

تحويل البنوك التقليدية إلى إسلامية: هل يمكن للبنوك الإسلامية أن تحل محل النظام التقليدي؟

باسم عليوة

اهلا بكم انا باسم عليوة ودي حلقة جديدة من شريع اوضة بودكاست. ضيفنا النهاردة هو استاذي ومدربي اول حد اه دربت على ايده الصراحة بنوك اسلامية او مالية اسلامية دي اخدت معها شهادة المصاريف في الاسلام المعتمد. بورسعيدي الاصل وهو آآ من الناس المؤسسة آآ او حولت البنك الرياضي - 00:00:00

من بنك تقليدي لبنك اسلامي من آآ اشهر الناس المشهورة في موضوع التدريب آآ الموارد البشرية والبنوك الاسلامية. آآ ضيفنا الدكتور آآ عاطف اسماعيل آآ مش هتكلم عنه كثير بس هسيبكم تستمتعوا بالحلقة عشان انا نفسي مبسوط بالتصوير معه. لان هو فعلا له فضل علي كبير. ربنا يبارك - 00:00:20

اشوفكم على خير. آآ اهلا بك يا دكتور شرفتنا ونورتنا والله. يعني من اسعد اللقاءات بالنسبة لي انا اللقاء بتاع دكتور عاطف اسماعيل الناس هتعرف بقى ان شاء الله في النص ليه يعني. اسعدك في الله يا دكتور. ربنا يبارك فيك يا دكتور. آآ عايزين نعرف النهاردة دكتور عاطف اسماعيل آآ من البداية خالص من اول نشأته. حضرتك اتولدت - 00:00:40

اصلا آآ اولاً بسم الله الرحمن الرحيم. آآ شكرا جزيلاً على الدعوة الكريمة الحقيقة. اشكرك واشكر فريق العمل في ملهمون يعني على الفرصة الطيبة وآآ بداية آآ دكتور باسم بترجعني لسنوات كثير ورا - 00:00:58

من الزكريات يعني بداية النشأة والطفولة والمراحل بتاعتها المختلفة آآ انا من مواليد آآ محافظة بورسعيد المدينة الساحلية الجميلة احنا على تقع على البحر الابيض المتوسط وقناة السويس بحيث المنزلة يعني هي تقريبا يعني كنت اول مرة ازورها لما - 00:01:17 جيت لحضرتك قعدت اسبوع هناك. حقيقي. اه. انا ما اعرفش طبعاً انت اكيد كونت فكرة معينة. جميلة ما شاء الله. انا مش عايز اشكر في بورسعيد مسقط رأسي ولكن اه - 00:01:37

هي فعلاً كل اللي بيزور بورسعيد ببسعد بالزيارة واقامته فيها وحتى لو كان في فترة عمل. وفي ناس كثير بتتمنى انها تقيم في بورسعيد بعد ما حضرتك كنت مقيم في بورسعيد نفسها ولا في حاجة يعني قرية حواليلها لا هي بورسعيد هي بورسعيد الحقيقة آآ ليس آآ ما لهاش اي قوة. ما لهاش قرار يا ابو سالم - 00:01:47

المقسمة الى احياء. مم. يعني كانت آآ ثلاث احياء سابقا العرب والشرق والمناخ وبعدين اتسعت بعد كده وبورفؤاد طبعا الضفة الشرقية لقناة في العبارة ببسموها المعدية. معدية اه. معدية قناة السويس. طبعا دي فسحة جميلة في قناة السويس مع النورس مع ايوة. اه - 00:02:07

آآ يعني اجمل آآ ممر ملاحي على مستوى العالم تشوف فيه حركة البواخر والسفن ويعني الحقيقة آآ مكان جميل ومميز يعني انا اعتقد انه مميز على مستوى العالم مش على مستوى مصر بس يعني. بالزبط. فده كان مسقط الرأس آآ في بورسعيد. بورسعيد لانها اسست اساسا - 00:02:27

عشان تخدم قناة السويس وآآ الممر الملاحي وهي ميناء عالمية طبعا زي ما حضرتك عارف. مم. يعني آآ اتنزلت صح من البداية فبدأ يبقى لها معين يعني كده في شوارعها في بيوتها في وما الى ذلك يعني - 00:02:47

دي كانت النشأة الحمد لله. ترتيبك ايه في الاخوات؟ آآ انا زي ما ببسموه كده بالبلدي اخر العنقود. طب كويس. آآ الاسرة عندي آآ سبعة

والوالد والوالدة فكانت اسرة يعني شوية آآ الحمد لله رب العالمين - [00:03:02](#)

كان ترتيبى الاخير فى الاسرة. ان شاء الله. نعم. آآ كان لى ثلاث آآ اخوة وثلاث اخوات ربنا يبارك فى حضرتك. حضرتك فى الدراسة مرحلة الابتدائى والاعدادى والسانوى كلها كانت فى بورسعيد. كان فى جزء منها كان خارج بورسعيد اضطرارى - [00:03:21](#) طبعاً انا بدأت الابتدائية فى بورسعيد. اه. برئاسة الثلاث سنين الاولى. انت حضرتك مواليد كم اصلاً؟ اه لازم السؤال دوت يعنى. اه ده الاسئلة دي مهمة. انت هتدينى مركز النهاردة - [00:03:39](#)

التواريخ اوى انا كنت عايز اتعامل بأسلوب محاسبى الرقم. لا تعدي. فانا آآ مواليد يا ستين خمسة وستين الله يبارك فىك واللى بيسألنى بقول له الرقم المقلوب ستة وتلاتين فهي ثلاثة وستين ربنا يديك الصحة يا حبيبتي الله يبارك فىك يا دكتورة. آآ - [00:03:49](#) آآ ده كانت بداية النشرة بداية الدراسة فى بورسعيد طبعاً كانت تدرس على مبارك آآ الابتدائية ثلاث سنوات وبعد كده آآ حصل التهجير الاجبارى اه. من مدن القناة فهاجرنا الى المنصورة - [00:04:09](#)

فاكملت الدراسة لغاية الصف الثانى المتوسط اعدادى. مم. وبعدين رجعنا تانى بعد حرب ثلاثة وسبعين الى بورسعيد. هتستكمل دراستها الاعدادية فى مدرسة القناة الاعدادية. يعنى المرحلة دي كل الناس سابت بورسعيد وطلعت منها. اه كان اه ما فيش اى عائلة استمرت فى كورسات. والمنازل وكل ده سبتوها وسبتوا كل حاجة. اه والله - [00:04:23](#)

والله اتحركنا آآ الوالد كان بيعملوا حاجة اسمها الاستبقاء. يعنى آآ يجعلوه فى مناطق معينة. وكان يعمل فى هيئة قناة السويس واستمر من ضمن الناس اللي خدموا فى بورسعيد اسناء الحرب. حضرتك تقريبا ساعتها كان عندك سبع سنين تقريبا فى الحتة دي طلعت من بورسعيد من بورسعيد فى الهجرة وانا عندي - [00:04:43](#)

هنقول تسع سنوات. مم. دخلت على ست سنوات تلت سنوات ابتدائى. مم. وصلت لتسع سنوات عشر سنوات وبعدين كملت ابتدائى فى مدرسة اا الامام محمد عبده فى المنصورة وبعدين اتذكر يعنى الاسماء - [00:05:03](#)

وتم مدرسة الحديثة الاعدادية اللي هي سنة اولى وتانية اعدادى مم. رجعت على بورسعيد فى آآ تالته اعدادى وبعدين كملت فى السانوية العسكرية آآ وآآ التحقت بعد كده بقى بالجامعة فى السبعينات - [00:05:17](#)

كده فى اه فى السبعينات اه يعنى السانوية العامة اه كان فى سنة ثمانية وسبعين. مم. اه البكالوريوس كان عام اثنين تمانين الرابع سنين بتوع الجامعة. مم. ودي كانت فى جامعة قناة السويس اللي هي حالياً دلوقتى اصبحت جامعة بورسعيد - [00:05:32](#) وجامعة قناة السويس اصبحت مستقلة وجامعة بورسعيد اصبحت حضرتك دخلت كلية كلية تجارة مزبوط؟ كلية تجارة اه الدراسة لغاية المرحلة دي ما فيهاش اى حاجة ولا ازهرية ولا اى حاجة خالص. ابدأ ابدأ. يعنى كان كل الدراسة سواء محاسبة او مواد ادارية كلها كانت بتتكلم على المحاسبة التقريرية - [00:05:50](#)

اه بالضبط الامور العادية. لم نتطرق لشيء فى الجامعة حسب ما انا فاكر يعنى. لاي معاملات حضرتك اسم المحاسبة ولا ادارة؟ اه محاسبة. كويس مع دي معلومة جديدة دي. معى الحديد دلوقتى هيعرف ان هناخد التاريخ كله لغاية الفين ثلاثة وعشرين -

[00:06:10](#)

يعنى انتقلت من المحاسبة للبنوك للادارة شوية طبعاً فى الدراسات العليا زي ما هنتكلم دلوقتى للعمل. مم. بس حضرتك خريج كل كلية تجارة جامعة آآ قناة جامعة قناة السويس اه شعبة محاسبة اه طيب اه المرحلة اللي بعد السانوية اللي بعد الكلية اه - [00:06:30](#) يعنى ايه الحياة العملية؟ حضرتك لما نزلت السوق نزلت لايه؟ يعنى اول حاجة اشتغلتها ايه؟ والله انا بدأت اخر العملية مبكر شوية. كويس. يعنى انا كنت من شباب اللي يحبوا يستفيدوا فترة الصيف بتاعتهم. كويس. لو هقول لك انتقلت من ايه فى الاعمال هتقول والله انت يعنى كنت بتسيطر - [00:06:50](#)

اجازة يعنى انا بداية طبعاً بورسعيد كانت آآ صدر قرار بتحويلها لمنطقة حرة. مم. واكيد يعنى كل من فى مصر يعرف يعنى كله من هناك طبعاً انفتحت وقت الانفتاح. كانت سياسة الانفتاح الاقتصادى فى الفترة ديت - [00:07:10](#) والفترة دي كانت طبعاً بورسعيد تحولت الى قلعة تجارية الحقيقة. هم. فبدأت من مرحلة اعدادى او او بداية سانوى ان انا آآ اعمل فى

التجارة. يعني آآ انزل اتاجر واخذ بضاعة وبيعها في السوق التجاري وكده. كويس. فبدأت ابيع الملابس في - 00:07:27

اول وبعدين بعد كده بشوية اشتغلت في معرض اجهزة كهربائية كانت طبعا لسه الاجهزة بقى نازلة حديسة حاجات جاية من اليابان. كل ده كان بيعجي استيراد. طبعا. كل ده استيراد اه. اتفتحت على على الجمهورية كلها - 00:07:45

ما شاء الله حركة تجارية كانت خصبة يعني. مم. آآ فاشتغلت في محلات اجهزة آآ وكل مجال من دول اكتسبت منه شيء يعني. ازاي انزل السوق واعمل دراسة تسويقية؟ الناس محتاجة ملابس ايه؟ واعمل لي سبق - 00:07:59

روح اشوف التجار المستوردين واكون مسلا آآ من كنت لسة صغير بس كنت بحرك معي بعض الناس المتطلعين للتجارة. الحمد لله بعد كده بقوا تجار كبار يعني. اه ما شاء الله. اه انا سبتهم وكملت دراسة هم - 00:08:16

اطباء وهم ما شاء الله يعني ربنا يوفقهم. آآ كده حضرتك في مرحلة الكلية فضلت شغال في الملابس والاجهزة ولا رحت الكارير تاني يعني؟ اه في مرحلة الكلية آآ كان آآ في مجال عمل في هيئة المينا. مم. وكان لي زملا في نفس الدفعة بيشتغل آآ في آآ شركات شحن

آآ خاصة بالسفن اللي جاية - 00:08:30

محملة بالغالل والاشياء دية. فكانوا بيطلبوا الناس يكونوا في الجامعة عشان الشغل كان دقيق شوية. مم. اشتغل على آآ معدات كهربائية ومحتاجة دقة شوية فالمهم يعني عرضوا علي فرحت اشتغلت تقريبا موسم كامل او سنتين - 00:08:50

اه وكانت فترة بردو انا المكان اللي انا بشتغل فيه اه منطقة علوية يعني بيسموه الشفاط او ماكينة السحب الغلال فكنا احنا بنبقى في منطقة علوي فانا كاشف المينا كلها من فوق. مم. وكاشف السفن اللي قدام اللي انا طبعا بتعامل معاها وكده. مم. فكان طبعا الجلسة

نفسها - 00:09:07

يعني انت عارف ايه امام ممر قناة السويس بس محتاج تكون ايه مركز شوية. برضو ايه الحرص بيبقى مطلوب آآ معك فريق عمل لغاية بقى ما بيحصل نقل الغلال دي الى المنطقة الثانية من الرصيف وبعد كده بتتشن. هم كده بيصدروا الغلال يعني من مصر لبرة؟

الوادي ده مش الصادرات. اه دي الواردات اه - 00:09:27

هي السفن اللي جاية محملة بالغالل لمصر. وبتطلع بعد كده بقى في الشاحنات الى مناطق الجامعة كلها. تقريبا حوالي سنتين يمكن آآ تانية وثالثة او تالته ورابعة يعني مسلا ما انا متذكر يعني - 00:09:47

آآ دي كانت فترة العمل اللي هي البينية ايام الدراسة. اه. من فترة اعدادي لغاية سائوي وبعدين وبعدين جامعة طبعا ما كنتش بنسى نفسي في الهوايات لان طبعا آآ مم. يعني انا مؤمن بالتوازن يعني. مم. فكنت ما شاء الله يعني امارس هوايات كتير آآ. اه كنا

هنسأل سؤال الهوايات - 00:10:04

في بعض الاساتذة يعني انا سبقت كده اه لا لا افضل ايه ايه الهوايات اللي فاتت يعني دايمًا معك في الكلية او مرحلة ما قبل الكلية حتى؟ والله انا من من مرحلة ابتدائي وانا - 00:10:22

يعني طبعا نشأتي في بورسعيد مدينة ساحلية. مم. انا تعلمت السباحة وعشقته وهويتها. وانا اه في ممر قناة السويس حتى في فترة الهجرة كنا بنرجع زيارات في الصيف كده خلال خمس سنوات - 00:10:32

مكان الوالد في عيد قناة السويس فكنا بنروح نادي الهيئة على قناة السويس. مم. واتعلمنا السباحة في عمق سبعة متر وثمانية متر يعني. قناة السويس نفسها. في ممر قناة السويس نفسه. في اندية موجودة - 00:10:46

اه ماية اندية اه ان شاء الله اللي ما تشرفونا الماية مش مالحه الماية عزبة. لأ ماية مالحه مالحه؟ اه في الممر بتاع قناة السويس. ممر قناة اللي بتمر فيه السفن. اه - 00:10:56

اه. عادي خالص بس طبعا على الضفاف قناة السويس. فيه اندية يعني حوالي خمس ست اندية موجودين. مم. فكنا بنروح النادي وننزل على ايميل السقالة على الايه؟ على الماية وكنا عندنا جراً شوية يعني. فكنا يعني المكان كان مشجع للسباحة يعني يعلمك

بسرعة ومية مالحه في - 00:11:06

بتاعتها بتساعد على السباحة. مم. فدي كانت بداية السباحة يعني مرحلة تعلم. وبعد كده حتى الان يعني انا اعشق السباحة واي مكان

يتاح لي فيه الفرصة اروح الجيم اسألهم اول حاجة عندكم اعمام سباحة ولا لا ؟ يعني حضرتك اصلا كنت اخذتها رياضة في وقت طويل يعني هي هي - [00:11:26](#)

هو مش يعني انا ما روحش دربت بتاع ده. اه. آآ سباحة في آآ في في اماكن زي الناس اللي بياخدوها. يعني كان لي اصدقاء يعني قال كابهااتهم في اتحاد السباحة وكانوا اخدين المسار ده. هم. انما انا خدتها كهواية. هواية فقط يعني. بستمع بيها وكان يعني ايه تطبيقا للمبدأ علمه - [00:11:46](#)

اولادكم السباحة والرماية وركوب الخيل. فانا كنت ايه بقول ابدأ بنفسك يعني. يعني وفعلنا من الرياضات الجميلة واللي اشجع لها يعني لانها مفيدة للجسم وللجانب النفسي اشياء كتيرة آآ كنت هاوي كرة القدم. كنت اعشق كرة القدم الحقيقية. مم. ومارستها كهواي لغاية ما طلبوني في الاندية - [00:12:05](#)

للنادي المصري وكان يعني فعلا يعني آآ اكثر من مرة الموضوع اتفتح وبعدين فعلا سجلت وخلاص وانتظم الاشبال المواعيد بتاعتهم اتغيرت فقلت خليني بقى ايه في المدارس استمرت في فريق المدرسة فريق الجامعة فريق - [00:12:27](#)

فريق البنك فريق البنوك الحمد لله كنا مم في منتخب البنوك كنت بلعب آآ بعد كده لما دخلت البنوك. آآ انا دخلت البنك بقى مرحلة ما ما بعد الكلية حضرتك نزلت للبنك. اه بعد الكلية طبعاً الحمد لله قدمت بقى في المسابقات بتاعة البنوك وكده. مم. جا لي التعيين - [00:12:47](#)

في بنك اسكندرية. ده اول تعيين. ده كان اول تعيين رسمي بقى بعد البكالوريوس او العمل آآ رسمي بالشهادة يعني. دخلت بنك اسكندرية. اه بنك اسكندرية فرع بورسعيد نعم استمرت في تسع سنوات. هم - [00:13:07](#)

وكانت اه فترة برضو ثرية جدا لانه كان البنك اه في خبرات كبيرة جدا واساسا بنك. مم. فكان آآ تاريخه المصرفي آآ يعني مليء بالخبرات والاعمال المصرفية الحقيقية اللي هي مم. تكون خبرات جيدة - [00:13:22](#)

آآ اكتسبت بقى خبرة في اكثر من قسم من الاقسام. مم. ودي كانت دي كانت بداية موضوع البنوك اصلا يعني. اه بداية العمل في البنوك. طبعاً العمل في البنك كان عمل - [00:13:40](#)

التقليد يعني كل الاعمال بيسير بس الحمد لله كان بدأ في الفترة بعد ما كملت حوالي خمس سنوات او اربع سنوات كان بدأ يجينا آآ تعميم من المركز الرئيسي انه لو في امكانية لكتابة بحس عن المصرفية الاسلامية - [00:13:50](#)

وتجد في نفسك ان القدرة على كتابة البحث ممكن فكان مؤثر وانا ببتيدي اسأل بس المرحلة دي حضرتك ما كنتش ما كنتش تعرف اي حاجة عن البنوك الاسلامية ولا ليك اي علاقة بيها خالص. آآ يعني مسميات خطوط عريضة بس يعني. ولا ولا تعرف حاجة عن الاساتذة ولا الصناعة ولا - [00:14:09](#)

يعني برضو اسماء يعني والله فلان اه متخصص له كتاب مسلا في الاقتصاد الاسلامي في المالية الاسلامية. كده انما حضرتك اول حد قرأت لك من في الموضوع ده. آآ والله يمكن الدكتور حسين شحاتة. مم. حسين شحاتة ده له فقرة عندنا لوحده على فكرة. يعني احنا في كل ضيف كده - [00:14:29](#)

عاملين فقرة لدكتور حسين شحاتة وطبعاً يستحق الذكر يعني بكل خير والدعاء له بالرحمة. ربنا يجازيه عنا خير الجزاء الحقيقية. فان شاء الله حسب الوقت المتاح. اه. هو طبعاً لانه كان حتى له دور في الاشراف على رسائل الماجستير والدكتوراة مش بشكل مباشر ولكن بشكل غير مباشر يعني. انما كان بيراجع معي - [00:14:49](#)

خطوة بخطوة وآآ كان احد الاسباب اللي خلتنى آآ دخلت في مجال الدراسة العليا في الاسلاميك فاينانس وكان دافع من الشخصيات لها دور قوي في حياتي يعني. حضرتك عملت البحث بالفعل في موضوع البنوك وانت شغال في الكلية ولا دي كانت بس عبارة عن اشارات - [00:15:09](#)

ان انت هتدخل في موضوع المالية الاسلامية او كان ايه تصورك؟ لا والله لما جه البحث الحقيقية انا كنت في قسم المحاسبة في البنك. مم. فكان الشغل فيه قاسي شوية يعني كان آآ - [00:15:27](#)

دلوكتي طويل يعني ممكن آآ نشتغل من تمانية صباحا لغاية الساعة عشرة مساء في بعض الاحيان. مم. لاني كنت آآ مسنول عن آآ ان انا ازبط الحركة بتاعة البان كلها. مم. فاي خطأ بيحصل - [00:15:37](#)

لازم انا اقعد اراجع لغاية ما اوصل لايه؟ لمكان الخطأ ونقفل الشغل بتاعنا. دي بيت كريدت يعني. اه. المحاسبين يعني يكون الشغل مزبوط فكان الوقت مستهلك. انما اداني اشارة الى انه في اطروحات بتطرح في هذا المجال. حضرتك تتذكر الكلام ده كان -

[00:15:50](#)

سنة كم تقريبا سنة آآ سبعة وتمانين تمانية وتمانين. مم. المرحلة اللي بعد اللي بعد البنك او يعني ايه الانتقال او ايه علاقة حضرتك في سوق المالية الاسلامية؟ يعني ايه اللي دخلك المالية - [00:16:10](#)

الاسلامية او البنوك الاسلامية. والله زي اي آآ يعني آآ احد بيشتغل في مكان فبيبتدي يعني يسأل نفسه شوية اسئلة يعني. مم. هو اه العمل اللي بيتم الان دلوكتي هل في اه شيه ثاني موجود اه فيه بديل؟ فيه بديل فيه بديل للمعاملات المالية - [00:16:23](#)
المصرفية اللي موجودة آآ وبصراحة على الجانب الاخر كنت دايماسأل نفسي يعني انا بتحرى الكلمة اللي احنا دائما بنسألها والله الحلال معاملات اللي هي ممكن تخلينا مطمئن نفسيا الحمد لله يعني ربنا وفقني لانه كثير من الراء اللي كانت بتقال لي والله خد خبرة واستفيد من المكان اللي انت موجود فيه. هم. لان هو مطلوب منك ان انت تكون - [00:16:43](#)

متميز في مكان عملك المصرفي وبعد كده هوة اذا كان في اي طروحات ثانية حابب ان انت تعرفها تدرسها مفيش مانع فده كان الفكرة اللي خلتني استمرت التسع قنوات في بنك الاسكندرية. هم. اه بعد كده اه جالي عرض في المملكة العربية السعودية. اه كانت هتسافر بقى. برضه. ده العرض بتاع الراقحي. اه - [00:17:08](#)

بتاع بنك الرياض. الرياض. اه بقى بنك طبعاً خلال الفترة بتاع بنك اسكندرية كنت درست دبلومة مراجعة وضرايب في الجامعة الحمد لله كانت لمدة سنتين بنك الرياض ده كان سنة كم؟ كان سنة اثنين وتسعين - [00:17:30](#)

سنة اثنين وتسعين تمانية وعشرين اتناشر اثنين وتسعين بالزبط معاك روجت الرياض اه كانت بداية التعاقد في بنك الرياض في الرياض في مم. المركز الرئيسي. اسمه ايه؟ وكان آآ مطلوب منا ان احنا آآ نأسس آآ - [00:17:45](#)

اه قطاع او ادارة الكريدي كارد. مم. اللي هو اصبح الان دلوكتي اه منتج من منتجات اصلا لسه موجود. اه لا يعني اعتقد ان بالنسبة لمصر كان لسة ما انطرحش. مم. يعني كان الامور في البدايات خالص - [00:18:04](#)

وآآ اما رحنا البنك آآ كان آآ يعني الرؤية ان احنا نكون فريق العمل اللي آآ يحقق تارجت للبطاقات الائتمانية تصل الى مائة الف بطاقة تصدر خلال سنتين قادمتين وكان في مجموعة خبراء على مستوى العالم الحقيقة ودي برضه الفترة اللي حصل فيها استفادة اضافية يعني - [00:18:19](#)

آآ بالاضافة الى الخبرة اللي تم آآ بنك الرياض كان التقليدي برضو بنك تقليدي. اول ما وصلت اه كانت المعاملات كلها كانت زي بنك اسكندرية. مم. وبرضو بدأت اساس الامور كده لغاية ما وجدت بحس في في البنك يعني في - [00:18:41](#)

في بعض المكتبات بتاعة البنك فلقيت البحس دوت دراسة امكانية تحول بنك رياضي للمعاملات الاسلامية. مم. فخذت طلبته يعني يعني الحمد لله اللي كان كاتبه. آآ لأ والله مش كان سعودي. لأ هو كان آآ يعني مش - [00:18:57](#)

متذكر بالزبط كان عليه اسم ولا لأ. هم. اه يبدو لي ان كان اعداد لجنة معينة او كده يعني مش اه مم. اه مش باسم احد يعني في نفس التوقيت ده - [00:19:17](#)

انت عارف اي اعمال في داخل البنوك احيانا بيبقى اه بيبقى البحس مقدم من خلال لجنة من خلال فريق عمل جهة استشارية البحس الحقيقة اداني برضو مؤشر زي التعميم بتاع بنك اسكندرية انه في شيه يعني في موضوع بيطرح في مجال اه في مجال المالية

الاسلامية - [00:19:27](#)

ما اطلعت على البحس ده على طول مباشرة اتكونت ادارة ادارة المصرفية الاسلامية في البنك ويستقطبوا لها اه بعض الزملاء من يعني بدون اي مقدمات هم عملوا اصلا الادارة دي ولا حضرتك كان في ترشيح له؟ هم اصلا كانوا بيعسوا - [00:19:45](#)

في تطلع ليه بقى؟ لانه المملكة العربية السعودية آآ بلاد الحرمين. مم. المجتمع هناك مجتمع آآ يبسعى للبحس عن المعاملات الاسلامية المطابقة للشريعة. دائما الرؤية والطرح في داخل المملكة العربية ان هو تطبيق الشريعة الاسلامية - [00:20:02](#)

وآآ السعي للعمل بها وما الى ذلك. سواء في المحاكم سواء في المعاملات المالية او الحاجات. فبدأ الموضوع آآ يطرح على انه المملكة يجب ان يكون لها الريادي في تطبيق المعاملات المالية الاسلامية - [00:20:22](#)

اه كان طبعاً الرجح كان بدأ سبق بالموضوع ده. لان الراجحي اساساً كان شركة وبعدين تحول الى بنك او مصرف. هم هم. فهو استمر بعقود ومعاملاته وفقاً للمعاملات المالية الاسلامية. وبعد كده بدأت البنوك تباعاً اما تنشأ جديد زي مصرف الانماء وبنك البلاد. او تتحول زي بنك الرياض - [00:20:36](#)

ما خاض تجربة التحول اللي ممكن برضه نبقي نتكلم عليها في يعني ايه ممكن حضرتك تقول لي انت حضرتك دلوقتي حضرت مرحلة التحول بالكامل نعم كان ايه آآ اهم النقاط اللي ممكن شفتها للبنوك وهي بتتحول سهل لامر صعب. والله هو هو كان فيه تحديات طبعاً التحديات مش بسيطة اول حاجة - [00:20:56](#)

آآ تحديات آآ العاملين في داخل البنوك انت بنك تقليدي بتتحول؟ طيب آآ المعاملات اللي انت هتعرضها على العملاء مهم جداً ان آآ الموظف يكون يجمع بين امرين المعلومة والفقه - [00:21:16](#)

فهو ممكن يكون عنده معلومة الالية الاجراءات اللي ممكن تطبق. طب الجانب الفقهي اللي هو اصلاً يكون هو آآ فهمه واقتنع به. وهيناقش فيه العملاء لانه آآ كثير مشكلة البنوك الاسلامية اصلاً كلها حتى اللحظة دي. نعم. بداية التطبيق دائماً السؤال اللي بيتسأل يعني احنا عايزين نعرف التفاصيل - [00:21:33](#)

طب هل الحاجات دي صحيحة ولا مجرد ان ما بين المصطلح ده بالضبط كده الفرق بين المصرفية الاسلامية والتقليدية الفرع الاسلامي والتقليدي؟ المنتج الاسلامي منتج التقليدي الاقتصاد الاسلامي والاقتصاد التقليدي. مم. كل دي اطروحات بتطرح - [00:21:52](#)

يعني مش مش هتاخذ حيز النقاش مع كل الناس. هم. بس على الاقل يكون الموظف داخل البنك عنده الحد الأدنى من العلوم المصرفية والعلوم الشرعية. اللي احنا دايماً بنقول دول جناحي الطائر في المالية الاسلامية. صح. طب انا بقى عندي علم مصرفي. طب ازاى العلم الشرعي - [00:22:06](#)

اللي اقدر ان انا اقله والله المعاملة دي يعني ايه المراجعة الفرق بين المراجعة والقرض العادي؟ مم. اللي هو القرض بفايدة مش القرض الحسن لغاية دلوقتي لسه ما درستش حاجة شرعية اصلاً - [00:22:25](#)

لغاية المرحلة دي وفتح ادارة المصرفية الاسلامية. اه. ما درستش اي حاجة شرط بس شغف اه يعني انا متطلع انا ببحث. مم. ببس عن شيء يعني بيدور في داخلي دائماً اه ويمكن ده كان بتوفيق الله سبحانه وتعالى. واه - [00:22:35](#)

آآ وفضل بعض هنقول العلماء او المتخصصين الكرام بدأوا يعطوني الطريق. يعني قالوا لي والله اعقد النية على انه لو جت الفرصة ان انت تكون يعني سباق فيها. فانا كنت بابحس - [00:22:50](#)

عن هذا الامر لغاية ما الحمد لله بدأت الادارة تنشأ في في البنك. بدأت اتواصل معهم. اروح اجلس معهم. اخباركم ايه؟ عاملين ايه؟ لان كنا لا كنت انا في في آآ - [00:23:07](#)

في الوقت ده كنت انتقلت الى من الكريدك كارد الى اه اشتغلت اربع سنوات في في الكريدت كارد او اربع سنوات ونصف وآآ بعد كده خدت قرار بالنزول الى مصر ثم آآ عقد معي اجتماعاً - [00:23:20](#)

اه على انه انا استمر في البنك وانتقل الى ادارة التدريب ادارة التدريب والالتش ار كانوا هم يعني هم. دي اصلاً مرحلة تحول في حياتك. تحول اه يعني اه مهمة جداً. كملت بعد كده كله بقى تدريب - [00:23:35](#)

يعني آآ اتجاه خالص انت رايح بورسعيد وبعدين طلعت على اسكندرية. اه رحت حطة تانية خالص. اه انما الحمد لله يعني كل المسارات كانت طيبة لان برضو يعني اه فضل فيه جسر ما بين السعودية وما بين مصر وحصل. هم. يعني الحمد لله نقلات اللي

استفدنا به في الصحة - 00:23:49

نقلنا الى آآ مصر وآآ زي ما حضرتك عارف يعني موضوع بقى طرحة الشهادات المهنية. مم. والدخول مع الجهات اللي هي بتقود العمل المصرفي تسلمي. مم. زي هيئة المحاسبة ومراجعة لبنوك والمؤسسات المالية الاسلامية والمجلس العام للبنوك والمؤسسات المائية الاستثمارية في البحرين وبدأنا بقى التواصل والدراسات - 00:24:09

العليا بقى بدأت تأخذ مجالها شوية. مم. يعني حضرتك بدأت الدراسات الاولوية انت كده ما دخلتش لسه الادارة بتاعة المصرفية

الاسلامية وموجود في ادارة التدريب. في ادارة التدريب بدأت استدعي بعض - 00:24:29

الزملاء المتخصصين في المصرفية الاسلامية يحضروا معي برامج التدريب يعني انسق في الادارة يا جماعة في منتج جديد هينزل في البنك. مم. انا اللي مسؤول فبدأوا يضعوا امام الملف من الادارة التدريب قالوا لي عاطف انت يعني كانهم لمحووا عندي الشغف

دوت. هم. فجه الملف من من الادارة العليا فقالوا لي انت اللي مسؤول عنها - 00:24:39

من اللحظة دي اه اصبحت في عنقي امانة اه في ان انا اه ابزل كل جهدي في البحث والدراسة والتدريب والتأهيل لان خلاص البنك اخذ قرار بالتحرك نحو المصرفية الاسلامية. يعني حضرتك مطلوب منك ان انت اللي تدريبهم في المالية الاسلامية. بالضبط. على

مستوى خمستلاف وخمسمية موزف. مم. في في البنك وكان طبعا - 00:25:00

معظم الادارات كانت بتخضع للتدريب. مم. من في الفروع الى تربيحري وقطاع تمويل الشركات والاجراءات العمل كل كل الاماكن

صدر التعليمات بانه خاصة انه كانت المفاجأة باصدار قرار من آآ - 00:25:24

نائب الرئيس التنفيذي للفروع بتحويل تمانين فرع آآ من فروع البنك الى المصرفية الاسلامية. في مدة قد ايه؟ كان قرار آآ يعني هم مفروض التحول بياخذ ست شهور ست شهور هيحول تمانين فرد. اه مفروض انه مرحلة التحول تأخذ ست شهور. عملية يعني

هنقول ايه؟ اه اه تغيير - 00:25:42

حملات من والى فكان لازم الموضوع يبقى فيه نظرية التغير التدريجي. انما القرار كان مفاجئ. كان مفاجئ بنا كلنا حتى في ادارة

التدريب. مم. طبعا انا مصادر القرار اه المفروض - 00:26:05

بييجي عند مين ادارة التدريب. مم. وبعدين عاطف فطبعا آآ عرضوا علي الموضوع قالوا لي هنعمل ايه؟ قلت لهم نعلن حالة الطوارئ.

هم. لانه الموظف في الفرع خلاص في هيتكلم على المصرفية الاسلامية - 00:26:17

بقى عنده خلفية خلفية احنا عارفينها لان احنا بقى لنا فترة مع الزملاء والحياة يعني كانت امانة بالنسبة للطرح عندنا حقيقة تدريبية

في خلال ثلاث اشهر ما كانش في لسه بقى لا يوفي ولا سيفافي ولا - 00:26:31

لسه ما كنتش تواصلت مع اي جهة كان اجتهاد شخصي وتواصل مع اهل العلم والتخصص في هذا المجال. هم. اه يعني الدكتور

حسين شحاتة الحقيقة اول ما بدأ يعني اعرف ان الموضوع عندنا دخل في المجال ده. بدأ الدكتور سمير الشيخ الله يرحمه جميعا.

هم. يعني كل دول اعلام واساترتي ولهم فضل علي بعد الله سبحانه وتعالى - 00:26:45

مم. فطبعا ايه يعني كانوا برضه دعم قوي وكنت برجع لهم في حاجات كثيرة. مم. الحمد لله طبعا لمدار سبع تمن سنوات كان لازم آآ

ندرب كل سنة ما لا يقل عن ثلاثين برنامج تدريبي - 00:27:05

في دورة اساسيات المصرفية الاسلامية وتطبيقاتها العملية والحمد لله طبعا خلال الفترة ديت في نقلة نوعية حصلت بدأ المعلومات ما

هو خلاص لازم تذاكر يعني مطلوب منك البرنامج زاكروا في نفس التوقيت ده عرض علي بقى ان انا لازم اكمل دراساتي العليا -

00:27:21

مين اللي خان كان السبب؟ والله الدكتور حسين كان في زيارة للمملكة العربية السعودية انا كنت متأكد ان هو على فكرة وكان في

زيارة عندنا حتى كان يعني في البنك طلبوه في استشارة كده فهو نازل قال لي قال لي يا ابو معاز لازم آآ تقدم وتدرس اقتصاد

اسلامي. انت خلاص اصبحت الاندية - 00:27:40

دلوقتي في دخلت الطريق يعني. مم. لازم تعزز خبرتك. انت عندك خبرة عملية دلوقتي بس عزت خبرتك بقى بدراسة علمية اكاديمية.

عشان فكانت دي بداية بقى ايه الدخول في الماجستير في الاقتصاد الاسلامي - 00:28:00

والحمد لله ان انا وفقت ان انا اعمل له اسقاط على التدريب والاتش ار وكده الرسالة عنوانها رسالة آآ رسالة في تطوير الاداء التدريبي في المعاهد المصرفية. ودورها في تطوير اداء المؤسسات المالية الاسلامية. ده ده اللي حضرتك عملته - 00:28:15

بعد كده كتاب اللي اتعمل اه صدر فيه نعم اتحول بقى واعتمد وخد فسخ من وزارة الاعلام في السعودية. اه. والحمد لله اتعرض في بعض المكتبات. مم. واه كان يعني نقدر نقول ربنا يجعل فيه النفع والاستفادة. ربنا يبارك فيك. كان بيتناول جانب جديد شوية يعني

طبعا المعاهد المصرفية. هي اللي بتدرب البنوك. مم. وبالتالي - 00:28:31

محتاجين ان احنا نشوف اه هل فعلا ادائهم في هذا المجال يعني ماشي في المسار الصحيح ولا محتاجين فاستندت لمجموعة معايير بقى الحقيقة الحمد لله وبالاضافة الى اهمية التطوير والتدريب في هذا المجال. وبفضل الله تعالى كان يعني اعتقد انه البهس كان اه

اه كان له اثر طيب يعني في اكثر من - 00:28:51

يعني بفضل الله. الله يبارك فيك. ده كان بالنسبة كده مرحلة الماجستير وما زلت حضرتك لسه في بنك الرياض انا ناقشت الماجستير ولا في بنك رياض كنت في ادارة التدريب وفي نفس الوقت في قطاع الموارد البشرية. كده احنا في ممكن نقول في آآ في مسلا -

00:29:11

سنة وتسعين سبعة وتسعين ولا لسة ما رحناش لأ كنا عدينا الالفية. عدينا الالفية حضرتك عدت كم سنة في بنك الرياضي؟ يعني انا آآ قعدت آآ انا بدري اسجل آآ في الفين واربعة في الجامعة فعشان اسجل الماجستير. اه. آآ بعد ما قضيت حوالي آآ اتناشر سنة مسلا

في بنك الرياض - 00:29:26

مع حاجة انت بتقول من تمانية وتمانيين في بنك الرياض لأ من اثنين وتسعين. من اثنين وتسعين عفوا. اه لغاية الفين وتلتاشر. مم. اه ده كانت الفترة حوالي عشرين سنة متصلة ببنك الرياض كله متواصل بنك رياضة تدريب على طول متواصل منهم تمن سنوات -

00:29:47

مستمر لمصرفية اسلامية يعني كان اه يعني ستاشر سنة تدريب منهم تمانية تقليدي ومنهم تمانية اسلام. كويس. نعم. كان برضو استمرار في عملية الالتهاب تدريب في الاول ودي كانت الحقيقة لها ميزة كبيرة جدا. ودي النصيحة اللي انا يمكن يعني ممكن نقدمها

في اسناء الحلقة - 00:30:05

انه العلم في حد ذاته مطلوب الانسان يعرفه آآ سواء شرعي او غير شرعي وبعد كدهوت عندما ينتقل الى العلوم الشرعية ويتخصص فيها هيبقى عنده القدرة والمهارة للمقارنة مم. لان في حاجة اسمها مهارة الاقتناع - 00:30:26

لو انت عايز تقنع احد مش ممكن هتقنعه وانت ما عندكش المعلومات عن طرفي المقارنة. اه لان هو هياخدك يقول لك ما انت ما

تعرفش حاجة عن بنكين. فدي كانت بفضل الله تعالى بالنصيحة اللي قدمت افهم - 00:30:44

للعلوم المصرفية كويس. مم. عشان لو انتقلت الى دراسة شرعية او معاملات اسلامية يبقى انت آآ يعني الى حد ما احاطت بالامرين وتستطيع ان انت اما تشتغل صح او تدرب صح او تقنع الاطراف وخاصة انه الموضوع ما كانش تدريب بس. كان برضه بيتطرق

لاوراق عمل في المؤتمرات فكان - 00:30:58

مهم جدا ان الانسان يكون قاري المشهد يعني. وآآ كنا في مسيرة تعلم يعني الانسان كل ما ياخذ خطوة يلاقي نفسه محتاج اكيد طبعا. مزيد من العلم معرفة بفضل الله تعالى يعني. كده حضرتك سنة الفين وتلتاشر سبت بنك الرياض. آآ الفين وتلتاشر قدمت استقالة اه.

وكان البنك خلاص اتحول. آآ كان البنك اتحول - 00:31:18

بنسبة خمسة وستين في المية. حلوة جدا. يعني آآ طبعا من من واحد الى خمسة وستين في المية. يعني انا رحت البنك وما كنش في شيء خالص وطبعا اتحول خمسة وستين في المية بجهد البنك ودعم الادارة العليا طبعا وفي الطرق العمل اللي موجودة ودعم ادارة

التدريب - 00:31:38

يعني انا صحيح كنت مكلف ومسئول بس بفضل الله تعالى كان في تعاون كبير جدا جدا من كل القطاعات اللي موجودة ومش عايز

اقول لحضرتك دعم التدريب والميزانيات اللي كانت بترصد - 00:31:57

لهذا المجال لعدة اسباب. اول حاجة العميل اصبح هو اللي محتاج المنتج مم ويردو دي نقطة احنا لازم نفكر فيها كويس. وياه اكثر حد بيضغط على البنك؟ لأ نعم صحيح يعني هو ودايما كنت انا آآ يعني اطرح الموضوع من الجانب ده. هو العبيد - 00:32:09

محتاج ايه؟ مم. محتاج منتج متوافق مع الضوابط الشرعية. مم. فما ينفعش ان انا آآ اقول للعميل ما عنديش وبعدين لو قلت له عندي المفروض ان اصبح عندي جهات رقابية بتابعني - 00:32:23

طبعاً اول ما اعلن عن منتج انت عارف اي منتج بينزل بياخد موافقة من البنك المركزي. منتج منتج بالي اه منتج مصرفي يعني. يعني وحسب جاري سواء بقى مرابحة سواء اه ايجارة وسواء تمويل شركات يعني اعتمادات مستندية كل ديت طبعاً منتجات ما تسمى بالمنتجات. طبعاً. المالية المصرفية يعني - 00:32:35

آآ فكان لازم الامر دوت يتم خلال فترة زمنية معينة. بحيث ان البنك ياخذ مكانه في موقعه التنافسي ما بين الراجحي ما بين بنك البلاد ما بين كل دي البنوك خلاص بدأت كل دي بدأت تشتغل تشتغل من البداية بالمصرفية الاسلامية - 00:32:55

وما كنش في معايير طبعاً يعني كانت ساعتها طبعاً اليوفي كانت طبعاً طلعت المعايير. بس كان البنك بنك الرياض والبنوك اللي حضرتك موجود فيها دي. كانت بدأت تبقى ملزمة بتطبيق - 00:33:14

معايير اليوفي ولا كان لسه الامر بالنسبة لهم الشرعية طبعاً كانت بتلزم المسؤولين عن طرح العقود بانه لازم يطبق المعيار على آآ وكان بيتم مراجعتها بدقة الحقيقة. يعني الهيئة الشرعية كانت بتراجع المعاملات بشكل دقيق وكانت مم. في بعض الاحيان في معاناة ممكن ترجع ثاني لادارة - 00:33:24

او المصفية للأفراد عشان يرجعوا يعيدوا النزر ثاني في موضوع الاتفاق مع مع العملاء. مم. العرض كان بيصاب بطريقة جيدة جداً بس اهم حاجة دائماً بنتكلم فيها الفرق بين النظرية والتطبيق. يعني المعايير موجودة. سياسات موجودة الاجراءات موجودة. تعال نطبق بقى. كلها متوافقة مع المعايير. التطبيق هو اللي كان دائماً يعني منطقة - 00:33:45

النقاش والايه والحوار هل فعلاً المنتج بيطبق بطريقة صحيحة؟ هل الخل الموجود او التحدي هو معرفة فريق العمل ولا الانظمة التشغيل ولا فيه مشكلة نفسها في الاجراء؟ يعني مسلاً عقدة عمل وما كنش فيه معيار يتعلق بنفي - 00:34:06

يا هلا. مم. السلعة مش موصوفة وصف نفياً للجهالة. مم. فده عمل مشاكل. ويعني اتعرض علينا مشكلات واستشارات وتحديات كبيرة. مم. وكان بسببها قرار لمشروع تدريبي قوي جداً في احد البنوك - 00:34:25

عشان نقول ما ينفعش عقد يتعدى المئة مليون وبعدين يحصل فيه مشكلة وبعدين العميل يبقى بينه وبين البنك خصومة لانه ممكن دي يحصل فيها يعني خسارة لحد الطرفين. مم. فطبعاً هنا بقى دور التخصص والمعرفة وازاي المتخصصين في مجال المالية الاسلامية او المصرفية الاسلامية - 00:34:39

هيقدرنا يوجدوا حلول مناسبة. كان فيها اه طبعاً حتى اذكر احد منهم اه طبعاً عبدالله المطلق اه مم. دكتور عبدالله المنيع. ان شاء الله. اه فضيلة الاستاذ الدكتور يعني عبدالله المطلق الحقيقة. الشيخ عبدالله المنيع - 00:34:59

ودكتور محمد علي الجري الثلاثة في الايوفي اه الثلاثة في في الهيئة الشرعية يعني لهم مكانتهم داخل المملكة وخارج اه وكان لهم لقاءات مستمرة في التوعية وما الى ذلك. مع العملاء ومع الموزعين الحقيقة. مم. توصياتهم كانت ممتازة يعني - 00:35:15

الحقيقة توجد روح الالتزام والشغف للتطبيق الصحيح. حضرتك كده انتقلت من بنك الرياض قدمت سألته الفين وتلتاشر. والله كانت برضه مرحلة فاصلة زي ما انا يعني جيت ان انزل مصر - 00:35:35

وبعدين طلب مني ان انا استمر كانت مرحلة وكان من حزي ان حضرتك تقدم استقالتك الفين وتلتاشر عشان اقبالك بقى. والله من حزي انا يا دكتور. العفو والله. ان لقاءك - 00:35:49

آآ من اللحظة الاولى اسعدني يعني. الله يحفزك. وضعت امامي برضو آآ امانة من الامانات آآ يعني قدومك آآ لطلب يعني التعلم في هذا المجال. نعم. كان نموذج يحتذى به. وانا دايماً الحقيقة في حياتي كده اه عدة نماذج او كسير من النماذج. حضرتك واحد منهم -

اللي اتشرفت بمقابلتك واعتبرت ان في قصة نجاح تحققت ادعو الله ان ربنا يقبلها منا. اللهم امين يا رب. حقيقة ان تكون خالصة لوجه الله يعني لانه آآ كون يعني آآ شخص او او زميل يطلب ان هو يدرس هذا المجال احنا نوفق معه - [00:36:19](#)

آآ اعتقد ان ده بيفتح باب خير لانه خاصة لو كان مجتهد وما شاء الله عنده بينطلق بنيته الصادقة لا شك انه ندعو الله ان الدال على الخير كفاعله. الله يخليك. فنكون يعني. حضرتك نزلت بورسعيد الفين وتلتاشر خلاص رجعت تاني. اه لا مرجعتش - [00:36:35](#)

كنت برجع على بورسعيد ومصر يعني ايه في زيارات. مم. بان انا اعمل جسر ما بين السعودية وما بين مصر. اه. يعني جسر ايه يعني الخبرة تمت في السعودية. وما زالت الاحتياجات اللي موجودة في المملكة العربية السعودية. ممكن يتم ايه اه نقلها الى مصر لان مصر كانت بدأت تاخذ - [00:36:55](#)

خطوات. مم. يعني بنك مصر وكسير من البنوك اللي كانت بدأت يعني ابو ظبي الاسلامي ابو ظبي الاسلامي وكسير من البنوك. حتى البنك الاهلي وبنك كانوا خلاص يعني كسير من الزملاء اللي حضروا معنا شهادة السي اي بي. مم. كانوا من بنوك آآ مختلفة - [00:37:15](#)

وكانوا كانوا بانكير اصلا بالضبط وكان آآ بنك التنمية في بورسعيد كل البنوك دي كانت بدأت تطرح المنتجات الاسلامية المربحة تقريبا بردو تم تصنيع اللي هو كان بنك التنمية فعلا بنك بورسعيد للتنمية - [00:37:32](#)

ولذلك اما نزلت بورسعيد ولقيت ان في ارض خصبة يعني في آآ احتياج في استعداد وساعتها كان في وكالة المجلس العام للبنوك بس الغربية ان حضرتك ما روحتش القاهرة قلت انا اروح بورسعيد برضو. في سبب معين؟ والله كانت برضه احد النصائح - [00:37:47](#)

انه الاقاليم محتاجة. مم وانا بورسعيد لا علي حق يعني انا بعد ما ما قدمت استقالة في اول حاجة عملتها كانت برنامج قيادي للقطاع المصرفي لزملائي مم. والحمد لله كان حاضر فيه اكثر من اربعين زميل وزميلة. وكان برضو له رؤية. ازاى القيادات المالية المصرفية يعني يطبقوا - [00:38:05](#)

آآ العمل الاداري باحترافية. مم. فكان ربنا موفقني بالجمع ما بين الدورات الادارية. لاني خدت فيها مشروع في بنك رياض برضو كان مشروع عملاق. مم. وبعدين استفدت منه ودريت فيه وبعدين بدأت امزج ما بين اعداد آآ القيادات المصرفية او الزملاء في القطاع المصرفي والمالي ان يجمعوا ما بين القيادة والادارة - [00:38:28](#)

ترى الناجحة اه والمهمة والعمل المصرفي الاحترافي. مم. اه يعني والحقيقة دي رسالتي دي رسالتي في المرحلة الحالية. انا حتى وفي عمله الحالي اللي موجود فيه انا الحمد لله ماشي في خطوات اول لقاء عملته في المكان اللي انا فيه طلبت مقابلة القيادات - [00:38:48](#)

وتم دعم الفكرة من الادارة العليا للمجموعة بالكامل. ان المجموعة فيها خمسة وعشرين شركة فبدأت اول شيء ان انا اوصل رسالة اهمية التدريب والتطوير بالنسبة لقيادات المجموعة بالنسبة لاحداس نجاح في المكان. ودي ممكن نرجع لها - [00:39:08](#)

ان شاء الله رحت بورسعيد خدت التوكيل بتاع السباخي او المجلس العامل اه نعم. كان معنا الوكالة وبدأنا بقى نطرح بها اول اول شهادة قدمت اعتقد في مصر في نفس التوقيت دوت - [00:39:24](#)

واللي حضرتك شرفتنا فيها. الله يخليك. وكنت من المتميزين الحقيقة مش مجاملة يعني عشان احنا في لقاء اه انما دي حقيقة يعني. الله يبارك فيك. اه ومؤشرات زهرت بعد كده الحمد لله بفضل الله تعالى كلمة يعني ودي كانت ودي نصيحة برضه للشباب يعني انا كنت بدرس فقه يعني انا كنت بقى العكس - [00:39:39](#)

فق وادرس محاسبة بس كنت اول مرة آآ افهم يعني ايه مربحة في العمل المصرفي او سلم او استصناع او اجارة او آآ القصة دي ما كنتش اعرف والاعتمادات هذه خطوات الضمان الحاجات دي كنا هنطبقها ازاى كانت في الدورة دي فعلا. نعم. هو هو المسميات فعلا كانت جديدة على معزم الناس اللي بيدرسوا. هم. لانها ما كانتش متداولة - [00:39:59](#)

الالاف الدراسة الجامعية. هم. ولا في داخل قطاعات الاعمال. صح فانت بتتكلم على مش اقل من مائة مصطلح المفروض ان هم يبطرحوا فيه شهادة وبقية طبعا الشهادات الاخرى في التدقيق الشرعي والامور ديت - [00:40:20](#)

وبالتالي مهم ان انا اكون عارف المصطلح ومدلوله ومفهومه لان برضو كنا دايما نركز في الجزئية دي في الشارع زي ما حضرتك عارف المصطلح ده يعني ايه مدلوله ايه ومقصده ايه؟ مم العبرة بالمقاصد والمعاني وليست بالالفاظ والمباني فقط فكان دائما بنحاول نوضح في التدريب المصطلح ده - [00:40:35](#)

او المسمى المنتج دوت او الصيغة ديت تعني ايه. فالحمد لله كانت طبعا اول شهادة وكان بفضل الله تعالى ربنا يجعلها فاتحة خير بانه يحضرها مجموعة اه متميزة. وكان تبادل الخبرات رائع جدا وشارك فيها يعني اكثر من مدرب. انا الحقيقة ما كنتش انا المدرب الوحيد - [00:40:53](#)

ازكر بالخير الاستاذ احمد غنيم لما. ان شاء الله. قدم الجزء الخاص بالاعتمادات المستندية هو خبير في هذا المجال. مم. وانا دايما فلسفتي في منطقة التدريب ان انا الحقيقة يعني اقدم - [00:41:13](#)

اصحاب الخبرة متواصل معه لغاية دلوقتي يعني يعني ما شاء الله هو مميز وكان مم يعني عنده طرح في امانة وحريص على انه يقدم علمه يعني. ربنا يبارك لك. فده ده كان احد اسرار نجاح البرنامج الحقيقة - [00:41:23](#)

آآ في حتى في الدراسة والنتيجة اللي زهرت من الاختبار وكده. مم. وبعد كده ما شاء الله يعني آآ آآ كانت نتائجه الطيبة الله يبارك فيك حضرتك الله يخليك. وبعض الزملاء اللي اتخرجوا من البرنامج. انا قعدت من الفين وتلاتاشر ما بين مصر والسعودية في مرحلة التريننج شركة الرواد - [00:41:40](#)

وكانت وكيل للمجلس العام في السعودية كانت طلائع الرياض يعني كان ما بين السعودية وما بين دي فترة تأسيس بقى الشركات واللي هي لحد سنة كم؟ لغاية الفين وآآ وتسعتاشر. من الفين وتلاتاشر الفين وتسعتاشر. اه. حضرتك رجعت الرياض تاني واستقرت واستقرت الفترة دي كان ما بين ما بين اه السعودية - [00:42:00](#)

بين مصر يعني زهابا واياها. مم. آآ بس كنت بقى انطلقت شوية يعني الحقيقة آآ اما استقلت من بنك الرياض انت عارف العمل الوظيفي بقى حر براحته فيعني ما كانش كده اوي بس كنت بدأت بقى ايه برضو اكمل رسالتي في تأسيس شركات - [00:42:20](#)

واقول ايه انا خليني اخاطب القطاع المصرفي بالكامل مم. يعني الحمد لله بنك الرياض آآ بعد فضل الله سبحانه وتعالى على ايام بنكريات كان له دور. يعني اسس في الحقيقة جوانب كثير. سواء في العمل المصرفي او تجربة المالية - [00:42:38](#)

الاسلامية اللي قدمتها بعد كده في زياراتي اللي انطلقت فيها لتونس وشمال افريقيا وجميع دول الخليج تقريبا. اه. وكان الحقيقة انا بقدم التجربة من واقع عملي تطبيقي يعني. مم. المراحل اللي حصلت فيها حتى الان وصلنا لغاية ايه لانها تجربة ثرية الحقيقة. وانا اعتقد انه - [00:42:51](#)

تفيد اي قطاع مصرفي او اي حتى دولة بتفكر انها تتحرك في هذا الاتجاه. مم. في مجال المصرفية الاسلامية. فدي كانت ميزة ان انا اا انطلق شوية. مم مساحة من الحرية فكان ما بين مصر وبقية الدول الاخرى اللي كنت ما بين التدريب والاستشارات والمؤتمرات اوراق العمل وهكذا - [00:43:11](#)

في نفس التوقيت ده كنت آآ تأخرت شوية في مناقشة الدكتوراه بسبب ادارتي للشركات كرئيس تنفيذي. انما عملت وقف مع نفسي كده. هم. آآ تلت اربع اشهر. كويس. ويعني تفرقت بقى تماما لغاية ما ناقشت الدكتوراه وكانت في استراتيجيات تخطيط الموارد البشرية. ودورها في تطوير اداء المؤسسات - [00:43:29](#)

برضو في قسم الاقتصاد الاسلامي كنيسة الاقتصاد الاسلامي اه بس خدت العنوان دوت والحمد لله اتوافق عليه. ان شاء الله. وكانت اه يعني اه اعتقد ان ان شاء الله يعني - [00:43:49](#)

علاقة قبول من فريق التحكيم ومن اطلع عليها يعني ربنا اتذكر كم مين المشرف آآ كان الدكتور محمد يونس طبعا عميد آآ جامعة كلية تجارة. كلية تجارة جامعة جامعة الازهر. اه. دكتور آآ صلاح فهمي. ما شاء الله. الدكتور عادل - [00:43:59](#)

طبعا آآ دكتور عادل استاز المالية الاسلامية استاز المالية يعني فكانوا يعني استاز دكتور انا مش عايز اقول يعني مم. انسى اللقب يعني ما شاء الله يعني مرحلة الاستاز ياء - [00:44:16](#)

وكان اه لجنة الحقيقة ما شاء الله ممتازة. الكلام ده كان سنة كم تقريبا دكتوراه؟ الفين وتسعتاشر انا ناقشتها في وقت متأخر شوية. اه. لانه آآ جلست حوالي ست سنوات. خلصت المواد العلمية - [00:44:29](#)

وكانت دي برضو تحدي كبير يعني ان انا مشغول جدا وكان لازم اخلص المواد العلمية. لأ هو اصلا فيه بعض الطلبة او الباحثين هو بيبقى متخيل ان الموضوع آآ بالوقت. هو مش الوقت هو - [00:44:41](#)

انت بتعمل ايه في الوقت ده؟ ممكن الوقت ده يكون في حد بيدرس آآ ماجستير اكايمي ومهني وشهادات مهنية وبيشتغل وعنده ظروف واولاده هو القصة كلها في التوازن. يعني ده وجهة نظري. يعني التوازن هو نعم. والاستمرارية افضل من ان انا ابقى حاطط قدامي تارجت مش قابل للتحقيق اصلا. وبالفعل زي ما تفضلت - [00:44:54](#)

حضرتك آآ خلال الفترة دي انا طبعا درست السببة اسلام اه طبعا هي مش سهلة وكان تجربة انا دايمًا بقولها للشباب واي حد دارس في هذا المجال يعني انا دخلت مرة يعني فرق على اربع درجات. مم. وبعد كده هوت من - [00:45:14](#)

وكان اولهم الدكتور سامي الشيخ عليه رحمة الله قال لي ادخل ثاني يا عاطف ايه المشكلة؟ لازم تدخل ثاني الاختبار مرة ثانية ودخلت المرة الثانية والحمد لله يعني وفقت وكان برضه كل هزه - [00:45:39](#)

الدراسة دكتورنا الحبيب كانت هدفها خدمة اه التدريب والاستشارات في هذا المجال. مم. يعني انا بدرس عشان استخدم اه هذا العلم في في التدريب ينقل الى منطقة التدريب واه الزملاء في القطاعات - [00:45:49](#)

العمل المالي والمصرفي والحقيقة كان لها استفادة كبيرة وديت النصيحة اللي انا يعني باشكر ربنا ان يعني وفقني لها انه الجمع ما بين العمل المهني وما بين الدراسة يكونوا ماشيين في مسار واحد. صح - [00:46:03](#)

يعني مهما وصلت الى خبرة كبيرة في المجال المهني. مهم جدا ان انا اكون مستمر. هم. في المجال التعليمي والحصول على شهادات مهنية دراسة ماجستير ودكتوراه اذا امكن اه اي كورسات تدريبية يعني انا في مجال التدريب مسلا الحمد لله يعني اه كان يقال علي ان انا ادائي متميز - [00:46:16](#)

كيس لفلل تدريب صليت على حصلت على يعني آآ تكريم وانا في بنك رياض في اداء تدريبي وبترشح من الزملاء اللي كانوا هم يعني الحقيقة آآ آآ قدموا يعني آآ هزه الرسالة الطيبة لي - [00:46:36](#)

انما في نفس الوقت كنت بحصل على دورات تدريب وانا مدرب. يعني كل فرصة كل ما يجي لك بالضبط كل ما تيجي فرصة ان انا يعني مثلا شهادتين من شركة ميريك - [00:46:51](#)

شركة مالك شركة عالمية معروفة في التدريب وكان من ضمنها خاصة ودي شهادة برضو ايه يعني ثقيلة شوية ولكن بتوفيق الله يعني كانت برضه آآ من الشهادات اللي استفدت منها يعني - [00:47:01](#)

في الفترة في الفترة برضه من الفين وتلتاشر لالفين وتسعتاشر حتى كانت بادئة من من وقت مبكر بقى. اه. يعني من الفين واربعة خمسة انا بدأت بقى اخذ بدي اركز على آآ دورات اعداد المدربين. مم. اول برنامج اعداد مدربين خدته في سبعة وتسعين. وكان بترشيح من البنك في دبي. مم. اللي هي طبعا يعني - [00:47:16](#)

البنك كان بيهتم جدا بالحقيقة بانه طب عاطف عنده خبرة مصرفية. طيب عايزين نأهله في مجال التدريب. مم. فانا ما كنتش دربت في تلتاشر سنة انا ما دربتش بس الحقيقة كان في قيادات عندها لمحة - [00:47:36](#)

وكان يقول والله طالما الدافع موجود والمؤشرات ممكن. فكانوا بيستسمروا فينا كويس. يعني كده حضرتك ماشي في ثلاث اتجاهات الشهادات المهنية الخاصة بالترينج او التأهيل لجانب الشهادات المهنية في المالية الاسلامية. نعم. والدراسة الاكاديمية الماجستير والدكتوراه. بالضبط. حتى حتى الكورسات اللي هي في مجال - [00:47:50](#)

الحاجات دي كنت بحضر آآ دورات خاصة مسلا في الانماط الشخصية. مم. واستفيد واتعلم اشياء جديدة لانه. اه طبعا. المجال كله

يحتاج ايه ؟ يعني الاستمرار التعلم العلمي يعني. ربنا يبارك في حضرتك. المرحلة اللي بعدها - [00:48:10](#)

اه اللي بعد بعد مرحلة الرياض انتقلنا لمرحلة شركة رواد والتريينج ما بين اه نعم. السعودية ومصر. نعم لحد دلوقتي من الفين

وتسعتاشر آآ انتقلت الى مكتب آآ مراجعة - [00:48:24](#)

آآ خارجية في في الرياض. مم. المكتب كان لرائد اعمال آآ يعني عنده طموح وعنده رغبة ان هو ينجح بالمكتب بتاعه. فكان لسه في البدايات يعني مكتب محاسبة ومراجعة محاسبة ومراجعة. اه. طبعا الفكرة اه اه حدست من ايه؟ في فترة معينة حصل فيها هدوء -

[00:48:42](#)

نسبة التدريب. هم. كان مهم ان انا اقف مع نفسي وقفة يعني. في فترة كورونا مسلا ؟ اه فترة الكورونا. اه. ما قبل الكورونا مباشرة

امرت مع الكورونا طبعا حصل نوع من التوقف - [00:49:02](#)

مكتب المحاسبة والمراجعة انا كنت باسميه الفرس الراح ليه؟ لانه في اي وقت هو شغال آآ كورونا مش كورونا ضربي الشركات

تعمل آآ تثقيف على والقوائم المالية والحاجات دي فكان - [00:49:15](#)

في اتفاق على ان احنا ندعم المكتب يعني بخبرة عاطف الادارية والمالية والمصرفية بان هو يقطع شوط في نجاحه كمكتب مراجعة وفي نفس الوقت عندنا جناح ثاني بتاع التدريب مم. مجرد ما تتاح الفرصة وتسرح في التدريب. احنا هننطلق في التدريب. كويس.

فالحمد لله آآ يعني المكتب آآ في خلال - [00:49:31](#)

ثلاث سنوات من وجودي في او اربع سنوات. طبعا بعوامل ثانية اخرى كثيرة. استقطاب كفاءات وده كان ادارتنا ورؤيتنا في المكتب.

ان احنا عايزين المكتب بينطلق بالنجاح ودي نصيحة لرواد الاعمال دايما. انه يستسمر في العنصر البشري - [00:49:52](#)

الحمد لله تم استقطاب كفاءات على مستوى عالي جدا. من البك فور وكده وانضموا الى المكتب. وبعض الشخصيات اللي هي الداعمة

اللي لها خبرات وباع كبير في وبدأ المكتب يعرض على الشركات العالمية - [00:50:09](#)

اللي هي ممكن اه بعض الجهات اللي ممكن يحصل فيها نوع من الاتفاق او يعتبروك اه احد اه اعضائهم في النيوتورك بتاعهم وقع النصيب في الاخر على آآ كريستيان جلوبال الانترنتاشيونال ورقم اتناشر على مستوى العالم. حسب اخر تصنيف في زاكرتي يعني. مم.

والحمد لله خدنا موافقة - [00:50:23](#)

في اخر ست شهور انا فيهم في المكتب. دي الفترة دي قريبا. في اثنين وعشرين. اه اثنين وعشرين. اه. في اثنين وعشرين حصل

الموضوع دوت. والحمد لله آآ خلاص اصبح المكتب معتمد في المملكة العربية السعودية. مم. وكان الرؤية للتدريب بعدها -

[00:50:43](#)

فترة وجود المكتب كعضو في نيت ورك عالمي كان الاوديت والاشارات المالية هي رقم واحد. هم. واحنا كنا مقدرين الفترة دي

فالحمد لله انطلق المكتب واصبح ايه التدريب يعني هي رؤية عاطف - [00:51:03](#)

بس المكتب مركز في الاوديت. في الاوديت بشكل كبير آآ سبحان الله شاء القدر انه يعني آآ يحصل تواصل مع مجموعة اه عملاقة

من المجموعات شركات القابضة في المملكة العربية السعودية. لديهم معهد تدريب ولديهم اه يعني شركة تدريب. وكانوا عايزين -

[00:51:17](#)

ان احد يدخل في القطاع المالي والمصرفي في الشركة. قدمت حضرتك كده هتسيب خلاص المكتب بتاع والله هو يعني كان

الموضوع ما كانش سهل. مم. لانه لا اخفيك سرا آآ يعني علاقتي بالمكتب حتى الان ما كانتش علاقة عادية. مم. يعني انا عشت

التجربة تجربة رائدة في المكتب الحقيقة - [00:51:38](#)

وبعتز بها وباتشرف بها. اتشرف بعلاقتي بزملائي الحقيقة في في المكتب. ورائد المكتب صاحب المكتب. حتى الان. فطلبت طلب

ويعني هم فكروا فيه وتركوا لي فرصة للتفكير. قلت لهم يعني انا هانقل العلاقة التعاقدية - [00:51:58](#)

وهستمر في العلاقة التعاونية. كويس. وفعلنا عرضت الموضوع على الطرفين وكان الحمد لله فيه قبول من الطرفين انه طب انت رايح

مجموعة تقود في عملية تدريب او يعني تنطلق بعملية تدريب فيها وتضع خبراتك فيها. وفي نفس الوقت آآ في الرياض لان

المجموعة دي في الشرقية في الدمام - 00:52:13

مجموعة آآ سالم بالاحمر القابضة. مم. آآ والحقيقة انا يعني آآ اتشرفت بالانضمام لهم واتشرفت زي ما انا اتشرفت بالعمل في مكتب المراجعة والمحاسبة ده قريبا بقى ده كده في بداية الفين وعشرين. اه. اه. ثلاثة وعشرين يعني في مارس ثلاثة وعشرين. حصل الانتقال الى المكتب. اه اللي هو الى - 00:52:33

المجموعة القابضة اه اللي هي شركة ا يكون للتدريب اه احدى شركات اه مجموعة سالم بالاحمر القابضة في يعني ا يكون بقت

متخصصة في التريننج بس. اه ده ده المجال بتاعها. طبعا هي - 00:52:53

لها مجالات تدريب ما شاء الله في جاز في مع شركات عملاقة. مم. آآ في المملكة العربية السعودية. وبعدين آآ دخلنا القطاع المالي والمصرفي. والحمد لله الان اه اه بنحقق نتائج اه ممتازة - 00:53:05

اه يعني في التواصل وفي تقديم برامجنا ويعني اخدت برضو نفس الواي بتاع ولا مرتبطين بالتربيتين احد على ملفات القوية جدا احد من اللي موجود عندنا الان دلوقتي لان احنا فاتحين عدة مسارات دلوقتي. مم. مع المجلس العام ومع هيئة المحاسبة والمراجعة. مم. آآ مع بعض الشركات والاستشارات في داخل مصر - 00:53:22

ظروف الوطن العربي بفضل الله تعالى وعملنا تعاقدات مع بعض هذه الجهات جهات ما شاء الله يعني قاطعة صوت كويس وفي علاقات قوية فبدأنا نطرح وخذنا شهادات اعتماد دولية من في بريطانيا في شهادة احترافية في المجال المالي المصرفي في

المعاملات بشكل عام يعني. اه بالضبط - 00:53:42

فشهادة اعتماد جهات اعتماد دلوقتي. يعني بنكون البنية الاساسية. اللي هي نطرح بها الحمد لله مشاريعنا وخططنا الاستراتيجية الفترة اللي جاية في مجال المالية الاسلامية والقطاع المصرفي بقية دورات وتدريباته. الزواج كان في انهي مرحلة من المراحل دي كلها؟ ليه السؤال الصعب دوت؟ انا في الحديث - 00:54:04

العيلة العيلة حبايبي كلهم لازم اجيب برضه ربنا يبارك لك هم دايمًا يزكركم بالخير يعني انت يا دكتور باسم ما شاء الله العلاقة ليست علاقة شخصية آآ هم سعداء جدا والله وانا نازل دلوقتي لما عرفوا كانوا يعني - 00:54:25

الحقيقة شرف لي. سعداء بلقائي بحضرتك يعني وربنا يبارك فيك دايمًا. اه الزواج كان سنة كم؟ وانت الاسئلة ديت مهمة جدا انت ما بعتليش في الاول يعني مش لازم في الفترة حضرتك تزوجت سنة قد ايه؟ تسعة وثمانين. جميل جدا - 00:54:44

الزواج كان سنة تسعة وثمانين فدي كانت فترة الزواج وبعد كده انتقلنا بقى كاسرة الى السعودية يعني. اه كان عندك اولاد ايه؟ آآ والله انا ربنا رزقني باربعة قاعة اولاد اه بنتين وولدين. ان شاء الله. اه معاذ واحمد - 00:55:04

وجهاد اسماء. ان شاء الله. انا عارف معاذ بس. نعم. ربنا يبارك فيك. واحمد يمكن يكون حضر معك في بعض اللقاءات في الجمعية. ان شاء الله. معزة اه اه خريج اه تجارة. مهندس خريج تجارة. اه. بيشغل برضو في التمويل الاسلامي او حاجة ولا لسه؟ والله هو كان معنا قريب جدا في المجال واه شارك في كتير من - 00:55:26

يعني. مم. انما هو يعني آآ آآ اتجه الى العمل الحر شوية. كويس. ما يعني بعد عن المجال الوظيفي. مم. هو الان يمارس عمله الحر في مجال الاستشارات المجال المالي برضه - 00:55:46

احمد في المرحلة النهائية اه في الجامعة الالمانية في البيزنس يعني قدامه مرحلة الاخيرة يعني السنة دي ان شاء الله ربنا نفس الدراسة البنات آآ تربية نوعية برضو العيلة كلها - 00:56:00

جهات تربية نوعية اه انا تركت كل واحد فيهم يعني الحقيقة يعني مبدئي انه احنا رأينا للمشورة يعني مع مع الاولاد واسماء آآ مجال البيزنس والماركتنج في الديجيتال ماركتنج وآآ - 00:56:14

يا حبة المجال ده فيعني خدت فرصتها. طيب يا دكتور احنا عايزين مجموعة من النصائح لكزا حاجة. النصيحة الاولانية عايزين نصيحة للعاملين في قطاع البنوك الاسلامية خاصة في مصر مع - 00:56:29

آآ المأساة اللي بنقابها فعلا مع الموظفين فعلا مأساة فجوة اللي حضرتك بتتكلم عنها من اكر من عشرين سنة او من خمسة وعشرين

سنة ما زالت موجودة من الموزف اللي جاي بمرجعية تقليدية ما عندوش اي معلومات عن الجانب الشرعي. فبالتالي بيعمل مشاكل كبيرة جدا مع العملاء. مش بيقدر يرد عليهم. فحضرتك تنصح - [00:56:45](#)

الموزفين في البنوك الاسلامية ونصيحة برضه للشباب اللي هو عايز يطلع ويتخصص في البنوك الاسلامية نعم. بحتاج رسايل موجهة على طول. والله آآ يعني هي رسالة من القلب يعني ممكن اقولها. زي ما احنا كلنا مرينا. ما لازم انا برضه - [00:57:05](#)

استعيد تجربتي ولا انا كنت محتاج ايه اه اول حاجة البنوك الاسلامية في مصر اعتقد انها بتحاول تقطع شوط جيد اه لان المجتمع المصري برضو مجتمع بيباحس عن المعاملات زي ما احنا قلنا في السعودية. لا وبقي في وعي دلوقتي جاي من بالضبط. انا دلوقتي زي ما بقول بالبي احتياجات - [00:57:22](#)

عملاء عندي سواء عملاء او شركات وبالتالي انا محتاج ان انا آأ اهل الموظفين والزلاء اللي موجودين في البنك آآ انا دايم لما بنزر للموظفين على ان هم اذا كان في نوع من القصور شوية ما بحملش الموزف المسؤولية الكبيرة الحقيقة - [00:57:46](#)

بقول زي ما الموزف مطلوب منه الاجتهاد والتعلم بيبقى مطلوب برضه من البنك وادارات التدريب والتطوير في البنك ان هم يكون عندهم مسار تدريبي طالما هو اعلن عن تطبيق المعاملات - [00:58:04](#)

الاسلام لان هو الموظف مش عارف هو هيعمل ايه اصلا. نعم. فانا النهاردة اتعينت في بنك مصر المعاملات الاسلامية او بنك فيصل او ما الى ذلك او بنك ابو ظبي - [00:58:17](#)

الاسلام الكسير. يعني انا هقول على سبيل المثال فانا العميل اللي موجود قدامي اما هيسألني او انا نفسي وانا شغال عايز اكون مقتنع ومؤمن. صح. بالمنتج اللي انا بقدمه. فهو انا ارجع واقول انه التدريب - [00:58:28](#)

ثم تدريب ثم تدريب يعني التدريب هو المرحلة الحالية اللي بتعالج مشكلة وتحدي اني في الوقت الحالي انا دايم بفرق بين التدريب والتطوير في هذه الجزئية. لازم اتدخل بالتدريب بسرعة. زي ما القصة بتاعة تحول تمانين فرع اعلنا حالة - [00:58:40](#)

طوارئ وكان لازم ندرج في اسرع وقت ونغطي وهي اللي بتصنع الكوادر وهي اللي وبعد كده فعلا الموزفين نفسهم حصل عندهم تغير في القنوات وادوا ممتاز وحققوا نتائج ممتازة. آآ عادت على البنك بايرادات وارباح كبيرة لانه خلاص انت حققت او بيشغل كمان هو عنده هم. هو - [00:58:58](#)

سلام بتفاهم اللي هو بيقوله بالضبط فبيبقى منطلق ومطمئن داخليا. مم. والله يا دكتور كان فيه زملا كثيرين يحضروا معي البرنامج التأهيلي. هم. في بعض البنوك وفي داخل الدورة نفسها كان يفكر في ان هو يترك - [00:59:18](#)

البنك يعني ويجي يستشيرني. يقول لي يا دكتور بعد ما حضرت الدورة التدريبية كنا دايم بنركز على انه البرنامج ده يكون في اول اول سلسلة برامج. هم. لانه في نص المشوار في ناس كتير بيمشوا يقدموا استقالة. هم. يقول لك انا ما استريحتش. انا فكنا بنطرح لهم الاطروحات اللي توجد عنده نوع من القناة - [00:59:33](#)

والراحة الداخلية. ولوجد عنده نوع من التوازن الفكري ان كل حاجة تمت في مسيرة تطبيق المعاملات الاسلامية من آآ بدء الدعوة والبعثة آآ على الرسول عليه الصلاة والسلام الى وقتنا الحالي هي الامور تسير في المراحل التدرج. مهم. والتحول. ودي نقطة مهمة جدا. بس يكون - [00:59:54](#)

بيكون عنده الهم ده. نعم. بالضبط هو الهم والدافع يكون في الداخل موجود يعني وبيبحس عن الصح يعني. فاذا اذا الهم والدفع ده اتوجد وفيه مساحة من التدريب والمتابعة والتطبيق الصحيح خلاص هو اصبح في الطريق الصح. ونجحت المنزومة كلها. هم. دي دي اول حاجة. الحاجة الثانية ان مهم بيبقى في مبادرة - [01:00:15](#)

الدراسة والقراءة والاطلاع. هم. يعني انا بباحس عن شيء. فانا محتاج ان انا اقرأ. يا جماعة فيه شهادات فيه كورسات مسلا بتتكلم عن الموضوعات ديت آآ النصيحة ان اي استثمار زاتي في نفسي هو يعود علي بالخير - [01:00:35](#)

اما في نفس منطقة عملي او ان انا ممكن تتيح لي فرصة تانية يعني يعني ما شاء الله تطلع لفرصة براتب افضل في مجال افضل وهكذا فالامور دي اه اول رسالة انا يعني برسلها الى الشباب اللي هم اما متطلعين العمل في القطاع المالي والمصرفي الاسلامي او -

اللي هم في داخل البنوك الان دلوقتي او القطاع المالي في اي ادارة من الادارات. وهو حابب ان هو يعزز خبراته ومهاراته. في شهادات مهنية معتمدة دلوقتي خاصة التخصص ده؟ اكيد طبعا ما شاء الله دلوقتي عندها شهادتين. بالضبط يعني السبافي زي ما حضرتك عارف بتتكلم على حوالي - 01:01:09

خمسناشر شهادة. مم. الان دلوقتي بما فيهم الدبلومات والماجستير المهني التنفيذي واللي عايز يكمل بعد كده بيكمل في بعض الجامعات بتعمل له معادلة. ويكمل فيها الماجستير الاكاديمي والدكتوراة الاكاديمية. واحنا الحمد لله الموضوع دوت يعني متبنيه - 01:01:29

في عدد من الزملاء وبيكملوا مسيرتهم. واخدين مواقع متميزة في اماكن عملهم الان. ان شاء الله ربنا ده ده بالنسبة الى الشهادات والشهادة طبعا بتبقى يعني لها دور كبير موجودة في سيرة زاتية بتاعته - 01:01:44

وبعدين اتعلم منها شئ في التطبيق العملي لا شك ان هو هيجمع ما بين الخبرة العملية والدراسات المهنية طيب اه النصيحة اه او مش نصيحة رسالة للدكتور حسين شحاتة آآ يعني كأنه موجود معنا دلوقتي وانت بتقول له رسالة تقول له ايه؟ والله انا هقول الرسالة ديت بس قبل ما اقول حاجة برضه قبل ما انسأها للشباب واحبابي كلهم اللي هم - 01:01:57

العمل في هذا المجال انه يعقد النية على انه هو بيتعبد لله بهذا الامر. جزاك الله خيرا. يعني يعني الجزئية دي في دي الجزئية في غاية الاهمية ان كل خطوة - 01:02:20

انت بتخطوها هتأخذ سواب آآ حديث الرسول عليه الصلاة والسلام من سلك طريقا يلتمس فيه علما سهل الله له به طريقا الى الجنة فيها ما لا عين رأت ولا اذن سمعت يعني ايه احنا بنستكمل بعد الحديث. هم. المنة العظيمة جدا. فهو برضو النية عقد النية في هذا المجال - 01:02:30

حاجات كتير. بتسأل حاجات كتير قوي وخليه يتخطى تحديات كتير. يعني مسلا انا بتكلم على رسالة الماجستير لما جيت عشان اتبع اول نسخة منها اجي من بورسعيد للقاهرة وارجع في اربعة وعشرين ساعة متواصلة في حركة مستمرة وارجع ما وكنت ساعتها في زروف صحية بس كان يعني ربنا ميسر الامور - 01:02:49

بالرغم من التعب والمشقة والخطورة. مم. بس كان فيه تيسير من ربنا سبحانه وتعالى ان آآ طب انا لو يعني الموضوع اخده على انه دنيا ممكن عندك الهم ده ولا هي محتاجة بس بعض التضحيات - 01:03:09

اللي بنحط امام الشباب انه كل تضحية مقدمة في مكانها ان شاء الله ثمارها طيبة باذن الله تعالى. سواء بالاجر والسواب او حتى بالامور الدنيوية اللي ممكن تعود علينا اه الدكتور حسين شحاتة انت بتطلب مني ان انا ازكر اه استاز ومعلم - 01:03:25

وشخص الحقيقة له بصمة في حياتي. مم. آآ سواء بشكل شخصي او بشكل في المجال المهني والعلمي يعني هو الحقيقة انا ما زلت حتى الان يعني آآ ادعو له بالخير وربنا يجازيه عنا خير الجزاء ويتغمده برأحماته ويرزقه الجنة. آآ - 01:03:42

آآ هو الحقيقة رسم لي الطريق طريق العمل المهني وطريق التوازن ازاى اقدر ان انا فعلا مراحل التخطيط الدراسي التخطيط المهني الى اهداف وكان دايم يقول لي لما البس بتاعك اعقد النية ان هو يكون خالص لله. ما تدخنش فيه حز النفس - 01:03:59

يعني عشان البس كده ايه يكون نافع. فدي الحقيقة من من الاشياء من النقاط برضو اللي علماني وانا الحقيقة كنت انقلها الى الزملاء اللي بيناقشوا ورسائلهم انه عندما تناقش الرسالة تواضع - 01:04:20

تواضع في مناقشة رسالتك حتى لو كنت عندك معلومة متأكد منها وموثقها فخليك متواضع وتعامل بادب الباحث في مناقشة الرسالة. رحمة الله عليه رحمة الله ربنا يجازيه عنا خير الجزاء يعني. وهزه يعني بصمات في الشخصية يعني الحقيقة. ربنا يرحمه

رحمة الله عليه. الرسالة الثانية للدكتور سمير رمضان الشيخ. الدكتور - 01:04:34

سمير رمضان الشيخ آآ عليه رحمة الله آآ آآ يعني هو مش عايز اقول ان هو آآ استاز لي فقط هو استاز وصديق واب وحبيب رحمة الله وناصح امين حقيقة يعني - 01:04:56

آآ فيمكن وكان في علاقة حب آآ يعني بينا آآ الحمد لله رب العالمين ادعو الله انها تكون خالصة لله وتكون حب في الله. نعم. آآ فهو

يستحق منا الدعاء. وآآ فعلا ترك بصمة في - [01:05:15](#)

هو انا اذا كان في حاجات معينة باوفق فيها في حياتي فهي بعد توفيق الله ومنة ربنا علي انما هي بتوجيهات ونصائح اه هذه الاعلام

اه يعني في حياة الحياة وغيرهم دكتور صلاح فهمي حقيقة له بصمة في في حياتي ودعم غير عادي هو كان المشرف - [01:05:30](#)

ده الرسالتين بتوعي الحقيقة. ماجستير ودكتوراه. الماجستير والدكتوراه وكان يعني الحقيقة الداعم القوي والمحفز. كان عنده مبدأ

دايما احنا لازم نقدر الناس في المهن واللي عندهم اسر وعوائل وهم بيكملوا دراستهم البحسية - [01:05:50](#)

يعني دول مش مش متفرغين ما نتاش اكاديمي متفرغ وتماا لرسالتك فانت ما بين اسرة وما بين عمل وما بين ممكن يكون متفرغ

ودي دايما النصيحة اللي بتقدم الى اي حد مهني بيكمل دراساته اصدر آآ على دراستك وكمل - [01:06:06](#)

للتوازنات المطلوبة وادارة الوقت ممكن تحقق اهداف كتير الحقيقة. آآ لانه آآ في تحدي وفي عدة اعباء وفي ملفات تحتاج توازنات.

ده بالنسبة حضرتك اه يعني كان لك علاقة بدكتور محمد عبدالحليم عمر او كان من ضمن الشخصيات والله يعني طبعا حضور

المؤتمرات - [01:06:26](#)

والجلسات طبعا لا شك يعني اعلام واستفدت من كتير من الاطروحات في المؤتمرات آآ اذكر الدكتور محمد البلتاجي بكل خير يعني

رئيس الجمعية المصرية للتمويل الاسلامي. ربنا يحفظه. واعتقد انه آآ على درجة قيادية في بنك مصر - [01:06:47](#)

يعني يقود القطاع الشرعي والمالية الاسلامية وربنا يوفقه الحقيقة لكل خير لانه كان احد اعضاء آآ مناقشة رسالة الماجستير. ان شاء

الله. عندي كنا على مشاور مستمر وهو المملكة العربية السعودية ايام ما كان يتولى هذا الملف في المعهد المصرفي السعودي. طيب

اخر نصيحة بقى نصيحة لباسم - [01:07:06](#)

آآ والله الدكتور باسم آآ هو باسم الله يحفظه فانا حتى يعني كل ما افكر في الاسم ولا والوجه الطيب اللي دايما تقابلنا بابتسامتك

الجميلة العريضة فاقول لكل اسمي نصيب. الله يحفظك. آآ استمر على - [01:07:31](#)

الجميلة. الله يبارك فيك. يا دكتور باسم لانها بتسعدني وبتسعد الكاميرا. الله يحفظك يا دكتور. حقيقة يعني ودايما انا اقول البسمة هي

رسالة لها معاني كثيرة جدا جدا النفس آآ فانت اوقعتها في نفسي. آآ حتى لو ما فيش كلمات بتقال او في عبارات بتقال. ففي معاني

كتير بتترجم من الابتسامة الجميلة اللي على وجه - [01:07:53](#)

الدكتور آآ باسم آآ النصيحة اللي ممكن اقولها اه انت الحمد لله آآ يعني قدرت تقود ذاتك وتقود شخصيتك الى منطلقات جميلة جدا.

ونجاحات يصحبها تحديات كبيرة. مم. يمكن اه في بعض الاحيان كنا بنتشاور في بعض الامور. شرف لي. اه - [01:08:14](#)

آآ واجهت تحديات بكل عزيمة وبكل قوة آآ لانك الحمد لله تحمل ارادة قوية. الحمد لله. آآ واستمر في في مجال الحلقات الجميلة اللي

انت بتعملها مش عشان انا موجود فيها ولكن لانها بتوصل رسائل آآ الحقيقة الان دلوقتي كسير من الزملاء - [01:08:39](#)

اه في السعودية اه بيتحدثوا عنك وانا بقولها مش مجرد مجاملة. اه ولما بيتحدثوا انا بشعر بالفخر والاعتزاز باب السعادة هي والله.

لانه اه يعني الحمد لله اه لقاءات فيها استفادة - [01:09:03](#)

وفيها تجارب اه الحقيقة بتوضع امام الاخرين آآ وايصال الرسالة ببساطة الى قطاع كبير لا شك ان آآ يعني بيكون فيها خير وادعو الله

سبحانه وتعالى ان يوفقك للاستمرار في مسيرة - [01:09:19](#)

انت وفريق عملك في ربنا يبارك باذن الله تعالى. شرفتنا ونورتنا والله في لقاء على وعد ان يكون في لقاءات اخرى ان شاء الله رب

العالمين. شكرا - [01:09:33](#)