

## المحاسبة الادارية المحاضرة (1) د. باسم عليوة

باسم عليوة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته حد يفتح الادمن تفتح لي سكير بعد ازنكم لسه ما احد دخل هوست طيب ابدأ احنا لسه خمستاشر واحد آآ السلام عليكم ورحمة الله وبركاته - 00:03:48

اه اهلا بكم في مادة جديدة. من مواد المحاسبة لكلية الاقتصاد والادارة الجماعة الاسلامية مينيسوت آآ الاقسام اللي موجودة معنا اقسام الاقتصاد الاسلامي وآآ والادارة والمحاسبة تقريبا اصلاحي كده تلات اقسام دول ولا في اقسام تانية - 00:04:58 اسلامي ونزم وادارة صح صح كده ومين تاني موجود يا استاز محمد طيب آآ المحاسبة الادارية يعني والله انا كنت الترم ده كنت عايز اجز الصراحة ما كنتش عايز اشرح كنت مكسل. ولكن المحاسبة الادارية هي اللي شجعتنى ان انا انزل الترم ده واشتغل فيه اه مم - 00:05:26

يعنى اخد مادة محاسبة تانية واستكمالا لمسألة التكاليف. الناس ما شاء الله كلهم بقىتوا شاطرين دلو قتي في التكاليف وعارفين تبوبات التكاليف وتصنيف التكاليف. وان تقدر تحدد التكاليف المباشرة والتكاليف الغير مباشرة والتكاليف السابقة والتكاليف المتغيرة. وفهمتوا قصة التكاليف المختلطة - 00:06:02

غيره من آآ محاسبات آآ من محاسبة التكاليف. قلنا الهدف من محاسبة التكاليف ان انت تحدد تكلفة المنتج. وبالتالي تقدر ان انت توصل آآ التكلفة المباشرة لوحدها وتحدد في الآخر مجمل الربح وتحدد آآ صافي الربح النهائي بعد ما تحدد حاجة اسمها التكاليف الصناعية غير مباشرة - 00:06:24

احنا قلنا عندنا مراحل التكاليف وهي ان انا بجيبي المواد المباشرة والاجور المباشرة والتكاليف الصناعية غير مباشرة. وبالتالي انت بتديني دي اجمالي التكاليف. لو انا عايز اجيبي الربح لوحده هجيبي ايرادات المبيعات انقص منها التكاليف بتاعة المبيعات - 00:06:44

طب لو انا عايز اجيبي منها بقى صافي الربح اقوم انقص منها التكاليف التسويقية والتكاليف الادارية او بيسموها التكاليف الأخرى عشان اجي في الآخر الصف الربح. طيب ايه علاقة المحاسبة الادارية - 00:07:00

بمحاسبة التكاليف هو اصلا في آآ قدیما كانوا بيعتبروا ان المحاسبة الادارية جزء من محاسبة التكاليف ولكن مؤخرا بدأت تكون المحاسبة الادارية مادة منفصلة او محاسبة او باب من ابواب المحاسبة المنفصل عن - 00:07:12

محاسبة التكاليف الراجل بتاع محاسبة التكاليف دوره ان هو يحدد تكلفة المنتج. كل التكاليف اللي موجودة ولكن الراجل بتاع المحاسبة الادارية ده اعلى كعب شوية. تمام؟ يعني ايه اعلى كعب شوية؟ يعني هو راجل قاعد مزاجه حلو - 00:07:34

ونفسه هادي ومش عمال يتبع التكاليف بس او مال ده بيتبعد ايه؟ ده بيتبعد التكاليف الملائمة لاتخاذ القرارات الاداري التكاليف الملائمة لاتخاذ القرارات الایه؟ الادارية. معنى ذلك ان انت في الترم اللي فات وانت عمال تقول لي كل التكاليف متغيرة وسابنة - 00:07:51

وشبه وشبيه متغيرة ومحفلطة ومحفلطة تسويقية وتكاليف ادارية لو تفتكروا تبوبيات التكاليف النهاردة انا بتكلم عن التكاليف الملائمة لاتخاذ القرار. حد فاكر التكاليف الملائمة لاتخاذ القرار الله يكرمك يا ماما - 00:08:14

هل اه اه حد فاكر التكاليف الملائمة لاتخاذ القرار هي لاي تكاليف هو بيقول لك التكلفة التي تختلف من بديل لآخر والتكاليف الایه؟ المستقبلية عندنا خط انتاجي قديم نجيب خط انتاجي جديد مكانه - 00:08:33

ولا نفضل على الخط الانتاجي القديم اللي موجود عندي ايه اللي يخليني اخذ قرار ان انا اشيل الخط الانتاج القديم واحظ مكانه خط انتاجي جديد؟ مين اللي يقول لي المعلومة دي؟ هل الرجل بتاع المحاسبة - [00:08:50](#)  
المالية ولا بتاع محاسبة التكاليف ولا بتاع المحاسبة الادارية؟ بتاع المحاسبة الادارية. يبقى بوصوا يا جماعة الولائf او بيسموها الخاصة بكل نوع من انواع المحاسبة مين اللي دوره ان هو يسجل القيد المحاسبي مدين ودائن اصل التزام زاد قلب. وعندها ان شاء الله يعني آآآ محاضرة آآآ تم تكليفي بها - [00:09:05](#)

امبارح اه يعني من الاخر تم تدبيسي فيها امبارح عن مبادئ المحاسبة المالية. عشان انا كنت وعدتكم عليها خلاص فانا هديكم ان شاء الله الادب تغيير الدورة والله يا استاذ محمد. يعني ده آآآ في يعني يوم هيكون عن مبادئ المحاسبة المالية. خلاص؟ آآآ ان شاء الله هيتم الاعلان عنها - [00:09:28](#)

اه خلال ايام في القسم بازن الله فانا عايز اقول ان دور المحاسب المالي هو ان هو بيسجل العمليات المالية او القيود اليومية عشان في الاخر يطلع لي بحاجة اسمها قائمة الدخل وقائمة المركز - [00:09:48](#)

او بيسموها التقارير المالية عشان كده اتسمت محاسبة مالية. تمام؟ انما التكاليف هو دوره ان هو يحدد تكلفة المنتج امال بتاع المحاسبة الادارية دوره ان هو يعمل ايه؟ انه ياخذ قرارات ادارية او يطلع معلومات ملائمة لاتخاذ القرارات الادارية - [00:10:02](#)  
الراجل المدير او اللي في ايده القرار لو عايز ياخذ قرارات ادارية يرجع لمين؟ يرجع للمعلومات التي اه اه تحصرها المحاسبة الادارية او اللي بيمدوا بها المحاسب الایه؟ المحاسب الاداري - [00:10:18](#)

يبقى انا عندي مهنة جديدة. اسمها مهنة المحاسب الایه؟ الاداري عندها هنا في المحاضرة الاولى حاجة اسمها خصائص المحاسبة الادارية اهداف المحاسبة الادارية وزائف المحاسبة الادارية العلاقة ما بين المحاسبة الادارية والعلوم الادارية والمحاسبة الادارية ووظائف الادارة واساليب وادوات المحاسبة الادارية وزي ما انتم عارفين انا - [00:10:34](#)

الطريق مش هو المقصود من آآآ يعني مش هاجي اقول لك ايه آآآ عرف المحاسبة الادارية او قل لي خصائص المحاسبة الادارية او اهداف المحاسبة مش هاجي اقول لك كده. تمام؟ انا عايزك تفهم الموضوع - [00:10:57](#)

عشان خاطر الموضوع اللي انا هتكلم فيه او الجانب النزري او الاطار النزري للمحاسبة الادارية هو اللي هيخليني ابقى فاهم المسائل لما هدخل جوة المسائل خصائص المحاسبة الادارية محاسبة داخلية. يعني ايه محاسبة داخلية؟ يعني الاغراض داخل الشركة - [00:11:09](#)

يعني انا رحت مصنع وانا عند حضراتكم في السعودية. تمام؟ المصنع ده بيصنع منتج كوزماتيكس مسلا او منزفات والمصنع ده بيدى لشركة توزيع بتبيع. خلاص؟ فهو بيسألني جوة اهو جوة المصنع بيقول لي ايه - [00:11:29](#)  
اصنع جوة المصنع ولا صنع لدى الخير؟ مم. يعني اصنع المنتج ده عندي في المصنع بتاعي ولا اصنعه لأجل الغير مين اللي ياخذ القرار ده بتاع التكاليف ولا بتاع الادارية - [00:11:47](#)

بتاع المحاسبة الایه؟ بتاع المحاسبة الادارية طيب القرار ده قرار داخلي ولا خارجي؟ عارفين الفرق ما بين القرار الداخلي او المحاسبة الداخلية والمحاسبة الخارجية ايه سؤال الضرائب الضرائب. الزكاة والدخل عندكم في السعودية. تمام؟ اتفاجأت انا بها الصراحة. ماشي - [00:12:01](#)

حاجة جميلة يعني ما لهاش دعوة بالزكاء خالص ولا هوبت من ناحيتها يعني ماشي الزكاة والدخل والضرائب. ماشي؟ هل دي محاسبة داخلية ولا خارجية؟ ها؟ خارجية. خارجية يعني ايه؟ يعني اللي اغراض خارجية - [00:12:22](#)  
خلاص؟ دي اغراض ايه؟ لاغراض خارجية. يعني انت بتخاطب جهات خارج المنشأة. تمام؟ طيب المحاسبة القانونية اللي هي آآآ المحاسب القانوني اغراض خارجية الرقابة الخارجية او الكنترول او ديت. الكنترول او ديت اللي بتبقى الاغراض المساهمين او الناس اللي هم مساهمين في الشركة بيخاطب المساهمين في الشركة. يبقى دي اغراض خارجية - [00:12:40](#)  
انما لما اقول لك التحليل المحاسبي للقوائم المالية لغرض اعضاء مجلس الادارة. حساب زكاة لاغراض مجلس الادارة. تمام اه

قرارات التسعيرو اه قرارات البيع او التصنيع الداخلي او التصنيع الخارجي؟ تمام؟ شراء خط انتاجي جديد محتاج للخط الانتاجي -

00:13:04

القديم كل دي بيسموها محاسبة ايه؟ محاسبة داخلية. انت هتلاقوني بطول في النظري قوي لأن النظري ده والله لو اتفهم انت هستمتع بالمحاسبة جدا جدا خاصة المحاسبة الادارية لأن المحاسبة الادارية محتاجة واحد دماغه حلوة مزاجه حلو شارب كوبايا آآ آآ امريكان كوفي عشان انت ما بتبحوش القهوة التركي ما اعرفش ليه! تمام؟ ومزاجه حلو - 00:13:29

هو قاعد بيأخذ القرارات بتاعة التكاليف. تمام طيب المحاسبة الادارية تعتبر محاسبة تحليلية تفصيلية مين اللي كان فيكم اخر مرة عمال يقول لي ايه؟ ده انت عمال تفسر في المتفصل. او عمال تدخل مناخيرك في كل حاجة في التكاليف. اه لأنها اصلا - 00:13:52

المناسبة تحليلية. يعني ايه تحليلية تفصيلية؟ يعني يقول له انت آآ آنا عايز اصنع جزء من الانتاج جزء من المنتج بتاعي وليكن انا خليني في المسال بتاع الكوزماتيكس او الادوات بتاعة التجميل. او المزفات - 00:14:11

بيقول له المادة الخام اللي انا هعبيها دي اجيبيها من برة جاهزة واعبيها ولا اصنعها جوة واركبها انا وبعدين ابيعها هيقول له طب تعالى بقى نحل التكاليف. هو انا النهاردة لو انا صنعتها جوة المصنع هচنعنها بعشرة ريال - 00:14:31

طب انا لو جبتها من برة هاجبيها بتمانية ريال بتاع التكاليف هم قالوا ايه؟ هاتها من برة المحاسبة الادارية قل له استنى. هاتها من برة ايه! هو انت هتنقل لها بيلاش - 00:14:50

انت هتنقلها لسة اتنين ريال قال له اه قال له انت مش وانت بتتنقلها. فيه مخاطر للنقل قل لهم انا هأمن هتأمن بقد ايه؟ يقول له بريال خلاص؟ يقول له طب مش وانت بتتنقلها ممكن تت弟兄 جزء منها؟ يقول له اه يقول له بقد ايه؟ يقول له كمان بريال - 00:15:00

يقول له طب وانت جاييها المصنع مش انت هتجيب عمال ينزلوها ماشي وينزلوها يدخلوها في المخازن. اه ادي كمان ريال. طب وانت هتشتغل جاست ان تايم يعني هتصنعوا اول باول ولا انت هتخزن لازم تجيب تخزن الاول؟ لأن لازم تجيب تخزن ما انت مش زي ما تكون متصنعوا جوة المصنع فانت مش محتاج تخزن لان - 00:15:19

هعبيه. انما انت دلوقتي هتجيب من برة. يبقى انت المفروض يكون عندك استوك جوة في في المخزن. يبقى انت كده بقى عندك تكلفة تخزين. طب هو تكلفة التخزين دي مش محتاجة مخزن يبقى انت محتاج تأجر مخزن. طب وانت مش محتاج تأجر مخزن يبقى انت محتاج امين مخزن يبقى انت محتاج امين مخزن - 00:15:41

طبيب قد كده مش هتضييف مديون داخل البرنامج المحاسبي عشان خاطر يبقى مسؤول عن المخازن ايوه الله ده انت كده بقى عندك تكاليف اخرى مرتبطة تفصيلية مرتبطة بالايده؟ بالمنتج. يعني الموضوع مش مجرد قرار ان انا هشتريها من برة - 00:15:58

تمانية وها صنعتها جوة بعشرة ده الموضوع فيه تفاصيل كتير عشان كده بنقول يا محاسبة تحليلية تفصيلية خلاص طيب زي بالضبط كده مسلا يقول لك ايه انا هسافر للسعودية. هتسافر للسعودية بقد ايه؟ يقول لك انا هسافر للسعودية هو التأشيرة بالف ريال وتكلفه الطيران بخمسة تلاف ريال - 00:16:17

يبقى انا كده تكلفة الرحلة كم؟ ست الاف ريال. ها ايه رأيكم بس كده اخذ القرار بناء عن كده ولا ده لسه فيه بقى ان انا هاكل وان انا اشرب والاقامة والسكن - 00:16:38

وان كل المصارييف الملحقه بعملية الايده؟ لا وغير كده كمان. والوقت الضائع اللي انا سبته في مصر فانا سبتو حد مكانى مصرى يدير المشروع وبالتالي دي تكلفة علي عشان خاطر ان انا اسيب البلد لمدة عشرين يوم او خمسة وعشرين يوم. تمام؟ يبقى ازا هي محاسبة - 00:16:53

تحليلية تفصيلية محاسبة موقفية. يعني ايه موقفية؟ يعني بتبيين موقف المنشأة تمام؟ بتحط موقف للمنشأة النهاردة هل الموقف المالي للمنشأة النهاردة او موقف المنشأة النهاردة تقول ولا ما تقفلش يعني ممكن المصنع - 00:17:13

يأخذ قرار انه يقفل او ان هو يصنع لدى الغير مقابل ان المحاسب الاداري قال له قرار الامهات ايوه بلاش قرار دي. ادي له معلومات

فهو خد قرار. مين اللي خد القرار؟ مستخدمي المعلومات اللي انا هديهم المعلومات دول. ممكن يكون مدير - 00:17:33  
الادارة الفنية. ممكن يكون مدير الادارة الهندسية. ممكن يكون مدير الادارة العامة. ممكن يكون مدير ادارة المبيعات. ممكن يكون مدير ادارة المشتريات. على فكرة المحاسب الاداري يا جماعة بيخاطب كل الادارات اللي موجودة في الشركة - 00:17:55

هو بيخاطب كل الادارات اللي موجودة في المصنع. مش بيكلم رئيس مجلس الادارة بس. ده الرجال بتاع البيع جاي بيقول له لو سمحت انا عندي مشكلة في التسعير. فاديني التكاليف - 00:18:05

بناء عليها اسعار طلبيات خاصة ده الرجال بتاع المشتريات بيقول له لو سمحت اديني معلومات عشان خاطر اخد بناء عليها قرار ان انا اشتري من برة ولا اشتري من جوة؟ - 00:18:16

ده الرجال بتاع الانتاج بيقول له اديني معلومات عشان خاطر قرار اخد قرار ازا كنت تصنع داخل المصنع ولا اصنع خارج المصنع ده الرجال بتاع المدير الادارة العامة بيقول له قل لي اجيب الموزف الفلاني اللي هيكلبني اجر فلاني وهيكلبني اقامة - 00:18:27  
وهيكلبني اعباء فلانية ولا اجيب الموزف الثاني اللي جاي من من السعودية فمش هيكلبني كل التكاليف بتاعة النقل والاقامة وغيره والكلام ده كله. تمام؟ وبناء عليه المحاسب الاداري بيبيين موقف الشركة. وبالتالي بناء عليه انت بتقدر تاخذ عنه قرارات. هو طبعا هي محاسبة القرار. يعني - 00:18:46

تعتبر محاسبة القرار لان احنا قلنا فيها قرارات ادارية كتير طب المحاسبة الادارية توفر معلومات مستقبلية وحاضرة وتاريخية تمام؟ طب بتتوفر المعلومات ديت ليه؟ عشان انت تساعده في اتخاذ القرار اللي هو قلنا المالي او الاداري - 00:19:06  
طيب معلومات مالية ومعلومات غير مالية. زي ايه المعلومات المالية؟ المحاسبة الادارية بتتوفر معلومات مالية ومعلومات غير ايه؟ غير مالية. المعلومات المالية ان يقول لك تكلفة الحاجة الفلانية كذا خلاص - 00:19:23

المعلومات غير المالية يا جماعة ولو تفتقروا انا كنت مرة وانا بيديكم في اول بداية محاسبة التكاليف قلت لكم معلومة هامة جدا ان احنا دلوقتي في اتخاذ القرارات لم ولن نعتمد على المعلومات المالية فقط - 00:19:38  
ودي بيسموها من المداخل الحديسة للمحاسبة الادارية. وان شاء الله انا هكلمكم عنها. خلاص يعني ايه المداخل الحديسة للمحاسبة الادارية؟ ده في حاجة اسمها المحاسبة الادارية الاستراتيجية. وفيه حاجة اسمها المحاسبة الادارية البيئية. وفيه حاجة اسمها المحاسبة الادارية. فيه - 00:19:59

في في اقسام كتير من انواع المحاسبة الایه؟ المحاسبة الادارية وهو بيقول لك ان فيه معلومات تانية غير مالية بتخليني اخد القرار حد يقدر يقول لي على معلومات غير مالية تقدر تخليني اخد القرار - 00:20:16  
او تخليني اغير القرار اسمع صوتكم كده الله يكرمكم عشان انا يعني عشان بس ما احسش ان انا نايم يعني الو حد يقدر يقول لي معلومات غير مالية طب اكتبوا في الشات - 00:20:33

معلومات غير مالية قانون جديد مثلا قانون حلوة عجبتني والله معلومة غير مالية وتهتخليني آآآغير القرار بتاعي تمام وقانون الضريب عندكم في السعودية خلى ناس كتير جدا تغير قراراتها قانون الضريب خلاك تغير القرارات لان انت هتبقى عندك تكلفة اضافية على المنتج في مسألة الاستيراد. فهيخليلك تاخذ قرار ان انت تشتري - 00:20:52  
او تستخدم المنتج الایه؟ المنتج المحلي بيقول لك ان احنا عندنا معلومات غير مالية تانية ممكن تخليني اخد قرار زي مسلا ان موزف غاب موزف غاب موظف قدم استقالته دي معلومة مالية ولا معلومة غير مالية؟ معلومة غير مالية. طب دي هتأسر علي في ايه؟ هتأسر علي في الوقت الضائع - 00:21:26

وهتأسر علي ان انا اجيب عمالة ماهرة ادربها تاني وبالتالي ديت هتزود عندي التكاليف. وبالتالي هتخليني اغير القرار بتاعي في ان انا امشي الموزف ولا امشيش الموظف بصوا واحد عنده شقة - 00:21:50

عنه مقر اداري المقر الاداري ده متعدد ان هو بياجره في الشهر بالف ريال خلاص والراجل اللي عنده مستقر وجميل وبيدفع الایجار

الشهري بتاعة الف ريال ما فيش اي مشكلة - 00:22:06

وجه بعد سنة قال له والله ده الايجارات زادت فانا هزود عليك يا عم محمد الايجار بدل ما هو الف هخليه الف وخمسه تمام؟ راح الرجال اللي مأجور عنك راح قايل لك ايه؟ الف وخمسه تمام. لا يا عم انا هامشي. انا ايه - 00:22:22

ما يلزمنيش الموضوع ده طب هو مشي وسابك متوقع انه يسيبك مدة قد ايه على ما تأجر الشقة او تأجر المقر؟ شهر شهرين مسلا طب الشهرين دولت يعملوا معك ايجار قد ايه؟ يعملوا معك ايجار الفين - 00:22:38

لو انت قسمت الالفين على السنة يبقى انت كده خسرت في الايجار الشهري المتين جنيه. يبقى انت المفروض وانت بتاخذ القرار اللي هو الوقت اللي هو انت هتقعد فيه بيسموه ايه؟ وقت ضائع او وقت غير مستغل - 00:22:57

لازم تقسم تكلفة الوقت غير المستغل على الايجارات بتاعة الشهر او على المدة بتاتتك الايجارية وتنقصه من الايجار المتوقع انت لو في دماغك الف وخمسه يبقى انت كده هتبقي كسبان الف وتنقية اه خلاص اخذ قرار ان انا اشتغل - 00:23:13

طب لو انت كنت عايز تزود متين واتصدرت في المتين؟ لا ما تتصردش يا عم سبه زي ما هو. لأن اصلاً مجرد ما هو يسيبك شهرين فهو هبيوز لك الايجار بتاع السنة ايه؟ بتاع السنة - 00:23:29

انت فهمتم المعلومات من غير مالية دي بتخليني اخذ قرارات عاملة ازاي؟ بتخليني اغير القرار اصلاً الاداري بتاعي تمام؟ المحاسبة الادارية توفر معلومات عن التكاليف والايارات الایه؟ الاخري. وطبعاً هي اصلاً جزء كبير جداً من المعلومات اللي عندي. بتبقى معتمدة - 00:23:39

على محاسب بالتكاليف ولكن بتاخذ التكاليف الملائمة لاتخاز الایه؟ القرار. يبقى ادي الخصائص بتاعة المحاسبة الادارية. طب ما انت لو هتقرا لو هتقرا انت خصائص المحاسبة الادارية في لوحدك كنت هتقراها ازاي - 00:23:57

محاسبة داخلية محاسبة تحليلية محاسبة موقفيه ايه يا عم في ايه؟ احنا مش جايين نقرأ احنا مش في الكتاب. احنا عايزين نقرأ افهم هو ليه بيقول ان دي من خصائص المحاسبة الادارية - 00:24:09

وانت ممكن اصلاً بعد كده لو قعدت تجتهد تطلع لي خصائص اخري. لأن الخصائص مش حاجة ايه؟ مش حاجة توقيفية. آ او فيها نص او فيها دليل ان هي ديت الایه - 00:24:19

الخصائص المحاسبة الادارية بس. لو ممكن تطلع خصائص ايه؟ اخري طب اهداف المحاسبة الادارية توفير المعلومات الملائمة في عمليات اتخاذ القرار اهو. الكلام اللي انا قلته لك في الاول خلاص. معلومات الملائمة لاتخاز القرار - 00:24:29

رقم اتنين لمساعدة الادارة في التخطيط المستقبلي بيسموه التخطيط الاستراتيجي. تمام؟ ان هي بتقول للشركة خلال الفترة اللي جاية نضيف المنتج ده ولا ما نضيفهوش احنا ممكن يا جماعة من تحليل التكاليف - 00:24:43

والبيانات بتاعة المعلومات المالية والغير المالية اضيف منتج واشيل منتج تمام؟ ودي هتبقي خطة استراتيجية بالنسبة لي. يعني ممكن نقول للناس انت لا آانت بتشتغل في منتج مسلا او في مصنع. كل شهر ضيف لك منتج جديد - 00:24:57

عشان تقول للعميل ايه؟ ده انا عملت منتج جديد اهو جربه تمام؟ طب ايه اللي يخليني ان انا اقول للمنتج ده ينفع ان انا انزله ولا ما انزلهوش؟ ان انا عندي تكاليف سابطة كده بتتحملها - 00:25:12

لو انا نزلت منتج النهاردة بيشيل جزء من التكاليف السابطة لأ ده انا انزله. طب لو بيستر معندي بس للبريك ايفين او نقطة التعادل ومش بيححقق ارياح بس تشيل جزء من التكاليف السابطة وماله ونزله - 00:25:23

فده بيخليني اخذ قرارات استراتيجية ان انا اضيف منتج ولا ما ايه ولا ما اضيف طب لو منتج بيخسر من التكلفة بتاعتة الفعلية؟ يعني انا بجيبيه بدي له مواد خام وبدى له - 00:25:36

اجور بعشرة ريال وانا ببيعه بتسعه. لأ ده ما تبيعهوش اصلاً خلاص طب مين اللي قال لك المعلومة دي؟ الرجال بتاع التكاليف اللي هو بناء عليه خد منه المحاسب الاداري وبالتالي يطلع لك معلومات بيكقول لك خد بالك انت المنتج ده بتخسر فيه - 00:25:46

التاني بيقول له خد بالك تكاليف المنتج ده كذا وما لوش دعوة المحاسب الهلاكي جه بيقول له ايه خد بالك التكاليف اللي انت طلعت

لك من الراجل بتاع محاسبة التكاليف دي بتقول - 00:26:01

ان انت عندك المنتج ده ما بتكتسبش فيه والمنتج ده بتكتسب فيه. فخد بالك يا يا ادارة التصنيع يا تقل لي التكاليف بتاعة المنتج. خدي بالك يا ادارة البيت زودي عدد الوحدات المباعة من المنتج ده. وقل لي عدد الوحدات المباعة من المنتج ده لأن احنا اصلاً ما بنكتسبش منه - 00:26:12

تمام توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في الرقابة على الانشطة التشغيلية لانه طبعاً بيقى مراقب كل الاليه؟ التكاليف والارقام وبتبقى مكتشوفة بالنسبة له. وتوفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في تقييم الاداء - 00:26:29

الافراد والوحدات الفرعية طبعاً كل وحدة عندي انا عارف تفاصيلها وكل فرد عندي انا عارف تفاصيله تمام؟ واحد بيأخذ عشر تلاف ريال والانتاجية بتاعته عشر ساعات في اليوم والعشر ساعات دي بينتاج فيهم ميت وحدة - 00:26:44

وواحد تاني بيأخذ عشر تلاف وال ساعات بتاعته عشرة ولكن الانتاجية بتاعته كم بينتاج تمن وحدات في اليوم. بيقى مين بيقى انا عرفت ان انا اتابع الافراد واقول اه. ده ده ينفع ان انا ازوده كمان مرتبه واخليه انتاشر. والتاني ينفع ان انا - 00:27:02

طب خلاص ده انا اقل مرتبه اخليه كم؟ اخليه تمانية. كل القرارات دي كانت بناء عن ايه؟ بناء عن المعلومات اللي جاية من المحاسب الاداري اللي ختم مين؟ اللي ختم للراجل بتاع محاسبة التكاليف - 00:27:20

توفير المعلومات الملائمة لترشيد الادارة اي ترشيد القرارات الادارية. يعني بيقول لك ده قرار رشيد رشيد يعني ايه؟ يعني بناء عن مرجعية علمية وبناء على ارقام فعلية مش بناء على الهواء مش وهو قاعد كده يقول لك ايه ايه رأيك نضيف في طب ايه رأيك نزود المنتج ده؟ تخيل كده واحد شغال بالبلدي كده ومش متابع تكاليفه ومش متابع اي - 00:27:30

حاجة يقوم قايل لك ايه بص ايه رأيك آآ نضيف المنتج الفلاني قوم انت راجل بتاع محاسبة تجريب تقول له سانية واحدة بس هو انت حضرتك عارف تكليفني بالمنتج الفلاني - 00:27:50

يقول لك لأ. طب خلاص انت هتضيفه ازاي؟ هتسعره ازاي يقوم الراجل بتاع المحاسبة الادارية دي يقول له ايه؟ هو انت عارف جدول موضوع ده اصلاً التكاليف دي هل هي المعلومات دي بمزاجنا ولا مش بمزاجنا؟ دي حاجة اصلاً يعني - 00:28:04

ناخد فيها القرار ولا ما ناخدش فيها قرار؟ ده اصلاً احنا لازم نضيف المنتج ده. لازم نضيف المنتج ده ليه؟ لانه هييشيل جزء من التكاليف الاليه؟ السابعة. واحنا عندنا تكاليف سابعة - 00:28:17

فاحنا عايزين نزود عدد المنتجات لان احنا مش عارفين نزود عدد الوحدات المباعة من المنتجات القديمة وبالتالي احنا لازم ناخد قرار ان احنا نضيف منتج كل فترة بيقى شفت القرار هييجي منين؟ القرار هييجي بناء عن المعلومات الملائمة لاتخاز القرار - 00:28:27

وظائف المحاسبة الادارية تجميع البيانات والمعلومات من مصادرها المختلفة ماشي؟ نجيب بقى معلومات من بتاع المحاسبة المالية ومن بتاع محاسبة التكاليف. ويجيب معلومات من السوق اللي برة ويجيب معلومات من الشركات الالخرى - 00:28:39

ويجيب داتا من السوشيال ميديا ومن قواعد البيانات اللي موجودة عشان كل ده بناء عليها يطلع البيانات الملائمة لاتخاز القرار تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة هيقسم بقى يصنف المعلومات. ثم تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها. ثم ترتيبها حسب اهميتها وتحديد المعلومات غير الملائمة ثم - 00:28:56

بعد شفت الراجل عمال يعمل ايه؟ الاول هو جمع بيانات محلل البيانات قيم المعلومات وشاف منها مين اللي ملائم لاتخاز القرار ومين فيها اللي مش ملائم لاتخاز القرار سه توفير وتوصيل المعلومات الملائمة للمستويات الادارية المختلفة بالمنشأة - 00:29:20

على شكل تقرير لمساعدتها في التخطيط والرقابة وتقييم الاداء واتخاز القرارات يعني الراجل ده قاعد مزاجه حلو؟ جمع كل البيانات حلها السما قيمها خد منها الملائم لاتخاز القرار بس. وبعد كده راح واحد المعلومات الملائمة لاتخاز القرار ده. اه دي معلومة ملائمة لاتخاز قرارات في ادارة - 00:29:35

البيع اقوم نوصلها لبتوع ادارة البيع في معلومات ملائمة لاتخاز القرارات الناس بتوع ادارة المشتريات بيقى انا اوديهم الناس بتوع ادارة المشتريات دي معلومات ملائمة لاتخاز القرار بتاع الادارة العامة التخطيط الاستراتيجي. بيقى انا اديها للادارة الاليه؟ العامة -

دي معلومات ملائمة لاتخاذ القرارات الخاصة بادارة الانتاج او ادارة التصنيع يبقى انا اوديها لادارة التصنيع دي خاصة بادارة التسويق.

موديها لادارة التسويق. يبقى انت كمان مش بتاخد المعلومات الملائمة لاتخاذ القرار وتقوم راميها في الشركة - 00:30:14

ده انت بتاخد المعلومات ملائمة لاتخاذ القرار وتقدمها لمتخذ القرار الخاص بهذه المعلومات فقط طب ايه الفرق ما بين المحاسبة

الادارية والمحاسبة الادارية هو ايه العلاقة ما بين المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية - 00:30:27

بيقول المحاسبة المالية تاخد بشكل اساسي اطراف خارج المنشأة. بتكلم مين بيtalk مستخدمي القوائم المالية ومستخدمي القوائم

المالية دي بيبيقوا مين في الاخر الناس اللي هم بيسموها الجهات المعنية. يعني الضريبي - 00:30:44

ماشي؟ المساهمين فبتحمد بشكل اساسي الاطراف الخارج الایه؟ المنشأة الثانية بتخدم شكل اساسي ادارة الایه ادارة المنشأة

المحاسبة المالية الزامية هل انت ملزم باخراج التقارير المالية قائمة الدخل قائمة المركز المالي. قائمة التدفقات النقدية. قائمة حقوق

الملكية. الايضاحات المتممة للقوائم المالية. وطبقاً لمعايير التقارير المالية اللي هي - 00:31:02

تمام ما اعرفش انتم خدتوها ولا. وانتم بتدرسوا المحاسبة المالية تمام واحتياطية في المحاسبة الادارية حسب رغبة ادارة المنشأة.

ادارة المنشأة هي اللي بتقول له اه انا عايز اخد المعلومات دي. لا انا مش عايز اخد المعلومات دي. انت ساعات بتدي له معلومات

بزيادة. تمام؟ انت ساعات - 00:31:30

بتدي له معلومات اقل على حسب حاجة الایه؟ الشركة او على حسب حاجة الناس اللي بتدير داخل الشقة تمام طيب توفر معلومات

اجمالية عن المنشأة ككل. ده وضع المنشأة ككل من فوق كده. ايراد المبيعات ناقص تكلفة البضاعة المباعة. يديني مجمل الربح. انا

00:31:49

منه تكاليف التسويق التكاليف الادارية تديني صبر ربح دي معلومات عامة الاصول عندي في المنشأة اصول سابتة بميت الف اصول

متداولة بمتيين الف. والالتزامات سابتة بميت الف والالتزامات متداولة بمتيين الف - 00:32:08

خلاص يبقى انت وحقوق الملكية بتتساوي كذا. يبقى انت كده بتديني معلومات عامة عن الایه؟ عن الشركة انما المحاسبة الادارية

بتديني معلومات تفصيلية عن الوحدات الفرعية للمنشأة. طيب المحاسبة الادارية المحاسبة المالية توفر معلومات تاريخية فقط

00:32:22

تاريخية فقط يعني بتقول لك ايه؟ يعني بيقول لك تكلفة المباني تكلفة الاساس تكلفة السيارات تمام؟ بالتكلفة التاريخية بتاعتها يعني

انا كنت شاري سيارات من خامس سنين بكترا. كنت شاري مبني من عشر سنين بكترا. كنت جايب تأسيس واثاث - 00:32:39

ومعدات وادوات للمنشأة بكترا. كل ده فين الماضي خلاص؟ انما المحاسبة الادارية بتتكلم عن التاريخ يعني الماضي والحاضر

والمستقبل وفر معلومات تاريخية وحاضر ومستقبل طيب المحاسبة المالية توفر معلومات من اليا فقط - 00:32:59

انما المحاسبة الادارية توفر معلومات مالية او معلومات غير ايه؟ غير مالية زي ما قلنا من شوية يعني تخيلوا كده مسلا واحد زي آآ

محمد سامي مسلا راجل ما شاء الله عنده اكسبرينس وعنه خبرة في علوم مسلا معينة - 00:33:23

خلاص والراجل ده قامة وقيمة ما شاء الله عليك يا استاذ محمد يعني. تمام؟ فاحنا خدناه موزف عندنا في الشركة هل عشان انا جبت

الراجل ده هيضيف للشركة ولا مش هيضيف للشركة لو هو راجل كوالى فاين؟ يعني راجل يعني راجل عنده وراجل آآ يعني -

00:33:38

دراسات وابحاس وخبرات عملية في السوق. هيضيف للشركة ولا مش هيضيف للشركة؟ هيضيف للشركة طب السؤال هل ده بيظهر

في القوائم المالية يعني انا هاجي في جوة قائمة المركز المالي. اقوم كاتب ايه؟ محمد سالم اصل سد - 00:33:59

ينفع ينفع ولا ما ينفعش؟ لأه طبعاً ما ينفعش ان انا اسجل واحد عنده اكسبرينس احطه في القائمة المالية. تمام؟ ولكن ينفع بقى من

ضمن معلومات المحاسبة الادارية ان انا اقول له ايه؟ خد بالك - 00:34:16

الراجل ده لو جه عندنا ده هييعمل كذا ولا كذا والسي في بتاعه بيعمل كذا وبناء عن المعلومات اللي هي غير مالية ان

الراجل عنده كزا وان الراجل سنه كزا - 00:34:32

بيتكلم لغة كزا ولغة كزا. يبقى ازا بناء عن المعلومات دي انا هبدأ ان انا اخد قرار ايه؟ اخد قرار اداري. فاللي بيتوفر المعلومات المالية والغير مالية المحاسبة الادارية - 00:34:42

اما المحاسبة المالية اسمها مالية يعني بتطلع معلومات مالية فقط قد يحكم اعداد تقاريرها واقعة قوائمها معايير ومبادئ ومحاسبة متعارف عليها اللي احنا قلنا اللي هي معايير الجاب. اللي هي تمام؟ والمعايير بتاعة تمام - 00:34:52

ايه معايير التقارير الایه؟ المالية الدولية. تمام؟ طيب انما المحاسبة الادارية لا يحكم اعداد تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبة ايه؟ معينة وبيسموها النسبة اللي عايزه تفتح دماغها شوية بيسموه افصاح اختياري. افصاح اجباري. المحاسبة المالية افصاح اجباري. اجباري يعني ايه؟ يعني انت - 00:35:11

الزم ان انت تطلع القوائم المالية طبقا لمعايير المحاسبة الخاصة بالدولة اللي انت موجود فيها. يعني السعودية لها معايير مصر لها معايير امريكا لها معايير انجلترا لها معايير. الكويت لها معايير وهكذا. كل دولة لها معايير. فانت ملزم باعداد القوائم المالية طبقا لهذه المعايير. انما بالمحاسبة الادارية - 00:35:34

طبقا لمزاج مين؟ صاحب المنشأة. طبقا لمزاج مين؟ الادارة. طبقا للطريقة اللي الراجل المدير عايز يقرأ بها التقارير. يعني انا ممكن مسلا واحد يجي قدم لي تقرير يقوم قايل لي ايه - 00:35:56

وقال لي والله احنا عندنا آتكاليف التكاليف بتاعة المصروفات كزا. الايجار كزا والاجور والماء والكهرباء. ومسلا آمناديب. ماشي؟ بتاعة البيع ويديني ارقام اقوم قايله ليه؟ بص انا ما بعرفش اقرا ارقام - 00:36:08

يقول له ما انت عايز ايه؟ قل له عايز نسب حول لي الارقام دي لنسب نسبة مصروف الايجار الى اجمالي المصروفات قد ايه؟ وكل رقم يزيد عن عشرين في المية ولا رقم كبير لو سمحت - 00:36:26

عامل لي عليه بالفسفور كده عشان خاطر ابقي انا عيني تيجي عليها على طول. مين اللي اخترع الشكل ده؟ ومين اللي قال له اعمل الشكل ده؟ انا. صاحب القرار اللي هقرا القوائم المالية - 00:36:40

اقول له لو سمحت لما تيجي تقدم لي تقرير ما تقوليش مسلا مسلا انا بشتري من نورا وتسكت لأننا بشتري من نورا عبدالله هارون كزا تمام؟ اللي هي في منطقة الرياض. لأنها مش منطقة الرياض. في الشمال ولا الجنوب ولا الشرق ولا الغرب. ما شاء الله الرياض كبيرة جدا ما كنتش - 00:36:50

كبيرة كده. تمام؟ الشمال ولا الجنوب ولا الشرق ولا الغرب تمام؟ طيب اللي هي رقم تليفونها كزا اللي هي بتشتري بتشتري مني مشتريات من عشر تلاف الى عشرين الف شفت انا اللي عمال اقول له زود في التقرير كل مرة حاجة. فكل ما يجي لي بالتقدير اقوم قايل له ايه لأن طب ضيف كمان عمود - 00:37:13

يجيب لي المعلومة اقول له طب ضيف لي لو سمحت عمود كده قل لي هي العشر تلاف دي لعشرين الف دي. بتشتري منهم قد ايه من الصنف الف وقد ايه من الصنف باه وقد ايه من الصنف جه - 00:37:36

طب لو سمحت ممكن تقول لي هو الاسعار اللي هي بتشتري بها انهي فنة يعني بتشتغل انت مسعر لها ما لو انا عندي كزا سعر اقول له لو سمحت قل لي التسعير اللي انت مسعره به فيبقى - 00:37:46

بناء عليه انا اللي بزود التقرير بتاعي. كل ما يكون المحاسب الاداري. عشان كده بنقول يا جماعة المحاسب الاداري ده راجل مبدع خلاص؟ ده راجل ايه؟ ده راجل جميل. كل شوية عمال يضيف لي - 00:37:57

حاجة ويضيف لي حاجة في التقرير ويتطور في التقرير ويحسن في التقرير. انما الراجل بتاع المحاسبة المالية ده مع احترامي ليه؟ هو على طول بيطلع ايه؟ ايه القوائم المالية قايمة الدخل وقايمة مركز مالي. انما انت دورك كمحاسب اداري ان انت تطلع تقارير تقارير تقارير كثيرة جدا. تمام؟ بحيس ان انت تطلع - 00:38:09

كل المعلومات اللي عندك. سواء الراجل طلبه او ما طلبهاش لان هو في الاول وفي الآخر هو اسمه افصاح اختيار ولا يفصاح اجباري

التقارير دي بتاعة المحاسبة الادارية. لأ اختياري مش اجباري - 00:38:29

تمام؟ المحاسبة المالية هي اجباري. لانك بتطلع طبقا القوائم طبقا للمعايير المحاسبية. اما المحاسبة الادارية هي افصاح ايه؟ افصاح اختياري. يعني انا كانت رسالة الماجستير بتاعتي بحاجة اسمها قائمة الارباح المبدئية - 00:38:45

قائمة الارباح المبدئية دي اصلا مش موجودة في المعايير ده بيسموها او بيسموها افصاح اختياري. طب وانت بتطلعها ليه؟ انا كنت بقول للراجل المستمر بقول له خد بالك الارقام اللي طلعت لك في قائمة الدخل اللي موجودة قدامك اللي المحاسب المالي طلعتها لك الارقام دي غير حقيقة - 00:39:06

كل غير حقيقة ليه؟ اقول له يا سيدى ده انت عندك السنة دي مطلع لك رقم صافي الربح تحت بمية الف ريال بس خد بالك ان المية الف ريال دول منهم نتيجة تغير في سعر الصغر - 00:39:26

حصل كنت انا عاين شوية دولارات الدولارات دي كسبت تمام فمن ضمن الارباح اللي اسرت في رقم صافي الربح اللي موجود عندك تحت ده هي الارباح الناتجة عن التغير في صيد الصالة - 00:39:38

تمام؟ خد بالك. ايوة مش ارباح غير تشغيلية غير حق غير حقيقة بيسموها ارباح المرة الواحدة ومصروفات المرة الواحدة انا كنت بعمل ايه في المصروفات والایرادات دي؟ بشيلها من قائمة الدخل - 00:39:51

لبيه؟ عشان المستمر السنة الجاية تخيل كده ان المستمر انت وزعت عليه ارباح السنة دي نتيجة ارتفاع في اسعار الصرف. ماشي؟ خمسة وعشرين في المية. هو السنة الجاية منتزركم - 00:40:03

اذا ما كانش منتصر السبعة وعشرين في المية وستة وعشرين في المية هيبقى اقل حاجة في دماغه انه ياخد كام الخمسة وعشرين تمام؟ طيب وبناء عليه فانت المفروض تقول له ايه؟ خد بالك. انا هاديك السنة دي خمسة وعشرين في المية - 00:40:14

انما ده مش الربح الحقيقي اللي انت المفروض تتبعو عليه. الربح الحقيقي اللي انت المفروض تتبعو عليه تعالى لي بقى اما اشيله لك اشيل لك الاهلاكات واشيل لك الارباح الغير عاديه واشيل لك المصروفات الغير عاديه. الایرادات المرة الواحدة والمصروفات المرة الواحدة. وبالتالي يديك صافي الربح الحقيقي اللي هو كان هيطلع بكم؟ في عشرين - 00:40:28

كده الراجل المرة اللي جاية وهو منتزركم يا اما ياخد عشرين في المية بياخد واحد وعشرين في المية اتنين وعشرين في المية. انما ان هو فكرة انه يوصل للخمسة وعشرين في المية وانه يعدي الخمسة وعشرين في المية. لأ دي كانت طفرة - 00:40:47

حصلت مرة واحدة مش آآ دائمة داخل نفس الوقت في الخسائر. ممكن اقول له ان انا الخسائر اللي حصلت عندي دي نتيجة كورونا. نتيجة آآ انخفاض قيمة الجنيه بتاعنا مسلا زي ما انا في مصر الجنيه راح في داهية وبالتالي ايه ما ينفعش - 00:41:01

ان انا ابني قرار بناء عن الطفرة اللي حصلت سواء كانت بالزيادة او الانخفاض اللي حصل سواء كان آآ ده آآ يعني شيء مفاجئ انا وانا انا طولت عليكم في الجزء ده بس الجزء ده مهم جدا يعني انا انا زي ما قلت لكم دايما انا مش عايز اجري خلاص واهم حاجة عندي ان انا ايه - 00:41:17

اقلب وامشي. خلاص؟ لأ انا عايز انا اه يعني اطول في الموضوع ده عشان تفهموا الموضوع اكتر وبتميز معلومات التاء بدرجة بدقة اعلى نسبيا. حيس تراجع من مراجع ايه؟ من مراجع خارجي. لان انت المحاسبة المالية بتضيع - 00:41:39

القوائم المالية الاول وبعد كده بيجي مراجع داخلي يراجعها وبعد كده بيجي مراجع خارجي يعتمدها وبالتالي المعلومات اللي طالعة في القوائم المالية دي ما حدش ينفع يقول لي دي ارقام ايه؟ ملعوب فيها. ملعوب فيها ازاى؟ ده انت اتراجعت عشرين مرة عشان تطلع القائم دي. وبعدين ده لو الارقام دي ملعوب فيها المحاسب القانوني يروح في داهية - 00:41:54

خلاص؟ فيبقى الارقام بتاعتها دقّيّة جدا جدا جدا. تمام؟ طب المحاسبة الادارية هل معلوماتها دقّيّة بنفس الدقة بتاعة المحاسبة المالية؟ لا. هنا اقول لك دي معلومات ليست بنفس درجة الدقة بتاعة معلومات المحاسبة المالية خاصة المستقبلية من هنا كلها قائمة على الایه - 00:42:15

هانعمل ها نتوقف انا قلت لك اصلا من شروط التكاليف انها تكون ملائمة لاتخاز القرار انها تكون تكلفة ايه؟ مستقبلية. فمين مين اللي يقدر يقول لي انت المستقبلية دي دقيقة. ده احنا كنا المرة اللي فاتت لو تفتقروا في التكاليف كنا بنعمل حاجة اسمها تكاليف معيارية - 00:42:31

بعد كده نجيب تكاليف ايه فعلية وبعدين نقارن ما بين الاثنين يطلعوا لنا الايه؟ يطلعوا التقديرية والفعلية فيطلعونا ما بين الاثنين حاجة اسمها ايه؟ الانحراف في التكاليف الانحراف ده يا اما يكون في صالح المنشأة. يا اما يكون في غير صالح الايه؟ المنشأة. لو

تفتقروا الموضوع بتاع الفروق بتاعة التحميل. فاكررين فروق التحميل - 00:42:48

تحميل فاكررين ماشي استاز احمد حاسس ان الجروب ده نام ولا ايه؟ ولا انا ولا انت مش الجروب اللي انا كنت بشتغل معه قبل كده فين بشير انت فين يا بشير؟ - 00:43:09

بشير فين واللي مش معناها في الجروب ده ايه الفرق ما بين المحاسبة الادارية ومحاسبة التكاليف توفر معلومات

تاريجية فقط المحاسبة الادارية بوفر معلومات تاريجية وحاضرة ومستقبلية محاسبة التكاليف - 00:43:27

توفر معلومات عن عناصر التكاليف فقط المحاسبة الادارية توفر معلومات عن عناصر التكاليف والابادات وآخر تفاصيل مباراة وتتويج هو مش المباراة خلصت من ساعتها تقريبا ماشي طيب من محاسبة التكاليف - 00:43:49

تركز الاهتمام على المعلومات التكاليف قصيرة الاجل فقط. يعني المعلومات الايه؟ القريبة اللي هي في خلال السنة بتاعة اللي انا شغال فيها باحسب فيها التكلفة انما المحاسبة الادارية تهتم بمعلومات التكاليف قصيرة الاجل - 00:44:11

ومتوسطة الاجل وطويلة الاجل تمام؟ ببقى المحاسبة الادارية يا جماعة ممكن نقول ان هي محاسبة ادارية استراتيجية انا عايز اقول لك ان من ضمن ادوات او اساليب المحاسبة الادارية الحديسة حاجة اسمها المحاسبة الادارية الاستراتيجية - 00:44:30

تمام طيب علاقة المحاسبة الادارية والعلوم غير المحاسبية المحاسبة الادارية وعلم الاقتصاد يوفر علم الاقتصاد بعض المفاهيم ذات الاهمية لمجالات واهتمامات المحاسبة الادارية اللي هي للقيام بدورها في توفير المعلومات الملائمة للمستويات الادارية. تمام يا لولو مسلا تكلفة الفرصة البديلة - 00:44:49

التكلفة التفاضلية الحدية كل دي متاخدة منين؟ المفاهيم دي متاخدة منين تكلفة الفرصة البديلة وتكلفة تفاضلية والتكلفة الحدية كل دي المفاهيم دي لا مش من المحاسبة يا محمد يا سالم دي من الاقتصاد - 00:45:08

دي منين من الاقتصاد. علم الاقتصاد بيوفر المعلومات دي لمين؟ للمحاسبة الادارية عشان تساعد في آآ اتخاذ القرارات. طيب المحاسبة الادارية وعلم الاساليب الكمية انتم زي ما انتم فاكررين لو كنت بقول لكم آآ في محاسبة التكاليف ص بتساوي الف زائد باء سين دي احصا - 00:45:26

تمام ما احنا ازاي بنستخدم الاختصارات في فصل التكاليف المتغيرة عن الايه؟ عن السابعة. فاحنا بنحتاج الاساليب الكمية خلاص؟ اللي هي زي نظرية الاحتمالات والمعدلات الرياضية وتحليل التوازن زي ما هنيجي بعد كده اللي هو الجزء بتاع البريك ايفين او نقطة التوازن فاكررين خدناه في المحاسبة الادارية - 00:45:45

ببقى المحاسبة الادارية ساعات بتحتاج علم للاساليب الكمية زي نظرية الاحتمالات والمعاملات الرياضية وتحليل التعامل تساعدنا في آآ توفير المعلومات الملائمة للمستويات الادارية المختلفة العلوم السلوكية حاجة زي مفهوم المشاركة ومفهوم الحوافز لو عايزه تكافى حد من الايه؟ من الموزفين. طيب - 00:46:06

المحاسبة الادارية ووزايف الادارة طبعا المحاسبة الادارية اصلا اتسمت محاسبة الادارية لانها بتساعد الادارة او بتتوفر المعلومات اللازمه للادارة في اتخاذ القرارات. وبالتالي هي لها علاقة مباشرة بالتحيط والرقابة واتخاز القرارات. طب التحيط ازاي؟ بتساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات اللازمه لترجمة واهداف وخططة المنشأة في شكل - 00:46:28

موازنات تقديرية. يعني انت بتدي موازنات تقديرية بيسموها تمام؟ او الموازنات التخطيطية. خلاص؟ وبتسلمها للادارة وبعدين الادارة هي بتعمل بناء عليه الاستراتيجيك او التخطيط بتاع الايه الشركة. تمام؟ طيب الرقابة وتقدير الاداء - 00:46:51

بتوفر معلومات عن الاداء المستهدف اللي هي الموازنات التقديرية. ومعلومات عن الاداء الفعلي. وبالتالي تقدر تقييم الاداء بتاع المنشأة يعني انت بتقول للراجل النهاردة انا والله تكاليف الانتاج بتاعتي او تكلفة مسلا العمالة المباشرة - [00:47:10](#) او تكلفة الخط الانتاجي القديم. آآبيكلف كزا او من المتوقعة اسف من خط الانتاج الجديد اللي هو الانتاجية بتاعته كزا. واللي حصلت كزا لو انا عامل موازنة تقديرية للمصروفات بتاعة قسم المشتريات كزا وهم - [00:47:25](#) المصروفات الفعلية اللي عملوها كزا. تقدر بناء عليه تقييم الاداء ولا ما تقدرش تقييم الاداء تقدر تقييم الاداء. تقدر تراقب وتشوف الناس دي فعلا اشتغلت ولا ما اشتغلتش ولا لا؟ تقدر؟ انت عارفين الموازنات التقديرية ديت يعني ايه - [00:47:42](#) حد يعرف امسلة لموازنة الموازنات التقديرية مسال على موازنة التقديرية بص يا سيدى عندك موازنة للمواد الخام عندك موازنة للاجور المباشرة عندك موازنة لتكاليف الصناعية غير مباشرة. عندك موازنة لتكاليف الانتاج. عندك موازنة لتكاليف المشتريات. عندك موازنة نقدية - [00:47:57](#)

عندك موازنة عامة خلاص عندك موازنة للاجور والمصروفات العمومية والادارية موازنة المصروفات العمومية والادارية كل دي موازنات انت بتعملها ليه؟ عشان بتقول لي للمصنع احنا متوقع خلال الفترة اللي جاية. يعني انا ادا دلوقتي عايز اعمل موازنة عامة للشركة. اعمل ايه - [00:48:21](#)

اجيب الراجل بتاع المبيعات واقول له لو سمحت اعمل لي موازنة للمبيعات. الموازنة دي يعني خطة مستقبلية مش ميزانية ها؟ الميزانية عن اللي فات موازنة عن اللي جاي ايراداتك ومصروفاتك - [00:48:40](#) وبعدين اقول للراجل بتاع المشتريات ابني موازنة باحتياجاتك خلال الفترة اللي جاية وبعدين اقول للراجل بتاع الموازنة النقدية خد من ده وخد من ده واعمل لي موازنة النقدية بتاعتك. عبارة عن الاجور والمرتبات والمصروفات - [00:48:52](#) الكهربا والماء وغيره وغيره. وبناء عليه انا هاخد كل الكلام ده على بعضه واعمل حاجة اسمها الموازنة العامة للايه؟ للشركة. يبقى انا عامل حسابي ان انا السنة دي هصرف - [00:49:07](#)

ميت الف ريال. المية الف ريال دول منهم؟ تمانين الف ريال او آآستين الف ريال رايحين للادارة العامة. عشرين الف ريال رايحين للادارة المشتريات عشرين عشرين الف ريال رايحين للادارة الایه؟ للادارة المبيعات. خلاص؟ اجي بقى بعد نهاية السنة اقوم قايل له ايه؟ ها الادارة العامة صرفته قد ايه؟ يقول له والله صرفنا خمسين ومبقينا عشرة - [00:49:17](#)

لا ده انت كويسيين تعالوا نكفلكم تمام؟ كده دي مكافأة طب الناس بتوع المشتريات كنتم المفروض تصرفوا قد ايه عشرين؟ ده احنا صرفنا خمسة وعشرين ده انت عليكم عجز. طب ممكن تجيب لي لو سمحت تقول لي انت صرفت الخمسة ديت في ايه؟ واعمل تحليل الانحرافات دي. وبناء عليه يا اما يا اما - [00:49:37](#)

على العجز يا اما خلاص اقول له طب انا قبلت الخمس تلاف وادفعهم وهكذا يبقى بناء عن المعلومات بتاعة الموازنات التقديرية ومعلومات مقارنة بالتقدير بالاداء الفعلي بناء عليه ان انا اقدر اعمل رقاب رقابة - [00:49:50](#) وكمان في نفس الوقت عمل تقييم للاداء اتخاذ القرارات وهي تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار. وبالتالي زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكيد لدى متاخز القرار وبالتالي ترشيد عمليات اتخاذ القرار. المسألة بقى اسمها مسألة عدم التأكيد. اللي هو مسألة ايه؟ المخاطر والقرار ده - [00:50:09](#)

قرار فيه خطر قد ايه ونسبة الخطر قد ايه وبناء عليه الراجل لما بيجي ياخذ قرار بياخد قرار رشيد يعني سليم تمام وبيبقى بناء عن معلومات ملائمة لاتخاذ القرار لما قال مسألة بدائل القرار يعني ايه بدائل القرار؟ يعني يقول له مسلا - [00:50:31](#) دايما تلاقينا في المحاسبة الادارية. اشتري خط انتاجي ولا اسيب الخط الانتاج اللي موجود؟ اضيف منتج ولا ما اضيفش منتج؟ ازود السعر؟ ولا افضل على السعر اللي انا موجود فيه - [00:50:48](#)

طيب اجيب عماله ماهرة؟ ولا ادرب العمالة اللي موجودة عندي؟ طيب آآاجيب مسلا ازود آآازود فرع فرع المنشأة بتاعتي داخل السعودية ولا افتح فار عليها خارج السعودية؟ تمام؟ طيب اقفل الاستورز واشتغل اون لاين اقفل المخازن واشتغل اون لاين ولا

شغال اون لاين واوف لاين. تمام؟ طب ازود في الكمبيوتر بتاعة الفيسبوك؟ ولا ازود في الكمبيوتر بتاعة التيك توك. تمام؟ لأن ما عندكوش فيسبوك ما شاء الله. يبقى انا دي كلها - 00:51:23

بناء عن المعلومات اللي موجودة عندي والبدائل بتاعة القرار عشان خاطر ان انا اقدر اقارن ما بين اتنين وبناء اختار الادارة تختار ما بين الایه انما لو اديت للادارة قرار واحد بس خلاص يبقى هي مش هتقدر بديل واحد بس يبقى مش هتقدر تاخذ تفاضل ما بين البدائل - 00:51:33

سادسا اساليب وادوات المحاسبة الادارية التقليدية والحديثة ودي بقى من الحاجات الجميلة ان المحاسبة الادارية في محاسبة ادارية قديمة تقليدية وفي محاسبة ادارية ايه؟ حديثة. الاساليب كلها على بعضها اللي موجودة حتى الان. اسلوب الموازنات التخطيطية اللي احنا قلناه من شوية اللي هو بتاع ان ادي - 00:51:53

الراجل آآ يعني موازنات تقديرية للفترة اللي جاية آآ الاسلوب الثاني بسموه تحليل التعادل انتم بقىتوا شاطرين فيه بقى يعني ما حدش يقول لي تحليل التعادل ده انتم خدتوا حجم مبيعات التعادل وخدتوا - 00:52:18

قيمة مبيعات التعادل وخدتوا نقطة التعادل وخدتوا هامش المساهمة وقيمة هامش المساهمة وخدتوا نسبة هامش المساهمة كل الكلام ده خدتوه في الفصل اللي انا اديته لكم مؤخرا في المحاسبة بتاعة التكاليف - 00:52:33

طيب اه اسلوب التكاليف المعيارية برضو انتم فهمتم يعني ايه تكاليف معيارية؟ يعني متوقعة. وبعدين بعد ما اعمل تكاليف معيارية اروح اجيبي التكاليف الفعلية. وبعدين اشوف الفرق ما بينهم واجب الانحرافات اللي حصلت وحلل الانحرافات - 00:52:47

وبعدين هنشوف ايه الاسباب في الانحرافات اذا كانت اسباب طبيعية خلاص احملها على التكلفة. واذا كانت اسباب غير طبيعية فيتحملاها صاحبها سواء كان بقى موزف ايا كان والا تحمل على الارباح والخسائر - 00:53:02

طيب اسلوب محاسبة المسئولية ماشي؟ من المسئول عن هزه التكلفة خلاص واسلوب التحليل المالي ان انا احول الارقام بتاعتي اللي موجودة داخل الشركة الى نسب وبناء عليه اقدر هاخد قرارات لان السنة اللي فاتت بصوا يا جماعة اقول لكم معلومة مهمة جدا في النقطة دي - 00:53:16

مين اللي صاحي معی؟ نجلاء محمد سالم رکزوا معی کده موجودة کمان. جومانا الناس اللي صاحية معی دي انا النهاردة بقول لك انا کسبت في سنة عشرين واحد وعشرين مليون ريال - 00:53:41

وكسبت في سنة عشرين اتنين وعشرين سبعين الف ريال ايهما افضل؟ المليون ريال ولا السبعين الف ريال مليون ريال قل له اه مليون ريال ترکز في المعلومة الثانية - 00:53:57

رأس المال بتاعي السنة اللي فاتت كان مليون ريال لما انا کسبت مليون ورأس المال بتاعي السنة دي كان خمسين الف ريال لما انا کسبت کم آآ قصدي رأس المال بتاعي كان آآ مليون ريال فانا کسبت مليون ريال. عليهم - 00:54:21

انما رأس المال بتاعي في السنة اللي بعدها اللي انا کسبت فيهم سبعينية كان رأس المال بتاعي فيه کم؟ خمسين الف بس ايه رأيك؟

مين الافضل المليون ولا السبعينية افضل - 00:54:44

تمام ليه لان المکسب في السنة الاولانية كان کم؟ كان مية في المية المکسب في السنة الثانية مية وعشرين في المية خلاص مع ان في الظاهر ان الرقم الاولاني كان مليون والرقم الثاني کم؟ سبعينية - 00:55:00

عشان کده انت حضرتك كمحاسب اداري ما ينفعش تقرأ ارقام. امال تقرأ ايه اقرأاا نفهم تمام انا بقول لك ان النهاردة انا تكلفة العمالة

تكلفة العمالة عندي السنة دي ميت الف ريال - 00:55:18

وتكلفة العمالة عندي السنة اللي جاية مية وعشرين الف ريال. ده عبه لأ ارجع اسأل هو انا لما كان عندي مية الف ريال كان حجم المبيعات بتاعتي قد ايه وكان عدد العمال بتاعتي قد ايه - 00:55:43

طب كانت ايراد المبيعات بتاعتي قد ايه فلو انا نسبت تكلفة الاجور والعمالة اللي هي بمليت الف دي لايراد مبيعات بمليون الف بقت

خمسين في المية بس لو انا نسبت نفس المية دول - 00:55:58

ليه ؟ عائزات مبيعات ميت الف لأكده بقت مية في المية وبناء عليه انت لما تيجي تقرأ الرقم بتاع تكلفة العمالة ما ينفعش تقرأه  
00:56:14 لوحده. لازم ت Shawf انت انتجت قد ايه. لازم ت Shawf ساعات العمل قد ايه. لازم ت Shawf عدد الوحدات -

اللي انت بعتها قد ايه عشان بناء عليه تقدر تاخذ قرار فده بيسموه التحليل المحاسبي للقائم المالي. طب التحليل المالي ؟ معناه ايه ؟  
00:56:33 معناه ان انا ا Shawf السهم بتاعي في البورصة عامل ازاي او الارقام بتاعتي -

او او يعني لو انا فرقت ما بين تحليل المحاسبي والتحليل المالي ان انا ا Shawf الورقة بتاعتي او الشركة بتاعتي ديت قيمتها في  
البورصة عاملة ازاي الجروس بتاعها النمو بتاعها في الشركة في البورصة عامل ازاي ؟ فيه ناس اصلا بتكسب من الاوراق المالية -

00:56:48

تمام اكتر ما تكسب من معدل العائد اللي جاي من الايه ؟ من الورقة. ماشي وطبعا يعني انتم آآ معنا آآ محمد انت اللي قلت لي شغال  
في موضوع الاوراق المالية تقريبا. تمام ؟ ما شاء الله ايه يعني موضوع التحليل المالي يكون بالنسبة لك مهم جدا - 00:57:04  
طيب اسلوب التحليل التفاضلي ان انا افضل ما بين بديلين. وبناء عليه اخد البديل الايه ؟ البديل القطري. اسلوب التحليل للانحرافات  
احنا قلنا من شوية ان انا عندي انحراف اسيببه ولا افضل اعمل تحليل للانحرافات ديت عشان خاطر اعرف ما هي اسباب الانحرافات ؟  
وايه اسباب طبيعية ؟ ولا اسباب غير طبيعية ؟ تمام - 00:57:19

طب ولو ايه اسبابها طبيعية اعمل فيها ايه ؟ حاعملها على التكاليف ولو اي اسباب غير طبيعية اعمل فيها ايه اقوم قايل له تعالى  
الاسباب غير الطبيعية دي ن Shawf سببها - 00:57:42

ولو السبب بتاعها شخص بعينه احملها للشخص ده يعني انا مسلا لقيت عجز في المخزن العجز في المخزن ده نتيجة ايه نتيجة ان  
حصل تبخر للمادة الخام وهي نسبة التبخر بتاعتها عشرة في المية وهي فعلا اتبخرت نسبة عشرة في المية. ببقى ازا خلاص المادة  
الخام اللي كانت عندي جوة بمية بقت تكلفة عندي مية وعشرة. ده تلقاء يعني لازم يتحط عليها - 00:57:53  
او بتخس في الميزان. ببقى انت لازم تزود التكلفة بتاعة الخسسان دي ساندي عن التعقيد عندنا ما اعرفش اسمها التخفيض عندكم.  
تمام ؟ ان هي ايه تزودها على قيمة الايه ؟ زودها على قيمة المنتج. تمام - 00:58:16

طيب لو الحاجة اللي جوة المخزن اتسرق لـ تعالى بقى مين اللي سرق المادة دي ؟ اللي سرق المادة دي مسلا اكتشفنا عن طريق  
الكاميرات جبنا امين المخزن هو اللي سرق - 00:58:31

خلاص ببقى امين المخزن هو اللي يتحمل تمام ؟ طب لا ده مش امين المخزن. ده اتسرق لـ ان هي حطيناها برة فوقيت واحنا مش  
عارفين مين اللي سبب ما وصلناش للسبب في الآخر ؟ قال لك خلاص ببقى - 00:58:43  
محمل على حساب الارباح والايه ؟ والخسائر لـ ان لم نستطع تحميل آآ الشخص يعني حد بعينه ولا قدرنا نوصل لما هو السبب في هـ  
الانحرافات. ادوات اخـرى مـسل نـموذج الـقياسي المتـوازن للـاداء - 00:58:56

وده الكلام بقى كبير قوي يعني ايه بعيد يعني عنكم دلوقتي يسبوه ماشي واسلوب آآ الادارة الاستراتيجية للتكلفة ودولت بيسموه من  
الادوات الحديـسة للمـحاسبـة الـادـارـية. خلاص ده وده يعني اخر اخر حاجة في المحـاكـمة اللي طـلـعـناـها في دـكتـورـاه. ماـشي ؟ آـ

00:59:09

درست موضوع قياس الاداء المتـوازن تمام واسلوب الادارة الاستراتيجية للتـكلـفة عـشـان خـاطـر اـنت بـعـد كـده بـتـقدـر تـقيـمـ المشروعـ عنـ  
طـرـيقـ النـماـزـجـ الحـديـسـةـ منـ اوـ المـادـلـنـ الحـديـسـةـ منـ المـاحـسـبـةـ الاـيـهـ ؟ـ الـادـارـيةـ - 00:59:29

آآ اـنـاـ كـدـهـ النـهـارـدـةـ خـلـصـتـ المـاحـسـبـةـ الـاـولـانـيـةـ.ـ يـعـيـ الـهـانـدـ اوـتـ وـالـكـتـابـ الـلـيـ مـوـجـودـ كـتـابـ ظـرـيفـ.ـ آآـ مـبـسـطـ طـرـيقـتـهـ جـمـيـلـةـ الـكـتـابـ  
الـتـانـيـ اوـ الـحـقـائـقـ التـانـيـةـ ماـ لـقـتـشـ مـنـهـ مـاحـسـبـةـ اـدارـيـةـ ماـ كـانـوـشـ عـامـلـيـنـ مـاحـسـبـةـ اـدارـيـةـ لـانـ هـمـ كـانـوـاـ حـاطـيـنـهاـ اـجـوـاءـ مـاحـسـبـةـ  
الـتـكـالـيفـ.ـ وـلـكـنـ نـمـوـذـجـ الـلـيـ اـحـنـاـ شـفـالـيـنـ بـهـ - 00:59:43

آآ جـيدـ آآـ الـلـيـ عـاـيـزـ يـتـبعـهـ كـانـ فـيـ نـاسـ بـتـسـأـلـيـ بـتـقـولـ تـطـبـعـ وـلـاـ مـاـ تـطـبـعـشـ لـاـ اـطـبـاعـ خـلاـصـ اـحـنـاـ هـنـشـتـغلـ مـنـهـ اـنـ شـاءـ اللهـ اـهـ جـزاـكـمـ

الله خيرا واحسن الله اليكم - 01:00:03  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته - 01:00:14