

هل هناك فعلا إدارة تدقيق شرعى فى البنوك الإسلامية؟ حوار مع رئيس التدقيق الشرعى ببنك ابو ظبى الإسلامى

باسم عليوة

السلام عليكم انا باسم عليوة ودي حلقة جديدة من شريعة ضيفنا النهاردة الدكتور مصطفى ابراهيم دكتور مصطفى ابراهيم كلمنا النهاردة على نشأته وحياته من اول مكان في بلد صغيرة جدا جدا في الشرقية. وكان بيشتغل بايده في صنعاء هنعرفها ان شاء الله في البودكاست - [00:00:00](#)

وبعد كده اتكلمنا عن تدرجه الوزيفي وازاي تدرجه المهني وازاي انتقل من الشغلانة الصغيرة دي ان هو بقى موجود في اكبر هيئة شرعية في البنوك الإسلامية في مصر كمان اتكلمنا عن البنك الإسلامي الدولي واتكلمنا عن لقاءاته مع اساتذة كثير جدا في التخصص. ان شاء الله حلقة ممتعة جدا ودسمة جدا. وهاسيبكم مع الحلقة تتفرجوا عليها. آآ دكتور مصطفى ابراهيم - [00:00:19](#)
اهلا يا دكتور ربنا يبارك فيك. احنا عايزين النهاردة نتعرف على الدكتور مصطفى ابراهيم من الاول خالص من البداية. من اول بقى المولد حضرتك اتولدت فين؟ دراستك كل حاجة النهاردة ان شاء الله - [00:00:39](#)

شكرا اخونا باسم انا سعيد بهذا اللقاء. انا اسمي آآ مصطفى ابراهيم محمد مصطفى اه اه ابلغ العمر اثنين وستين سنة سنة. ربنا يبارك نشأتني بدأت في قرية اه في محافظة - [00:00:50](#)

الشرقية اسمها كفر العلماء آآ في عام الف تسعمية واحد وستين احنا كذا ضيف كده عندنا من الشرقية. نعم نعم وعشت فيها تسعناشر سنة من عمري. ورغم ان عمري بقى لي اثنين وستين سنة الا ان تسعناشر سنة الاولى من حياتي لا زالت حاكمة آآ - [00:01:09](#)
كلها آآ كل قيمي ومبادئ استقيتها آآ في هذه الفترة آآ فترة كانت غنية. آآ كان والدي رحمة الله عليه آآ يعمل في مجال الري. في مجتمع ريفي آآ تأثرت جامد بالدي - [00:01:28](#)

دراسته ايه اصلا ولا والدي كان كان امي لا يجيد القراءة والكتابة كان يكتب فقط اسمه ولكنه آآ كان يعمل في مجال الري اللي هو بيتحكم في نسبة المية من البحر للفرع. آآ القرية دي اسمها كفر العلماء لكثرة - [00:01:48](#)
مستوى التعليم فيها انذاك الفترة دي. كان فيها معهد ازهري او حاجة؟ فيها اه فيها مدارس الان ابتدائي واعدادي وسانوي وكل شيء في الوقت ده وفي الوقت ده كان فيها ابتدائي فقط. ابتدائي فقط لكنه كان الاعدادي في بلد تانية اسمها بيت العز والسانوي كان في فاقوس المركز - [00:02:05](#)

اه نشأت كاي طفل في مجتمع ريفي اه اه في الستينات من القرن ده واه اه والدي رحمة الله عليه رغم انه كان بسيط لكنه كان يعني يعني مم متصوف فكان البيت دائما في في الزكر - [00:02:25](#)

والحضارات اه اه بشكل منتظم. كان لا يوجد كهرباء في في ذلك الوقت كنا يعني نستذكر دروسنا على بالزبط كده اللمة القديمة خمسة وعشرة ارقام. هم. آآ ونشأنا بيئة ريفية بسيطة المدرسة المدرس - [00:02:46](#)
بالنسبة لي كان قدوة وكان يعني مم آآ يعني النبراس آآ له هيبة وله الاحترام يجمع بين الاثنين يعني. يجمع بين الهيبة آآ نخشاه ولكن نحترمه. نحترمه دراسة ازهرية ولا كان - [00:03:06](#)

كانت مدرسة عامة حكومة عامة خالص نهائي مدرسة تبع وزارة التعليم. حضرتك ترتبيك كم في الاخوات ترتبيي احنا تسعة. في النص تقريبا. ان شاء الله. احنا جالنا اربع بنات وخمس آآ صبيان. فترتيبي كان تقريبا في - [00:03:25](#)

التالت يعني. ان شاء الله ربنا يبارك لك. نعم حضرتك مواليد كم؟ الف تسعمية واحد وستين اتنين اكتوبر. ان شاء الله ربنا يبارك في نعم بعد الدراسة حضرتك خدت المرحلة بتاعة الابتدائي والاعدادي والسانوي في البلد الابتدائي في في كفر العلماء والاعدادي في قرية - [00:03:45](#)

ابعد اربعة كيلو من اه ان البلد وعلى بحر فاقوس كان طريق ترابي وكان ابويا يديني العجلة بتاعته وكنت اروح المدرسة بالعجلة في قرية اسمها آآ ميت العز مقيم برضه في كفر العلماء. اه طبعا بيروح وييجي بالعجلة. بالعجلة اللي هي دي دي وسيلة الاتصال. هم. كان اه زملائي من اللي عندهم - [00:04:03](#)

اراضي زراعية يروح بالدابة بالحوار. مم. واحنا شوية عشان ابويا موزف فكنت اروح بالعجلة على هذا الطريق التراب واحيانا العجلة عطلانة نروح مشية على الاقدام. اربعة كيلو رايح واربعة خليف جاي عادي خالص ما فيش مشكلة. الموضوع بسيط. بالزبط كده - [00:04:27](#)

بعد كده حضرتك انتقلت للسانوي كان في بلد ايه؟ السانوي كانت آآ السانوية العامة في السانوية العسكرية في فاقوس. انا كنا خارجين من حرب آآ اكتوبر فالحكومة ارتأت انها تعمل يبقى آآ طالب السانوية عنده جرعة معينة عسكرية. اه لان اه - [00:04:47](#)

نروح ندرج ورحنا اتدربنا زكري حية في منطقة الصالحية. وكنا نستلم زيبي طاقيه وجزمة برقبة وطابور الصباح وعندنا داخل المدرسة آآ عقيد وعميد وآآ وصول. الطابور الصبح كان عسكري تماما والدراسة. اه - [00:05:07](#)

اه والدراسة بتزعل مية جيش. مم. والدراسة الطويلة تبدأ من الساعة ثمانية الا ربع او سبعة ونص حتى الساعة ثلاثة ونص. الدراسة طويلة وفي الجرعة العسكرية موجودة ودي كانت يعني آآ يعني ما بعد يعني ما بعد حرب اكتوبر فكانت الدولة تعني - [00:05:27](#)

بالمعرفة العسكرية حتى للسنة المتقدمة دي من المصريين يعني. وده كان يحمده له يعني. واستفدنا يعني برضه الحياة العسكرية او الانضباط العسكري بيديك اه بيديك اه طبعا بعض المهارات ولبعض الصفات. اه اللي - [00:05:47](#)

بتكسبها وانت في هزه السنة المبكرة يعني. دي كانت سانوية عامة مش آآ ما فيش بها علمي وادبي وكلام من ده. لأ كان في علم وادبي فقط لكن كان في علمي - [00:06:07](#)

وادبي ما لكن ما كانش فيه علوم ورياضة يعني. اه. ان حضرتك كنت تخصصي. انا كنت ادمي. كويس. لان كان لي اخ اكبر مني اه له صديق آآ وكنت اري في اخي الاكبر كأنه يعني ده النموذج يعني كنت آآ يعني فصديقه ده كان محبب له رحمة الله عليه - [00:06:17](#)

السلام العدوي اه فانا حبيت الادبي من من اه من ان سلامة سبقتي ودخل ادبي. فحبيت القسم ده. هم. ورغم كده ان انا في الحياة الجامعية رحت دخلت تجارة. مم. لكنه كنت بحب الادبي اوي وكنت بحب اللغة العربية كويس جدا والتاريخ والجغرافيا. وكنت - [00:06:37](#)

في المواد دي. لكن ده لا يمنع ان انا يعني الحمد لله كنت ما عنديش مشكلة في المواد العلمية كالرياضيات والعلوم وما الى ذلك. كان في دراسة شرعية يا دكتور ولا ما كانش في اي - [00:06:59](#)

الشرعية لغاية المرحلة احنا خدنا الجرعة الشرعية في الكتاب في البلد. اه. يعني يعني رحمة الله عليه والدي وانا عندي اربع سنين كان يصطحبني المسجد في الفجر في في ظلمة تماما القرية بسيطة بيت ما فيش نور. وآآ لا نسمع الى صوت - [00:07:09](#)

الكلاب فكانني يشجعني يدي لي عصاية في ايدي يقول لي ما تخافشي. مم. واخذ بالك ويروح ويشعل المصباح في في المسجد ويطلع يأذن وانا يعني مرافقه في هزه الفترة متبكر في حياتي في اربع سنين من اربع سنين. وانا بديل لوالدي الحمد - [00:07:29](#)

الى الان رحمة الله عليه يعني هذه يعني مزية وهذه منة من الله الى الان انا عندي صلاة الفجر كصلاة الظهر كصلاة العصر لا اري اه ابدأ اي مشكلة في صلاة الفجر يعني اصبح يعني عندي زي يعني ساعة داخلية كده قبل الفجر خلاص انا جاهز ومستعد للفجر - [00:07:49](#)

بكل اريحية. فالحمد لله. ليه ليه اتعودت على كده؟ اه كانت بالنسبة لك دي طبيعة اصلا. طبيعتي اه. حضرتك رحت بعد كده الكليات. اه فالكاتب كتاب اتعلمنا فيه في الكتاب وكان الكتاب لا لا يعلم فقط القرآن. هم. لأ كان يعلمنا الحساب كان آآ كنا نكتب على لوح من

شريحة شريحة من الصاج ومعنا طبعاً الحبر اللي هو بو الريشة بتاعة الشيخ. خد بالك يكتب ويمسح سنة آآ الستينات انا بدأت في الكتاب وعندي اربع سنين ممكن خمسة وستين. الف تسعمية خمسة وستين كنت في الكتاب لحد ما وصلت تقريبا رابعة او خامسة ابتدائي. هم. في الفترة دي الحمد لله ربنا من علي - 00:08:29

ست اجزاء وتعلمنا اللغة العربية وتعلمنا الحساب والقراءة في الكتاب. مم. في الكتاب فكنا المدرسة بالنسبة لنا داخلين المدرسة واحنا مهنيين نقرأ ونكتب بس ما كنش فيه فقه بقى ولا عقيدة ولا مصطلح ولا الكلام ده خالص. لا فقط القرآن وتعليم اللغة العربية وتعليم الحساب - 00:08:53

جميل. نعم. على اللوح ده. على اللوح ده اه كل يوم بعد ما نحفره نغسله تاني اه تتمسح ونكتب عليه اليوم اللي بعد منه طيب بعد كده يا دكتور رحت حضرتك الكلية. رحت طبعاً خلصت السانوية العامة وآآ جاي تنسيقي في تجارة الزقازيق. كلية التجارة جامعة الزقازيق - 00:09:12

سنة تسعة وسبعين تقريبا والحمد لله قضيت آآ وكنت في المدينة الجامعية آآ لان بقى خلاص بعدت عن القرية مدة حوالي اربعين كيلو ولا حاجة. مم. كان صعب ان احنا نساfer - 00:09:32

فسكنا في المدينة الجامعية وكانت حياة فترة جميلة والحمد لله آآ لكن آآ المفاجأة كانت آآ اما وصلت سنة رابعة آآ تعرضت لمرض غريب شوية آآ جاي زي ما يسمى بالدرن يعني رشح آآ على الرئة - 00:09:45

ودخلت المستشفى العام في الزقازيق لمدة ميت يوم داخل الدراسة من تقريبا شهر حذاشر لشهر اتنين. فكل آآ والدتي واخواتي قالوا خلاص مش مشكلة. المهم انه يعيش بس مش مشكلة الدراسة. هم. كان ابي رحمة الله عليه - 00:10:06

مم. رحمة الله عليه رحمة الله عليه يقول لك لأ هيخف ويخرج وينجح امي تقول بس يخرج ويعيش حتى يبيع ليمون. بلفظها. مش فارق. وهو يقول لها لأ انا عندي يقين الى الله ان هو حيشفى واه - 00:10:22

تخرج وينجح برضه. آآ كنت زمايلي يجيبوا لي الكتب فالاقى آآ والدتي واخواتي يخبونها مني لانه خلاص ميت يوم من دراسة وانا وزني نزل من تمانين كيلو لخمسة واربعين كيلو - 00:10:39

يعني درن ده كان اه سوء اه تقدير من الدكتور في تحديد الفيروس اللي اللي وكافت فجه دكتور تاني وشاف الهيستوري بتاع المرض قال لي اكيد فيه مشكلة في في تحديد لازم تعمل حتى تعمل لي آآ - 00:10:54

مزرعة خارج المستشفى. انا باشك في نتائج. وفعلاً عملتها كان خمستاشر يوم الحمد لله كل شيه رجع يعني انت قعدت اصلا اه مم. ربنا جند لي واحد زميلي اسمه عيسى من الزوامل في في بلبيس. وقعد يقول لي لا ده احنا ما خدناش حاجة. ده المادة بسيطة. وقال لي انا مش - 00:11:14

هروح هقعد معك في المدينة الجامعية المتبقي بقى الناس كلها ماشية وانا جاي. انا ماشي بالعكس يعني. الناس في شهر ثلاثة الطلبة خلاص اللي خلاص عاوز يروح يقعد يكمل مذاكرة - 00:11:34

الامتحان في خمسة عيسى قال لي لأ انا هقعد معك في الميدان الجامعية ونقعد نزاكر مع بعض. وسبحان الله يعني اه اه. اه الحادس الاليم اللي ان والدي توفاه الله في فترة الامتحان - 00:11:47

كمان يعني اه اللي هو تنبأ ان انا هخرج وحاشفى وانجح اه اه مرض طلبني اسم وهو طبعاً انتقلنا لقرية اسمها القرين. لكنه هم اثروا ان هم ما ما يخبرنيش بالمعلومة حتى قال لك لو هو لو عرف - 00:12:00

المعلومة مش هيكمل الاختبار والسنة هتضيع عليه. سبحان الله والدي توفى وانا آآ لم يعني لم اخبر بالوفاة الا بعد الامتحان. ولا اي حاجة لا ما فيش لان ما فيش موبايلي انذاك في التاريخ ده. اه. احنا في قرية - 00:12:20

بسيطة المجتمع مجتمع بسيط ماديا آآ حتى احنا واحنا اطفال صغيرين كنا نعمل في مجال الزراعة نروح الدودة بتمانية صاغ في اليوم. مم. عشان نقدر نساعد الوالد في تغطية مصاريف الدراسة واللبس وكده. هم. واخذ بالك الوالد كان راتبه اربعتاشر جنيه انذاك

وانذاك انزاكي. وكان الاربعناشر - 00:12:38

جنه معظمهم يتصرفوا عند البقال. البقال كان فاتح لنا ورقة كده ما يسمى باللاوفر درافت. يعني يفتح حتى الطبيعة بقى مديري آآ مديري في المصرف الدولي آنذاك لما بحكي له الهيستري بيقول لي ابوك هو اللي ابتدع كان نسائي يسجل - 00:13:02
يسجل المشتريات نشتريها على الحساب. ولما يبجي يجمع اخر الشهر لما يبجي يقبض يكتشف ان راتبه تقريبا يكاد يستغرق في تغطية تكلفة البقال يعني. مم. فاحنا نشأنا نشأة لكنه انا في في هذه الفترة وكل الناس بنفس المستوى البلد فيها عائلة فقط غنية وبقاى - 00:13:22

العائلات تزرع اراضي العائلة الغنية. لكن كل الناس اه ما عندهاش اشكالية ما فيش حقد. الناس عندها سلام غير عادي الناس عندها حب غير عادي ناس عندها آآ توازن غير عادي في التوقيت ده وايمان بالله آآ غير عادي في التوقيت ده في في - 00:13:42
في هذه الفترة آآ فترة الستينات اللي انا نشأت البيئة اللي نشأت فيها. هم. وآآ ورغم ذلك رغم البيئة البسيطة دي كان عندنا نادي اجتماعي عندنا آآ يعني آآ نعمل بعض الاشياء المتعلقة بالمسارح - 00:14:02
آآ نقوم باي دور سقافي في البلد معينة. آآ هواتي كانت قصيدة آآ صياد السمك هم. انه ده اللي كان متاح المجتمع ريفي في آآ ترع وفي بحور. فكان آآ لو في فترة في - 00:14:19

وقت زيادة ناخذ السنارة ونروح نسطاد على بس هي دي الهواية. والقراءة. مم. وطبعا وبعض النشاطات السقافية في في النادي الاجتماعي اللي خاص بالبلد اللي هو البسيط ده. يعني كنا مسلا رفع الاسقال كان عبارة عن صفحتين سمنة مطلوبة فيهم اسمنت وخشبة - 00:14:39

ستحدد الرينة يعني حد يكون في الجيش في الصاعقة يبجي يدرب شباب كفر العلماء انذاك حضرتك كده انتقلت لمرحلة الكلية ووالدك توفي و حضرتك في الكلية. اه والدي توفي الحمد لله وبعدين علمت بعد وفاته وبكيتته - 00:14:59
لكن الحمد لله آآ ما تنبأ به والدي اللي كان كل العيلة مجمعة انني لن اجتاز هذه السنة ويكفي علي ان انا الحمد لله نجحت الحمد لله. بفضل الله اولاً ودعم آآ اخونا او زميلنا عيسى اللي ما عرفش بعد كده انقطعت بي السبل ولم اصل له حتى الان - 00:15:16
بدعي له من كل قلبي انه كان ساعدني في ان اجتياز المرحلة دي. حضرتك كنت في قسم المحاسبة. كنت قسم محاسبة اه. مين اكثر دكتور اسر فيك في تتذكروا يعني - 00:15:36

اه في دكتور كتير الدكتور سمير طوبار وده الدكتور العميد نفسه. هم. واه في في كثير من الدكاترة الدكتور سلطان ابو علي رحمة الله عليه كان يدينا اقتصاد آآ بس حضرتك كنت بتحب الدكتور نور فرحات. اه. اه كنت بحب احب المحاسبة واحب حتى المراجعة. المادة وجبت في مراجعة امتياز بالمناسبة يعني - 00:15:49

ما شاء الله. نعم. بعد كده حضرتك آآ يعني بعد التخرج. لحد لغاية دلوقتي احنا لغاية سنة رابعة وتخرجك من الكلية ما كانش فيه اي حاجة تخص المالية الاسلامية ولا البنوك الاسلامية. ولا حضرتك تسمع حاجة عن الموضوع ده اصلا. خالص درست مادة اسمها بنوك عادي في بتاعة الاقتصاد دي عادي لكنه ما - 00:16:14

كان حلم اشتغل سمسار في البورصة. هم. ده دي كان الارهاصات الاولى يعني اللي كنت بحب اشتغل اه حاجة ساعتها بقى يعني. بالزبط كده ان انا اشتغل ان انا اعمل دراسات وادي توجيهات لشراء بعض الاسهم اعمل لها دراسة تحاليل فني تحليل آآ - 00:16:34
اساسي ده كان حلمي آآ آآ يعني او يعني ده كان بداية التفكير ده كان الشغف. مم في في في فترة في دراسة الجامعة يعني حضرتك بعد كده اما اتفرجت مرحلة بقى العملية بقى. دخلت اولاً بقى خلصت ودخلت الجيش لمدة آآ تلتناشر شهر تقريبا - 00:16:54
وآآ بعد الجيش خلاص خلصت الجيش رحمة الله عليه والدي كان توفي فاخويا الكبير آآ سبق لي الى القاهرة من من القرية دي. مم. الى القاهرة وكان هو مدرس وقال لي طب انت قاعد تعمل ايه ؟ خلصت الجيش قلت له طيب انا مستني القوى العاملة. قال لي -

00:17:17

ما فيش حاجة اسمها كعام لا انت مش انت وانت طالب كنت شغال استورجي اه تعالى حتى اشتغلوا استورجي في القاهرة الى ان

يأذن الله طالب وانت في الكلية كنت بشتغل بالزبط كنت في الصيف اشتغل استورجي عشان اقدر اساعد برضو لان والدي دخله لا يتعدى احنا تسعة اسرة - [00:17:37](#)

مم. كان لازم واحنا بنشتغل مش حاسين ان احنا بنعمل حاجة. احنا ده واجبنا. وكل الناس يعني كل اقراني تقريبا ده الطبيعي انذاك في الفترة وفي القرية كل ده هي فقط اسرة غنية بسيطة - [00:17:57](#)

ناس محترمة يعني ليسوا قطاع ولا حاجة. ولكن باقي باقي البلد حيايات صراعية صغيرة جدا. آآ ويعمل مزارعين لدى الاسرة الغنية رحق القاهرة. انتقلت القاهرة. مم. اه اخويا كان مدرس. مم. وقال لي اه صاحب المدرسة عنده اه ورشة عمارة - [00:18:17](#)
بتعمل آآ بتعمل اساس وده بيتطلب عنده قسم سيكشن للاستروجية. تعال اشتغل استورجي بس انت متزوج حديس وازاي يقعد معك في قال لي لازم تيجي تقعد معي. وما تقعدش في البلد. آآ - [00:18:40](#)

صاحب الورشة كان اسمه رحمة الله عليه كمال عبده عمر الورشة دي المهم وكان لي وكان التحقت لقسم الاسطر بقى واشتغلت اشتغل استورجي عادي الى ان ما كانش فيه عندك يا دكتور اي غضاضة ان انت تشتغل حاجة زي دي؟ ابدا ولا وما كنتش احس ان انا باعمل شيه آآ فيه اشكالية يعني. بينتقص منك - [00:18:56](#)

نهائي. كان ليه يا عم في الشغل؟ عم نصر كان لي اعمام انا كنت يعني انا كنت لي اهمام في الصنعة. وابدعت في وصلت لمرحلة متقدمة ان انا ابقى صنايعي محترم في مجال الاسطر. هم. بالصدفة الحاج كمال عبده عمر صاحب - [00:19:20](#)
الورشة خد اثنين مليون متر على شاطى آآ البحر في مرسى مطروح اتنين مليون متر. اه وخططهم يعمل لهم شاليهات مقفولة المفتاح يسلمهم تسليم مفتاح. هم. وقال مين يرغب ان الانتقال لمطروح للايه؟ للعمل في مجال برضو احنا محتاجين - [00:19:40](#)
هنحتاج اساسه هنشطبه. فانا ده كان بالنسبة لي طوق نجاة لان انا اعيز انك من اخويا محرج. شقته صغيرة خمسين متر عريس جديد ومصر ان انا خلاص والدي توفى فمصر ان انا ابنه وانا مش يعني متحرج. متحرج. مم - [00:20:02](#)

هناك في مرسى مطروح كان الفتوحات بتاعة ربنا. الفتوحات شف كل التاريخ تتصور انه آآ يعني جهاد وصعب في مرسى مطروح كانت البيداءات كانت الفتوحات كمال عبده عمر رحمة الله عليه - [00:20:21](#)

آآ قال لي تشغلوا ستور جوع اشتغلوا ستورج واقعد مع الصنايعية مع المولطين والنجارين وكل حاجة. وكان اجر فندق انتفاء عشرين سنة قال لي انت تروح تشتغل محاسب بالليل تسجل النزلاء وتبات في الفندق. والصبح تيجي لك كارتة الكارتة ده عبارة عن حمار وعربية كده. ايوا - [00:20:35](#)

لموقع الموقع من مترو الاستورجي. هم. فتشتغلوا استورجي من سبعة لسبعة وتشتغل محاسب من سبعة لسبعة بالليل. بس انت مش هتشتغل من سبعة لسبعة فانت هتسجل النزلاء وبعد كده تنام في الفندق والصبح العربية تخبك. بالنسبة لك حاجة اه - [00:20:57](#)
مر ست شهور المسألة دي ان انا اشتغل صباحا استورجي بالنهار وبالليل محاسب اسجل النزلاء واجمع الحسابات واورد الاموال الى ان باقول له يا حاج كمال انت عارف ان انا بكلوش سيجارة - [00:21:16](#)

قلت له طب ما يعني انت عارف احنا من اسرة فقيرة وما عندناش اتصالات والشغل دايمنا محتاج علاقات قال لي الشاليه اللي انت شغال فيه ده بتاع واحد عضو مجلس ادارة في المصرف السناوب الدولي - [00:21:34](#)

خلص الشغل وانا هكلمه بهذه فتوحات الله. سبحان الله. فدخل علينا اه لسه هيتحول بعد كده فلقبت راجل شيك كده لابس كاسكيتة ولابس بنطلون جينز وتيشرت ومعه ثلاث بنات صغيرين كده - [00:21:50](#)

وبعدين قال لي دي صاحب الشاليه. فبقول له ايه؟ هو بقى بنسلم بقى وعمالين نلعم الشغل. مم. الحاج كمال عبده عمر بيقول للدكتور بقى مين الدكتور ده دكتور عبدالحميد الغزالي - [00:22:11](#)

استاز الاقتصاد او رئيس قسم الاقتصاد بكلية العلوم والعلوم السياسية ومعروف طبعا. اه بقول له عارف الشاب اللي هناك ده يا دكتور؟ قال له قال له ده بكالوريوس تجارة. قال له بكالوريوس تجارة وشغل استورجي. قال له ما انت عارف الشباب بتاعنا -

[00:22:25](#)

فقال لي تعال اسمك خريج ايه؟ معك ايه راح مطلع كارت من جيبه قال لي اللاتنين ده يوم اللاتنين ده كان ده يومه يوم حد او سبت. سبك من اللاتنين ده. اللاتنين اللي بعد ده - [00:22:39](#)

تجيلي تسعة لتسعة شارع عامر ميدان المساحة الدقي عشان تشتغل في المصرف الدولي في مركز الاقتصاد الاسلامي دي النقلة النوعية. مم بدأت اعمل ايه؟ اجيب آآ اجيب آآ سبرتو اشيل اشيل - [00:22:51](#)

آآ اسار الجمركة من على الايدي. اي دي اي دي لونها ملونة. مسبوغة. مم. اه بدأت خلاص احاول ورحت الحلاق وحلقت ولبست واتشيك ورحت تسعة شارع عامر ميدان المساحة الدقي - [00:23:11](#)

العنوان. بالزبط كده. قال لي ده مكتبك يا مصطفى على طول لا انترفيو اه ما هي دي بقى اللي جاية هي دي اللي جاية المحطات في حياتي هقولها لك. اللي جاي بقى - [00:23:28](#)

مكتب ملحق بمكتب داخلي. داخل المكتب الداخلي دكتور الغريب ناصر رحمة الله عليه. مم. كان ماسك قسم البحوس والدراسات في مركز قال للدكتور الغريب الاخ مصطفى موزف جديد عند عندنا والحق بقسم البحوس. البحس داخل البنك. بالزبط كده. مم. مركز الاقتصاد الاسلامي بيسميه الدكتور - [00:23:41](#)

الوزير رحمة الله عليه القاطرة الفكرية التي يعني تجر المصرف تجر فكريا يعني المصرف موظفي المصرف دول موزفين تنفيذيين. عايزين مين يخطط لهم؟ مين يبتكر لهم المنتجات؟ مين يعتمد لهم العقود - [00:24:05](#)

المركز الاقتصادي ده وكان مبنى مستقل فيلا كده في تسعة شارع عامل مبنى شيك جدا ماجرينها وبعيدها عن المصرف بحيس الناس دي تبقى متفرغة للبحس قسم دراسات جدوى قسم بحوس قسم تدريب. قسم الدراسات في المهندس احمد ايهاب فكري قسم البحوس الدكتور غريب ناصر - [00:24:25](#)

قسم التدريب الدكتور رحمة الله عليه سمير الشيخ فلقيت نفسي ترامب في كوكبة. احنا عايزين فقرة عن دكتور سمير. بالزبط كده. اول حد يتكلم عن الدكتور سمير الشيخ حضرتك. سمير الشيخ حنيجي - [00:24:56](#)

حنيجي حنيجي له ودور دكتور سامي الشيخ في حياة مصطفى ابراهيم. ربنا يحفزك. نعم آآ طيب انا سألت نفس السؤال اللي انت سألته ده. ازاي الدكتور الغزالي يجيبوا واحد آآ تقريبا من الشارع ويقول له ده مكتبك ولم يسأله ايه لغتك الانجليزية - [00:25:12](#)

ما هي آآ مهاراتك؟ مؤهلاتك. ما هي مؤهلاتك؟ لم يسألني اي سؤال تحت هذا ولا علاقة حضرتك بالاسلامي ايه ولا نهائي. نهائي. قاعد رحت قاعد على الكرسي لقيت كرسي بيلف كده. ما انا جاي بقى قروي سازج بهرتني اضواء المدينة. ايوا. لقيت كرسي بيلف - [00:25:37](#)

كلية ستاير طويلة وكنت اول امبارح بدهن استر. لقيت نفسي قاعد على المكتب وتليفون ولا بس شهيقة بالزبط كده بسأل نفس السؤال ده وانا وقلت كده فينك يا اما تشوفي مصطفى ابنك؟ نصر - [00:25:58](#)

تصدق اه فينك يا اما تشوفي ابنك؟ هم وانا في الغمرة دي بت ثاني يوم قاعد على المكتب لقيت الدكتور الغزالي في وشي. مصطفى اخبارك ايه؟ كويس يا دكتور. تمام؟ علي - [00:26:17](#)

قال لي نصف دقيقة. قال لي ايه؟ سميحة القليوبي استاز القانون البحري واحمد الغندور اه عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية جايين يناقشوا حضرتك في دراسة انتقادية للموازنة العامة للدولة اللي نزلت في هرم امس - [00:26:33](#)

وراح ماشي يا نهار ابيض وعليكم السلام انا لا عارف قال انا لا عارف مين سميحة مين كده يعني ولا اعرف الوزن واحد جاب قنبلة ورماها في وشك وده كانت - [00:26:50](#)

المحطة التحديات انا لسه جاي انا راجل عمرك كم سنة؟ عمري اربعة وعشرين بكيلو سيجارة راح الجيش خلص من من لو انتقل من القرية للبتاع واشتغلوا استورجي ولقيت هي دي التحدي ما انا عمال اقول نفسي الراجل اللي - [00:27:05](#)

ما سأنيش خبراتك مؤهلاتك مهاراتك تعرف ايه عن المصرف؟ لم يسألني في اي سؤال تقليدي الايد كده واختفى من قدامي. وقال ليلة يوم اللاتنين في بنعمل حاجة اسمها دائرة مستديرة. ندعو ضيف من الخارج واحد - [00:27:26](#)

خبراء مركز الاقتصاد الاسلامي يتناقشوا حول قضية من القضايا التي تهتم البلد. والتي تهتم الاقتصاد لو حضرتك بتاعك ايه باحس في المكتب؟ انا لسه داخل يوم من تعييني. مم. يعني محاسب ولا ولا باحس ولا بالزبط ثاني يوم التعيين - [00:27:44](#)

ثاني يوم من اني قال لي مكتبك ده ولا قال لك الوزيفة ايه اصلا. ولا اي حاجة. رحنا لاخويا احمد الشيخ احمد دايمه اه احمد رغم انه يكبرني فقط بخمس سنين. لكن لا اجرؤ اقول احمد - [00:28:02](#)

مم. هو هو الشيخ احمد ده الاب ده الملهم ده القائد بتاع الاسرة بعد وفاة الوالد شيخ ليه بقى يعني هو ملتحي. مش ملتحي. مم. بس هو كل الناس تقول له الشيخ احمد. فاحنا ما نقدرش نقول غير الشيخ احمد - [00:28:15](#)

ربنا يبارك لك. عقبالك؟ اه. موجود؟ لا توفى الله. رحمة الله عليه. اه هو توفاه والله كان نازر مدرسة مصطفى كامل في المعادي. يعني دي اخر حاجة كده اشغلها قصة انا قلت له انا راجع مطروح بكرة - [00:28:31](#)

لما خدت القبلة دي ما مستوعبتش خدتها في وشي وخلص مم سميحة القليوبي استاذ القانون البحري. واحمد الغندور عميد كلية اقتصاد جنين يناقشوا مصطفى ابراهيم. هذا المسكين في دراسة انتقادية للموازنة العامة - [00:28:46](#)

الدولة ده كل كلمة وكل حاجة من دي اه حاجة مستحيلة رحمة الله يا اخويا قال لي احنا ما عندناش حد في العيلة بيفشل. انت ابني الرئيس ابراهيم. والذي رحمة الله اسمه ابراهيم باسموه الرئيس لانه يمسك انه انه يمسك - [00:29:01](#)

في الماية. ايوة. واخذ بالك؟ حتى اسمه مصطفى الرئيس. حتى من ضمن الطرفات ان احنا مرة بنضحى اه في العيد فجبنا اه بقرة بندبها الجزائر بيقول ها بتدبحة على مين؟ قلت له على ولاد الرئيس. رمى السكينة وجري. قال لك الحيطه. الرئيسة. الهي. الرئيسة. انتم عايزين تودونا في - [00:29:20](#)

الحيط له ودان. مم. فاحنا كنيتنا ولاد الرئيس. مم. ولاد الرئيس مصطفى معندناش حد استعيز بالله صلي ركعتين ابدأ اشحز هممك ايقظ العملاق اللي جواك واتوكل على الله بقى هادي بقى شوية كده - [00:29:40](#)

على يميني كان الدكتور فايز عبدالمنعم في المكتب الاخر. مم. قلت له الدكتور غزالي بيقول لي كزا. قال لي هو عملها معك يعني هو كان دايمه الدكتور غزال يعمل المفجات دي. هو نفس السن بتاع اكبر مني بسنتين بس يسبق لي بسنتين. اه. واتعين بقى استقر في

قسم الدراسات الدكتور اه - [00:30:02](#)

آآ الدكتور آآ الفياض ما كنش فيه تحدي دكاترة الحتت ده ان بعد كده يعني فكرة الدكاترة دي ان احنا ندرس ماجستير ودكتور. الدكتوراه دي لان الدكتور الغزالي قال ايه؟ قال العاملين في مركز العصر الاسلامي دول اصحاب اللياقات البيضاء. العاملين في في الادارات - [00:30:19](#)

التنفيذية في البنك دول اصحاب اللقاط احنا احنا ما ينفعش حد يقعد هنا في مركز الحقوق الاسلامي ولا يحمل دراسات عليا اللي عايز يكتفي بالباكوريوس نوديه المرج نوديه المصرف يشتغل يشتغل في اي ادارة من ادارات المسرح. والدكتور فؤاد كان لسه خريج كان لسه - [00:30:37](#)

دكتور خريج تجارة خلاص لسه خد بالك اه بالزبط. ودي كانت نواة لازم احنا نعمل دراسات عليا. مم. بل لا نكتفي لان احنا آآ ركب على عاتقنا ان احنا مسئولين - [00:30:57](#)

عن تطوير الاقتصاد الاسلامي في العالم لان المركز الاقتصادي الاسلامي انذاك اه اه الدكتور غزالي ابتكر ما يسمى بسلسلة نحو وعي اقتصادي اسلامي سلسلة طبع منها تلتاشر كتاب. ايوة. لأ ده طلع منها تلتاشر كتاب. مم. هذه الكتيبات - [00:31:12](#)

تم كتابتها من قبل باحسي مركز اسلامي. وكان لي الشرف ان انا اكتب ثلاث كتيبات منهم. المضاربة والمشاركة وآآ وتجميع مؤشرات البنوك انذاك آآ كان لسه واخذ بالك وطبعت هذه الكتيبات وكنا بنسوقها في الخليج الكتاب بتلاتة دولار - [00:31:31](#)

كنت عشان اوفر الفلوس كنا نشترى قماش ونخيطة ونحط الطرد. كنت اقعد افصل قماش للطرد اللي رايح بنك الكويت بيت التمويل الكويتي او مطلوب لشركة الراجحي او مطلوب للبنك الاسلامي الاردني واروح اسلمه بنفسه في بريد مصر - [00:31:53](#)

ما كانش فيها دكتور ساعتها يعني يعني مركز الاقتصاد الاسلامي كان موجود قبل البنوك الاسلامية اللي موجودة في العالم كله لأ

كان انك كان في الاتحاد الدولي للبنك الاسلامي اللي كان في قبرص - [00:32:16](#)

اه ده كان لسه كان تبع مجموعة دار المال المرحوم طبعاً محمد الفيصل. مم. كان عمل حاجة اسمها مركز المركز الدولي للتدريب

والبتاع وعملوا مقر في قبرص. مم. لكنه كان مهتم بانه ياخذ الاستاف بتاع البنوك - [00:32:27](#)

هناك. لكن احنا كان اهتمامنا نشر الوعي بالصناعة المالية الاسلامية. ولما قال لي اول حاجة قال لي يا مصطفى اكتب كتاب عن

المضاربة ما فيش لا الجوجل ما فيش حاجة اسمها جوجل ولا مراجعة ولا اي حاجة. ما فيش اي حاجة. الكلام ده كان سنة كم؟ في

خمسة وثمانين. خمسة وثمانين. الف تسعمية خمسة وثمانين انا كتبت الكتاب المضاربة التمويل - [00:32:47](#)

مضاربة سنة خمسة وثمانين. كان عندي انا سنة ساعتها بالزبط كده. اه. طيب. مين مين الدكتور الغريب ناصر هو الرئيسي؟ لانه مدير

ادارة البحوس والدراسات طب يا دكتور راح مديني هيكل - [00:33:08](#)

قال لي قال لي ده الكتاب اللي انت هتشتغل عليه. طب فين المصادر؟ قال لي الله يعينك. تدخل المكتبة تلاقي كتاب اسمه الكساني

المغني لابن قدامة المجتهد ونهاية مقتصد. مم. الفقه الجزيري معكم على المكتبة. كتب التراس خش وابحس في الكتب دي -

[00:33:21](#)

دور على قسم الاموال قسم المعاملات والناس كاتبة ايه الاكتاب اسمه المضاربة المواردي المواردي. اه. قال لي ابيه. انت

تكتب انت عليك تكتب وانا عليها عدل اللي تكتبه - [00:33:40](#)

مم. بدأت كنا نكتب بالرصاص بالقلم رصاص. مم. انا زاكي فكتبنا يعني بحسنا او كتبنا الكتب اللي طلعت النوادي نحو وعي مسلسلة

نحو وعي الاقتصاد الاسلامي. اه هذه النواة لا زال الى اليوم - [00:33:56](#)

هي مرجع ومعين الناس لم تضيف كثير لما كتب بعد كده. رغم رغم كل السنين التراكمية اللي جت بعد كده كانت دي النواة والمرجع ان

نشوفها بقى نشوف الباحثين بعد كده ان هي بقت هي مصدر التوسيق. حضرتك كان اول مرة تشوف اي حاجة يعني ده اول لك لقاء

بالفقه. اه بس انا عندي هرم - [00:34:15](#)

اسمه الدكتور الغريب ناصر مديري. مم. ده راجل دكتوراه في واخذ دكتوراه في اه في الشريعة وكان شغال في بنك فيصل وراح

قبرص فالراجل بنك فيصل كان موجود ساعتها في مصر. في بنك تاني كان موجود في مصر. اه ده اللي بعد يتحول بقى بعد كده. ما

كانش غير فيصل - [00:34:37](#)

والمصرف الدولي فيصل ثمانية وسبعين تسعة وسبعين والمصرف الدولي واحد وثمانين وانا اشتغلت خمسة وثمانين يعني كان لسه

لسه متأسس. خالص. اه بالزبط كده وربنا كرمي ان انا رحتم على مركز الاقتصاد السالم - [00:34:59](#)

دي ليه اه انت بتقول بداية التحول دي من مطروح لاسترجي لمركز للتحدي بتاع احمد الغندور وهتروح تقرا للموارد وهتقرا لك

فيديو كان كان اللقاء اللي قاله الدكتور الدكتور رحمة الله عليه - [00:35:15](#)

آآ الدكتور الغزالي حميد الغزالي هو ده الانترنت فو بتاعي كتبت واحد واربعين صفحة انا الخط جميل جدا. مم. بالرصاص جبت جا ورق

فلوسك يا ابن من البرنتر وبدأت استعين بالله - [00:35:36](#)

دخلت المكتبة قابلتني واحدة الاستاذة منال ربنا يبارك فيها ابو بكر. قالت لي كمان الدكتور آآ في مركز تنمية الصادرات آآ آآ بيعملوا

كتيبات برضو بتتناول الشأن الاقتصادي تقدر تفيدك في قراءة الموازنة. وراحت طلعت مقص وراحت قسط لي الموازنة العامة للدولة

من من الجريدة - [00:35:51](#)

وارد لي اجل ابوابها اهي. بصك فيها كده واستعن بالله هتلاقي الدنيا هتمشي معك قسم الاستثمار قسم الخدمات خد بالك الموازنة

ابدا فكتبت آآ واحتفظت بالكتابة دي ستاشر سنة. يعني الكتابة اللي هي طبعا الدكتور الغزالي آآ ربنا يبارك فيه - [00:36:16](#)

اه جه اليوم الموعود بالمائدة المستديرة وجه احمد الغندور والدكتورة سميحة الغنوبي مع حفز اللقاب ربنا يرحمه اذا توفي ويبارك

فيهم موجودين يعني انا ما عنديش معلومات عنهم وآآ آآ قدم لي الدكتور غزالي كباحس الاستاذ الان اليوم النهاردة الاستاذ مصطفى

ابراهيم يقدم لنا دراسة - [00:36:36](#)

اه وتم تصوير البحس لكل الحضور اتناشر واحد. مائدة كبيرة باحسي المركز والضيوف وبدأ بقى الدكتور الغندور بقى ايه فيقول لي بس انت كده فالدكتور الغزالي ربنا يبارك فيه قال للاستاذ مصطفى يقصد كذا كذا وبدأ يديني سقة - [00:36:59](#)

يدافع عن نفسه سقة في نفسي ويديني سقة في نفسي ودكة ده ده كان اعتماد تعييني وليس اول يوم. يعني انا عينت من خلال اجتيازي ليوم البحس. للصدمة دي. للبحس - [00:37:19](#)

وخلص بقت بتاعك باحس. بقت باحس وبقيت كمان بعنتي مرة امسل المصرف السامي الدولي في احد المؤتمرات فجيت كتبت له تقرير مفصل فقال لي يا يا دكتور مصطفى اي اي مؤتمر - [00:37:36](#)

متعلق بالصناعة المالية الاسلامية والاقتصاد الاسلامي رشحه مصطفى مصطفى بيحي ايه اللي المؤتمر في آ السطور معدودة كما لو كنت حضرت المؤتمر. مم. فخد بالك فكنت فاي كان مؤتمر وجودي بقى في المؤتمرات كل يوم في فندق بتاع - [00:37:54](#)

انفتحت بقى على الباحثين. بدأت احب البحس العلمي بقى والدكتور الغزالي الدكتور الغريب ناصر رحمة الله عليه كان هو اللي ايه النواة انه يعلمني وكنت اكتب كان يقول لي كتاب كتابك كتابتك عريضة - [00:38:14](#)

واخذ بالك فده يهزم اسلوبي في الكتابة واخذ بالك ويقول لي طب الحنة دي انت تجيبها منين؟ طب فين التوسيق؟ افهم يعني ايه المصدر والتوسيق وكيف اوثق؟ ما فيش ما درستش بحس علمي ولا اي حاجة انت - [00:38:29](#)

اه بالتلقي. من الدكتور رحمة الله عليه احسن طريقة يا دكتور في البحس العلمي فعلا. الغريب ناصر ان الواحد يتعلم فعلا البحث العلمي بالتلقي اقعد ادرس النظريات تطبقها. بالزبط. طب دكتور انا عايز اعرف بس شوية مع موضوع المصرف الاسلامي. نعم. ممكن تدينا نبذة مختصرة عن - [00:38:45](#)

في دقائق اه المصرف الدولي انشى اه في اه الف تسعمية واحد وتمانين. وكان مقره اه اه شارع عادي في الدقي. وكان مبنى مكون من تلتاشر مم. آآ يعني آآ يعني الفضل يرجع في انشاؤه عدد من الشخصيات اذكرهم - [00:39:05](#)

الدكتور يأتي في مقدمتهم الدكتور عبدالحليم الغزالي وكان ذلك الدكتور عبد الحليم الغزالي كان عضو مجلس ادارة البنك ورئيس مركز القحوز التهامي وايضا في التوقيت ده كان الدكتور رحمة الله عليه حسين حامد حسان - [00:39:27](#)

كان ايضا عضو في هذا البنك وكان المستشار الشرعي للبنك كان المستشار الشرعي للبنك انذاك. فالبنك ده كان فيه تحدي ان هو ازاي يعني آآ يعني آآ بيتكر احنا بدأنا نمارس المشاركة - [00:39:43](#)

الفعلية وربنا اكرمنا بعدد من العملاء اذكر منهم الاستاذ يحيى عبدالله كان وكيل كوهاما او عبدالله يحيى انذاك وكيل في مصر قال لي يا مصطفى انا عايز اشتغل معكم شرعي حتى لو مش هكسب - [00:40:03](#)

بالمشاركة. وانا اللي كل اللي لي بينكم ان انا اكون شفاف. ابيع واقول لكم ادي اللي انا بعته. هو هو هياخد من البنك مشاركة ولا هيدي للبنك مشاركة؟ لأ البنك خش معه شراكة. نروح نستورد الكاوتش لكوهاما من - [00:40:21](#)

المانيا من اليابان بصيغة المشاركة. بصيغة المشاركة واحنا عندنا الجماعة بتوع الائتمان بيعملوا حاجة اسمها آآ ائتمان بضمان بضائع نخط البضائع في في في مستودعات مؤمن عليها ضد الحريق ولها مفتاحين. وكان لما كل ما يجي له عميل نفتح له جزء يبيعهه - [00:40:37](#)

يا يبيعوا كريدت فيدينا كمبايلات يا يبيعوا كاش فيضيعوا يضيفوا في حساب المشاركة. هم. ونيجي نعمل تنديد برضه حكمي وتنديد فعلي بدأ يزهر يصفي انا مع العميل ده فيه بعض المشاركات حققت للمصرف سبعة واربعين في المية عائد. وعادي كان ما فيش وبعض العمليات كانت اقل من عشرة في المية - [00:40:57](#)

كان في كيلو دور ولا مش كده ولا اي حاجة. هم. بالعكس لما بدأ يزهر ادارات المخاطر ويفصلوا الائتمان عن المخاطر بدأ بادارة المخاطر تتشدد اول بدأت الصيغة نفسها تنسلخ من فكرة تقاسم المخاطر الى انها استصبح قريبة هي اسمها - [00:41:17](#)

آآ اسمها شراكة ولكنها في الحقيقة مديونية. اشبه بالمديونية. هم. بعائد وزيادة حلال عليك. عائد متوقع واللي تزيده خده خد بالك فهي. اه. احنا بدأنا مشاركة فعلية. مم. يعني مواجهة للسوق - [00:41:37](#)

وتحمل كل المخاطر بس معنا كم عميل زبي وكيل يوكوهاما برضه العملا آآ احنا ممكن تلاقي آآ الاف وملايين من الناس يقبلوا ان هم يحطوا وادعهم ويقبلوا اي عائد - [00:41:55](#)

لكن على على الجانب الاخر من رجال الاعمال متلقي الاموال نادر ما تلاقي احد رجال الاعمال اللي مستعد انه يكون شفاف مع البنك ويقبل بصدارة بسماحة نفس. اولاً يكشف لك - [00:42:11](#)

اوراق ونسب ربحه. وفي نفس الوقت يكون امين في البيع والتحصيل وما يخبيش عنك حاجة. مم. فهذا العميل ما كانش من القوى كانت فلوس تدفقت على المصرف بشكل اكبر من ان احنا نجد عملا - [00:42:28](#)

بعميل زي كهامخ طبعاً كان في غيره كثير. مم. لكنه لأ الاموال كانت اكثر. لذلك البنك بدأ يميل للمرابحة باعتبارها دائنية نترك العميل ليبيع بطريقته وهي الدين عليه في تاريخ مبالغ ومحدد اخرى - [00:42:45](#)

البضاعة وادوله بسنتين بالزبط انا بارى ردة يعني بدايات التطبيقات في الصناعة المالية الاسلامية للعقول المنتجات اللي هي فيها تقسم مخاطر كانت منتشرة في البدايات اكثر منها النهاردة وتعبر عن روح المالية الاسلامية بالزبط كده مم - [00:43:04](#)

ويعني ومصادقية المالية الاسلامية مقاصد الشريعة تعبر عن المقاصد. مم. بشكلك. بعد كده يعني ضعف الزمم لدى العملاء آآ طبيعة موزف البنك في العصر الحديث آآ احنا كنا بنزل انا انا انا انا كنت موظف آآ ائتمان بعد كده ما انتقلت للفرع الرئيسي بعد وفاة

الدكتور الغزالي رحمة الله او بعد - [00:43:24](#)

الدكتور غزالي لما سابنا وراح البنك السابق للتنمية. انا قلت للمركز الاسلامي ده يزور وجودا وعندما بوجود الدكتور الغزالي. فانتقلت حالة اللي بارادتي اله حد يسبب المركز الرئيسي ويروح فرع قلت مصطفى ابراهيم يعمل كده - [00:43:55](#)

شفت ان الاوان بقى ان انا انزل من من من علياء التنزير ان انا اشتغل عملي بقى. اشتغل بايدي الائتمان. مم. خد بالك هو كان الدكتور او الاستاذ آآ احمد كورة ربنا يدي له الصحة. كان مدير الفرع انزاك - [00:44:10](#)

والدكتور محمد الاستاذ محمد القدوقي كان مدير لائتمان انزاك رحمة الله عليه. استاذ البنك كله كان اسلامي برضو. نعم نعم. فرع ده الفرع الرئيسي. مم نزلت بقى اشتغل اللي انا كنت باكتبه في التنزير نزلت اطبقه بايدي في الفرع - [00:44:28](#)

مم حضرتك كتبت المشاركة وكتبت المضاربة وكتبت الصيغ اللي هو مقدمة عن كل الصيغ. مم كتبت المؤشرات المالية للبنوك الاسلامية. كنت بجمع المؤشرات المالية للبنوك الاسلامية واعمل لها مقارنات وكده يعني - [00:44:44](#)

لحد الفترة دي اللي ما كانتش لسه في معايير اليوفي ولا كان في هيئة محاسبة ما فيش حاجة كان موجود للاتحاد الدولي للعلوم الاسلامية اللي كان يعني نشاطه محدود. اللي هو تبع - [00:45:00](#)

الاتحاد بالزبط كده اللي بعد كده يعني تم يعني يعني اجهاضه اتولد من رحمه المجلس العام. مم. يعني البحرين تلقفت قفل الاتحاد البنوك الاسلامية اه سيبافي هو يعتبر اه يعني الابن الشرعي - [00:45:10](#)

المجلس الاول للاتحاد الدولي للامة الاسلامية اللي كان موجود في مصر. لانه آآ بعد زاهرة توزيع الاموال وانه آآ زهور ما يسمى بقى بالاسلاموفوبيا واخذ بالك؟ وبدأ بدأ التضييق على الصناعة دي. ما كتش يعني اه توجد ولكنها لا يجب لها ان تتوسع - [00:45:30](#)

يعني الاتحاد الدولي كان اصلا في مصر. الاتحاد الدولي كان في مصر. بعد كده راح البحرين تم يعني تم آآ يعني تم اغلاقه تقريبا. ايوة. فكان البديل انه دولة زي البحرين تتلقى فتملاً الفراغ ده. مم. ترحب بان هي تدي آآ تسهيلات - [00:45:51](#)

اه ضريبية واماكن وكده. لان البحرين كانت بقى الصناعة دي تبقى سياحة وتساهم بشكل او باخر في يعني ايه؟ مهتمة بموضوع البنوك اصلا يعني. بالزبط. طب دكتور حضرتك بعد كده انتقلت للبنك. اه احنا لسه ما زال البنك اسمه المصري في الاستثمار والتنمية.

الاستثمار والتنمية. حضرتك نزلت - [00:46:11](#)

موظف في الائتمان. ايوة في ادارة الائتمان في الفرع الرئيسي. كان سنة كم تقريبا الكلام ده؟ سنة آآ تسعة وثمانين تسعة وثمانين اه لسه ما فيش معايير خالص. تسعة حضرتك نزلت البنك ايه؟ احكي لنا عن اه اشتغلت باحس ائتمان - [00:46:31](#)

مع اه كان شغلنا بقى كبحس ائتماني مش مجرد انه بحس ما حدش قال لك مسلا الشغل في في الائتمان حرام طب مش عارف ايه ما

احنا بنشتغل شهر اسلامي. اه. اه. بتشتغل مرابحة ومنتشار مشاركة وبنشتغل كل حاجة. اه. ما طبعا ما كانش في حاجة اسمها الوكالة بالاستثمار انزاك ما كانش دي متقدمة - [00:46:45](#)

لكن كان عندنا مرابحة ومشاركة واحيانا المضاربة خد بالك مع بعض العملا اللي هم يعني في سفرة كاملة فيه يعني. اه آآ لائتما موظف الائتمان ده كان مش مجرد لأ ده ينزل يعمل هو عندنا ادارة استعلام لكن كان ينزل يعين بنفسه - [00:47:05](#)
واخذ بالك ويقابل العميل ويكتب ويسمع منه ويقدر يحدد العميل ده شغال في ايه؟ ومين السوق بتاعه؟ ومين عملاؤه؟ واه واه وكان اهتم بالجانب الاخلاقي. يعني انا كان عندي بعض العملا آآ دراسة الجدوى اللي مقدمها بانه انه كسبان تقريبا خمسين في المية عائد - [00:47:22](#)

مم. بس موزف استعلام وازكر اسمه دلوقتي الاستاذ محمد امين اه او كرم قال الراجل دا على المستوى التجاري ناجح لكنه اه اه لم اذكر اسمه يعني. كان اه كان مصنع كريم او حاجة زي كده - [00:47:41](#)
قال لي لكن على المستوى الاخلاقي لأ الراجل يعني لا لا نؤيد مسئول اخلاقي انه بيسر سهرات وكده فكان رفضنا انزاك القرار الائتماني مش لاسباب اقتصادية لاسباب اخلاقية رغم ان الدراسة البنك ما عندوش مشكلة في القرار ده؟ لا ما كانش عنده مشكلة انا كنت عضو في واخذ بالك ودافعت عن رأيي - [00:48:01](#)

كتبت في الدراسة رغم ان رغم الكفاءة الاقتصادية والمالية الا انه احنا بنك اسلامي واخذ بالك والجانب المكون الاخلاقي لعملا لازم يكون منضبط فانا اوصي بعدم المنح ودافعت عن رأيي وتم رفض القرار ما اتمحش. هم. ده بس دي كانت في فترات يعني اه كان واخذ بالك اه فترات الفتوحات. بالزبط - [00:48:27](#)

اه وحتى كمان في التوقيت ده كان الدكتور رحمة الله عليه الدكتور حسين حامد حسان كان مستشار بتاعنا كنا حتى ما بنحطش شرط بتاع آآ عوض التأخير وما الى ذلك ولو اتأخر ما تزودشي - [00:48:52](#)

واخذ بالك فبدأ آآ بعض العملا اللي هم ما عندوش فناعة كاملة بالمصلحة الاسلامية هو بيشوف انه الافضل. فبدأ يعني ما يسدش عندنا ويسد عند البنوك الاخرى فرجعت ثاني للدكتور حسين حامد حسان قلت له يا دكتور كان العميل ما بيسدش يقول له مش انتم بتوع نزره لا ميسره - [00:49:06](#)

ما عندناش فلوس. مم. او انا انزل موزف الاستعلام يقول لي الراجل ده في الاهلي بيسد زي الفل. قبل قبل التاريخ بيوم واتنين وعندنا ولنا نزره لميسره وهنا بدأ فكرة كيف يمكن آآ وضع آآ عقوبة تعزيرية على المواطن - [00:49:28](#)
اه ومن هنا بدأ يزهر ما يسمى بفكرة التصدق الملزم وكده. واخذ بالك بدأنا ندور على حديس بطلة الغرير زلم قليل واجد يحل عرضه مم. واخذ بالك وبدأنا نفكر في بدائل ازاى نتعامل مع مين يبقى لازم يتعاقب وان كنت انت مش هتستفيد العقاب لكن لازم يعرف انه المصرفية الاسلامية - [00:49:47](#)

او المصرف الاسلامي ما هوش يعني لقمة سائغة انك آآ تحت ما يسمى بانه ما فيش حاجة اسمها آآ زيادة على الدين ان انت تستبيح اموال الناس لان في الاخر البنك هو امين انه بيدير اه بيدير ده يعطى نوع من التقصير في الامانة. احنا انا بدير اموال الناس والناس - [00:50:07](#)

فقط فيا وعايزة تاخذ ربح حلال لكن عايزة تاخذ ربح اقتصادي برضه. ما يقاش البنك سين بيدي عائد سبعتاشر في المية ازيك احنا في التوقيت ده كان العوائد او الفوائد سبعتاشر تمتاشر في المية لانه كان آآ بداية فترة رواجه وكان في التمانينات فكان بداية في بداية توسع - [00:50:27](#)

والتوسع مع التضخم فكان شركات توظيف الاموال كانت بتيجي توزيع الاموال كانت بتديني خمسة وعشرين وده يعني احنا احد اسباب آآ اضمحلال المصرفية الاسلامية في مصر هي تجربة شركات وزيفة اموال. مم. التجربة دي خلت متخز القرار دائما يتحسس من الفكرة دي - [00:50:47](#)

انه ممكن يستغل الدين ويضر بالاقتصاد. فعشان كده يعني ما كانش يعني هو هو لا يمنع لكنه لا ادعم مم. لكنه لا يتخوف من نفسه. اه.

لكن المسألة دي في دول اخرى الخليج مسلا الخليج انطلق. ايوة. لا اذا فك ولا زال عندنا احنا الصناعة بيان الاسلامية - [00:51:09](#)
سته سبعة في المية مقارنة بين الصناعات قبل ما انسى بس نقطة غرامة التأخير وشرط الالتزام بالتصدق والحتة دي لان طبعا عليها
لغت كتير وحضرتك عارف ان فيها مشاكل كتيرة وناس حتى من اهل العلم بيتكلموا فيها - [00:51:30](#)

في ناس اولاً بتشكك ان آآ غرامة التأخير احنا عرفنا قصتها جت منين يعني او الضرر. اه. آآ بتشكك انها لا لا يتم صرفها في اوجه البر
او الخير. هل المعلومة دي حقيقية من وجهة نزر حضرتك؟ لأ ما هو المشرع اللي حط الشرط ده اللي هو نصه تقريبا كده بيبقى في -
[00:51:44](#)

عقود من المعلوم ان انا لو ما سدنتش في التاريخ متفق عليه او اعد مواطن. فان لم اسبت العكس الزم نفسي بالتصدق مش هنقف
عند الفترة دي الزم نفسي بالتصدق وفوضت المؤسسة المالية ان هي آآ يعني تحصل مني هذا المبلغ وتنفقه في وجه الخير تحت نزر -
[00:52:04](#)

مشروع في الرقابة الشرعية يعني فعلا الاخبار الشرعية بتراقب الموضوع ده. وانا لما مارست التدقيق بايدي. اه. كنت مسئول ان انا اه
اه فوكس او اعمل اوديت على الارقام دي والقيم دي - [00:52:25](#)

جت منين والصورة فات فين وارفع تقارير للهيئة الشرعية. مم. بل الهيئة الشرعية احيانا تقول لأ قبل الصرف كمان انت هتصرف لمين
مم. احيانا يعني يعني احيانا تقول اصرفوا قولوا لي صرفت لمين - [00:52:40](#)

واحيانا تانية تقول لك لأ كمان احنا كمان قبل ما تصرف تعال قل لي اقول لك او كي طب دكتور قبل ما اسبب الدكتور حسين حامد
حسان عايز آآ يعني لقطة صغيرة كده عليه. يعني علاقة حضرتك بالدكتور حسين احمد حسان كانت عاملة ازاي؟ وصف للدكتور
حسين حامد حسان كان عامل ازاي؟ الدكتور حامد حسان يعني - [00:52:55](#)

آآ سبحان الله من من من الشخصيات اللي اسرت في الصناعة الاسلامية بشكل غير عادي. رجل يتمتع بزكاء غير عادي. آآ عنده مخد
الباكلوش ليسانس الشريعة والقانون. مم. فقه مقارن. وكمل دراسات عليا في دول اه غربية - [00:53:15](#)

مم. يجيد الفرنسية ويجيد الانجليزية. مم. ويجيد العربية. اه اه مم. وحتى اه اه سيلف اكاديميا انه كان رئيس الجامعة الاسلامية في
باكستان. هم. واخذ بالك؟ لكن كان دايمآ نقطة تميزه في الفقه المعاملات المالية الاسلامية. مم. هذا رجل قدم للصناعة المسلمية -
[00:53:35](#)

آآ يعني آآ يعني اسهامات جلية في في تطوير هذه الصناعة. وكونه انه مطلع عن الصناعة المالية التقليدية في العالم والتطور. آآ كان
آآ بيقدر يتكيف مع الصناعة واجب آآ يبחס عن بدائل شرعية. مم. آآ حتى تواكب التطور في هذه الصناعة. ولا يكتفي فقط -
[00:53:59](#)

حرمة البديل. يقول لك لأ اللي ما نقدرش نقول والله لأ. لازم نبחס يعني له بحوس آآ عزيمة جدا في في مع بعض المنتجات اللي
هي تقليدية بحتة وكيف يمكن ان احنا نجد لها بديل - [00:54:27](#)

المشروع وآآ عنده فقه غزير جدا انه في عشان يقدم البديل المقنع واللي يحقق المقصد وكان دايمآ عنده مرجعية شرعية قوية يا
دكتور؟ نعم نعم نعم هو مجتهد واخذ بالك واصل لمرحلة انه يجتهد وانه يبتكر وانه ينتج وعنده آآ الامام بفقته - [00:54:47](#)

في الواقعة وعنده ادراك عنده ادراك واهيانا يفتي آآ في مكان ما فتوى ولا يفتي بها. يعني يحل شيه او يرخص لشيه ولا يرخص به
في بنك في بنك اخر. هم. يعني ببشوف فقه البنك ده حجه - [00:55:12](#)

ولاء يطيق ان احنا آآ يعني ان نمنع عنه ده. آآ ولكن في بنك ثاني وليد حديد يستند ولولا اهلك حديس عهد سيدنا الرسول صلى الله
عليه وسلم كان يقول للسيدة عائشة ايه؟ ولولا اهلك حديس عهد بالجهرية لهدمت الكعبة واعدت بناءها على مقام سيدنا ابراهيم -
[00:55:32](#)

طيب. مم. فكان آآ عنده ادراك شديد بالواقعة. والفقه وكل بنك بيدي له الوزنة بتاعته فقيه مجتهد عنده ما آآ يعني يقدمه آآ كل حالة
بعينها. طيب حضرتك دكتور رحت الائتمان. نعم. مرحلة ما بعد الائتمان. رحت الائتمان وبعدين آآ كشأي شاب انا - [00:55:52](#)

وقت من اه طيبة آآ آآ طبعا آآ الدكتورة زوجتي الدكتورة ايناس عبدالستار قلب الاطفال في جامعة القاهرة. ان شاء الله. آآ آآ بدأت معها طبعا برضو اللي زوجني لها اخويا الشيخ احمد رحمة الله عليه. كان والدتها في التربية والتعليم اهو يعني جت المسألة كده - [00:56:22](#)

وجئت بها من ارقى مكان في المعادي الى مكان عشوائي اسمه حدائق المعادي في شقة صغيرة خمسة وخمسين متر. انا طائر بخمسة وخمسين جنيه. انا طائر بها وهي بتبكي. اه. فكان لازم ان انا يعني اعمل استرضاء لهزه الست - [00:56:46](#)

طبعا كنت قطعت شوط عندي سي في كويس في المصرفية الاسلامية. مم. فجالي عرض لبنك الراجحي وانتقلت الى المرحلة بتاعة الرجح انتقلت الى بنك الراجحي برضو في ادارة الائتمان سافرت الراجحي سنة كام يا دكتور؟ سنة اتنين وتسعين. خلاص الروحي بقى مؤسسة مالية كبيرة آ اسلامية معروفة. نعم. آ انا عارف ان حضرتك كان هناك دكتور بلتاجي ودكتور آ آ - [00:57:06](#)

مشعل كان في ادارة شرعية والدكتور بلتاجي كان في ادارة النزم والتخطيط. اه. التخطيط والدراسات كان في تحدي الائتمان. بالزبط كده. لآ انا رحت للدراسات الاول اه. جا لي جه اتعاقد معي الدكتور اسمه ابراهيم الغفيلي. هم. ده كان رئيس قطاع - [00:57:30](#)

التخطيط والتنظيم في شركة الراجحي انا ببساطة وسزاجة الفلاح البسيط. هو جا لك ازاي اصلا العقد يا دكتور؟ العقد آآ رشحت من الدكتور البلتاجي والدكتور غفير طلب شاف السي في والبتاع - [00:57:53](#)

عمل لي موافقة وبعث لي ابعث لي ابعث لي عقد ومضيت وسافرت. وكنت اتعرفت حاجة على الدكتور البلتاجي فين ساعتها اصلا؟ الدكتور البلتاجي عرفته من الدولي. كان موجود في الادارة المالية - [00:58:08](#)

كان محاسب في الادارة المالية واحنا كنا في مركز القضاء الاسلامي. مم. فهو سافر الاول سبقني هو والاستاذ شافعي اه صادق. مم. الشافعي صادق في النزم والدكتور بلتاجي كان في الادارة المالية برضه البلتاجي سافر الراجحي آآ لآ سافر في مع الدكتور - [00:58:22](#)

مع الدكتور الغفيلي في قسم ادارة التخطيط والنزم ثم التحق بالادارة المالية. تقريبا كده حضرتك يا دكتور كنت وقتها في التلاتينات يعني اما فرحت بنك الرجح. نعم ولما رحت بقى راجعي كان عندي تحدي تاني. يعني التحدي الاول اللي انا شرحتة الخاص - [00:58:39](#)

بداياتي في المصيف الصيني الدولي التحدي الثاني برضو اللي كان ممكن ما بين مفترق طرق هو تحدي اه بنك الرجح. مم انا اتعينت في ادارة التخطيط والدراسات في كنا بنعمل الموازنة العامة موازنة البنك يعني - [00:58:57](#)

فتاني تالت يوم من من التعيين اه عرض علي بروشور التدريب الدورات التدريبية اللي المركز التدريب في البنك الراجحي بيقدّمها للزملاء يعني فانا ببساطة خالص في برنامج كان اسمه تحليل القوام المالية عملاء المصارف - [00:59:17](#)

مم. فقلت بما اني انا كان عندي آآ خبرة في الائتمان ممكن يكون في خبرة هنا اوسع فليه لقي احضر كمتدرب في هذا البرنامج اه حضرتك عندك مرجعية فعلت على البرنامج ده. هم. وقالوا لي اللي بيعتمد الترشيح الدكتور - [00:59:39](#)

ابراهيم الغفيلي رئيس القطاع كويس. فنفوا بكل بساطة رحت للسكرتير بتاعه قلت عايز اقابل الدكتور ابراهيم قال له خليه يتفضل ببساطة كده الدكتور ابراهيم قال لي اية مصطفى فيه حاجة؟ قلت له لآ والله بس مركز التدريب - [01:00:02](#)

آآ عارض الخطة بتاعته وانا يا ريت حضرتك تعمدني او تعمدني ان انا احضر البرنامج ده انا عندي خبرة سابقة في مصر بس ممكن اقطعها عاوز اطلع على الخبرة هنا في الخليج - [01:00:18](#)

فقال لي قلب بقى سعودي. ايش تقول؟ لف وتعال لي. تعال لي جنب مكتبه كبير كده. قال لي لف وتعال جنبي يعني. هم. عيد اللي انت قلته برضو بعيد وبكل بساطة. مهم. اه دكتور ابراهيم مركز التدريب اه منزل خطته وعاوز حضرتك تسمح لي ان انا احضر البرنامج ده - [01:00:31](#)

فراح واقف صمت نص دقيقة ثم عاد بالكرسي قال لي مصطفى يا دكتور انا لسة مش واخذ بالي يعني قال لي انا جايبك متدرب

جاهز ولما كنتش بتدرب جاهز يبقى وقع علي غبن في العلاقة اللي عقيدتك - [01:00:53](#)

يا نهار ابيض! وراح حاطط وشه في الايه ؟ خيار. اه خرجت رحت خابط في الازاز حضرتك مش صبغة من الصدمة. مم. رحت خابط في الازاز النضارة انكسرت. مم. ورحت على مكتبي - [01:01:10](#)

جنبي زميل مصري قال لي هو قال لك ايه ؟ جاي دخلت بقى بوجه غير اللي خرجت به مش شايف قدامي. قال لي روحوا اشتموا وارجع بنك بكرة احنا مصريين ما حدش يبجي لنا - [01:01:25](#)

ده ده الايه؟ ده التصرف العنتري اللي فيه اقتصاص للكرامة لقيت صوت جوايا فيه مصطفى تاني غير مصطفى الغاضب مصطفى اللي حس بالاهانة لقيت صوت تاني بيقول صوت عقل قال هو قال لك ايه - [01:01:41](#)

مش قال لك انه انت جاي متدرب جاهز. ولو ما كنتش كده يا بابا اوعى يغضب عليها طب ما الراجل كلامه عشان مزبوط اه اذا كان قالوا لك بحدة وباستعلاء - [01:02:04](#)

لكن الكلام مزبوط رحت مجمع شتات فكري وبعد دقيقتين انتفضت من مكتبي ورجعت تاني لسكرتير معلش يا محمد انا عايز اقابل الدكتور قال له يشفي المصري ده يبغي له بكل حزمة بقى. دكتور - [01:02:16](#)

بصوت عالي بقى. مم. قال له ايه ؟ ايوة يا مصطفى. قلت له انت عندك حق في كل لفظ قلته لي. انت فعلا جايب واحد متدرب جاهز وانت ما واعش يغبن عليك في العلاقة العقائدية - [01:02:42](#)

وانا هذا البرنامج بهذا العنوان مستطيع مستعد اقدمه مدرب وليس متدرب ايش تقول قلت له اللي انت سمعته ده اللي يبغاك كمل الوقت عشان تكتب المادة العلمية قلت له اسبوعين - [01:02:56](#)

قال لي لا اخذ شهر قلت له لا اسبوعين هو حضرتك ما كانش عندك اي معلومة عن الموضوع اصلا. انا مصطفى التحدي بدأ يطغى على مصطفى المكسور اللي عايز يروح يشتمه ويقول له سلام عليكم. ارجع بقى - [01:03:17](#)

خاصة المصحف السابق قال لي ايه ؟ عندك ثلاث شهور. رح جرب حالك. ما عايش الحال يا مرحب بك او ممكن واحد تاني يتقمص ويروح بالزبط كده. مم فده كان التحدي التاني - [01:03:32](#)

قلت له عندك حق في كل اللي انت قلته انا فعلا متدرب جاهز انت ما وقعش عليك غبن في العلاقة العقائدية وانا جاي انا باعرض عليك ان انا ادرب البرنامج ده وليس اتدرب - [01:03:46](#)

مم كابتن اسبوعين. خدت الاسبوعين رجعت له باربعين صفحة رحت طبعا استعنت جبت كتب في التمويل دخلت المكتبة اه بالظبط اتفضل. دكتور لغاية دلوقتي ما فيش ماجستير ولا في لاه فيه بس دبلوم ده دبلوم دراسات عليا في الادارة المالية. من جامعة القاهرة -

[01:04:02](#)

وكان ماجستير معهد الدراسات الافريقية كانت بدأت تمهيدي ماجستير. ايوة. لان الدكتور غزال هددنا. اللي يقعد لازم يعمل دراسات عليا. مم. اه اه اديته الكتيب التدريبي كامل بقى حالات عملية بيتاع - [01:04:29](#)

هو وقت تسويق هو استاز تسويق بعثوا لثلاث رؤساء قطاعات كان يقيموه تم توزيعه. المادة دي ترتقي انها تدرس ضمن خطط تدريبية. كلهم اجمعوا عنهم مادة ممتازة راح مستدعي مدير التدريب - [01:04:48](#)

يا استاز هاشم قال له اه يا فندم. قال له دخل برنامج مصطفى جوة الخطة العنوان اللي هو اصلا ودي كانت بداية فتوحات المداعبة بالظبط ان انا ان اقتحم مجال التدريب كنت تدريب يعني بسيط في المصرف الاسلامي الدولي. ان انا اقتحم مجالات -

[01:05:07](#)

كمدرّب وليس كمدرّب بدأ بقى انتقل طالع فين ؟ النهاردة راح الدمام. بيعت لك انه يروح بالطيارة وينزل في فندق جدة ابهى آآ ايه ده لقيت نفسي طبعا فيه سبع تمن قطاعات رئيسية او اقليميات - [01:05:30](#)

خد بالك اقليميات سحت بالبرنامج بتاعي في شمال وعرض المملكة. دكتور عاطف. مدرب دكتور عاطف اسماعيل كان كان في الادارات التدريب دي او كان في المكان عاطف الاسماعيلي كان في بنك الرياض انداك - [01:05:50](#)

بنك الرياضة. وما كنتش اعرفه لحد دلوقتي. لاحقا يعني. مم. واخذ بالك؟ فبدأت ايه ويزاع صيتي كمدرّب في مجال الائتمان. مم.
فده كان التحدي الثاني يعني اللي كان اللي كنت في مفترق تركيا. اكمل ولا ايه؟ اه طبعا كان والله اه اكمل - [01:06:03](#)
لا في مطار طرق اكمل اه. ولا اقتص لنفسي اه كملت اه وده سبحان الله اه كان حمايا رحمة الله عليه يقول لي مسيرتك دي يا
مصطفى مش بتاعتك. ده توفيق - [01:06:23](#)

وكان ابوهما صالحا. لانه كان عاصر كنت احكي له عن والدي. يقول لي دي بركة دعاء الوالد والوالدة يعني. حضرتك كده سبت الائتمان
خالص ورحت التدريب ولا اللي اضر لأ ولما تكون ثاني قطاع الدراسات. اه. واخذ بالك - [01:06:41](#)
وبعدين بتطلع لا اما اتنقلت ثاني الائتمان خلاص لا ائتمان انت قاعد بقى انا اشتغلت في الائتمان وصلت للرئيس او كبير محلي

الائتمان في في الادارة في ادارة الائتمان في الراجحي. قعدت كم سنة في الراجحي؟ تمن سنين - [01:07:00](#)
ميتين وتسعين للفين. وكانت دي ممكن تكون اطول فترة حضرتك قضيتها في في المالية الاسلامية الاسلامية. بالزبط في السكة دي
بقى الدكتور بلتاجي كان اتنقل من الراجحي المعهد المصرفي وبدأ ينشئ وحدة تدريب على المنتجات التموين الاسلامي - [01:07:18](#)
وبدأ الدكتور سمير الشيخ يقنعه يقنع الدكتور بلتاجي بان مصطفى ممكن يبقى مدرب شاطر ودكتور سمير الشيخ كان طبعا مركز في
موضوع تقدر تقدم ايه للمعهد المصرفي قلت له اقدم برنامج اسمه - [01:07:40](#)

تطبيق آآ تطبيقات المراجعة والمشاركة من خلال الاعداد المستندي من خلال الاعتماد المستندي. يعني ازاي احول خدمة مصرفية
لمنتج تمويل وسبحان الله دلوقتي بيشتغلوا اعتمادات مستخدمة بصيغة كده وكتبت برنامج تدريبي هو بعد كده اشتروه مني اصبح
ملك للمعهد المصرفي. آآ الدكتور سلمان الشيخ كان ماسك - [01:08:01](#)

معهد مصرفي سعادتك. الدكتور سامي الشيخ كان في البنك الاهلي السعودي وكان بيسلمه لبنك. او بينشنه نواة لتسليم البنك. مم.
فكان الدكتور سمير لما طبعا هو زميلنا او او مديرنا السابق في المصرف الخدمي الدولي مم. فبتبنا لما رحنا السعودية. اه -
[01:08:22](#)

خلاص هو كان امين الهيئة الشرعية في البنك الاهلي وكانت هيئة قوية جدا وبيعملوا تحول وآآ يعني بدأ يشجعني ان انا اتوسع في
مجال التدريب مم. فاقنع الدكتور بلتاجي اني انا اقدم برنامج اسمه تطبيقات المراجعة والمشاركة. قال لي اكتب البرنامج. خدت ست
شهور الف واطوف على آآ مدرء او - [01:08:44](#)

رؤساء آآ ادارات ادارات الاعتمادات المستندية واشوف بناء نفسي واحفز الاسلامي. الاسلامي والتقليد. مم. احفز المعايير الدولية
بتاعة الاعتمادات. مم. المصطلحات بتاعة الاعتمادات. مم. وبدأت كاتب المادة التدريبية ممتازة. نزلت ضمن خطة الوعد المصرفي -
[01:09:13](#)

مم. وبدأت ايه رجلي تدخل في المعهد المصرفي كمدرّب بقى. ما بدأش ادرب بقى موزفي الراجحي. المعهد المصرفي انا بادرب
موزفي كل البنوك السعودية تقليدية واسلامية اه كله بس انت هتديها له في الاسلامي بس؟ اه اه خد بالك في الاسلامي بس. كان
ساعتها في بنوك كثير في الاسلامي في السعودية. اه كان - [01:09:38](#)

عندنا بنوك اسلامية كاملة كان بنك الراجحي والبلاد كان لي دور الحمد لله في بنك البلاد شيه تعاقد مع شركة اسمها ماكنزي كان لي
دور في آآ يعني آآ كتابة السياسات والاجراءات لمنتجات التمويل في البنك البلاد. ودرينا موزفي بنك البلاد والدكتور البلتاجي
استعان بقى بالدكتور بالاستاز - [01:10:00](#)

وكنا بندي دورات مكسفة لموزفي بنك البلاد. بالجانب الخطة العامة المعهد المصرفي مع مع هنا الدكتور سمير الشيخ يبجي نقطة
تتحول بقى. مم قال لي مصطفى انت عندك معلومات ثلاثة دكتوراة - [01:10:26](#)
عيب لما يقدمك ما تروح مركز تدريب يقدمك يقول الاستاز مصطفى لازم تاخذ الدال قلت له بس انا موزف بنكي مين اللي يعني ايه
جامعة ايه اللي ممكن اقدر اجمع بين ان انا اكاديمي اصلا؟ الدكتور سمير - [01:10:48](#)
آآ لم يكن الدكتور اسميه شغل شوية اكاديمي في معهد الادارة اللي كان زمان وآآ اكاديمية السادات بعد كده انتقل لملك. اه راح

قبرص مركز التدريب في قبرص. مم. وبعدين جه المصرف الاسلامي الدولي عندنا مدير مدير ادارة - [01:11:08](#)
وبعدين انتقل للبنك الاهلي السعودي يعني وحدة بقى وحدة الاسلامية اللي اسمها مصرفية الاسلامية في البنك الاهلي. مم. والبنك
الاهلي بنك عريق وكبير وفيه من كل الجنسيات والجنسيات الغربية موجودة كأنه بيحول البنك المركزي المصري اه اه. فقال لي لازم
تاخذ دكتوراه - [01:11:29](#)

الدكتوراه. مم. وهنا كان فين المعين؟ طب ازاي بدأنا بقى نشوف نبس عن الجامعات اللي ممكن ادرس وانا شغال فلقينا الجامعة
الامريكية آ المفتوحة اللي هي الجامعة كلية الدراسات الاسلامية والعربية في واشنطن فتحت لها مكتب - [01:11:53](#)
في القاهرة وقدمت بقى وخذت الماجستير وخذت الدكتوراه. ساعدني في الماجستير في الموضوع. خدت الماجستير بعنوان تقييم
زاهرة تحول البنوك التقليدية لمصر في الاسلامية بالتطبيق على الحالة السعودية وجودي في المعهد المصرفي. مم. احتكيت بكل
العاملين في كل البنوك وآ اطلعت على التجربة عن قرب - [01:12:14](#)

بقى عندي علاقات. لأ والتحويل اصعب من البناء. بالزبط. اني ابقى بنك تقليدي واتحول لبنك اسلامي. بالزبط. صعوبات اكثر. رصدت
الزاهرة. راصدت التحول. مم. رصدها فيها بعض البنوك نجحت زي بنك الجزيرة. في بعض البنوك اخفقت بنك الاهلي. البنك الاهلي
الى الان لم يتحول. مم. اعلن شعار التحول داخل على ثلاثين سنة اهو. مم - [01:12:39](#)

مفروض التحول عمره لا يزيد عن خمس سنين في كل الاحوال. مم. فطبعا لان الارادة بتضعف يعني. لذلك انا انتهيت انتهيت من من
دراستي لزهره التحول بخمس ست شهور قلنا عشان التحول ده - [01:13:00](#)

يأتي ثمار اكلوا محتاج اه ايمان عميق من قبل اصحاب البنك بالفكرة. مم. وانشاء وحدة للتحول مستقلة دي شغلته. مم. ورصد كل
الامكانيات المالية ولوجستية ووضع خطة ونشرها للجمهور عشان يبقى الجمهور ضابط وضابط - [01:13:15](#)
مشروعها للجمهور. احنا هنتحول خلال المدة كذا الى كذا. لا لا ده انا عايز اقف مع دي نقطة. هقول لك ليه بقى دلوقتي مشكلة التحول
ان انا لما بنشرهاش للناس - [01:13:40](#)

باعلن عنه. اه ده انا لو عدم الاعلان عنها ده بيأسر على على الجانب الثاني بقى اللي حضرتك انا هقول لك عليه. يبقي في شيخ قاعد
في المسجد تمام؟ يسألوه - [01:13:51](#)

لولو ايه رأيك في البنك الفلاني يقول لهم ما فيش حاجة اسمها فرق ما بين بنك اسلامي وبنك تقليدي او البنك الاسلامي ده ما
بيفهمش حاجة ما تشتغلوش فيه فبيأسر طبعا الكلمة بتاعته مؤثرة جدا على على العميل اللي هو اصلا عميل البنك - [01:14:01](#)
بدأت يبقى فيه فئة كبيرة جدا من الناس بتحجم عن التعامل مع البنوك الاسلامية لفترات طويلة جدا. عايز اقول لحضرتك ان بدأت
الناس دلوقتي يحصل عندها الوعي. شف حضرتك بتتكلم في سنة كم؟ واحنا بنتكلم الفترة - [01:14:15](#)

عشرين سنة. نعم. وحضرتك بتتكلم عن اهم نقطة من وجهة نزي. النقطة الاولانية هي نقطة ايمان الناس اصحاب البنك. تمام؟ النقطة
الثانية هو نشر الوعي ان انا بتحول فساعدوني عشان اتحول. نعم. لان انت لو ما ساعدتنيش انا هكمل. ومش هكمل. بالزبط.
وهتضطر بعد كده تحط فلوسك في حساب جاري في بنك تقليدي. نعم. ما احنا احنا قلنا - [01:14:29](#)

احنا عندنا لقطتين اي بنك وهو بيتحول لا نستطيع نقول انه بنك اسلامي. لكن انا لازم اقول يا جماعة انا بتحول. ايوه. انا بتحول
وادي الخطة وممكن يحسد تجاوز هذه الخطة لكن لو المشكلة ان في بعض البنوك - [01:14:50](#)
تتجاوز هذه المدد بل تنتكس وترتد كالتالي ايه نقضت غزلها بعد قوى انكاس. مم. كما وردت في الاية الكريمة فكرة التحول من ضمن
نجاحاته فكرة تسيطر على متخز قرار آآ ينجي لها فريق - [01:15:07](#)

متحفز ويرصد لها الامكانيات ويأخذ ضوء اخضر من الجهات الرقابية عشان ما ما يخشش بعد كده وبعد كده يعلن الخطة دي على
الجمهور عشان الجمهور يبدأ ايه يحاسبه. ويتابع اما ان ان ما دام ان ما تمتش الادوات دي ما كتش متاحة. التحول دايمًا ما
بينجحش. يعني رسالة الماجستير كانت في التحول. رسالة الدكتوراه كانت في ايه - [01:15:27](#)

برضه لما انا آآ خلصت استقلت من رجحي ورجعت ثاني. سنة كم؟ رجعت سنة الفين. مم جيت ادور على دفاتري. راجع وانا عندي اه

اه يعني يعني مش ايمان. راجع عندي بقول انا هلاقي شغلي ببساطة جدا في مصر - [01:15:54](#)

انا بقول كده. حضرتك خدت الماستر وانت في السعودية. لأ رجعت خدتها وسجلت ومشيت لان الماستر باخد ست سنين. اه. لان احنا بندرس اتناشر اتناشر مادة وكل آآ انا كل ما انزل امتحن فيها وبعد كده تعمل الاطروحة - [01:16:14](#)

بتدرس مواد وتخش تمتحن فيها عادي. مم. واخذ بالك؟ فكنت انا هيات المواد دي وخلصتها. الشاهد في الامر ان انا ال. ما زالت سنة الفين. نزلت سنة الفين وانا بقول بقى جايبة بخبرة الخليج. متصور ان البنوك هتتوقفني. مم - [01:16:33](#)

وديت سفيه لكل ما يسمى ببنك اسلامي في مصر. كان ساعتها بنوك ايه اللي موجود يا دكتور؟ البنك في صلب اه بنك البركة ابو ظبي كده. وصلت لانها عملت لقاءات مع مجلس الادارة مع رئيس مجلس الادارة والمدير العام. مم. وآآ للاسف بتاع بنك فيصل بتاع بنك - [01:16:51](#)

البركة هو توفاه الله. قال هو كويس بس يحلق دقنه. ده شرطي. مم. قلت مش هالحق دقن خد بالك هنا ايه تشددت يعني. واخذ بالك بنك فيصل اقول له لأ ما عندناش احنا ما عندناش عروض. ده بنك اسلامي. هو كده - [01:17:13](#)

الله عليك دخلت بالمدير العام ده حي يرزق رئيس مجلس الادارة خدني بايدي وعملني المقابلة. مم. عرفته بنفسي وقلت له ايه امكانياتي ورؤيتي هل هو كويس ما اقدرش انكر ان هو نطاق طاقة اللي هو ان انا اشتغل في ادارة الائتمان مسلا - [01:17:30](#)

انا جاي كبير محللي الائتمان في من بنك دولي عريق يعني. مم وجاي معي شهاداتي كلها موسقة وخارجية وكل حاجة. فقال لأ بس احلق دقنه. قلت له لأ مش هالحق دقنه. المهم الشاهد - [01:17:50](#)

ان انا بدور في الدفاتر. طب ما رجعتش ليه على مصر في الاسلام الدولي برضه قالوا لأ قالوا ما ينفعش تروح تعمل فلوس في الخليج تزامح زملائك في المناصب القيادية. ودكتور الغزالي كان توفي رحمة الله. لا الدكتور غزالي كان راح للتنمية - [01:18:06](#)

ماسك معهد الاقتصاد الاسلامي. ايوه ايوه. في التوقيت ده. هم. اه لقيت مين بقى الدكتور لقيت الغريب ناصر السابق ناصر. كان تفرج عمل شركة اوراق مالية اونست وبدأ يحيى في فكرة السمسار. الاولانية خالص. الاولانية يا سمسار. فرحت له قلت له الدكتور الغريب انا راجع من من الراجحي ما تساعدني - [01:18:22](#)

انا اشوف بنك حاول يعمل آآ اتصالاته في فيصل وكده ولم ينجح قال لي بقول لك ايه قلت له قال الاشاعرة بيرموا له في الحرب. قلت له يعني ايه يا دكتور؟ هم. قال لي يعني بيجمعوا الاكل بين الناس ويحطوه على بعضه وكل الناس بتاكل - [01:18:47](#)

تعال يا ولد يا مصطفى اشتغل معنا في اونست انا مش عايز مدير مالي لكن انت اقول لك انا مش عندي مدير مالي. تعال اشغلك رئيس الحسابات. مش انت تجارة محاسبة؟ - [01:19:04](#)

تعال اشغلك رئيس الحسابات عاوز كم مرتب كام؟ قلت له عاوز ثلاث تلاف جنيه. انا زكر. قال ايه يخرب بيتك! ده انا ابويا ما باخدهمش. تعال اديك الف جنيه. خمسة. اه - [01:19:18](#)

اشتغلت بالف جنيهه رئيس حسابات في اونيست. اسلامك بقى هو بيشتغل اوراق مالية عادية شركة سمسرة عادي. مم. شركة سمسرة عادي ما انا ايه يأسأنا او المصرفية الاسلامية وانا كنت متصور ان انا جاي خبير في المصرفية الاسلامية. اتفضل - [01:19:30](#)

ما فكرتش ترجع تاني ليه يا دكتور راجحي؟ او كان ايه سبب نسبة الراجحي اصلا؟ بسبب سببية الراجحي ان انا ارجع تاني لموضوع زوجتي. انا كان كل همي ان انا انقل زوجتي تعدي المترو بالعرض - [01:19:50](#)

كنا في حنة اسمها حدايق المعادي عشوائية المعادي. لانها من المعادي. مم. فلما اتحصلت على المبلغ اللي يجيب لي شقة في المعادي كده بقيت يعني متناغم مع نفسك. وهي كانت طيبة نزاك برضو. هي كانت طيبة خدت بقى برضو ماجستير خدت الماجستير على الاقل. مم - [01:20:04](#)

واتعينت في اتعينت في جامعة القاهرة وجت معي تشتغل برضه في احد المستوصفات فترة الركع. وكان حضرتك عندك اولاد ساعتها. وكان عندي ولدين او عبدالرحمن وبنتي اه. تخصصهم ايه يا فندم؟ عبدالرحمن الان مدرس جراحة - [01:20:24](#)

ونظيف متخصص في عمليات التكميم. ان شاء الله. الاقي هندسة طبية شغالة في شركة امريكية في مجال برضو آآ فايلات القطاع الصحي في امريكا بتعمل تطوير له. ربنا يبارك لك. آآ عند معتز - [01:20:44](#)

ان شاء الله. شغال في شركة المانية برضو في مجال الكمبيوتر ساينس. ان شاء الله. وعندي الصغير بقى لعبية اولى طب جامعة حلوان ان شاء الله ده العيلة كلها طب ولا لسه ما حدش دخل تجارة. ربنا يبارك لك فيهم يا رب. ارجع يا دكتور حضرتك نزلت خلاص من الراجحي خدت قرارين - [01:21:01](#)

ان انت وديت الاولاد مدارس تجريبية. خلاص. وعندي عربية وعندي شوية سيولة في البنك وخلاص. الحمد لله وخلاص. بالزبط كده جه عرض على زوجتك هتخد دكتوراة. خد الدكتوراه بقى في الايه؟ في طب الاطفال - [01:21:21](#)

رضا زوجتي عرض في في مكة مستشفى النور انا قلت للفروع السفر لأ. قال لي طب حد يقول لي مكة لأ طب ما نوسع لنفسنا او ولادنا بقى. مم. فضعت - [01:21:36](#)

ده بعد ما اشتغلت شوية في اونست. اه. سبت اونست ورجعت عملت لي هي تأشيرة اقامة. دور على شغل. سنة كم بقى سنة الفين وواحد يعني يدوبك اتعدت سنة في اونست كده. اه سنة بالزبط كده. مم - [01:21:51](#)

رجعت تاني دي نقطة الصفر بقى عندي اقامة غير قابلة للعمل لان انا مقيم مش اه حاولت اقلها في الرجح تاني اقامة قالوا لا لازم تنزل مصر وبتاع ولقيت صعوبة في المسألة - [01:22:08](#)

طب اعمل ايه؟ اقعد زوجتي تشتغل وانا اقعد؟ لأ قعدت ادور ايه اللي انا اعمله؟ طب ما انا برضه انا عندي خبرة في المحاسبة خبرة في المحاسبة الايت ورشة تأجير يعني مجمع ورش السيارات - [01:22:27](#)

متين ورشة محتاجين محاسب يسجل الايجارات ويدي تقرير اللي بيدير المسألة دي قال لي هديك خمس تلاف ريال. قلت له نعمة كويس. زي الفل. اه. اما اشتغلت كنت بتاخذ الف جنيه في مصر كنت باخذ الف جنيه اه. اما اشتغلت قلت بس انا ده برضه - [01:22:44](#)

قليل لان زوجتي ما شاء الله كانت فوق العشرة اتناشر تلتاشر الف ريال. ان شاء الله. بس هي دي المتاح يعني. انزاك يعني المرحلة الانتقالية فبعد شوية قال لي لأ ده انت مرافق والشغل غلط انا هاديك الفين وخمسمية ريال قلت له لأ انا مش هشتغل معك - [01:23:07](#)

في التوقيت ده آآ دار المراجعة الشرعية ياسر ده اهلاوي بالزبط كده. اه. بيدوروا على حد عنده خبرة في فحد وصلني لهم وكانوا في البحرين ساعتها؟ لأ كانوا الورشة في جدة - [01:23:25](#)

ومكتب البرحاني الصغير. الورشة عدا الباحثين اللي بيعملوا شغل. مم. وبيعملوا اوديت معزمهم في في جدة. انا دي معلومة اصلا جديدة على ان دار المراجعة قديمة كده. فنية حديثة. لأ دار المراجعة الفين واربعة - [01:23:47](#)

الفين واربعة. انا اشتغلت فيها الفين وخمسة يعني هي اتأسست الفين مراجعة وتدريب شغل شغلتك. بالزبط كده. هنا بقى بيعملوا ايه نشاطهم بيعملوا المؤشر اللي حضرتك عملت عليه قبل كده الكتاب. اللي انا عملت عليه اللي انا كنت عملت اي كتاب وقدمت ورشة عمل في الماريوت في الزمالك بحضور الدكتور عبدالعزيز - [01:24:03](#)

حجازي رحمة الله عليه اللي رئيس مجلس الوزراء السابق. طبعا طبعا قابلته. اه ده كان اول مرة هو راجل هو استاذ محاسبة وعنده مكتب محاسبة ومراجعة كان اول مرة يسمع - [01:24:28](#)

ان احنا نعمل مؤشر للشركات ما بين شريعة كومبلان ونان شريعة او شركات بس هو كان مهتم بالاسلام مم كان مهتم جدا بس ما فيش حد حضر المؤتمر بتاع المؤتمر ده وانا قدمت الورق - [01:24:41](#)

قدمت الورقة كيفية اعداد مؤشر شرعي. وبالمناسبة انا اتعلمت بقى المؤشر وفنياته قوي في دار المراجعة الشرعية مم واخذ بالك وكنت مسئول عن المؤشر الدهلاوي اللي كان ماسك الدهلاوي المدير التنفيذي. المدير التنفيذي واخذ بالك وكان معنا ناس آآ - [01:24:56](#)

القانونيين مم الدكتور الاستاذ آآ الدكتور استاذ حسن. هم. وكان ناس شرعيين دكتور ادم سوداني فكان المؤشر يجمع ما بين ناس بتوع بتوع محاسب قانوني. مم. وناس شرعية وبفضل انا رجلي هنا وهنا - [01:25:16](#)
فبدأنا نعمل اشرف وكنا بنبيعه بمية وخمسين الف ريال للبنوك. نديهم الاكسس يخشوا على القايمة. يعني ايه؟ يعني ايه مؤشر هتبيعه؟ معلىش يعني عشان بس الجمهور يعني نفهم يعني ايه كلمة مؤشر. اه. البورصة السعودية متسجل فيها متين شركة -

[01:25:42](#)

والشركات دي انشئ ما يسمى بصناديق الاستثمار اللي نشطها بيع وشراء العروق المالية ومن ضمن البنوك الاسلامية وحتى التقليدية قالوا هنعمل صناديق متوافقة مع الشريعة ولغاية دلوقتي بيقول بالزبط كده. مم. فكان على مدير الاستثمار في هذه الصناديق انه

يكون عنده ليستة بالشركات اللي - [01:25:57](#)

اعمل عليها من ناحية لاقتصاد الكفاءة عشان يشتري ويبيع مم ده لازم يلتزم بالقايمة دي هو للصف بتاعه مش للشريعة. انها القايمة للصف بتاعه عنده يدرس والتحليل الفني عشان نقول نشترى في السهم ده ولا لا. ده ساعتها بس يا دكتور معلىش احنا كده بنتكلم في

الفين واربعة - [01:26:23](#)

الفين وخمسة لكن فيه قرار مجمع الفقهي كان طالع بتاع الاسهم وكان فيه معيار طلع. والمعيار طلع. اه. لكن مين اللي بيطلع المنتج ما كانش في حد لسه اه. وكان كلفة ان ان اه مدير استثمار في صندوق يفرد - [01:26:52](#)

ستاف عشان يدرس المتين شركة ويطلع له القايمة ده حضرتك كده انت انت كان في كده بحس عن المضاربة المشاركة. اه نعم. المرابحة والاعتمادات المستندية. التحول. والائتمان. والائتمان. اه. والمؤشرات. لسه في المعيار ساعتها. المعايير كلها ما كانتش -

[01:27:10](#)

موجودة ساعتها. اه. انا بس بأصل لمسألة ايه ان مصر كان لها فعلا السبق في ان هي تحط النواة او المصريين. المصريين اه اينما يعني ما حضرتك المصريين كل واحد كان بيتكلم مرة واحد اشتغل من المضاربة اشتغل وقف اشتغل على الزكاة. نعم. احنا - [01:27:30](#)

فعلا اسسنا العلوم دي. نعم. فحضرتك كنت يعتبر حطيت بعض الابحاس او النواة او التطبيقية في هذه الابواب اللي انا اتكلمت عنها.

اه اه انا لا اقبل المؤشر له قصة. عشان تعمل مؤشر للسوق السعودي محتاج تعمل علاقات مع - [01:27:50](#)

اه اه المدير المالي للشركات دي لانه الداتا المنشورة لا تمكك من اعداد المؤشر. يعني العرض والافصاح الموجود فيها آآ هي معمولة

مش في ضوء انك تطلع منها مؤشر اسلامي - [01:28:07](#)

فتلاقي يقول لك بقى ايه صافي الفوائد باينة ومدينة اه اه قروض وهي اصلا مرابحة او العكس كتبت مقالة في جريدة الشرق

اللاوسط اللندنية بعنوان هموم عد مؤشر شرعي جمعت فيها - [01:28:26](#)

ايه المشاكل او ايه الهموم او ايه العقبات اللي تخلي آآ آآ حد يطلع مؤشر من ضبط الايضاحات فقيرة. للاسف. ومين انا بادعو. هم.

بادعو الجماعة الجماعة اللي بيحطوا اعراف ومعايير للعرض والافصاح ان هم ياخدوا في اعتبارهم في ناس بتعد حاجة اسمها

المؤشر الشرعي - [01:28:49](#)

يهدف اعتبارهم متطلباتهم واحتياجاتهم في الافصاح. طب يحطوا متطلبات للزكاة. ده احنا عندنا نفس المشكلة في الزكاة.

الايضاحات المتممة للقوايم المالية لاغراض الزكاة فقيرة جدا جدا نقضية بالصندوق والبنوك لها حداثر مسمى - [01:29:16](#)

مم يعني احيانا آآ تلاقي المسمى لا يعكس المحتوى يا هتلاقي المسمى مش هو مضمون المادي للمسمى مش هو اسم المسمى للاسف

ومحاسب القانون اعتمد ومدير مالي اعتمد وكده. على عاتقي ان انا لا اکتفي بالمشور - [01:29:31](#)

وفتحت خطوط علاقات مباشرة تتصل احيانا للتهديد هو يعني هو مضطر انه يتعامل معي لانه انا ممكن اطلع شركته من التعامل

ومدراء الصناديق بيشتروا بالقات ومن مصلحته ان الشركة بتاعته تكون عالية السيولة في البورصة - [01:29:56](#)

مم. فكان بيضطر ان يتجاوب معي واقول له دوكيومينتت ما فيش هأخذ رقم منك بالتليفون. ابعت لي مستند يقول لي دي ديتيلز

بتاع البند ده ايه عشان تعرف بعد كده تحطه في عشان اقدر احطه في مكانه في صندوق عشان في الاخر لان ممكن آآ الف ريال

تطلع تنقل شركة - 01:30:18

من من آآ محرمة الى الى الى الى مباحة والعكس. احنا دلوقتي الموضوع اصلا بقى بالابليكيشنز يعني فيه ابليكيشن دلوقتي موجودة في في البحرين بتعمل تصنيف للاوراق المالية في مدى توافقها مع محكمة الشريعة الاسلامية. طبيعي طيب. وفي مصر اعتقد في

تلات شركات - 01:30:39

ما شاء الله في البحرين عاملة آآ واخدة المعايير بتاعة اليوفي لان هي تعمل التصنيف للاوراق المالية. طب دكتور كده حضرتك في دار المراجعة من سنة الفين وخمسة الفين لحد الفين وتسعة. لحد الفين وتسعة فترة اتولد. اه. كده اشتغلت بقى اوضة واشتغلت انترن

اللاودتوكسن اوديت شريعة انترن اوديتو شريعة - 01:30:59

اه فكان اه وكمان وحاجات تانية يعني فكرة برضو بس شغالة على البنوك شركات لان دار المراجعة الشرعية اه كانت بتقدم استشارات حتى لشركات. شركات او الشركات هي شركات الاموال يعني. اه. الشركات بتعمل في مجال الشركات اه شركات - 01:31:19

تقسيط شركات تمويل عقاري متوافقة كده اه كل المؤسسات المالية غير المصرفية كنا نتعامل معها كويس جدا. وكان معنا دي عقود

ان احنا نعمل لبنوك خارج المملكة خارج اتدربنا في قطر كده بناخد - 01:31:40

كان احيانا الهيئات الشرعية تفرض دار المواجهة الشرعية عشان الهيئة الشرعية بتكوينها الحالي قد لا تتمكن من ان القيام بدورها الرقابي وقد لا تكتفي بالشريعة الداخلية فتقول لأهاتوا لي دار المواجهة الشرعية. عشان يبقى كمراجع خارجي محايد عشان آآ نضمن

استقلاليتها ومهنيته - 01:32:01

تمام. دكتور بعد الفين وتسعة حضرتك انتقلت لمرحلة تانية مرحلة ايه؟ انتقلت الى مصرف مصرف ابو ظبي الاسلامي. اه ما هو

مصرف ابو ظبي الاسلامي كان ساعتها ولا اتحول؟ كان اه لا - 01:32:28

يعلن عن خطة التحول من الفين وتسعة الى الفين وتلتاشر كان اسمه ايه ساعتها؟ كان اسمه البنك البنك البنك الوطني للتنبيه. البنك

الوطني للتنمية فرع المعاملات الاسلامية. لا البنك الوطني للتنمية. اه - 01:32:43

بعد الازمة العالمية آآ بدأت البنوك اللي كانت بتستمر فوائدها في منطقة في الغرب في امريكا واوروبا تبس عن فرص

استثمارية داخل حزام الدول الاسلامية ومن ضمنهم مصرف ابو ظبي الاسلامي الام - 01:32:58

اللواء الرئيسي اللي في ابو ظبي. اللي في ابو ظبي. مم. اتى لمحافظ البنك المركزي وقال له اديني رخصة انشاء بنك اسلامي في مصر الفين وتسعة. الفين وثمانية. اه قبل ما حضرتك تيجي. اه. قال له لا انا مش هديك رخصة انشاء بنك قام بزاته خده بس انا اسلامي.

قال له - 01:33:22

تحول ما عنديش مشكل وحول الموزفين. كان في اسمه البنك الوطني للتنمية عنده محفزة رديئة بخمسة مليار جنيه وكان للبنك المركزي. يعني ايه محفزة رياضية؟ يعني انت عارف البنك المركزي هو بنك من البنوك الاخيرة وهو الضامن الاخير اللي هو الودائع.

مم. حصل توسع في منح الائتماني في فترة الثمانينات - 01:33:41

زي ما قلت لك فدخل على عملاء البنوك شريحة من العملاء سيبى السوء او غير الجدي فاصبحوا خدوا ائتمان وما التزموش بالسادات.

يعني خمسة مليار بدت. ودي كانت تمسل تقريبا - 01:34:06

تلتين المحفزة يا استاز مريم. اوف ففي على البنك المركزي انه عنده اشكالية مالية في في البنك ده. عايز منقز فليه ضليته في ابو

ظبي؟ قال له خدوا هالكيلو ماليا وقلبوا اسلام يعني ما عنديش مشكلة. بس هيكله ماليا. خليه يتوازن ماليا. امتص لي المحفزة

السيئة الرديئة دي - 01:34:25

اعمل خطة ضخ رأس مال واخذ بالك غير الادارة اعلم اللي تعمله بس انا عايز مركز مالي قوي للبنك ده عشان نظمئن المودعين وانا آآ

مسئول عن رسم السادة النقدية والكفاءة المالية للجهاز المصرفي. انا عندي اشكالية في البنك ده - 01:34:51

هو كده كده البنك المركزي مسؤول انه هيسد الديون دي فهنا توافق الارادتين دي. مم. انا مش هديك رخصة جديدة لكن استحوذ

على القائم. واستحوذ بحصة تمكك انك تعمل كل حاجة. تشيل راسك تشيل الادارة عشان تعمل كل حاجة. فبدأ يستحوذ - 01:35:17

على بنك رأس ماله تلتميت مليون لاتنين مليار فدخل خلاص اصبح هو له اليد الطولى في انه يغير الادارة يضح دم جديد يضيف قطاعات. ويعلن عن خطة التحول اهلا وسهلا تحول من الفين وتسعة لالفين وتلتاشر. نعم. من الفين وتسعة كان لص يعني. نعم. في الوقت ده - [01:35:35](#)

كانوا عايزين يعملوا برنامج تطبيقات المراجعة والمشاركة الدكتور بلتاجي عينوه آآ مدير الادارة الشرعية للبنك ده فترة الادارة الشرعية وليس شريعة اوديت ما كانش فيه حاجة اسمها اوديت خلاص لسة. الشريعة اوديت لسه. هم. مدير الادارة الشرعية - [01:36:00](#)

فاستدعاني انا كنت لسة في دار المراجعة شوية ما استقلتش منها فاديت البرنامج ده ونسيت اقول لك ياسر دهلوي كان بيعتني ادرب الموظفين اللي عاوزين ياخدوا عيوفي بدأت تطلع ايووفي ده عشان الالف وهي طلعت. هم - [01:36:19](#)

الاسعاف ما كانش لك علاقة بايووفي ساعتها. به مس فوزي قال لي يا مصطفى هو انت معك الشرية الشهادة دي ؟ السيسى قلت له لا مش معي. قال لي ده تبقى مشكلة - [01:36:42](#)

مدرّب السيسة قلت له ما عيش فلوس. قال لي هادف لك الفيس الامتحان كان بعد ايام. قلت له قال لي طب انت مستعد؟ قلت له انا اللي بدرس. المادة وانت كنت خلاص بتدرسها انا بدرسها بعني مدرّب ادرس الموظفين ياخدوا السيسة - [01:36:53](#)

هو انا معيش السيسة؟ الكلام ده الفين وستة الفين وسبعة. مم فكنت اروح عامل دورات تدريبية للموظفين عشان ياخدوا السيسى وانا مش معي السيسة قال لي لا خدها بقى. خدها قلت له اديني فلوسه. قال لي قال لي هدف لك الفيس بتاعها. كان بالدولار. واخذ بالك - [01:37:15](#)

الراجل مشكوراً دفع لي الفيز بالدولار يعني. اه. انت خدتها الفين وتمانية ان شاء الله لما خدتها الفين وتمانية كان التحول بقى من ضمن موجبات التحول في ابو ظبي انشاء وحدة تدقيق شرعي داخلي - [01:37:34](#)

اه دي كانت بقى بداية فكر يعني ايه تدقيق شرعي اه. مين معه الرخصة يعني مين معه رخصة ينشأ يشغل وزيفة مدير تدقيق شرعي داخلي مصطفى ابراهيم. قالوا لأ هاتوه ده - [01:37:50](#)

انت كنت خدت خلاص شارع انت حاجة بتاعة حضرتك التعليمية ما كتش هي كانت دفنة كده ياسر الدهلاوي يقول لي ازاي تدرّب؟ قلت له ادفع لي الفيز قال لي ادفعه - [01:38:07](#)

في التوقيت اللي انا ابو ظبي بيقول انا عايز مدير تدريب انا قلت يا استاز شوقي. طب انت زعلان متنا لأ. طب ازودك في الراتب لأ. طب قلت له لأ خلاص. انا رايح. وزوجتي في التوقيت ده برضو كانت بتنهى. ليه بقى ؟ لان عبدالرحمن دخل - [01:38:25](#)

مصر. طولة مكان في حضننا معنا في مكة فهو معنا. في مصر. او كان زمان اه الكلية لازم اه ولادنا كانوا في حضننا في مكة. لما نزل اولى طب طب احنا هنكسب الملايين ونخسر الولد؟ لأ - [01:38:41](#)

انا خدت السيسة وهي عملت انها لعقدها من اما مستشفى النور في مكة ونزلنا مصر جيت على بنك ابو ظبي جيت على ابو ظبي اه كان القشرية اوضت ضمن قطاع المراجعة الداخلية - [01:38:56](#)

مم اه ان ما كتش يعني كانت فالاستاز الله يكرمه عمرو سامي كان رئيس القطاع وده راجل مؤهل جدا معايا سي بي ايه من من امريكا. مم. ومؤهل جدا وطبعا كان اشتغل شوية في بنك دبي الاسلامي. مم. فعندو - [01:39:14](#)

بتاع الشرقية عودت وانشأت بقى وحدة التدقيق الشرعي الداخلي في مصر في ابو ظبي يعني دي وكانت دي كانت اول ادارة يعني انا ازن يعني في علمي لأ ما كانش في فيصل. اه. لا لا ما كانش. ولغاية دلوقتي - [01:39:34](#)

موجات التحول او متطلبات خطة التحول سبحانه الله بقى بعد كده بقى فيه معيار للتحول للايه وفيه يعني. اه وانا قلت لهم ده انا قلت لهم ايه ؟ قلت لهم كمان انا عندي الماجستير بتاعي باقول ده. عن التحول. يعني التحول. اه اه. فبدأت - [01:39:50](#)

بقى استفيد من بتاعي ان او مع الدكتور بلتاجي ان احنا نحول في البنك بقى. نحول بقى الدراسة النظرية دي وتجارب آآ السعودية والبنوك السعودية بدأت ان احنا نستفيد من التجارب دي - [01:40:03](#)

في خطة التحول ايه احساسك يا دكتور وانت يعني انا عارف طبعا دكتور حسين حامد حسان رحمة الله عليه كان عنده رسالة دايمًا ان هو آآ ان لازم اقلل الربا - [01:40:19](#)

او ان انا اقابل الربا اقابل ربنا وان انا مقلل الربا. بقدر الامكان بقدر الامكان يعني ده اللي يسعه. نعم. حضرتك بتحول بنك. يعني كان ايه احساسك انا انا عضو في فريق كبير انا لا ادعي ان انا احساسكم لا يعني ما انا بتكلم على الفريق طبعا اكيد احنا كل يوم كنا نحرض - [01:40:29](#)

تقدم فيه بالنسبة لنا مصر. هم. كل يوم ناخذ ناخذ ارضية من التقليدي. ونضيفها لنا نستقطعها. هم. ونقول لا خلاص بقى ما عدش فيه ده ده كان بالنسبة لنا نصر - [01:40:49](#)

طبعا. اه والتحول محتاج وقت لان العمل البنكي عمل مؤقت ومتشابه وفي علاقات محلية ودولية ويحكموا اعراف ولا تستطيع كده تقول لأ انا من الصبح لأ انت عندك عقود والتزامات الطرف الاخر قد يقبل - [01:41:01](#)

يتواءم معك وقد قد يسر. ويقول لك لا انا على زي ما انا مين اللي قال لك ان انا عايز اتحول. انا زي ما انا. مم. انت ملتزم معي عقود ولو - [01:41:23](#)

راح اي محكمة ببساطة البنك آآ هياخذ حقه واخذ بالك او خد بالك فبفضل الله خدنا مع الفريق انا لا ادعي ان انا خد بالك انا كت في فريق كبير تيم تيم كبير - [01:41:33](#)

مين تاني موجود من اللي انا يعني؟ الدكتور طبعا الدكتور عبدالصمد ابو غدة كان هو رئيس الرقابة الشرعية رأس الحربة كان واحد اسمه طبعا هو رئيس الدائرة الشرعية في مصر في ابو ظبي الام - [01:41:47](#)

الدكتور اسامة الكيلاني وده كان من ضمن انا باحبه ربنا يحفزك ومصر على الاسلمة بقواعدها. مم. وفي نفس الوقت موقعه يسمح له انه يكون ذات تأسير حتى على لان طبعا التحول بيقابل - [01:42:03](#)

بعنف من آآ الانسان عدو ما يجهل. مم. الناس مش عايزة الفكر ده الجديد ده. لسه هتتعلم تاني عايزة ده خد بالك فكان فيه ضغوطات وناس مستقرة ناس مستقرة في اماكنها انت جاي تقول له لأ ما تعملش كده يعمل كده. طب اعمل كده عايز يتعلم من جديد. فهو مم آآ حد - [01:42:24](#)

كيلاني. مم. اه كان راس الحربة في يعني نجاح في خطة البنكي وملاك البنك داعمين والهيئة الشرعية دا مع وهنا يعني آآ لا انسى فضل رئيسة مجلس الادارة رحمة الله عليها - [01:42:50](#)

آآ ان هي آآ يعني تجاوبت مع الخطة دي وكانت يعني داعمة لها. وتوفق وتسدد لانه في الاخر احنا البيئة المصرفية الاسلامية ليست بالضرورة مهيئة انها تقبل هذا التحول. مم. والبنك المركزي اا معدوش مشكلة يدك الرخصة - [01:43:09](#)

لكن عنده اشكالية انه اه تأثيره بفكر يخالف الفكر التقييم. الاعراف التقليدية. التقليدية اه نسبة الاحتياطي. السيولة ما تشتريش من نفسك. ادوات الدين اه من نفسك ما فيش حاجة اسمها المخاطر ما فيش حاجة اسمها انك تسبب العميل يعمل اللي عمله وتيجي نقسم نقسم الفكر ده كان البنك المركزي - [01:43:32](#)

صعب انك تقنعه ويقبله به. علاقتنا به كنسبة احتياطي وسيولة آآ اما نحتاج سيولة عندنا عجز زي نتعامل معه. آآ آآ فرض شراء الاوزون والسندات عليه. ودي كان عندي طبعا صولات وجولات مع مدير مع رئيس قطاع الخزينة - [01:43:54](#)

حرب بيني وبينه وصلت للحرب وحضوره مع الهيئة الشرعية واخذ بالك وكله انه يدافع عن الراجل عنده مصوغاته والمتطلب الشرعي آآ في في اصطدام والهيئة الشرعية آآ لازم تكون على ابدية انا دوري كمدقق شرعي لأ ما ينفعش اخبي حاجة ما ينفعش ما اعرضني فكنت عامل هيدك - [01:44:15](#)

كنت عامل هيدك آآ لانه انا دوري ان انا آآ انا كاشف لاي آآ يعني اخفاء اي تجاوزات مم. حتى هي مسموح بها قانونا وحتى مستقرة اعرافا. انا كاشف واقول الهيئة انا انا احدفها في حجر الهيئة - [01:44:42](#)

انا مش دوري ان انا آآ اقول دي تتلغي الصبح. لكن انا دوري اطلع الهيئة عليها. هم. واصر وكل ما تجتمع وكل ما تجتمع اقولها ده

الواقع. احنا وصلنا لده في الحتة دي. لا زلنا في الحتة دي. الحتة دي لم تعدل - [01:45:02](#)

واخد بالك وهم هو هو يشيلها امام الله لان هو في آآ موقعه يسمح له بده. انا دوري ان انا انقلها له فالنقل كان اشكالية لانك التنفيذي مش عايز النقل ده - [01:45:20](#)

مش عايز النقل ده. ايوة عشان ما تعملش بالزبط لانه بيستدعى وقل لنا حل عشان خد بالك وهو عنده التارجت بتاعه وعنده ادارة المخاطر وعنده عنده ما هو برضه آآ - [01:45:35](#)

ما عندوش بحبوحة في انه مم. انك واخد بالك تقول له سب سيب دي دلوقتي. مم. اسيب يعني مدير الخزينة يقول لك انا لو بات جنيه في الخزنة قابل للتوزيع. وما وظفتوش انا مقصر - [01:45:50](#)

المفروض تتحاسب مم انا ما تحاسبنيش انا ليه رحل للاوزون حاسب المسؤولين عن التوزيع ان هم استوعبوش الاموال كلها انا متمم يا مصطفى خلبني اقول كده. انا متمم. هم. انا ما خدتش حتة. وقلت ما حدش يجي جنبها. لكن انا في وقت. انت اللي سايبني

انت غير - [01:46:06](#)

قابل انك تمتص كل اموال قابلة للتوزيع مم طب ممكن تقول ايه يا دكتور كنتم بتخرجوا من مسألة ازون الخزنة ازاى يعني او ايه المخرج الشرعي اזור الخزنة فيه حاجة اسمها الحد الادنى - [01:46:26](#)

انه لو هو نزل عنها يسائل مع البنك المركزي. لان البنك المركزي يقول له المحفظة بتاعتك او الجماعة بتوع ادارة المخاطر والمحفظة بتاعتك يجب الا يقل الاوراق المالية الحكومية عن كذا - [01:46:42](#)

لانه بتصنف من الديون الممتازة. ايوة. بتاخذ ريت مية في المية. مم. لعميل بياخد اقل. مم في الاخر البنك لوريت في المخاطر. صح. فاخذ بالك؟ واخذ بالك؟ فهو من الناحيتين هو ما ينفعش يسبب اموال قابلة للتوزيع - [01:46:56](#)

والا يساء الحد الادنى ده سابت؟ الحد الادنى كان في حدود عشرين في المية مم. لكن هو احيانا كان يوصل ستة سبعة وتلاتين وتمانية وتلاتين فانا امسكه. مم. واروح للهيئة بالنسبة - [01:47:15](#)

فيدافع عن نفسه يقول لك انا متمم الجماعة بتوع التوظيف يقول لك طب ازاى ازاى الادارة الشرعية او ادارة الخزنة اسف ادارة الخزنة ازاى تخالف قرارات الهيئة الشرعية؟ الهيئة الشرعية بتقول - [01:47:28](#)

انا عارف انا بتكلم في حتة يعني كبيرة شوية بس انا يعني بنتهز فرصة حضرتك موجود معه وجوة المطبخ انا فعلا عايز المشايخ وعايز اهل العلم قبل الجمهور والله آآ ازاى الادارة الشرعية او ادارة الخزنة اسف - [01:47:44](#)

بتخالف كلام الهيئة الشرعية ان الهيئة الشرعية بتقول لا يجوز الاستسما في ادوات الدين. هي الادارة الشرعية الادارة الخزنة تزود ادوات الدين. فيحصل عندنا اللي حضرتك عارفه النهاردة بنقول للناس طهروا بنسبة خمسة وتلاتين في المية. طب انت كبنك بتقول

لا ده انا طهرت. لما نيجي نراجع القوائم المالية نلاقي ما فيش تطهير - [01:48:02](#)

معلش انا عارف الحتة دي. اه. بالنسبة لمدير الخزينة هو مسؤول عن ادارة السيولة في البلد. عايز تمتنع عن الرد مش همتنع ولا ما عنديش مشكلة لان انا كمان انا النهاردة انا مش تحت اي ضغوط دلوقتي سني يسمح لي انا خانق انا على المعاش. تمام. فانا ياسين

يسمح لي اولا اقول تجربتي بامانة وفي نفس الوقت اقول رأيي - [01:48:21](#)

عايزين نوسق وانا هي هي مش فكرة مدير الخزينة ان هو آآ يعني يرغب في كسر القرار. مم. بقدر ان انه الانصياع والقرار الشرعي آآ يؤدي الى الجانب الاخر عدم القيام بدوره. آآ بشكل كامل. مم. يعني ان سعر القضاء الشرعي - [01:48:41](#)

يترجم في وجود فوائض قابلة للتوزيع هو ما استخدمهاش. ما اتوظفش. هم. فيسأل فيسأل لو اخل بقاعدة الاوزان النسبية للمخاطر للمحفزة يسائل والاوزان دي دي آآ دايمًا الدين الحكومي مصنف انه مش محتاج تعمل له مخصص. اما تشتري وزير خزنة مش

محتاج مخصص - [01:49:01](#)

مم لان المدينة الحكومة اه مش هتعملوا مصلحة متخز القرار انه يروح للحتة دي مم. عشان يرفع ريت الائتماني للبنك مم خد بالك. فاحيانا تتشابك وتتعارف. بس الهيئة الشرعية بس الهيئة الشرعية عشان هي - [01:49:28](#)

مدير ادارة مدير رئيس التدقيق الشرعي. يبقى كده عندنا حاجة اسمها هيئة شرعية. دي خارجية ديت دي اصلا خارج الهيئات التنظيم تعاني من قبل المساهمين. وتقدم تقريراً للمساهمين. اللي كان فيها الدكتور علي والدكتور زينب عسان والدكتور المرحوم - [01:55:01](#) محمد عبدالرحيم عمر يعني اعضاء الهيئة الشرعية وسبحان الله الثلاثة توفاهم الله. انا هاجي اصلا اه هاحتاج من حضرتك يعني رسالتين لاتنين توفوا هاجي لهم بس خليه دلوقتي آآ حضرتك قعدت في البنك من الفين وتلتاشر تاني لالفين وتسعة لالفين وتمتاشر. مدير ادارة الرقابة الشرعية. اه اه رئيس التطبيق الشرعي الداخلي - [01:55:20](#)

كده عندنا هيئة شرعية. عندنا ادارة تدقيق شرعي. وعندنا الادارة الشرعية. وعندنا ادارة شرعية. اه. ايه الفرق ما بين الادارة الشرعية وادارة التدقيق الشرعي ممتاز. الادارة الشرعية همزة الوصل ما بين الهيئة الشرعية والجهاز التنفيذي - [01:55:42](#) ماشي هي التي تنظم اجتماعات الهيئة هي التي تعرض المنتجات الجديدة على الهيئة كفكرة وكعقود بعد كده للاعتبار. اه. هي التي تراجع السياسات واجراءات العمل قبل التنفيذ. دي تعادل ما يسمى بوحدة الالتزام. مم. والامسال الشرعي. مم. فدي الادارة -

اللي بتلحق قبل التنفيذ. يعني اي تعديل مسلا له في التعريف المصرفية. يقولوا لا والله التعريف ديت مجحفة وعايزين نعدلها فالادارة الشرعية ترفع للهيئة الشرعية التعديل عاوزين نعدل في عقد نمطي - [01:56:20](#) العقد ده والله طلع تعليمات من البنك المركزي عايزين نقيده صياغة العقد ده. مم. فهي اللي ترفع الهيئة الشرعية. عايزين ننزل منتج جديد السوق سواء منتج تمويلي او خدمة مصرفية - [01:56:41](#)

عايزين اه اه نراجع دليل اجراءات عمل منتج معين مم فدي دورها. لكن دور التطريغ الشرعي ده اوضة على اوضة من خلال خطة يعد خطته. مم. لان انه البنك ايه؟ البنك عنده مخاطر وعنده كترول - [01:56:54](#) مم. المفروض الكترول يجابه الخطر لكن احياناً يتسرب بعض الاخطار من الكترول. هنا يمسكها التدقيق شرع الله ده دور المفروض ان احنا عندنا نزام رقابي داخلي قوي يعني يجابه الاخطار الشرعية - [01:57:14](#)

طب ده متمسل في ايه؟ عند هيئة شرعية مستقلة آآ عندي آآ موزفين عندهم الامام بالضوابط الشرعية تم تدريبهم. عندي سيستم فيه كوابح لم يبدأ الاخطاء الشرعية لكن كل ده لا يمنع انه قد يحدث الخطأ تواطوا او ضعف بشري. بالزبط. فده يتمسك في التدقيق. من خلال - [01:57:35](#)

الخطة بقى انا هنا مش بوليس لأ ده انا بعمل خطة ومعلنة ومتوزعة قادم لكم مصطفى ابراهيم بفريق التدقيق لمدة خمس تيام او اسبوعين لعمل تدقيق شرعي لمنتج كزا او لفرع كزا. مم. مم. واكثر من ذلك او ممكن اقول له كمان وادي العينة اللي هفحصها -

مم. وهو يقول لك هيعدل علينا اللي يخليه يعدي العينة. نعم. لان دور التدقيق مش دور بوليسي. مش دور الاخطاء. لأ دور التدقيق مساعدة الادارة في الزنب الشرعية. مم. لان الهيئة الشرعية مش هي الملتزمة بشريحة. الهيئة الشرعية تقدم - [01:58:20](#) آآ الفتوى مم. وتعتمد المنتج. مم. اما الملزم بتطبيق الاحكام الشرعية هي ادارة البنك مم. وادارة البنك بمعناها لا تعمل الاعمال بايديها. الجهاز التنفيذي التنفيذي المستوى التنفيذي بقى رؤساء الاقسام - [01:58:37](#)

عيديهم وبتاع تيلر ومدير خدمات العملاء ده اللي بينفخ على على الارض فيجب ان يكون هناك عين وزراعة للادارة لطمأنة الادارة. هم. ان الجهاز التنفيذي مش خزلها لان الادارة هي المسئولة امام المساهمين بالالتزام بالشرعية - [01:58:58](#)

طيب دكتور الفين وتسعتاشر حضرتك سبت بنك ابو ظبي الاسلامي. نعم. ليه سبت بنك ابو ظبي الاسلامي ليه آآ حابب ما اخشش سطات على المعاش ما كنتش لسه طلعت المحاشر. هم - [01:59:18](#)

لو عايز تمتنع امتنع هو سبب شخصي اكثر. اه. برضو لما رحنا آآ مكة واخذ بالك وربنا كرمنا ورجعنا من من الفين لالف وواحد لالفين وتمانية جاء لنا عرض اخر في الطائف لزوجتي - [01:59:32](#)

وكان باين في في المعاش ثلاث سنين قافل الستين سنة. مم وآ اضطريت ارجع ثاني مع زوجتي الطايف المرة دي واخذ بالك؟
وكنت آآ يعني آآ بعد الدكتوراه - [01:59:49](#)

اصبح اصبحت معروف لدى مراكز التدريب برة فمممكن اعمل تدريب عملت تدريب يعني خد بالك عملت تدريب كثير جدا آآ اونلاين او حتى مباشر مع مراكز تدريب مم خد بالك يعني يعني قلت اه بدال ما انا مستنفز في في العمل الوزيفي اليومي. هم. وجاليت لي استشارات - [02:00:11](#)

مشروع البنوك عملنا استشارات لبنوك خارج مصر كثير. حضرتك كنت شايف الجمعية اشتغل اه انا في الجمعية المصرية اه. انا مؤسس وعضو مجلس ادارة من الفين واثناشر مع الغزالي والدكتور المحترم الدكتور وليد حجازي - [02:00:37](#)
واخذ بالك الدكتور الدكتور بلتاجي والدكتور وليد حجازي. اه. دكتور وليد حجازي هو اللي احتضنا الدكتور وائل حجازي هو عنده مكتب دولي في معه ان شاء الله. اه مكتب دولي في المحاماة وواحد دكتوراه من هارفارد في العقود الاسلامية. ان شاء الله. فهو آآ يعني مش بعيد عن الصناعة الاسلامية. مم. وداعم لها. عشان كده - [02:00:55](#)

فتح لنا مكتبه الحوكمة فتح لنا مكتبه ان احنا بدأنا من مكتب دكتور الوليد في في الزمالك ان احنا الجمعية تمارس اعمالها لحد ما خدنا الجمعية المصرية بدأت من مكتب الدكتور وليد حجازي - [02:01:15](#)
هو اللي احتضن الفكرة ودعمها والراجل يعني قدم لنا كل الضيافة لمدة سنتين. بعد كده خدنا مقر منفصل يعني بسم الله. حتى الان حضرتك دلوقتي خلاص برة البنوك اه الان برة البنوك لكنه اه اه - [02:01:35](#)

سجلت في سجل اعضاء الهيئة الشرعية في في اه الهيئة العامة للاقبال عليه اه. كعضو هاشم دكتور بلتاجي دكتور بلتاج. اه في القايمة فيها ثلاثة واربعين او مم. يعني لانه هيئة الرقابة المالية - [02:01:54](#)

او البنك المركزي بعد كده طلع قرار انه لا يجب ان يكون عضو الهيئة الشرعية من خارج القايمة دي مم القايمة آآ حطوا بعض المواصفات مين اللي عضو هل هو آآ شريعة وقانون؟ هل هو ممكن يكون عنده خبرة آآ في خد بالك؟ مم - [02:02:14](#)
طبقت علي بعض الشروط ان انا واخذ دكتوراه في الاقتصاد الاسلامي. وان انا عملت خمسة وتلاتين سنة في العمل المالي الاسلامي. وادانا لي كتب منشورة في مجال الصناعة المالية الاسلامية - [02:02:39](#)

وان انا اشتركت في مؤتمرات وندوات قدمت الفايل بتاعي والحمد لله تم قبولي في انا اعض آآ في سجل اللجنة الشرعية المعتمد من قبل الهيئة العامة للرقابة المالية اه في اي في اي حاجة دلوقتي حضرتك بتقوم بها كعمل وظيفي او برايفت بيزنس او حتى استشارات او لا في كثير بالزبط كده. احنا - [02:02:51](#)

الحمد لله لما انا بقى عندي وقت اوسع لما تفرغت من العمل الوزيفي. مم. من الفين وتمنتاشر اه عملنا استشارة كبيرة جدا البنك سامي للتنمية كان قدم آآ آآ عقد تمويل بالمضاربة - [02:03:16](#)

جهاز تنمية المشروعات في مصر سنة الفين وتمنتاشر واشترط ان الاموال دي اه تمنح لتمويلات صغيرة من خلال صيغ شرعية مم. لان جهاز تنمية المشروعات بقد قروض عادي بفايدة. ايوة طبعا. اه - [02:03:35](#)

قدم مع القرض ده حاجة اسمها منحة منحة للجهاز. ليه البحس عن اه اه شركاء يقدموا له استشارة شرعية في شكل ادلة اجراءات لمنتجات التمويل للجهاز والجمعيات الجمعيات الاهلية اللي واخدة ترخيص بتقديم التمويل الصغيرة. بالاضافة الي - [02:03:59](#)
آآ التعاقد مع مدرب لتدريب لتحويل لتدريب الاستاف ودخلنا في عقد سنتين انا قعدنا سنتين عملت سيرة مرابحة تقريبا معهم.

وعملنا كل الصيغ. اه. بس انا شفت نظري. مم. لا مش مجرد عقل - [02:04:25](#)
الاول عملنا استشارة. هم. عملنا ادلة عمل واجراءات عمل لكل المنتجات مرابحة مشاركة مضاربة استصناع استلم الايجارة مم. عملنا سبع ادلة منتجات. ان شاء الله. وعملنا دليل شريع اوديتس التطبيق الشرعي الداخلي - [02:04:45](#)

فاحنا قعدنا سنتين ندرج ستاف جهاز تنمية المشروعات ودولي سبعين فرع على مستوى مصر بالاضافة الي آآ آآ مئات الجمعيات اللي بتاخذ تمويل من الجهاز والجهاز هيفرض عليها انها تقدمه للعملاء بشكل نهائي لانه مصدره - [02:05:03](#)

الخمسین مليون دولار بتوع البنك السامي للتنمية. مم. فالبنك السامي فانا عينت مستشار تدريب للبنك الاسلامي للتنمية لدى جهاز تنمية المشروعات مم. فده على طول بعد الاستقالة كان عندي ارهاصات فده كمان شجعتني ان انا استقيل. مم. ابقي مستشار البنك السامي للتنمية في التدريب لدى جهاز تنمية المشروعات في مصر - [02:05:27](#)

ما زلت حتى الان ده ديل وخلص بس خد له سنتين ونص. هم علاقة حضرتك دلوقتي مع بنك آآ في ليبيا برضو استشارة كبيرة انشاء بنك اسلامي. ده بشكل شخصي ولا شركة من خلال مجموعة من الباحثين. هم - [02:05:49](#)

عملنا من خلال مجموعة من المهتمين يعني. مم. من مصر وخارج مصر انشأنا عملنا كل الترتيبات لانشاء بنك اسلامي في ليبيا اسمه مصرف ليبيا الاسلامي. وان شاء الله الحمد لله نزل للتشغيل. من الصفر - [02:06:12](#)

مش فقط مجرد من التأسيس تأسيس اه من الصفر. عملنا له ادلة المحاسبية عملنا له اللوائح العمل. موارد بشرية عم تجيبنا له شركة اه اي تي شنطة ورجعنا شغلها دربنا كله - [02:06:30](#)

اخذ منك كمان حوالي سنة مع البنك اللي في ده اللي في ليبيا. مم. ربنا يبارك في حضرتك. اه آآ الان عندنا اكثر من دي المعاش شركات آآ تمويل صغير الاجل زي شركة امان شركة بداية - [02:06:47](#)

كل الشركات دي احنا الحمد لله يعني احد انا احد الفريق الذي يقدم هذه الاستشارات في مجال آآ آآ مراجعة العقود لاعتماد التدقيق لهذه كل الشركات اللي تنشأ ان هي تحصل على حصة مصنوعة منها الاسلامية. احنا بنحاول يعني نساهم في - [02:07:02](#)

في آآ اثناء هذا الفكر في مصر لنا الحبيبة وانتشار هذه الصناعة. احنا مصلحتنا ننشر هذه الصناعة. احنا عايزين شوية رسائل سريعة رسالة للدكتور اه محمد عبدالحليم عمر الدكتور عبدالحמיד عمر - [02:07:26](#)

سبحان الله رغم ان هو آآ استاذ محاسبة الا انه اشتغل على نفسه وقرأ قراءات واسعة جدا في فقه المعاملات المالية وكان سبحان الله يراجع حتى مشايخنا خريجي الشريعة والفقه المقارن. يرجعهم في احكام - [02:07:43](#)

وهذا الرجل يعني خلف اه مخزون معرفي مكتوب الحمد لله في ناس بدأت تجمع تجمع انتاج العلمي لهذا الرجل. آآ كلنا بنستفيد من الناتج العلمي لهذا الرجل في مجال صناعة المال الاسلامية سواء اذا كانت محاسبة سواء اذا كان عقود سواء اذا كان وتدقيق -

[02:08:04](#)

آآ هذا الرجل يعني رحمة الله عليه آآ وتبنانا فترة من الفترات وانا يعني آآ كان ادعوني بشكل مباشر لا لازم يكون موجود فيه مصطفى هو كان موجود في بنك ابو ظبي مصطفى يحضر الاجتماعات حتى لو ما فيش حتى لو ما فيش - [02:08:31](#)

تقرير عرض ربنا يرحمه. نعم نعم. الرسالة الثانية للدكتور حسين شحاتة دكتور حسين شحاتة رحمة الله عليه آآ من اوائل الناس اللي كتبوا هو برضه محاسبة اللي كتبه في الصناعة المالية الاسلامية. وساعد كتير جدا من الباحثين - [02:08:53](#)

اه وقدم اه كتير جدا من الاستشارات والتدريب في هذا الصناعة. وده كله كان واسهم اسهامات كبيرة في آآ معايير المحاسبة مراجعة. مم. اللي صادرة عن الايوبي وانا شفت نتاجه وحتى يعني يعني آآ لما كانوا يعدوا - [02:09:14](#)

معيار محاسبي. شفت قد ايه كم كم الشغل اللي اشتغل عليه الدكتور حسين شحاتة. عشان يطلعوا اسطر قليلة اه من من مأل الالف من من الصفحات بالزبط بشكل معيوني. نعم. فله اسهامات كبيرة جدا للدكتور حسين شحاتة رحمة الله عليه خاصة -

[02:09:36](#)

والتدقيق طبعا. مم. وانا طبعا اه بالزبط انا كباحس وعملت الدكتوراه الناس دي الدكتور عمر والدكتور حسين الدكتور حسين شحاتة آآ تقريبا معزم معزم آآ توسيقاتنا من نتاج والفكري ربنا يرحمه ويغفر له. اليوم الدكتور سامي الشيخ بقى. اه الدكتور سمير الشيخ.

[02:09:57](#) الدكتور سمير الشيخ يعني مهما -

يعني اتكلم عن هذا الرجل. هذا الرجل يعني جنة حياته لدعم الباحثين في الصناعة العلمية الاسلامية وفتح بيته بقول له ليه عملت كده يا دكتور؟ قال لي لان وانا باحس باعمل دكتوراه ربنا حط في طريقي الدكتور - [02:10:27](#)

ابو الادارة في مصر هو كان تخصصه ادارة. تخصصه ادارة. واخذ بالك؟ بيقول لي استقيل يا سمير وخذ ستين الف جنيهه اللي البنك

حدهم لك ست شهور عشان تكمل الدكتوراة - 02:10:47

قال لي اه اه اللي ربنا حط في طريقي حد وانا عايز ارد الجميل ده انا مش عايز ارده له. عايز امشي على نفس الخطأ. فالدكتور اسامة الشيخ فتح بيته - 02:11:03

خد بالك ونروح له وبأكلنا وبستضيفنا في بيته سواء اذا كان في جدة سواء اذا كان هنا في التجمع الخامس الى ان توفاه الله فهو حاضن ومعين للباحسين ودائم وكان آآ قاسي في التوجيه. بمعنى وكان يقول لي يا مصطفى انا كل عشرة - 02:11:16
اتبناهم بيكمل معي واحد وانت كنت من ضمن الناس اللي كملوا معي. لانه كان آآ شديد الحرص على الدعم والمتابعة. لدرجة قال لي وانت معتكف في الحرم ما تقراش قرآن خد - 02:11:38

مصادرك بتاعة المودكتوراة اقرا واكتب الدكتوراه وانت في الحرب. وانت في اللاتنى معتكف. وربنا حيديك السواب زي القرآن يعني انت الفرق ما بينكم الدكتوراه سمير الشيخ قد ايه تقريبا في السن؟ دكتور سمير الشيخ يكبرني بواحد وعشرين سنة - 02:11:59
مواليد واحد واربعين وانا مواليد واحد وستين مواليد واحد واربعين. ايوة. هم طب انا هقول لحضرتك على مفاجأة ان حضرتك وانت بتحكي الكلام ده انا برضو افتكرت حاجة يعني الدكتور سمير الشيخ - 02:12:17

انا قابلته في منزله في التجمع في الفيلا بتاعته في التجمع وعامل مسجد صغير كده جوة البيت ففعلا اول ما اتصلت به كان هو بيسألني عن حاجتين اتنين خلصت الرسالة بتاعة الماجستير - 02:12:30

هو ما يعني انا ما فيش علاقة بيني وبينه غير بالتليفون بس ما قابلتوش. نعم. لغاية ما انا آآ قلت له انا عايز اقابل حضرتك قال لي تعال البيت. وعزمني عنده فعلا في الفيلا فاتح بيته عن طول عمره. اكلت - 02:12:41

عنده مع بعض المغرب والعشاء قعدت اعدي من العصر لغاية العشاء بالليل وكان فعلا شخص غريب جدا جدا انا كنت مستغربه يعني انا الفرق ما بيني وما بين دكتور اكثر من اربعين سنة مواليد اربعة وثمانين. لآ هو هو واحد واربعين - 02:12:51
سبحان الله! كان فعلا هو كل ما اتصل به كان يسألني عن الرسالة. خلصت ايه في الرسالة؟ اه اخدت خطوة ايه؟ فهو كان فعلا الحثة اللي حضرتك بتتكلم عليها دي بيعملها مع كل الناس - 02:13:06

انا الدكتور الدكتور آآ هم فيه برضه الدكتور لا لا انسى فضل الدكتور غريب ناصر. هم. بس الدكتور غريب ناصر اديته ورقة اديته محتوى اديته محتوى الرسالة قال لي فين الفرضيات؟ فين الفروض؟ وفين الخطة - 02:13:16

وراح على ظهر الورقة اللي انا راياحة له دي راح قالب لي الخطة لفروض ده رتب لي دماغى بقى. مم. قال لي الباب ده بتارجت الفرض ده. والوحدة دي بترجم - 02:13:33

الفورد ده. بحس علمي. اه راح قالب لي بالزبط كده. قال خطة لفروض اللي في الاخر احنا لازم نسبت الفروض دي. يا صحتها يا عدم صحتها فانت لازم الخطة تعكسها لي في الفرضيات دول مش عارف اعمالها. قال لي تعال نعملها. هم. قعد معي ساعة - 02:13:47
خد بالك وراح خد بالك فقدم لي. الدكتور لآ الدكتور سمير لآ بيمسكك وحدة واحدة. مم. فين المبحس اللي كتبتة؟ ليه متأخر في المبحس؟ ايه اشكاليك؟ فين مصادرك الماء بيعت لك المصدر ده ينفع المبحس التالت في رسالتك - 02:14:04

يتصل بالدكتور صلاح الدين فهمي او الدكتوراة نعمة ايه اخبار مصطفى معكم مم وحضرتك في الجامعة. اه بالزبط كده. فالدكتور سمير الشيخ انا مسميه الاب الروحي لي يعني. خد بالك انا مدين اذا كنت انا - 02:14:24
هو حولني من موزف بنكي شاطر ومدرب ناجح الى الى الى الى موزف بنكي شاطر وناجح ويحمل ماجستير ودكتوراة. مم. الاضافة اه وفتح لي ابواب واقنع الدكتور بلتاجي برغم المخاطر - 02:14:41

قال له انا ما اقدرش اخاطر بواحد صغير كده المعهد الموصوفي بيحاسبني. وبعدين المعهد المسرفي عنده تقييم عنده تقييم صارم للمدرب مم خد بالك ما اقدرش خاطر يعني فرضني فرضا - 02:15:00

قال له قال له انا اسق في سقة عمياء رحمة الله عليه. جربوا ودفعني دفعة للنشاط ده واخذ بالك كان عنده سقة غير عادية في ان انا اقدر اسد في ده. يقول لي انت تقدر. انت تقدر. ايقز العملاق. قل - 02:15:17

هاجيبها هاجيبها هاجيبها. قل لي هانجح ، هانجح ، هانجح. ما عنديش حاجة غير النجاح. هم. واخذ بالك؟ ويتابعك يومي مش

اسبوعي ها خلصت كتبت حاجة. مم. ايه مشكلتك نايم ليه ؟ واحيانا يقسوا عليك - [02:15:35](#)

رحمة الله عليه. يقسى لذلك يقول لك انا كل عشرة ما حدش بيستحملني انت مش هتلتحق. احلى واحد. مم. وانت من ضمن الواحد قال لي كتير جدا بدأوا معي لكن تسربوا مني. هم. لان هم انا مش جادين. وبايزكر لي اسماؤهم. هم. ولما فلان ده جا لي - [02:15:55](#) بس باشا اللي بيستمر معي حاوصله بس يستحملني. يستحملني وينفذ تعليماتي ربنا يرحمه رحمة واسعة. رحمة الله عليه. اخر رسالة لباسم تنصحنى بايه انصحك انا بس بس مش محتاج حد انصحك ما شاء الله شاب آآ صغير بيطوي السنين عشان يحقق خلاص بقى -

[02:16:15](#)

عندي اربعين سنة برضه اللي وصل له باسم آآ في السنوات القليلة لقي ناس بتوصل لها في سنوات اكبر. يعني انا خدت الدكتوراة وانا

عندي اثنين وخمسين سنة. نعم. انا - [02:16:39](#)

ما كنتش في تخطيطي لكن دعمتني زوجتي رغم انها طبيبة كانت بتقعد تزيط لي الباور بوينت بتاع التدريب تقعد معي آآ تكتب لي

الصيغ اللي اكتبها بايدته تكتبها لي فزوجتي وسمير الشيخ - [02:16:49](#)

ادوا لي لهم علامات فريقة نجاح اذا كنت حققت نجاح من وجهة نظر الناس يعني. خدوا لي يعني يعني لا نزكي على الله احد. دول

داعمين راسين مني يعني ربنا يحفظك يا دكتور ونورتنا وشرفتنا. اه. وكان نفسنا يعني نقعد معاك اكثر من كده كمان وناخذ لقاءات

ولقاءات. الله يكرمك. بس يعني احنا كنا عايزين دايم في اللقاء - [02:17:10](#)

ان احنا نقف على اهم النقاط اللي موجودة في حياة اه الاساتذة والدكاترة عفوا اللي فعلا اه اسست للعلوم دي حتى لو هو توفي مش

موجود. فاحنا كنا من من دورنا ان احنا نلقي الضوء. نلقي الضوء على اسمه وتاريخ - [02:17:32](#)

حياته وازاي اثر في الشخصيات اللي موجودة النهاردة وكنا نتمنى انه يكون موجود معنا دلوقتي ونصور معهم زي الدكاترة اللي

حضرتك ويرحمهم ويلحقنا بهم ان شاء الله في لآخر الدنيا هي محطة. وان شاء الله نلتقي بالاحبة ان شاء الله الحوض ان شاء الله

في الفردوس. شكرا يا دكتور شاكر لك آآ دكتور - [02:17:50](#)

ان شاء الله. انا متطلعة لك ان شاء الله ان انت تعمل قفزات. الله يخليك. وتساهم في هذا الصناعة وتحقق على المستوى الشخصي ان

شاء الله. آآ حاجات كويسة في مدة في مدة انت اكثر نشاطا. الله يحفظك. اكثر تحمسا منا يعني. ربنا يبارك فيك يا شيخ. شكرا يا

دكتور. عفوا. السلام عليكم - [02:18:10](#)