كنت مع فادي دكتور عبدالستار ابو غدة كان موجود. راس الغدة نعرفه بقى من سنة اتنين وتسعين مع اول لقاء له في البحرين. مع المؤتمر الايو في - 00:23:18

معهم بقى في مراجعة المعايير او في المشاركة في المعايير هناك. في مؤتمراتهم. يعني قعدت اغلب وقت حضرتك في في السعودية وعشرة جه اه المسئولين عن بنك ابو ظبي الاسلام في الامارات اشتروا البنك الوطني في مصر هنا - 00:23:38

طلبوا مني ارجع سنة كم ده سنة الفين وتمانية الفين وتمانية هو من الفين وتمانية لالفين وتلاتاشر تقريبا. لا هو انا جيت وكلموني الفين وتمانية. مم. وجيت في الفين اول الفين وتسعة بالزبط. قلت له بس اخلص العقد بتاعي عشان ما ينفعش اسيب المؤسسة - 00:23:56

مم. وكان يعني كت يعني الحمد لله كان الامور كويسة بس ايه قلت الفرصة اني احول بنك في مصر هنا كويسة. مم. فجيت بقى حولت البنك ده كنت معروف بالتحول يعني كنت انا شغلتي - 00:24:13

هو بعد كده بقى في ما يعرف التحول. اه. كنت مشهور بالاياه ان انا بحول بنوك جدا لاسلامي وكده في التخصصي الاساسي يعني. طب معلى يا دكتور احك لي شوية عن موضوع التحول - 00:24:23

يعني ايه انا داخل دلوقتي بنك تقليدي. التحول دوت تحول لموال كبير يعني شغل كبيرة وعازمة جهد كبير وعازمة فريق عمل من كل قطاعات الاي تي والقانونية والتدريب والمحاسبة وتطوير المنتجات والشرعية كل ده بيتجمعوا في لجنة - 00:24:33

لتقوم بالبداية بالوضع استراتيجية التحول وايه العملاء اللي احنا هنشتغل معهم وايه العملاء اللي هيبعت لهم عشان لازم العملاء كلهم ان احنا نتحول وايه المنتجات اللي هنعملها وايه السيستم اللي - 00:24:51

ايه هي المعالجة يعني موضوع موضوع توزيع الارباح دايمنا الناس تتكلم فيه. ده موضوع ثاني خالص بقى. اه بيقولوا لاً ما فيش حاجة اسمها توزيع ارباح امال احنا بنقعد يعني التعب لجنة دايمنا الحمد لله ربنا كرمنا كنت في لجنة توزيع الارباح دي - [00:25:01](#) من عام خمسة وتمانين في مصر في استاد الدولي. يعني في لجنة اسمها لجنة توزيع الاربعناشر. طبعا انا عشان كل البنوك الاسلامية. بنك مصر لما رجعت بعد كده بعد ما خلصت آآ تحول - [00:25:18](#)

معنا نبيل لطفي الله يرحمه بنك ابو ظبي الاسلامي وعملناه من سنة عاد فيها من الفين وتسعة لحد اول الفين وحداشر جه بنك مصر كان بيطور القطاع المصرفية الاسلامية عنده ورحت عنده هناك بقى - [00:25:28](#)

بركات موجود في محمد عباس والمجموعة الطيبة ديت وبعد كده جه بعد كده عملنا تطوير للفروع الاسلامية هناك الحمد لله وكده كان عندهم مصداقية في ان احنا نقدم المصرفية الاسلامية متوافق مع الشريعة وعملنا لجنة - [00:25:38](#)

وكان في عريس رحمة الله عليه الشيخ جمال قطب عانيت منه كثير لا يعني حضرتك قعدت من من كم لكم في في ابو ظبي؟ ابو ظبي لسنتين. من تسعة وعشرة. اول حداشر بس. اه. حولنا لبنك خاص. في سنتين في سنتين اتحولناه اه - [00:25:52](#)

كامل كاملا كل فرع بكل شغله لطفي وكده وبتاع فجا لي عرض ان انا ارواح بنك مصر عشان اتطور ان اجي امسك اللائحة الشرعية هناك انا كنت طبعا في ابو ظبي ماسك رئيس الهيئة الشرعية رئيس اللجنة الشرعية. اللي هي الادارة العامة للرقابة الشرعية. مم.

ورحت هناك مصر دلوقتي عملت بس رئيس الادارة العامة للرقابة الشباب بنك مصر. برضو قعدت معهم - [00:26:09](#) فترة لحد يمكن مايو اللي فات ده مايو الفين ثلاثة وعشرين للتقاعد بعد كده حوالي اتناشر سنة. يعني الحمد لله سايبنا التطوير مع

الزملاء هناك. كنت حضرتك كنت في بنك مصر مدير عام الرقابة الشرائية في البنك. مدير عام الرقابة الشرعية. اه. بتاع ابو ظبي - [00:26:29](#)

ابو ظبي اه. مم بس بعد كده حضرتك انتقلت للهيئة الشرعية اه بعد ما خرجت بقى دخلت عضوية الهيئة الشرعية. يعني حضرتك دلوقتي عضو الهيئة الشرعية الهيئة الشرعية في بنك اه مصر. ومسجل طبعا في قائمة الهيئة الشرعية بتاعة بنك الهيئة - [00:26:46](#)

اه لاً الهيئة العامة للرقابة المالية بتاعتنا. اه. فالعضو الشرقية في بنك مصر وفي كزا بنك ثاني مع بعض الجهات برضو في السعودية والبحرين كده لاً طب ما مرحلة بنك مصر يا دكتور آآ عشان في ناس كتيرة بتتكلم في النقطة ديت. بنك مصر عنده بنك تقليدي

وعنده بنك اسلامي. تمام - [00:27:01](#)

اسلامية اه. وعنده فروع اسلامية. مم. فازاي الفصل ما بينهم اول حاجة عملناه لما رحنا هناك عملنا مركز مالي مستقيم. ما كنش فيه موجود اصلا فرع اسلامي مع حضرتك رحت - [00:27:18](#)

لا كان فيه فروع كان فيه حوالي آآ اعتقد السبعة وعشرين او ثمانية وعشرين فرح. يعني كانت موجودة في سبعة وخمسين فرع اتناشر سنة في سبعة وخمسين فرع النهاردة حجم عملية وصل حوالي ميت مليار - [00:27:28](#)

فروع البنك المصري بنك مصر بس. اه. فروع اسلامية بس. مم وعنده حوالي تنمية وخمسين الف عميل اه هو دلوقتي عنده كم فرع اسلامي؟ عنده سبعة وخمسين رقم واحد عنده حوالي مليون وميتين الف عميل - [00:27:42](#)

وعنده حوالي اربعة وتلاتين خمسة وتلاتين فرع يعني في مصر يعني حجمها النهاردة يقارب الستمية واربعين مليار جنيه يعني. ده في تطوع حلو جدا. معدل النمو السنوي يصل حوالي اثنين وعشرين في المية سنويا منذ اربع خمس سنوات يعني. في - [00:28:00](#)

دور كبير جدا في السوق المصري يعني لكن بنك مصر كانت تجربة جدا ممتازة وقعدت ازاى بيفصلوا ما بين الاثنين يعني كت امين الهيئة الشرعية اول ما رحت عملنا حاجتين اول حاجة عملنا سيستم - [00:28:13](#)

كده وزبطناه نعمل آآ مركز مالي او بنعمل حاسب الي للبنوك الاسلامية وده رجعت ودرست ولا عدلناه مع اللي جابوه وزبطناه وبنطلعه من يوم رحت انا بنعمل مركز ميين مستقل كل شهر - [00:28:24](#)

يعني خلاص بقى عندك مركز مالي مركز مالي بيطلع حتى دلوقتي بيطلع من الحاسب الي مباشره ميزانيات منفصلة ميزانية منفصلة اه ماشي بس ما بتنشرش لان هي ايه بيتناشد مركز النادي الاجباري العام للبنك يعني - [00:28:43](#)



مم لكن حرصنا على هذا الامر وكنا هيئة شرعية للبنك الشيخ كمال قطب رحمة الله عليه والشيخ انور الشريف رحمة الله عليه وكان معنا بقى الشيخ محمد وسام هيستفاد كثير جدا من خلال - [00:28:56](#)

اتعلمي مع الشيخ كمال قطبي حاجات كثيرة جدا انا كنا بنقعد بقى وكنت ماسك من الهيئة الشرعية فكنا بنايه نتعلم الفقهاء بقى عملية ازاى عملية دراسة الجوانب الشرعية للمنتجات وكده يعني. فطلعنا يمكن حتى يومها اكثر من تلتمية وخمسين توصية -

[00:29:08](#)

واعتمدنا اكثر من رؤية عقد ونموزج وعملنا يعني حملة شغل لبنك مصر كويس جدا. يعني كان فيه توصيات وفتاوى خاصة ببنك مصر. بس او عملنا في الاخر كتاب لها. في الاخر موجود جوة البنك بس جوة البنك يعني. بس - [00:29:24](#)  
كنتم بتاخذوا بالمعايير بتاعة اليوفي كشكل مبدئيا بالنسبة مبدئيا اي بنكستان في العالم كله اي مؤسسة التمويل الاسلامية لابد يرجع لا يفيد من حيس المعايير ليه؟ لان اللي اودع هذه اللي وضع هذه المعايير هم ناس مطبقين - [00:29:34](#)  
وناس فقهاء وناس آآ خبراء في المجال المصافي الاسلامي اليوم بازل مجهود كبير جدا في المعايير المحاسبية. جدا في المعايير الشرعي. مم. في اي جهة هترجع له لازم تبص لها. هو ده المرجع الرئيسي سواء المعايير المحاسبية اللي هم حوالي تمانية -

[00:29:54](#)

حوالي ستة وتلاتين معيار وحوالي واحد وستين معيار شرعي. غير معايير الحوكمة المراجعة والحاجات دي فطبعنا اي حد بيرجع لازم يرجع عن المعايير دي كلها. ماشي؟ وبعد كده بيتم التعديل بقى بسيط استجابة الهيئات الشرعية في مصر للمعايير الشرعية شكلها عامل ازاى - [00:30:07](#)

طبعنا الهيئة الشرعية ما شاء الله عندنا فقهاء افاضل كثير جدا بيجهتدوا في فكر المعاملات لكن لما يبص على المعايير يبص عليها يشوف الناس قالوا ايه يعني الناس اي مانع ان هم يبصوا لا يبصوا لها يعني بس طبعنا اذا اختلفت الاراء بيتم الاخز برأي الهيئة الشرعية للبنك - [00:30:25](#)

يعني دي بناخدها مش زي مسلا الكويت ولا زي اللازمي يعني؟ آآ البنك المركزي الزم البنوك لكن في مصر هنا واخدينها استرشادية استرشادية يعني بنص عليها من حيس الفكرة العامة قال فيها ايه وكده لكن في الاخر بتلاقي - [00:30:41](#)  
بعد ان هي المصدر واحد هو يفك المعاملات القرآن الكريم والسنة النبوية والاجماع والقياس والاجتهاد يعني المرحلة بتاعة بنك مصر الاسلامي آآ احنا قلنا بنك مصر الاسلامية. البنك عشان ما بقولش هو بنك. فرع بنك جوة البنك اه. بمركزها المالي - [00:30:57](#)  
مستقلة بادارة خاصة بها هيئة شرعية مستقلة ولها منتجاتها. ولها المركز المالي بيطلع كل شهر. والحاسب الالى له قسم اسمه قسم الوصفة الاسلامية طب دي لجنة في لجنة من يوم ما دخلت البنك موجود عشان برضو نرجع لها ثاني. لجنة انا طبعنا كنت في بنك المصري الاسلامي كنت عضو لجنة حساب الارباح - [00:31:14](#)

لجنة الزكر اه. لجنة توزيع الارباح. لجنة غير الارباح. اه. والبنك المصري يوم ما دخلت كان فيه لجنة موجودة قبل ما احي وتقعدها فيها لحد ما سبت البنك من مايو ثلاثة وعشرين - [00:31:33](#)

فكنا بنقعد كل شهر نجتمع ونطلع المركز المالي ونبص لارباحنا قد ايه ونشوف ما يجب ان يوزع قد ايه وبعدين يوزع ممكن يفرق شوية من البنك لو البنك لو هي - [00:31:43](#)

حصن قليلة او كده وبتاع لكن بيبقى بنطلع كل شهر الارباح وفق المعادلة معينة بنعملها كيفية توزيع الارباح الناتج النشاط الفعلي واذا كان اما حد يروح فروع اسلامية بيقول والله احنا وزعنا قد كده المرة اللي فاتت لكن اللي جاي مش عارفين - [00:31:53](#)  
اه ما هي دي بقى شبهة كبيرة جدا. انا طبعنا هانتز فرصة حضرتك النهاردة هنطلع كل المعلومات شبهة ايه؟ بالعكس احنا كنا بنحرس على هذا الامر لان احنا طبعنا لأ ده هنشوفها عند الناس. اه. يعني الناس دي يقول لك لا انت - [00:32:08](#)

آآ بروح عند الموزف في البنك بيقول لي انت لك ارباح سبعتاشر وربع في النهاردة. تمام؟ سبعتاشر وربع في المية ده على اساس اللي هو وزع عليه النهاردة. توزع عليه النهاردة. تفيد به القرار - [00:32:18](#)

في واحد هو هياخده مش سبعتاشر وربع. لأ هو سبعتاشر وربع برضو الشهر الجاي مش عارفين ايوه احنا بنتكلم عن المستقبل. يعني دلوقتي انا انا عملت آآ شهادة او عملت وديعة في البنك. تمام؟ فهو بيقول له انت هتاخذ عليها سبعتاشر وربع في المية. اخر توزيع.

على حسب اخر توزيع - [00:32:28](#)

الشهر الجاي يختلف في البنك ده كنا في اول لجنة كنا بنوزع اربعتاشر مم. وخمستاشر. نزلنا لاتناشر. وصلنا لحد تسعة حداشر واتناشر وسبعتاشر هتلاقي على فترات كده معينة. يعني يعني فعلا بتوزعه على اساس نتيجة اعمال النشاط. اه طبعا. ما فيش حاجة.

الناس طبعا مش عارفة بس احنا ما بنعلنهاش دي ما بتعلنش للناس يعني. مم. دي اجراءات داخلية في البنك - [00:32:44](#)

انا كنت بشتغل في مصر في الصين الدولي. كنت برضه مع عاطف رحمة الله عليه ان هو مدير المالي انتم عضو اللجنة بتاعة الاربعة

دي. كنا بنوزع ارباح مسلا اربعتاشر في المية انا بتكلم كويس جدا. في حين كان الفؤاد برة تسعة في المية - [00:33:04](#)

المشكلة ان وزير البنوك الاسلامية بتوزع اربعة اكثر من اين؟ من البنوك التقليدية. اه ودي عارف المشكلة شوية. طب ارتباطنا

بالكيرا دور بتاع البنك المركزي او مؤشر البنك المركزي به في في الربحية هتبقى ربحية للتمويل - [00:33:18](#)

مم ماشي عشان بس برضه ايه نعمل ايه طبعا ما انا دي نقطة اللي محتاجينها في البنوك الاسلامية يكون عندنا مؤشر تسعين انا كنت

عملت فيها دراسة مم وعملت فيها البنك السوري للتنمية السويه لما وعدنا - [00:33:31](#)

فيها فترة. طبعا احنا في من اهم النقاط اللي البنوك الاسلامية اللي عايزين نشوفها ان احنا نوجد مؤشر للثابري ربحية انا كنت عملت

دراسة في هذا بالنسبة للي هيحط فلوسه في البنك. لأ اللي هو حن آآ نمول به العملاء - [00:33:41](#)

وجه التسعير التسعير. مم. منح التمويل. يعني يعني فكرة ان مؤشر الربحية ده خلاص خلصان لأ يعني انا عميل احط فلوسي في

المية. اه بنقول لك هتاخذ ارباحك سبعين في البنك لك - [00:33:57](#)

تسعين في المية من الارباح لك وتاريخ من البنك. مكتوب كده في العقد. اه اكيد لازم يتكتب. دي حاجة شرعية مهمة. انا صوتي طبعا

تعجب في في القصة دي. يا جماعة اقروا ادخل اقرا اقرا - [00:34:10](#)

تمام وفي بنوك سبعين ثلاثين انا شفت بنوك ثمانين عشرين بس يعني النقطة دي للاسف ما حدش فدي نقطة توزيع ارباح العملاء دي

مفروغ منها لان بتحس بحسب الارباح الفعلية لهذا السعر - [00:34:20](#)

بالنسبة بالنسبة منح التمويل العملاء دي هي دي محتاجين نجيب لها مؤشر كنت عملت بحس واتنشر في احد المؤتمرات بحسين

كيفية حساب ربحية للبنوك الاسلامية وعدل نموزج البنك الاسلامي يمكن تمناه وبدأ للمنح بقى اللي - [00:34:36](#)

الحقوا على العميل بياخذ عملا بياخذ تمويل عندنا. وقعدنا زاجنا سنة نراجعها وندرسها وكلام من ده. وبعدين رجعت لمصر يمكن ما

عاش وصل فيها لحد فين. لكن بدأوا اليومين دول برضو - [00:34:55](#)

يحاولوا ايجاد مؤشر لحساب ربحية مم. هو قالوا مبدئيا ممكن لحد ما يوجد هذا المؤشر نسترشد بربحية الايه؟ والحاجات دي. تمام؟

بيقول لك هو انا ما بحسبش الكورونا ده صافي؟ لأ باخذ منه زاد واحد في المية نقص في اثنين في المية فوق - [00:35:05](#)

كده ويعني حسب الايه العميل وحسب مخاطره وحسب الجهد. والعميل اللي عنده مناطق غير العميل اللي عنده ضمانات. يعني دي

الحساب الوحيد ده بياخذ موال كبير جدا. بس محتاجين يكون عندنا مؤشر - [00:35:19](#)

ارباح التمويل. آآ اكثر تحديات قابلتك في آآ في البنك الاسلامي خاصة بنك مصر ان حضرتك ده اللي مرتبط بالقوانين واللوائح والبنك

المركزي فرع تقليدي تحديات للبنوك الاسلامية للموارد البشرية - [00:35:29](#)

حتى الان ازمة كبيرة جدا. هي دي نقطة مهمة جدا لازم يكون قاعد فاهم يعني ايه بنك اسلامي. يعني احنا في السعودية ما كنتش في

البنك المركزي السعودي عشان نحول السوق السعودي من حوالي اربعة وعشرين في المية واثنين وعشرين في المية اسلامي الى

ثمانين في المية. مم. في عشر سنين دربنا خمستاشر الف موزف - [00:35:44](#)

السعودية كلها كان الالزام يقول لك ما ينفعش بنك فرق يتحول للزام الا لما يدرب كل الموزفين جمعة سبت. ليه؟ عشان كل الفرع

يجي من مديره حتى اصغر موزف - [00:36:00](#)

كله فاهم يعني ايه الفرق؟ الفرق بين بنك الاسلام وبنك تقليدي. ان هو مسلا صبحية تسعة لحد الساعة بالليل كاملة عشان الناس يعرفوا العمل لما يخش الفرع يقدر يجاوب من يجاوب عليه في السؤال ما هو الفرق بين البنك الاسلامي وبنك التوقيت - [00:36:12](#) وايه منتجاتك وازافتك الشرعية وايه اجراءاتك وايه حمايتك والحاجات دي كلها فدي لقيتها موجودة في مصر وموجودة في السعودية موجودة في الامارات موجودة في الكويت في كل الدول العربية والاسلامية - [00:36:27](#)

كيفية ايجاد آآ موارد بشرية آآ ده القدرة على الاجابة على هذا السؤال وتعمل وفقا لهذا الامر موضوع ازون الخزانة يا دكتور عملت فيه ايه؟ عشان الموضوع ده برضه عامل ازمة كبيرة جدا. انا بديك الاسئلة او الحاجات اللي ممكن الناس تكون دايمًا مشغولة بها. عايزين نعرف - [00:36:39](#)

اجتهاد حتى الهيئات يعني حتى احنا طبعا في بنوك الدول العربية. مم. البنوك المركزية بتفرض معظمها يفرض الضوابط الرقابية للبنوك التقليدية على البنوك الاسلامية مم ليه ما عندهاش ايه؟ في كل الدول العربية. في معزمها يعني. اه. يعني خلاف كان - [00:36:55](#)

البحرين او الامارات او مسلا بعض الدول يعني والسودان كده بتفرض ايه؟ ضوابط خاصة للبنوك الاسلامية. لكن احنا نفرض نربط الرقابية للبنوك التقليدية علينا كانت بتنزلنا مسلا ايه بنلبس سيولة - [00:37:18](#)

احنا كده بنحط ايه بالسيولة دي واقعية بتاعة الوداع اربعة وعشرة في المية وعشرة في المية مش كده كان بيقول لي برضو امتى بتستمر في نسبة نسبة آآ استثمارات سريعة السيولة - [00:37:31](#)

ماشي فايه اللي موجود في السوق ما كنش عندنا صكوك لسه عندنا صكوك ولازم تلتزم بالايه بالنسبة للسهولة دي وكده عشان دي حطة رقابية وحطة مخاطر ايه اكثر فكرة نبتدي بها - [00:37:41](#)

فكان لازم ايه البنوك اسرع حاجة هي واسرع حاجة عند وزير الخزانة. الشرعية طلعت قرار فتوى شرعية استثنائية وليس اصلا لحين لحين وجود الصكوك ماشي؟ ايه الشروط بتاعتها؟ الشروط اولًا انك انت تستثمر - [00:37:53](#)

مشروع الخزون اللي هي متخصصة في شراء السلع الغذائية للدولة وانا عملتها بنفسني يعني عملتها ان انا في كان عارفه كويس جدا طبقته في احد البنوك تمويل اقطان كان بخمسة مليار - [00:38:09](#)

خدناه بالكامل يعني. خمسة مليار ماشي ونكون احنا المشكلين الاولين منه. ونشتري من البنك المركزي مباشرة. ماشي؟ ونحتفظ بالصك عندنا او بالسند عندنا الاوزون الخزانة عندنا لحد نهايتها. ما نبيعهاش. مم - [00:38:21](#)

خدت بالك معي وآآ نمول السلع الغذائية. فبدأت الامور تتجه لهذا الموضوع عشان تلتزم بنسبة السيولة للبنك المركزي آآ تابعونا بهذه الصورة فعلا. بيقول لك انا عن نفسي طبقته باسمي. او بنفسني يعني في - [00:38:34](#)

في احد البنوك اللي احنا دخلنا في الصف كده او في الزنق في الاوزون ديت بخمسة مليار وهكذا. بس كل بنك كل بنك بيجتهد في نقطة وجود الخزانة لوحده. لكن برضو في بعض الفقهاء - [00:38:49](#)

يعني قال لك والله يا زون الخزانة دي اصلا بتخرج من الدولة بهدف شراء السلع والاغذية للصرف على المواطنين. يعني شلل قمح وشراء الزيوت وشلل الحاجات دي كلها. هم. خدت بالك معي. لكن في نوبة عرص على انها تشوف انها ازن الخزانة اللي فيه الكلام ده - [00:38:59](#)

يعني جون خزانة مش مش بتمول هي البنوك الاسلامية مش بتمول الفرق ما بين العجز بتاع الموازنة العامة للدولة وبين ان الخزانة عشان الدولة معظمها بيعي ايه جاية من ايه احتياجات الدولة في الشراء - [00:39:13](#)

مشتقات البترول. مم. اللي هي بتشتغل بها الدولة محتاجين نعمل عملية شوية القمح الدولة دي اكبر بند بنشتري به. مم. فتلاقي وزير الخزانة هتشتري القمح. الزيوت ماشينها من برة. ودي نقطة انا اتمنى ان احنا نقلل في بعض - [00:39:25](#)

بتقول يعني طهر من نسبة كذا نتيجة الخزانة. ازاى هو بيقول بالجواز وفي نفس الوقت بيقول طه؟ ولا هو اصلا طلعت استثناء اه. لهذا الامر. لكن اه بعض الفوايه قال لك لا ما ينفعش ان مبلغها كبيرة تتطهرها هتطلع ارباح الكيلو دي فين يعني؟ مم. خدت بالك

معي؟ فقال لك استثناء بناخذها لحد ما يطلع ايه؟ السقوط - 00:39:41

الحمد لله تعيننا صكوك في مصر عندنا اجمالي وصل دلوقتي ستين مليار يعني في مصر يعني. يعني في امل ان هي تبقى تكون بديل تام بديل اه ان شاء الله - 00:39:59

هو كل ما زادت يعني السجوب الشركات حوالي اثناسر وثمانية من عشرة. مم. ماشي؟ ودخول الدولة من واحد ونص مليار بس اذا كان طرح خارجي. دولار فكان اه والشولة بيعاد سقف للدولة ان شاء الله من العملة المحلية وي طرح حاجة كويسة جدا ان شاء الله -

00:40:10

وفي اربع سكوك كمان بيجهزوا في الشركات. يعني ان شاء الله في تطور في هذا السوق بس برضو محتاجين ناس يفهموا يطبقوا ازاي ومحتاجين الى جهد اه نعم وجمعية يمكن المصرية للتمويل الاسلامي بتحاول تسد هذه الفجأة وانت يعني من ابناءها المخلصين يعني احنا لسة عايزين مرحلة - 00:40:26

الجمعية المصرية. طب حضرتك في النص كده نخرج برة البنوك شوية. آآ تزوجت في المرحلة اي مرحلة في دول؟ تزوجت؟ اه. اه. الزواج بعد ما خلصت الماجستير. ما شاء الله. يوم آآ الماجستير خلاص هناقشه كده خلاص بقى نفوت شوية - 00:40:46

المسيح كان بياخد مني جهد كبير ما بين الدراسة وما بين الحضور في الجامعة وما بين دراسة الانجليزي. وبين البنك فكان عندي وقت كله بعد الماجستير بعد الماجستير اتجوزت اه سنة تسعة وثمانين - 00:41:02

مع حضرتك عندك اولاد ايه عندي انا وبنات ولدي اربع بنات ولد. اه. ربنا يبارك فيك. الله يخليك. طيب آآ حضرتك انتقلنا جينا مرحلة آآ حضرتك استقرت خلاص في مصر ما عدتش بتروح الا بشكل استشاري - 00:41:15

دايما في دورات والدول العربية كلها الحمد لله في كل الدول العربية معنا دولة كده وحيدة لسه ان شاء الله نزورها قريب. ان شاء الله. ماشي؟ لكن الدور العربية كلها زرتها الحمد لله في تدريب او في مؤتمرات او في لقاءات كده يعني - 00:41:29

المرحلة بتاعة الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي. يعني انا اللفظ ده اول ما سمعته كلمة الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي كان اصلا سبب ان انا اتعرفت على حضرتك ادور على الدكتور بلتاجي ايه قصة الجمعية المصرية؟ حتى رحت لحضرتك بنك مصر تقريبا

ايامها لو تتذكر. الجمعية طبعا ربنا وفقنا في اخراجها انا رجعت من السعودية - 00:41:43

الفين وتسعة. مم آآ وكان فيه مؤتمر في الجامعة الامريكية آآ رحت حضرت المؤتمر دوت من اعز اصدقائي الدكتور وليد حجازي. هو شافني تحت وانا شفته فوق. اتجهت امتي؟ هو كان في السعودية ايضا. مم. فدي جات امتي؟ قلت له رجعت من شهرين. قال لي انا

جيت من ثلاث شهور - 00:42:03

عدى المؤتمر دوت وبعدين قعدنا في الغدا انا وهو وكان في واحد زميل لنا اخر اه ايمن ياسين وكده وقعدنا آآ واحنا قاعدين بنتغدى فقلنا يا جماعة تعال نعمل ايه؟ آآ ايه رأيكم نعمل جمعية - 00:42:22

المصرية الاسلامية هنا عشان نعلي نعرف الناس وكمان فبدأت الفكرة وولدت فين جوة الجمعية الامريكية وفعلا الدكتور وليد خد الاجراءات بتاعتها كناحية قانونية وبدأ يقدم اول قهوة وكلام من ده. طب الحمد لله طلع الترخيص - 00:42:39

يعني هو اللي اسس اصلا هو خدها الاجراء اه الفكرة مم واحنا قاعدين مع بعضنا كده نعمل الجمعية منها الهدف هو نشر مفاهيم مصرية الناس دي عايزة اعرف عيبك اسلامية وعين التطبيق - 00:42:52

وازاي نحلق البنك يتحول لبنك اسلامي وكده. كان فيه صورة في دماغ حضرتك في دولة تانية لما كنت في السعودية طبعا عشت التجربة دي كنا في البنك المركزي السعودي عشر سنين جوة البنك المركزي في وكله ماشي ازاي كل اتناشر باك كلهم بيشتغلوا ازاي

وكده - 00:43:05

التجربة ديت لمصر يعني تجربة التحول وتجربة المفهوم برضو بعض الندوات وبعض المؤتمرات كتير عملناها هناك. مم. فعلا الفكرة اتولدت في هذا المكان واسسناها وكنت مسكت رئيس الجمعية وقلت له ايه ده هو امين عام الجمعية او سكرتير عام الجمعية حسب

النظام. تحت وزارة التضامن - 00:43:21

مجلس الادارة واثبات في البنك ولايحة تنفيذية تم اعتمادها من الوزارة وبدأنا نشتغل من هذه الفترة استجابة اعضاء مجلس ادارة مجلس ادارة الجمعية استجابة الموضوع او حضرتك ازاى جمعتهم واقنعتهم بدأنا نتجمع اول حاجة الناس الايه المهتمين بالمؤسسة الاسلامية كان معنا - 00:43:41

وصلت ابكي واستازنا اسم البنك الاهلي وناس من بنوك المصرف الاسلامي الدولي مسلا متحد. مم. قلت له مصطفى ابراهيم ومجموعة من الناس كده بادئ يجمع يا جماعة انا في البداية حوالي عشرين واحد. مم. بدأوا معنا في كعضة مجلس ادارة مهتمين بالجمعية - 00:43:58

وبعدين انا بعد كده ان اخدنا مقر وبقينا نشتغل عملنا موقع وعملنا مجلة معنا الدكتور عبدالمنعم بس في المجلة ديت. مم. ومجموعة من العناصر بقى انضم لنا بقى مجموعة كبيرة من العناصر - 00:44:14

وبدعوا الناس كل المهتمين يسمعوها عننا وبدأوا يتعاونوا معنا. بدأنا عملنا اول مؤتمر لنا دولي كبير جدا سنة الفين واتناشر كان مؤتمر حلو جدا. ده اللي كان في ماريو عبدالعزيز حجازي كان موجود ساعتها المؤتمر الثاني بقى. اه ده الثاني - 00:44:28  
فعلا ربنا يبارك فيه وجه رحمة الله عليه. رحمة الله عليه. وعملنا المؤتمر الثاني. لكن المؤتمر الاهلي كان مؤتمر التمويل الاسلامي دوت كان عمل نقلة كبيرة جدا في السوق يعني - 00:44:43

نذكر المحاضرة في حوالي اكثر من ربعمية وخمسين واحد. مم. يعني حتى الموقع ما كانش مكفية. المحاضرة كثير جدا من المسؤولين البنوك مصر يعني وطلعت انت مجلة وكده فبدأت الناس تعرف يعني في ايه بدأ الناس بقى ايه طب الدولة الجماعية - 00:44:51

خدنا التوكيل بتاع ايوفي الشهادات الدولية بتاعته. هم. وتوقيف سيافى عشان نعمل ماجستير. السبافي اللي هو المجلس اه وايوف اللي هي جنبناها التوكيل بتاعها في مصر. بقينا ندرب على الشهادات ديت - 00:45:06

خرج من عندي حوالي من عندنا حوالي ربعميت واحد واتخرج من الماجستير بتاعه اه تمن تمن دفعات خرجت حوالي تمانين واحد. تخرجوا الحملة قبل الماجستير. انا واخذ ماجستير من الجمعية. اه وفاضل اه - 00:45:21

الاتنين دول شغالين التاسع والعاشر. ما شاء الله. مكون الحداشر الحمد لله بيجيلنا ناس من في اقبال من من الجمهور ما شاء الله يعني. الحمد لله في كثير او خاصة من برة كمان دلوقتي يعني بعد بعد ما وضع موضوع الكورونا دوت كان فيه - 00:45:36  
نعمل التدريب اونلاين. فده جاب لنا ما شاء الله. ناس كتيرة جدا من الجزائر ومن المغرب ومن تونس. لو حضرتك كنتم بتعملوا كمان ورش كتيرة جدا. اه دي كانت فرصة - 00:45:50

شغال على طول الحمد لله اه وكان عندنا اسم الامارات وناس من العراق يعني كل دول عربية بيجوا لنا حد من فرنسا ومن كزا جهة دولية بقوا يشاركوا معنا من اون لائن يعني. مم. فالجمعية بدأت الحمد لله تاخذ دورها في هذا الجانب والحمد لله بدأت فيها سقة في الجهات المصرية - 00:46:00

بنساعد في انشاء عملنا قانون الصكوك وساهمنا برضو مع سعدنا برضو في قانون شكر الدولة السيادية. ان شاء الله. واللايحة التنفيذية بتاعتك من الشركات وعملنا كزا مؤتمر تاني عن الصكوك. الجمعية تتبنى هذا الامر. طلعا - 00:46:17  
وخمسين سؤال اللي جوة بحقنها المجلة كل ثلاث شهور بتصدر عندنا في الاهرام المجلس الاعلى للصحافة وقدم الترخيص بها الحمد لله يعني اخدنا الجانب الرسمي والمهني لها نشر مفهوم النصوص الاسلامية في السوق المصري - 00:46:31  
الحمد لله انا دلوقتي عشر اعداد من المجلة طلعت. ان شاء الله. وعندنا الموقع عندنا صفحة وعندنا مجموعات وجروبات وكده. ودايما نحاول بقى نساعد الباحثين. عندنا مكتبة في المقر بتاعنا مكتبة كبيرة - 00:46:47

مقاربة الف كتاب ورسالة ماجستير ودكتوراه على الرسائل كمان وساعدوا الباحثين في اي باحسين في المجال ده قبل ما بيجوا الجمعية عندنا بيكلف احد الاساتذة اللي عندنا يشرف عليه يساعدو وده مجانا بنعمله للناس ديت. مم. سواء في مصر او برة مصر يعني - 00:46:57



يسعدهم في هذا الجيل. والحمد لله عندنا يعني مجموعة كيلو مباحث. فكل ما هو يجي بقى للجمعية يجي يدرس ينضم لجمعية.

وكل الجهات النهاردة عندنا في بنوك مشاركة معي زي مصر المتحدة - [00:47:17](#)

وراعي لنا وشركة وكده. وفي آآ شركات زي شركة الامان برضه عندنا في الجمعية وعندنا شركات آآ يعني كادوا شركة خروج الجمعية

كاعضاء وآآ التوفيق للتأجير الحمد لله اللي بيدعمونا ويشاركوا معنا عندنا الحمد لله بنخدم هذا القطاع - [00:47:27](#)

وصول الحمد لله ان انا اكون كويسة ان شاء الله بتقدم هذا الكلام. حضرتك مؤخرا آآ بقيت في في اللجنة المحاسبية او آآ للايو في

مربوط بقى لي اربع سنوات المحاسبة يعني فيها. في البورد المحاسبي. ايه ايه المهام الموجودة في يعني مسؤول عن انا كنت بشتغل

في المعايير البحثية من زمان يعني - [00:47:47](#)

مم سواء في مراجعة او في مشاكل الدراسات المبدئية وكلام من ده ومناقشتها وكده لكن كده بقى عملوا عملوا برضه محاسبي. هم.

مسؤول عن اخراج المعايير المحاسبية. يعني بيدرس اي سوق محتاج ايه - [00:48:07](#)

مم من ناحية المحاسبية مسلا معيار محاسبي الاستثمار معيار محاسبي مسلا للمخصصات معيار محاسبي للاوراق المالية. هم.

بيشوف آآ حد من المتخصصين مسلا قدر فاز المعيار الوضع المسودة بتاعته وضوء المعايير الشرعية اللي صدرت - [00:48:17](#)

وبعد كده بيتم آآ جلسة استماع ومناقشته. ونناقش فيه كل بند من هذا المعيار ونتأكد في ان هو من الناحية المحاسبية والشرعية

سليم جدا وبعدين بنعتمد المعيار بيطلع جديد. مم. فالمعايير دي ما شاء الله بتطلع بعد كده باللغة العربية واللغة الانجليزية ولغات

اخرى - [00:48:32](#)

بحيس ان احنا بنغطي احتياج الصناعة المصرفية الاسلامية من من المعايير الشرعية اللي فيه برضه محاسبي وفيه بردو شرعي وفيه

برضه الحوكمة. الدكتور وليد هيئة برد الحوكمة فهذه المجالس بتبقى تهتم بعمل المعايير وتوافقها مع النواحي الشرعية الرقابية وكل

النقاط دي كلها. حضرتك في وسط الكلام - [00:48:50](#)

برضو حضرتك عضو في هيئة الرقابة المالية او او هيئة الرقابة المالية عملت آآ دي حاجة جديدة اعضاء القاضي حاجة كويسة جدا

وكمانت هيئة الرقابة الشرعية هناك عيدكم اللي عملت قائمة بالاعضاء المسجلين اللي يجوز لهم انهم يخشوا اعضاء الرقابة الشرعية -

[00:49:13](#)

في البنوك اه في وضعوا ناس فيها جزئين جزء اللي هم فقهاء وفي ناس اه خبراء مروك اسلامية مسلا فكها زي ما كتير جدا من

الفكوة فيها الشاي القطب رحمة الله عليه والشيخ انور شلبي - [00:49:28](#)

جمعة فيها الشيخ الدويني وفيها الشيخ شومان والشيخ نصر يتواصل. دول فقهاء. وفيه ناس بقى ايه آآ خبراء في البنوك الاسلامية

والخصائص زي الدكتور ابعت العودة ربنا يدي الصحة الله يبارك فيك. وانا ضمن الناس اللي برضه موجودين فيها وبعض الخبراء في

هذا الياه؟ الجانب. اللي بيشكل الهيئة دي اللي هو بيجمع بين الجوانب الشرعية والجانب التطبيقية - [00:49:40](#)

اقتصاد او يعني دي بتقول للشركات التمويل او الشركات المالية او شركات التأمين او المؤسسات المالية في العموم. نعم. لو انت عايز

يبقى عندك حد في عضو الهيئة الشرعية او الرقابة - [00:49:59](#)

عشان بيقوا دول معتمدين في هذا الجانب كل فترة وبينم مناقشتهم. ويكونوا ناس خبراء مؤهلين لهذا الجانب يعني يكونوا ملممين

بهذا الموضوع. عندهم خبرة في موضوعات. عندهم دراسات عندهم مميزة معهم ماجستير ودكتوراه في البنوك الاسلامية عندهم. مم.

بحوس في هذا الجانب قعدوا في هيئات شرعية كتيرة كده يعني. اه برضو علاقة حضرتك معهد الزمالك. معهد الزمالك كان معهد -

[00:50:09](#)

الفكر الاسلامي دوت انا من زمان كنت بشارك فيه وكان فيه الشيخ علي جمعة. مم. ربنا يبارك فيه. كانوا اه دكتور رفعت العوضي. هم.

المعهد ده كان بيهتم بالدراسات الاقتصادية الاسلامية - [00:50:31](#)

مجموعة كبيرة عملتها يمكن معها مسلا في التمانينات يعني كان فيها مجموعة كبيرة جدا وعملنا بحوس معانا دراسات وكان فيها

الدكتور فؤاد عبدالمنعم برضو كان موجود ضمن فريق العمل هناك واخرجوا مجموعة من - [00:50:41](#)

المراجع العلمية مهمة جدا وعملوا لي كتابين هناك في الموازنة وواحد ثاني. بس حضرتك ما بتشرح في المعهد يعني بتدرس في

المعهد دايمًا في اللي انا اشتكرت فيه وكانت في الآخر - [00:50:54](#)

بعد فترة كده سافرت السعودية. فما كملتش فيه لكن هم استمروا وعملوا حاجات كتيرة جدا البنوك اكتر والتدريب اكتر من التدريس الجامعي. اه التدريس الجامعي ايه انا يعني باسأهم بساعد الباحثين في هذا الجانب ممكن نشارك في مناقشات رسائل الدكتوراة -

[00:51:09](#)

نناقش السيدات ماجستير موجود في لكن انا كان يهمني التطبيق يكون لان التطبيق محتاجين ناس يكونوا عارفين الجانب المهني. هم. والجانب الاكاديمي والجانب الشرعي عشان يقدرنا يضيفوا آآ دكتور حضرتك راضي عن تجربة البنوك الاسلامية في مصر دلوقتي. بنسبة كبيرة جدا طبعا احنا بنقول احنا مش انت عشت التجربة كلها من اه يعني هي دي نسبة كبيرة كويسة جدا النهاردة

بتتطور - [00:51:23](#)

لكن احنا ناخذ من رسول الله صلى الله عليه وسلم والاسلامي ان هو علمنا حاجة اسمها التدرج في التطبيق يعني. مم. القمر اتعملت على ثلاث مرات ماشي ويسألك فيه اسمك المنافع للناس سم ايه؟ انما الخمر والميث والانصاب والاثام الايه؟ الشيطان فين؟ فاجتنبوه

- [00:51:47](#)

فهنا نعمة من عند الله عز وجل برضه اللي لما دعا ناس الاسلام كانوا تعالوا ايه يقولوا لا اله الا الله بس. قعدت عشر سنة يقول لهم لا

اله الا الله. هم. وبعد كده لما هاجر المينا عمل المسجد - [00:52:08](#)

مبادئ الصلاة وبدأ الزكاة وبدأ الصوم وبدأ الحج وهكذا. يعني حضرتك شايف ان الناس اصلا ما عندهاش وعي عشان ان احنا نديهم التجربة مرة واحدة. هي النقطة ان احنا عندنا طرفين المعادلة محتاجين وعي. مم. العاملين والمتعاملين مع البنوك - [00:52:18](#)

احنا كنا بنعمل ورش العمل دي. هدفنا توعية المتعاملين لما عملنا الماجستير والحاجات دي هدفنا تنمية العاملين. مم. فاحنا عملنا

مسلا خطر الماشير ده زي ما بقول لك تمانين واحد - [00:52:33](#)

الناس اللي هم خدوا السببة والسيزيه حوالي ربعمية. اللي خدوا شهادات عن عن التدريب. ضربنا بنوك كتيرة جدا في مصر يعني

بنوك كتير ضربناهم وظبي وفاب والمصرف المتحدة بنك مصر كتير جدا الملوك حضروا معنا دورات تدريبية فدي نقطة مهمة جدا

احنا نوجد قاعدة - [00:52:44](#)

عاملين عندهم القدرة على تطبيق الكلام ده صح. يعني المشكلة ان العميل يخش يسأل التطبيق يعني قد يكون فيه بعض الاخطاء.

فاحنا عايزين العميل عنده سقة ومصادقية في هذا الجانب يعني - [00:53:01](#)

الفترة اللي حضرتك آآ تعبت فيها كانت بالنسبة لحضرتك كتجربة صعبة جدا. وبالنسبة لنا احنا والله. عايز حضرتك تقول لي خرجت

من ايه في التجربة دي؟ هو لطف الله عز وجل كان طيب جدا من الحسد وقعد يعني - [00:53:11](#)

واتأكدت ان خبطين في راس توجع. ان لما اتخبطت مرتين في العربية في نفس المكان كده. فهي اللي عملت مشكلة لها شفت

التطبيق عملت دي كلمة خبطين في راسها وجعاني - [00:53:26](#)

يعني هي كانت نتيجة اصلا خبطة في العربية خبطتين في العربية اه. اه. في نفس المكان اللي هو دوت. سبحان الله. وانا داخل

العربية مرتين اليوم والثاني على طول جامدة. الدكتوراه هتسألني يا استاذ محمد ربنا يدك الصحة - [00:53:36](#)

في المكان دوت فيه مرة اتنين وعمل بقى الحنة دي والحمد لله ربنا كرمنا وخرجت منها. الحمد لله. بخير الحمد لله. تجربة يعني لله

عز وجل يعني هو الحمد لله الحمد لله على السلامة. عايزين مجموعة رسائل سريعة آآ نختم بها - [00:53:46](#)

آآ رسالة للدكتور آآ حسين شحاتة. رحمة الله عليه وعمل بزل جهود كبيرة جدا في الصناعة المصرية الاسلامية وخاصة في الجانب

المحاسبي. مم. وكان بيشتغل فيها كانها آآ رسالة في حياته ان هو يوفر للبنوك الاسلامية آآ الجوانب المحاسبية للتطبيقات -

[00:54:02](#)

دكتور حسين حامد حسان. استاذي رحمة الله عليه اتعلمت منه الناحية الفقهية كتير جدا ازاى ان احنا نباحس بطريقة يعني عميقة

تجارب كثيرة جدا فيها نقاط مهمة جدا. مم. هو دائما كان يحسنا شجعنا حضرتك اهو احنا جنبناها الاول فيديو انا عايز اكتبها كثير لان هي فيها التجارب مؤسسة نقل العرب السعودي كانت تجارب مهمة جدا. مم. اجراءات التحول دي عايزة تتكتب بطريقة مهنية -

00:55:04

مم. فكان دايما بيشجعني في هذا الامر وكان اي حاجة مطلوب منها كان بيساعدني فيها واتذكر ان هو في الماجستير الدكتوراة ما كملتش لي فيها طبعاً ما شاء الله عليها كان مهمة جداً قال لنا ازاى ان انا اناقش ازاى الناس يعني. ربنا يبارك في حضرتك يا دكتور.

آخر نصيحة بقى لي انا. نصيحة لباسم. انت يعني مسلاً - [00:56:04](#)

الشغل ده رسالة اكثر منها عمل يعني ليه ؟ لان الخبرات المتراكمة عند الناس دي مش سهلة. فخبرة نقل الخبرة دي للناس دي مهمة جداً فالمصداقية عند الناس نعرف نقول لهم هل التطبيق الصح حتى لو عندهم مشاكل في الفهم ؟ مم. ازاى بيطبّقوا الكلام ده كله ؟

لازم يوصلوهم للرسالة يعني احنا - [00:56:21](#)

سبعين سنة والحمد لله ايه حصتنا في السوق دخلنا على اربعة تريليون دولار احنا رايعين في حوالي ثلاثة اربعة في من السوق الدولي ودي حته مش قليلة في اربعين سنة. مم. لكن محتاجين لسه شغل كتير محتاجين تطوير جديد لازم نعرف ان ازاى يطوروا منتجات وابه حته مهمة جدا - 00:57:30

والجواز الجزء دلوقتي مهمة جدا عليها الحمد لله ربنا كرمنا فيها باليه. اتفضل يا ابويا التخصيم. مم. وفق الضبابة الشرعية -

[00:57:59](#)

ده موضوع مهم جدا الحمد لله ربنا كرمنا فيه وجه عن طريق ان دايمنا كنت اقول التخصيم حرام وكلام من ده. مم. لحد ما يجي احد

الناس قالت له طب تعال نفهم دكتور التخصيم وتقول لنا ازاى نعمله شرعا يعني - [00:58:14](#)

التقسيم كاملا الحمد لله وصلت في تصور معين الحمد لله ويمكن النهاردة الظروف الشرعية ان شاء الله ويمكن قريب جدا هنطلعه ده

تطبيق عملي في السوق باذن الله ان شاء الله. باذن الله. احنا يعني طبعا اللقاء مع حضرتك محتاج حلقات وحلقات يعني. ربنا يشفيك.

وعلى وعد ان شاء الله ان احنا نعمل بعد كده لقاءات اخرى باذن الله. ان شاء الله ربنا - [00:58:29](#)

نورتنا يا دكتور وشرفتنا والله وانا مبسوط جدا ان انا سجلت الحلقة بتاعة حضرتك دي كانت اهم حلقة في حياتي والله. بارك الله

فيك يا باشا. ربنا يحفظك يا دكتور. بالتوفيق ان شاء الله. الله يكرمك - [00:58:47](#)