

هل هناك فعلا إدارة تدقيق شرعى فى البنوك الإسلامية؟ حوار مع رئيس التدقيق الشرعى بنك ابو ظبى إسلامى

باسم عليوة

السلام عليكم انا باسم عليوة ودي حلقة جديدة من شريعة ضيفنا النهاردة الدكتور مصطفى ابراهيم دكتور مصطفى ابراهيم كلمنا النهاردة على نشأته وحياته من اول مكان في بلد صغيرة جدا جدا في الشرقية. وكان بيشتغل بيده في صناعة هنعرفها ان شاء الله في البوذكاست - 00:00:00

وبعد كده اتكلمنا عن تدرجه الوظيفي واذاي انتقل من الشغلانة الصغيرة دي ان هو بقى موجود في اكبر هيئة شرعية في البنوك الاسلامية في مصر كمان اتكلمنا عن البنك الاسلامي الدولي واتكلمنا عن لقاءاته مع اساتذة كتير جدا في التخصص. ان شاء الله حلقة ممتعة جدا ودسمة جدا. وهاسيبكم مع الحلقة تتفرجوا عليها. آآ دكتور مصطفى ابراهيم - 00:00:19

اهلا يا دكتور ربنا يبارك فيك. احنا عايزين النهاردة نتعرف على الدكتور مصطفى ابراهيم من الاول خالص من البداية. من اول بقى المولد حضرتك اتولدت فين؟ دراستك كل حاجة النهاردة ان شاء الله - 00:00:39

شكرا اخواننا باسم انا سعيد بهذا اللقاء. انا اسمي آآ مصطفى ابراهيم محمد مصطفى اه اه ابلغ العمر اتنين وستين سنة سنة. ربنا يبارك نشأتي بدأت في قرية اه في محافظة - 00:00:50

الشرقية اسمها كفر العلماء آآ في عام الف تسعينية واحد وستين احنا كذا ضيف كده عندنا من الشرقية. نعم نعم وعشت فيها تسعين سنة من عمري. ورغم ان عمري بقى لي اتنين وستين سنة الا ان تسعين سنة الاولى من حياتي لا زالت حاكمة آآ - 00:01:09

كلاها آآ كل قيمي ومبادئي استقيتها آآ في هذه الفترة آآ فترة كانت غنية. آآ كان والدي رحمة الله عليه آآ يعمل في مجال الري. في مجتمع ريفي آآ تأثرت جامد بوالدي - 00:01:28

دراسته ايه اصلا ولا والدي كان امي لا يجيد القراءة والكتابة كان يكتب فقط اسمه ولكنه آآ كان يعمل في مجال الري اللي هو بيتحكم في نسبة المية من البحر للفرع. آآ القرية دي اسمها كفر العلماء لكثرة - 00:01:48

مستوى التعليم فيها انداك الفترة دي. كان فيها معهد ازهري او حاجة؟ فيها اه فيها مدارس الان ابتدائي واعدادي وسالوني وكل شيء في الوقت ده كان فيها ابتدائي فقط. ابتدائي فقط لكنه كان الاعدادي في بلد تانية اسمها بيت العز والسانوي كان في فاقوس المركز - 00:02:05

اه نشأت كاي طفل في مجتمع ريفي اه في السبعينات من القرن ده واه اه والدي رحمة الله عليه رغم انه كان بسيط لكنه كان يعني يعني مم متصوف فكان البيت دائمًا في في الذكر - 00:02:25

والحضارات اه اه بشكل منتظم. كان لا يوجد كهرباء في في ذلك الوقت كنا يعني نستذكر دروسنا على بالزبط كده اللقبة القديمة خمسة عشرة ارقام. هم. آآ ونشأنا بيئه ريفية بسيطة المدرسة المدرس - 00:02:46

بالنسبة لي كان قدوة وكان يعني مم آآ يعني النبراس آآ له هيبة وله الاحترام يجمع بين الاثنين يعني. يجمع بين الهيئة آآ نخشاه ولكن نحترمه. نحترمه دراسة ازهريه ولا كان - 00:03:06

كانت مدرسة عامة حكومة عامة خالص نهائى مدرسة تبع وزارة التعليم. حضرتك ترتيبككم في الاخوات ترتيبى احنا تسعه. في النص تقريبا. ان شاء الله. احنا جالنا اربع بنات وخمس آآ صبيان. فترتيبي كان تقريبا في - 00:03:25

الثالث يعني. ان شاء الله ربنا يبارك لك. نعم حضرتك مواليدكم؟ الف تسعينية واحد وستين اكتوبر. ان شاء الله ربنا يبارك في
نعم بعد الدراسة حضرتك خدت المرحلة بتاعة الابتدائي والاعدادي والثانوي في البلد الابتدائي في في كفر العلما والاعدادي في قرية
- 00:03:45

ابعد اربعة كيلو من اه ان البلد وعلى بحر فاقوس كان طريق ترابي وكان ابوايا يديني العجلة بتاعته وكانت اروح المدرسة بالعجلة في
قرية اسمها آآ ميت العز مقيم برضه في كفر العلما. اه طبعا بيروح وييجي بالعجلة. بالعجلة اللي هي دي وسيلة الاتصال. هم. كان
اه زملائي من اللي عندهم - 00:04:03
اراضي زراعية يروح بالدابة بالحوار. مم. واحنا شوية عشان ابوايا موزف فكنت اروح بالعجلة على هزا الطريق التراب واحيانا العجلة
عطلانة نروح مشية على الاقدام. اربعة كيلو رايج واربعة خليف جاي عادي خالص ما فيش مشكلة. الموضوع بسيط. بالزبط كده -
00:04:27

بعد كده حضرتك انتقلت للثانوي كان في بلد ايه ؟ الثانوي كانت آآ الثانوية العامة في الثانوية العسكرية في فاقوس. انا كنا
خارجين من حرب آآ اكتوبر فالحكومة ارتأت انها تعمل بقى آآ طالب الثانوية عنده جرعة معينة عسكرية. اه لان اه - 00:04:47
نروح ندرب ورحتنا ذكرى حية في منطقة الصالحية. وكنا نستلم زبادي طاقية وجزمة برقبة وطابور الصباح وعندنا داخل
المدرسة آآ عقيد وعميد وآآ وصول. الطابور الصبح كان عسكري تماما والدراسة. اه - 00:05:07
اه والدراسة بتزعل مية جيش. مم. والدراسة الطويلة تبدأ من الساعة تمانية الا ربع او سبعة ونص حتى الساعة تلاتة ونص. الدراسة
طويلة وفي الجرعة العسكرية موجودة ودي كانت يعني آآ يعني ما بعد يعني ما بعد حرب اكتوبر فكانة الدولة تعنتي - 00:05:27
بالمعرفة العسكرية حتى للسن المتقدمة دي من المصريين يعني. وده كان يحمد له يعني. واستفدى يعني برضه الحياة العسكرية او
الانضباط العسكري بيديك اه طبعا بعض المهارات ولبعض الصفات. اه اللي - 00:05:47

بتكتسيها وانت في هزه السنة المبكرة يعني. دي كانت ثانوية عامه مش آآ ما فيش بها علمي وادبي وكلام من ده. لأن في علم وادبي
فقط لكن كان في علمي - 00:06:07

وادبي ما كانش فيه علوم ورياضة يعني. اه. ان حضرتك كنت تخصصي. انا كنت ادمي. كوييس. لأن كان لي اخ اكبر مني اه له
صديق آآ وكنت ارى في اخي الاصغر أنه يعني ده النموذج يعني كنت آآ يعني فصديقه ده كان محب له رحمة الله عليه - 00:06:17
السلام العدواني اه فانا حبيت الادبي من من اه من ان سلامه سبقي ودخل ادبي. فحببيت القسم ده. هم. ورغم كده ان انا في الحياة
الجامعة رحت دخلت تجارة. مم. لكنه كنت بحب الادبي اوبي وكنت بحب اللغة العربية كوييس جدا والتاريخ والجغرافيا. وكنت -
00:06:37

في المواد دي. لكن ده لا يمنع ان انا يعني الحمد لله كنت ما عندي مشكلة في المواد العلمية كالرياضيات والعلوم وما الى ذلك. كان
في دراسة شرعية يا دكتور ولا ما كانش في اي - 00:06:59

الشرعية لغاية المرحلة احنا خدنا الجرعة الشرعية في الكتاب في البلد. اه. يعني يعني رحمة الله عليه والدي وانا عندي اربع سنين
كان يصطحبني المسجد في الفجر في في ظلمة تماما القرية بسيطة بيت ما فيش نور. وآآ لا نسمع الى صوت - 00:07:09
الكلاب فكان يشجعني يدي لي عصاية في ايدي يقول لي ما تخافش. مم. واحد بالك ويروح ويشع المصباح في في المسجد
ويطلع يازن وانا يعني مرافقه في هزه الفترة متبركا في حياتي في اربع سنين من اربع سنين. وانا بديل لوالدي الحمد - 00:07:29
الى الان رحمة الله عليه يعني هذه يعني مزية وهذه منة من الله الى الان انا عندي صلاة الفجر كصلاة الظهر كصلاة العصر لا ارى اه
ابدا اي مشكلة في صلاة الفجر يعني اصبح يعني زبادي زي يعني ساعة داخلية كده قبل الفجر خالص انا جاهز ومستعد للفجر -
00:07:49

بكل اريحية. فالحمد لله. ليه ليه اتعودت على كده ؟ اه كانت بالنسبة لك دي طبيعة اصلا. طبيعتي اه. حضرتك رحت بعد كده الكليات.
اه فالكتب كتاب اتعلمنا فيه في الكتاب وكان الكتاب لا يعلم فقط القرآن. هم. لأن يعلمنا الحساب كان آآ كنا نكتب على لوح من

شريحة شريحة من الصاج ومعنا طبعاً الحبر اللي هو بو الريشة بتاعة الشيخ. خد بالك يكتب ويمسح سنة آآآآ السنين انا بدأت في الكتاب وعندني اربع سنين ممك خمسة وستين. الف تسعينية خمسة وستين كنت في الكتاب لحد ما وصلت تقريباً رابعة او خامسة ابتدائي. هم. في الفترة دي الحمد لله ربنا من علي - 00:08:29

ست اجزاء وتعلمنا اللغة العربية وتعلمنا الحساب والقراءة في الكتاب. مم. في الكتاب فكنا المدرسة بالنسبة لنا داخلين المدرسة واحنا مهبيئن نقرأ ونكتب بس ما كنش فيه فقه بقى ولا عقيدة ولا مصطلح ولا الكلام ده خالص. لا فقط القرآن وتعليم اللغة العربية وتعليم الحساب - 00:08:53

جميل. نعم. على اللوح ده. على اللوح ده اه كل يوم بعد ما نحفظه نغسله تاني اه تتمسح ونكتب عليه اليوم اللي بعد منه طيب بعد كده يا دكتور رحت حضرتك الكلية. رحت طبعاً خلصت السانوية العامة وآآآآ جاي تنسيقي في تجارة الزقازيق. كلية التجارة جامعة الزقازيق - 00:09:12

سنة تسعه وسبعين تقريباً والحمد لله قضيت آآآآ و كنت في المدينة الجامعية آآآآ لأن بقى خلاص بعدت عن القرية مدة حوالي اربعين كيلو ولا حاجة. مم. كان صعب ان احنا نسافر - 00:09:32

فسكنا في المدينة الجامعية وكانت حياة فترة جميلة والحمد لله آآآآ لكن آآآآ المفاجأة كانت آآآآ اما وصلت سنة رابعة آآآآ تعرضت لمرض غريب شوية آآآآ جا لي زي ما يسمى بالدرن يعني رشح آآآآ على الرئة - 00:09:45

ودخلت المستشفى العام في الزقازيق لمدة ميت يوم داخل الدراسة من تقريباً شهر حداشر لشهر اتنين. فكل آآآآ والدتي واخواتي قالوا خلاص مش مشكلة. المهم انه يعيش بس مش مشكلة الدراسة. مم. كان ابي رحمة الله عليه - 00:10:06

مم. رحمة الله عليه رحمة الله عليه يقول لك لا هيحف ويخرج وينجح امي تقول بس يخرج ويعيش حتى يبيع ليمون. بلفظها. مش فارق. وهو يقول لها لا انا عندي يقين الى الله ان هو حيشفى واه - 00:10:22

تخرج وينجح برضه. آآآآ كنت زمالي يجيبيوا لي الكتب فالاقي آآآآ والدتي واخواتي يخوبها مني لانه خلاص ميت يوم من دراسة وانا وزني نزل من تمانين كيلو لخمسة واربعين كيلو - 00:10:39

يعني درن ده كان اه سوء اه تقدير من الدكتور في تحديد الفيروس اللي اللي وكافت فجهه دكتور تاني وشاف الهاستوري بتاع المرض قال لي اكيد فيه مشكلة في في تحديد لازم تعمل حتى تعمل لي آآآآ - 00:10:54

مزرعة خارج المستشفى. انا باشك في نتائج. وفعلاً عملتها كان خمستاشر يوم الحمد لله كل شيء رجع يعني انت قعدت اصلاً اه. مم. ربنا جند لي واحد زمالي اسمه عيسى من الزوامل في في بليبيس. وقعد يقول لي لا ده احنا ما خدناش حاجة. ده المادة بسيطة. وقال لي انا مش - 00:11:14

هروح هقدر معك في المدينة الجامعية المتبقى بقى الناس كلها ماشية وانا جاي. انا ماشي بالعكس يعني. الناس في شهر ثلاثة الطلبة خلاص اللي خلاص عاوز يروح يقدر يكمل مذاكرة - 00:11:34

الامتحان في خمسة عيسى قال لي لا انا هقدر معك في الميدان الجامعية ونقدر نذاكر مع بعض. وسبحان الله يعني اه. اه الحادس الاليم اللي ان والدي توفاه الله في فترة الامتحان - 00:11:47

كمان يعني اه اللي هو تنبأ ان انا هخرج وحاشفي وانجح اه مرض طلبني اسم وهو طبعاً اتنقلنا لقرية اسمها القررين. لكنه هم اثروا انهم ما يخبرنيش بالمعلومة حتى قال لك لو هو لو عرف - 00:12:00

المعلومة مش هيكل الاختبار والسنة هتضيع عليه. سبحان الله والدي توفى وانا آآآآ لم يعني لم اخبر بالوفاة الا بعد الامتحان. ولا اي حاجة لا ما فيش لان ما فيش موبايلى انذاك في التاريخ ده. اه. احنا في قرية - 00:12:20

بسطة المجتمع بسيط مادياً آآآآ حتى احنا واحنا اطفال صغيرين كنا نعمل في مجال الزراعة نروح الدودة بتمانية صاغ في اليوم. مم. عشان نقدر نساعد الوالد في تغطية مصاريف الدراسة واللبس وكده. هم. واحد بالك الوالد كان راتبه اربعين جنيه انذاك

وانذاك انذاك. وكان الاربعناشر - 00:12:38

جنيه معظمهم يتصرفوا عند البقال. البقال كان فاتح لنا ورقة كده ما يسمى بالاوفر درافت. يعني يفتح حتى الطبيعة بقى مديرى آآ مديرى في المصرف الدولى آنذاك لما بحكي له الهيستري بيقول لي ابوك هو اللي ابتدع كان نسائي يسجل - 00:13:02
يسجل المشتريات نشتريها على الحساب. ولما يبجي يجمع اخر الشهر لما يجي يقبض يكتشف ان راتبه تقريبا يكاد يستغرق في تغطية تكفة البقال يعني. مم. فاحنا نشأنا نشأة لكنه انا في في هزه الفترة وكل الناس بنفس المستوى البلد فيها عائلة فقط غنية وباقى - 00:13:22

العائلات تزرع اراضي العائلة الغنية. لكن كل الناس اه ما عندهاش اشكالية ما فيش حقد. الناس عندها سلام غير عادي الناس عندها حب غير عادي ناس عندها آآ توازن غير عادي في التوقيت ده وايمان بالله آآ غير عادي في التوقيت ده في في - 00:13:42
في هذه الفترة آآ فترة الاستثنىات اللي انا نشأت البيئة اللي نشأت فيها. هم. وآآ ورغم ذلك رغم البيئة البسيطة دي كان عندهنا نادي اجتماعي عندنا آآ يعني آآ نعمل بعض الاشياء المتعلقة بالمسارح - 00:14:02
آآ نقوم باي دور سقايفي في البلد معينة. آآ هواتي كانت قصيدة آآ صياد السمك هم. انه ده اللي كان متاح المجتمع ريفي في آآ ترع وفي بحور. فكان آآ لو في فترة في - 00:14:19
وقت زيادة ناخد السنارة ونروح نصطاد على بس هي دي الهواية. والقراءة. مم. وطبعا وبعض النشاطات السقايفية في في النادى الاجتماعى اللي خاص بالبلد اللي هو البسيط ده. يعني كنا مسلا رفع الاسقال كان عبارة عن صفحتين سمنة مطلوبة فيهم اسمى وخشبة - 00:14:39

ستحدد الرينة يعني حد يكون في الجيش في الصاعقة بيجي يدرب شباب كفر العلماء آنذاك حضرتك كده انتقلت لمرحلة الكلية ووالدك توفي وحضرتك في الكلية. اه والدي توفي الحمد لله وبعدين علمت بعد وفاته وبكريته - 00:14:59
لكن الحمد لله آآ ما تنبأ به والدي اللي كان كل العيلة مجمعة انتي لن اجتاز هزه السنة ويكفي علي ان انا الحمد لله نجحت الحمد لله بفضل الله اولا ودعم آآ اخونا او زميلنا عيسى اللي ما عرفش بعد كده انقطعت بي السبل ولم اصل له حتى الان - 00:15:16
بعدي له من كل قلبي انه كان ساعدى في ان اجتياز المرحلة دي. حضرتك كنت في قسم المحاسبة. كنت قسم محاسبة اه. مين اكتر دكتور اسر فيك في تتذكروا يعني - 00:15:36

اه في دكتور كتير الدكتور سمير طوبار وده الدكتور العميد نفسه. هم. واه في في كثير من الدكاترة الدكتور سلطان ابو علي رحمة الله عليه كان يدينا اقتصاد آآ بس حضرتك كنت بتحب الدكتور نور فرجات. اه. كنت بحب احب المحاسبة واحب حتى المراجعة. المادة وجبت في مراجعة امتياز بالمناسبة يعني - 00:15:49

ما شاء الله. نعم. بعد كده حضرتك آآ يعني بعد التخرج. لحد لغاية دلوقي احنا لغاية سنة رابعة وتخريجك من الكلية ما كانش فيه اي حاجة تخص المالية الاسلامية ولا البنوك الاسلامية. ولا حضرتك تسمع حاجة عن الموضوع ده اصلا. خالص درست مادة اسمها بنوك عادي في بتاعة الاقتصاد دي عادي لكنه ما - 00:16:14

كان حلم اشتغل سمسار في البورصة. هم. ده دي كان الارهادات الاولى يعني اللي كنت بحب اشتغل اه حاجة ساعتها بقى يعني. بالذبيط كده ان انا اشتغل ان انا اعمل دراسات وادي توجيهات لشراء بعض الاسهم اعمل لها دراسة تحاليل فني تحليل آآ - 00:16:34
اساسي ده كان حلمي آآ يعني او يعني ده كان بداية التفكير ده كان الشغف. مم في في في فترة في دراسة الجامعة يعني حضرتك بعد كده اما اتفرجت مرحلة بقى العملية بقى. دخلت اولا بقى خلصت ودخلت الجيش لمدة آآ تلتاشر شهر تقريبا - 00:16:54
وآآ بعد الجيش خالص خلصت الجيش رحمة الله عليه والدي كان توفي فاخويا الكبير آآ سبق لي الى القاهرة من من القرية دي. مم. الى القاهرة وكان هو مدرس وقال لي طب انت قاعد تعمل ايه ؟ خلصت الجيش قلت له طيب انا مستنى القوى العاملة. قال لي - 00:17:17

ما فيش حاجة اسمها كعام لا انت مش انت طالب كنت شغال استورجي اه تعالى حتى اشتغلوا استورجي في القاهرة الى ان

يأزن الله طالب وانت في الكلية كنت بشتغل بالزبط كنت في الصيف اشتغل استورجي عشان اقدر اساعد برضو لان والدي دخله لا يتعدي احنا تسعه اسرة - 00:17:37

مم. كان لازم واحنا بشتغل مش حاسين ان احنا بنعمل حاجة. احنا ده واجبنا. وكل الناس يعني كل اقراني تقريبا ده الطبيعي انداك في الفترة وفي القرية كل ده هي فقط اسرة غنية بسيطة - 00:17:57

ناس محترمة يعني ليسوا قطاع ولا حاجة. ولكن باقي باقي البلد حيازات صراعية صغيرة جدا. آآ ويعمل مزارعين لدى الاسرة الغنية رحت القاهرة. انتقلت القاهرة. مم. اه اخويا كان مدرس. قال لي اه صاحب المدرسة عنده اه ورشة عمارة - 00:18:17

بتعمل آآ بتعمل اساس وده بيتطلب عنده قسم سيكشن للاستروجية. تعال اشتغل استورجي بس انت متزوج حديس وازاي يقعد معك في قال لي لازم تيجي تقدر معندي. وما تقدرش في البلد. آآ - 00:18:40

صاحب الورشة كان اسمه رحمة الله عليه كمال عبده عمر الورشة دي المهم وكان لي وكان التحقت لقسم الاسطربقى واشتغلت اشتغل استورجي عادي الى ان ما كانش فيه عندك يا دكتور اي غضاضة ان انت تشتغل حاجة زي دي؟ ابدا ولا وما كنتش احس ان انا باعمل شيء آآ فيه اشكالية يعني. بينقص منك - 00:18:56

نهاي. كان ليه يا عم في الشغل؟ عم نصر كان لي اعمام انا كنت يعني انا كنت لي اهتمام في الصنعة. وابدعت في وصلت لمرحلة متقدمة ان انا ابقي صناعي محترم في مجال الاسطرب. هم. بالصدفة الحاج كمال عبده عمر صاحب - 00:19:20

الورشة خد اتنين مليون متر على شاطئ آآ البحر في مرسى مطروح اتنين مليون متر. اه وخططهم يعمل لهم شاليهات مفهولة المفتاح يسلّهم تسلّم مفتاح. هم. وقال مين يرغب ان الانتقال لمطروح للايه؟ للعمل في مجال برضو احنا محتاجين - 00:19:40

هناك في مرسى مطروح اساسه هنشطبه. فانا ده كان بالنسبة لي طوق نجاة لان انا عايز انفك من اخويا محرب. شقته صغيرة خمسين متر عريض جديد ومصر ان انا خلاص والدي توفي فمصر ان انا ابني وانا مش يعني متحرش. متحرش. مم - 00:20:02

هناك في مرسى مطروح كان الفتوحات بتاعة ربنا. الفتوحات شف كل التاريخ تتصور انه آآ يعني جهاد وصعب في مرسى مطروح كانت البيداءات كانت الفتوحات كمال عبده عمر رحمة الله عليه - 00:20:21

آآ قال لي تشغلو سبور جوع اشتغلوا سبور واقعد مع الصناعية مع المولطين والتجارين وكل حاجة. وكان اجر فندق انتفاء عشرين سنة قال لي انت تروح تشتغل محاسب بالليل تسجل النزلاء وتبات في الفندق. والصبح تيجي لك كارتة الكارتة ده عبارة عن حمار وعربية كده. ايوا - 00:20:35

لموقع الموضع من مترو الاستورجي. هم. فتشتغلوا استورجي من سبعة لسبعة وتشتغل محاسب من سبعة لسبعة بالليل. بس انت مش هتشتغل من سبعة لسبعة فانت هتسجل النزلاء وبعد كده تنام في الفندق والصبح العربية تخبك. بالنسبة لك حاجة اه - 00:20:57

مرست شهور المسألة دي ان انا اشتغل صباحا استورجي بالنهار وبالليل محاسب اسجل النزلاء واجمع الحسابات واورد الاموال الى ان باقول له يا حاج كمال انت عارف ان انا بكلوش سيجارة - 00:21:16

قلت له طب ما يعني انت عارف احنا من اسرة فقيرة وما عندناش اتصالات والشغل دايما محتاج علاقات قال لي الشاليه اللي انت شغال فيه ده بتعال واحد عضو مجلس ادارة في المصرف السناب الدولي - 00:21:34

خلص الشغل وانا هكلمه بهذه فتوحات الله. سبحان الله. فدخل علينا اه لسه هيتحول بعد كده فلقيت راجل شيك كده لابس كاسكينة ولابس بنطلون جينز وتيشيرت ومعه تلات بنات صغيرين كده - 00:21:50

وبعدين قال لي دي صاحب الشاليه. فيقول له ايه؟ هو بقى بنسلم بقى وعمالين نلمع الشغل. مم. الحاج كمال عبده عمر بيقول للدكتور بقى مين الدكتور ده دكتور عبد الحميد الغزالي - 00:22:11

استاذ الاقتصاد او رئيس قسم الاقتصاد بكلية العلوم والعلوم السياسية ومعرف طبعا. اه بقول له عارف الشاب اللي هناك ده يا دكتور؟ قال له قال له ده بكالوريوس تجارة. قال له بكالوريوس تجارة وشغل استورجي. قال له ما انت عارف الشباب بتاعنا - 00:22:25

فقال لي تعال اسمك خريج ايه؟ معك ايه راح مطلع كارت من جيبيه قال لي الاثنين ده كان ده يومه يوم حد او سبت.
سبك من الاثنين ده. الاثنين اللي بعد ده - 00:22:39

تجيلي تسعه شارع عامر ميدان المساحة الدي عشان تشتغل في المصرف الدولي في مركز الاقتصاد الاسلامي دي النقلة النوعية. مم بدأت اعمل ايه؟ اجيب آآ اجيب آآ سبرتو اشيل اشيل - 00:22:51

آآ اسار الجملكة من على الایدي. اي دي اي لو نها ملونه. مسبوقة. مم. اه بدأت خلاص احاول ورحت الحلاق وحلقت ولبست واتشيك ورحت تسعه شارع عامر ميدان المساحة الدي - 00:23:11
العنوان. بالزبط كده. قال لي ده مكتبك يا مصطفى على طول لا انترفيو اه ما هي دي بقى اللي جاية هي دي اللي جاية المحطات في حياتي هقولها لك. اللي جاي بقى - 00:23:28

مكتب ملحق بمكتب داخلي. داخل المكتب الداخلي دكتور الغريب ناصر رحمة الله عليه. مم. كان ماسك قسم البحوس والدراسات في مركز قال للدكتور الغريب الاخ مصطفى موزف جديد عند عندنا والحق بقسم البحوس. البحس داخل البنك. بالزبط كده. مم. مركز الاقتصاد الاسلامي ببسميه الدكتور - 00:23:41

الوزير رحمة الله عليه القاطرة الفكرية التي يعني تجر المصرف تجر فكريها يعني المصرف موظفي المصرف دول موزفين تنفيذيين. عايزين مين يخطط لهم؟ مين بيتكرون لهم المنتجات؟ مين يعتمد لهم العقود - 00:24:05

المركز الاقتصادي ده وكان مبني مستقل فيلا كده في تسعه شارع عامل مبني شيك جداً ماجرينها وبعدها عن المصرف بحيس الناس دي تبقى متفرغة للبحس قسم دراسات جدوى قسم بحوس قسم تدريب. قسم الدراسات في المهندس احمد ايهاب فكري قسم البحوس الدكتور غريب ناصر - 00:24:25

قسم التدريب الدكتور رحمة الله عليه سمير الشيخ فلقيت نفسي ترamp في كوكبة. احنا عايزين فقرة عن دكتور سمير. بالزبط كده. اول حد يتكلم عن الدكتور سمير الشيخ حضرتك. سمير الشيخ حنيجي - 00:24:56

حنيجي حنيجي له ودور دكتور سامي الشيخ في حياة مصطفى ابراهيم. ربنا يحفزك. نعم آآ طيب انا سألت نفس السؤال اللي انت سأله ده. ازاى الدكتور الغزالى يجيبوا واحد آآ تقريباً من الشارع ويقول له ده مكتبك ولم يسأله ايه لفتك الانجليزية - 00:25:12
ما هي آآ مهاراتك؟ ما هي مؤهلاتك؟ لم يسألني اي سؤال تحت هزا ولا علاقة حضرتك بالاسلامي ايه ولا نهائى. نهائى. قاعد رحت قاعد على الكرسي لقيت كرسي بيلف كده. ما انا جاي بقى قروي سازج بهرتني اضواء المدينة. ايوا. لقيت كرسي بيلف - 00:25:37

كلية ستاير طويلة و كنت اول امبراح بدهن استر. لقيت نفسي قاعد على المكتب وتليفون ولابس شهيبة بالزبط كده بسأل نفس السؤال ده وانا وقلت كده فينك يا اما تشوفي مصطفى ابنك؟ نصر - 00:25:58

تصدق اه فينك يا اما تشوفي ابنك؟ هم وانا في الغمرة دي بت تاني يوم قاعد على المكتب لقيت الدكتور الغزالى في وشي. مصطفى اخبارك ايه؟ كويس يا دكتور. تمام؟ علي - 00:26:17

قال لي نصف دقيقة. قال لي ايه؟ سميحة القليوبي استاذ القانون البحري واحمد الغندور اه عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية جايين يناقشوا حضرتك في دراسة انتقادية للموازنة العامة للدولة اللي نزلت في هرم امس - 00:26:33
وراح اماشى يا نهار ابىض وعليكم السلام انا لا عارف قال انا لا عارف مين سميحة مين كده يعني ولا اعرف الوزن واحد جاب قنبلة ورماها في وشك وده كانت - 00:26:50

المحطة التحديات انا لسه جاي انا راجل عمرك كم سنة؟ عمري اربعة وعشرين بكميلو سيجارة راح الجيش خلص من من لو اتنقل من القرية للبتاع واشتغلوا استورجي ولقيت هي دي التحدي ما انا عمال اقول نفسي الراجل اللي - 00:27:05
ما سأليش خبراتك مؤهلاتك تعرف ايه عن المصرف؟ لم يسألني في اي سؤال تقليدي الاید كده واختفى من قدامي. وقال ليلة يوم الاثنين في بنعمل حاجة اسمها دائرة مستديرة. ندعو ضيف من الخارج واحد - 00:27:26

خبراء مركز الاقتصاد الاسلامي يتناقشوا حول قضية من القضايا اللي تهم البلد. واللي تهم الاقتصاد لو حضرتك بتاعك ايه باحس في في المكتب؟ انا لسه داخل يوم من تعيني. مم. يعني محاسب ولا ولا باحس ولا بالزبط تاني يوم التعين - 00:27:44
تاني يوم من اني قال لي مكتبك ده ولا قال لك الوظيفة ايه اصلا. ولا اي حاجة. رحت لاخويا احمد الشيخ احمد دايما اه احمد رغم انه يكربني فقط بخمس سنين. لكن لا اجرؤ اقول احمد - 00:28:02

مم. هو هو الشيخ احمد ده الاب ده القائد بتاع الاسرة بعد وفاة الوالدشيخ ليه بقى يعني هو ملتحي. مش ملتحي. مم. بس هو كل الناس تقول له الشيخ احمد. فاحنا ما نقدرش نقول غير الشيخ احمد - 00:28:15
ربنا يبارك لك. عقبالك؟ اه. موجود؟ لا توفي الله. رحمة الله عليه. اه هو توفاه والله كان نازر مدرسة مصطفى كامل في المعادي. يعني دي اخر حاجة كده اشغلها قصة انا قلت له انا راجع مطروح بكرة - 00:28:31

لما خدت القبلة دي ما مستوعبتش خدتها في وشي وخلاص مم سمحة القليوبى استاز القانون البحري. واحمد الغندور عميد كلية اقتصاد جنين يناقشوا مصطفى ابراهيم. هذا المسكين في دراسة انتقادية للموازنة العامة - 00:28:46
الدولة ده كل كلمة وكل حاجة من دي اه حاجة مستحيلة رحمة الله يا اخويا قال لي احنا ما عندناش حد في العيلة بيفشل. انت ابني الرئيس ابراهيم. والدي رحمة الله اسمه ابراهيم باسموه الرئيس لانه يمسك انه انه بيمسك - 00:29:01

في الماية. ايوه. واحد بالك؟ حتى اسمه مصطفى الرئيس. حتى من ضمن الطرفات ان احنا مرة بنضحي اه في العيد فجينا اه بقرة بندبها الجزار بيقولها بتدي على مين؟ قلت له على ولاد الرئيس. رمى السكينة وجري. قال لك الحيطة. الرئيس اهي. الرئيسة. انتم عايزين تودونا في - 00:29:20

الحيط له ودان. مم. فاحنا كننيتنا ولاد الرئيس. مم. ولاد الرئيس مصطفى معندهاش حد استعيز بالله صلي ركتعين ابدأ اشحذ هممك ايقظ العملاق اللي جواك واتوكل على الله بقى هادي بقى شوية كده - 00:29:40
على يميني كان الدكتور فايد عبد المنعم في المكتب الآخر. مم. قلت له الدكتور غزالى بيقول لي كذا. قال لي هو عملها معك يعني هو كان دايما الدكتور غزال يعمل المفاجآت دي. هو نفس السن بتاع اكابر مني بسنتين بس يسبق لي بسنتين. اه. واتعین بقى استقر في قسم الدراسات الدكتور اه - 00:30:02

آآ الدكتور آآ الفياض ما كنش فيه تحدي دكتورة الحنت ده ان بعد كده يعني فكرة الدكتورة دي ان احنا ندرس ماجستير ودكتور. الدكتوراه دي لان الدكتور الغزالى قال ايه؟ قال العاملين في مركز العصر الاسلامي دول اصحاب اللياقات البيضاء. العاملين في في الادارات - 00:30:19

التنفيذية في البنك دول اصحاب اللقاط احنا احنا ما ينفعش حد يقعد هنا في مركز الحقوق الاسلامي ولا يحمل دراسات عليا اللي عايز يكتفي بالبكالوريوس نوديه المرج نوديه المصرف يشتغل يشتغل في اي ادارة من ادارات المسرح. والدكتور فؤاد كان لسه خريج كان لسه - 00:30:37

دكتور خريج تجارة خلاص لسه خد بالك اه بالزبط. ودي كانت نواة لازم احنا نعمل دراسات عليا. مم. بل لا نكتفي لان احنا آآ ركب على عاتقنا ان احنا مسئولين - 00:30:57

عن تطوير الاقتصاد الاسلامي في العالم لان المركز الاقتصادي الاسلامي انذاك اه اه الدكتور غزالى ابتكر ما يسمى بسلسلة نحو وعي اقتصادي اسلامي سلسلة طبع منها تلتاشر كتاب. ايوه. لأ ده طبع منها تلتاشر كتاب. مم. هذه الكتب - 00:31:12
تم كتابتها من قبل باحسي مركز اسلامي. وكان لي الشرف ان انا اكتب تلات كتب منهن. المضاربة والمشاركة وآآ وتجميع مؤشرات البنوك انذاك آآ كان لسه واحد بالك وطبعت هذه الكتب وكتنا بنسوقها في الخليج الكتاب بتلاتة دولار - 00:31:31

كنت عشان اوفر الفلوس كنا نشتري قماش ونخبطه ونحط الطرد. كنت اقعد افصل قماش للطرد اللي رايح بنك الكويت بيت التمويل الكويتي او مطلوب لشركة الراجحي او مطلوب للبنك الاسلامي الاردني واروح اسمعه بنفسه في بريد مصر - 00:31:53
ما كانش فيها دكتور ساعتها يعني يعني مركز الاقتصاد الاسلامي كان موجود قبل البنوك الاسلامية اللي موجودة في العالم كله لأن

كان انزك كان في الاتحاد الدولي للبنك الاسلامي اللي كان في قبرص - 00:32:16

اه ده كان لسه كان تبع مجموعة دار المال المرحوم طبعا محمد الفيصل. مم. كان عمل حاجة اسمها مركز المركز الدولي للتدريب والبناء وعملوا مقر في قبرص. مم. لكنه كان مهمت بانه ياخذ الاستئاف بتاع البنوك - 00:32:27

هناك. لكن احنا كان اهتمامنا نشر الوعي بالصناعة المالية الاسلامية. ولما قال لي اول حاجة قال لي يا مصطفى اكتب كتاب عن المضاربة ما فييش لا الجوجل ما فييش حاجة اسمها جوجل ولا مراجعة ولا اي حاجة. ما فييش اي حاجة. الكلام ده كان سنة كم؟ في خمسة وثمانين. خمسة وثمانين. الف تسعينية خمسة وثمانين انا كتبت الكتاب المضاربة التمويل - 00:32:47

مضاربة سنة خمسة وثمانين. كان عندي انا سنة ساعتها بالزبط كده. اه. طيب. مين مين الدكتور الغريب ناصر هو الرئيسي؟ لانه مدير ادارة البحوس والدراسات طب يا دكتور راح مديني هيكل - 00:33:08

قال لي قال لي ده الكتاب اللي انت هتشتغل عليه. طب فين المصادر؟ قال لي الله يعينك. تدخل المكتبة تلاقي كتاب اسمه الكسانى المغنى لابن قدامة المجتهد ونهاية مقتضى. مم. الفقه الجزيري معكم على المكتبة. كتب التراس خش وابحث في الكتب دي - 00:33:21

دور على قسم الاموال قسم المعاملات والناس كاتبة ايه الاكتتاب اسمه المضاربة المواردي المواردي. اه المواردي. اه. قال لي اهيه. انت تكتب انت عليك تكتب وانا عليها عدل اللي تكتبه - 00:33:40

مم. بدأت كنا نكتب بالرصاص بالقلم رصاص. مم. انا زاكي فكتبنا يعني بحسنا او كتبنا الكتب اللي طلعت النوادي نحو وعي مسلسلة نحو وعي الاقتصاد الاسلامي. اه هذه النواة لا زال الى اليوم - 00:33:56

هي مرجع ومعين الناس لم تضف كثير لما كتب بعد كده. رغم رغم كل السنين التراكمية اللي جت بعد كده كانت دي النواة والمرجع ان نشووفها بقى نشوف الباحسين بعد كده ان هي بقت هي مصدر التوسيق. حضرتك كان اول مرة تشوف اي حاجة يعني ده اول لك لقاء بالفقه. اه بس انا عندي هرم - 00:34:15

اسمه الدكتور الغريب ناصر مدير. ده راجل دكتوراه في واحد دكتوراه في اه في الشريعة وكان شغال في بنك فيصل وراح قبرص فالراجل بنك فيصل كان موجود ساعتها في مصر. في بنك تاني كان موجود في مصر. اه ده اللي بعد يتحول بقى بعد كده. ما كانش غير فيصل - 00:34:37

والمصرف الدولي فيصل تمانية وسبعين تسعه وسبعين والمصرف الدولي واحد وثمانين وانا اشتغلت خمسة وثمانين يعني كان لسه لسه متأسس. خالص. اه بالزبط كده وربنا كرمني ان انا رحت على مركز الاقتصاد السالم - 00:34:59

دي ليه اه انت بتقول بداية التحول دي من مطروح لاسترجي لمركز للتحدي بتاع احمد الغندور وهتروح تقرأ للموارد وهتقرا لك فيديو كان كان اللقاء اللي قاله الدكتور رحمة الله عليه - 00:35:15

آآ الدكتور الغزالى حميد الغزالى هو ده الانتر فو بتاعي كتبت واحد واربعين صفحة انا الخط جميل جدا. مم. بالرصاص جبت جا ورق فلوسك يا ابن من البرنتر وبدأت استعين بالله - 00:35:36

دخلت المكتبة قابلتني واحدة الاستاذة منال ربنا بيارك فيها ابو بكر. قالت لي كمان الدكتور آآ في مركز تنمية الصادرات آآ آآ بيعملوا كتيبات برضو بتتناول الشأن الاقتصادي تقدر تفيده في قراءة الموازنة. وراح طلعت مقص وراحت قسط لي الموازنة العامة للدولة من من الجريدة - 00:35:51

وارد لي اجل ابوابها اهي. بصل فيها كده واستعن بالله هتلاقي الدنيا هتمشي معك قسم الاستسمار قسم الخدمات خد بالك الموازنة ابدا فكتبت آآ واحتفظت بالكتابه دي ستاشر سنة. يعني الكتابة اللي هي طبعا الدكتور الغزالى آآ ربنا بيارك فيه - 00:36:16

اه جه اليوم الموعود بالمائدة المستديرة وجه احمد الغندور والدكتورة سميحه الغنوبى مع حفظ الالقاب ربنا يرحمه ازا توفي وبيارك فيهم موجودين يعني انا ما عنديش معلومات عنهم وآآ آآ قدم لي الدكتور غزالى كباحث الاستاذ الان اليوم النهاردة الاستاذ مصطفى ابراهيم يقدم لنا دراسة - 00:36:36

ا وتم تصوير البحس لكل الحضور اتناسن واحد. مائدة كبيرة باحسي المركز والضيوف وبدأ بقى الدكتور الغندور بقى ايه فيقول لي بس انت كده فالدكتور الغزالى ربنا بيارك فيه قال للاستاذ مصطفى يقصد كذا كذا وبدأ يديني سقة - 00:36:59

يدافع عن نفسه سقة في نفسي ويديني سقة في نفسي ودكة ده كان اعتماد تعيني وليس اول يوم. يعني انا عينت من خلال اجتيازي ليوم البحس. للصدمة دي. للبحس - 00:37:19

وخلال بقت بتاعك باحس. بقىت باحس وبقىت كمان بعنتي مرة امسل المصرف السامي الدولى في احد المؤتمرات فجيت كتبت له تقرير مفصل فقال لي يا يا دكتور مصطفى اي اي مؤتمر - 00:37:36

متعلق بالصناعة المالية الاسلامية والاقتصاد الاسلامي رشحه مصطفى بيجي ايه اللي المؤتمر في آآ السطور معدودة كما لو كنت حضرت المؤتمر. مم. فخد بالك فكنت فاي كان مؤتمر وجودي بقى في المؤتمرات كل يوم في فندق بتاع - 00:37:54

انفتحت بقى على الباحسين. بدأت احب البحس العلمي بقى والدكتور الغزالى الدكتور الغريب ناصر رحمة الله عليه كان هو اللي ايه النواة انه يعلمني وكتبت اكتب كان يقول لي كتاب كتابتك عريضة - 00:38:14

واحد بالك فده يهزم اسلوبى في الكتابة واحد بالك ويقول لي طب الحنة دي انت تجيبها منين؟ طب فين التوسيق؟ افهم يعني ايه المصدر والتوصيق وكيف اوثق؟ ما فيش ما درستش بحس علمي ولا اي حاجة انت - 00:38:29

اه بالتلقي. من الدكتور رحمة الله عليه احسن طريقة يا دكتور في البحس العلمي فعلا. الغريب ناصر ان الواحد يتعلم فعلا البحث العلمي بالتلقي اقعد ادرس النظريات تطبقها. بالضبط. طب دكتور انا عايز اعرف بس شوية مع موضوع المصرف الاسلامي. نعم. ممكن تديينا نبذة مختصرة عن - 00:38:45

في دقائق اه المصرف الدولى انشئ اه في اه الف تسعمية واحد وثمانين. وكان مقره اه شارع عادي في الدقى. وكان مبنى مكون من تلاتاشر مم. آآ يعني آآ يعني الفضل يرجع في انشاؤه عدد من الشخصيات اذكرهم - 00:39:05

الدكتور يأتي في مقدمتهم الدكتور عبدالحليم الغزالى وكان ذلك الدكتور عبد الحليم الغزالى كان عضو مجلس ادارة البنك ورئيس مركز القحوz التهامي وايضا في التوقيت ده كان الدكتور رحمة الله عليه حسين حامد حسان - 00:39:27

كان ايضا عضو في هزا البنك وكان المستشار الشرعي للبنك كان المستشار الشرعي للبنك انذاك. فالبنك ده كان فيه تحدي ان هو ازاى يعني آآ يعني آآ يعني احنا بدأنا نمارس المشاركة - 00:39:43

الفعالية وربنا اكرمنا بعدد من العلماء اذكر منهم الاستاذ يحيى عبدالله كان وكيل كوهاما او عبدالله يحيى انذاك وكيل في مصر قال لي يا مصطفى انا عايز اشتغل معكم شرعى حتى لو مش هكتب - 00:40:03

بالمشاركة. وانا اللي كل اللي لي بينكم ان انا اكون شفاف. ابيع واقول لكم ادي اللي انا بعته. هو هو هيأخذ من البنك مشاركة ولا هيدى للبنك مشاركة؟ لا البنك خش معه شراكة. نروح نستورد الكاوتتش لكوهاما من - 00:40:21

المانيا من اليابان بصيغة المشاركة. بصيغة المشاركة واحنا عندنا الجماعة بتوع الائتمان بيعملوا حاجة اسمها آآ ائتمان بضائع نحط البضائع في في مستودعات مؤمن عليها ضد الحريق ولها مفاتيح. وكان لما كل ما يجي له عميل نفتح له جزء يبيعه - 00:40:37

يا بيعوا كريديت فيدينا كمبايلات يا بيعوا كاش فيضيعوا يضيعوا في حساب المشاركة. هم. ونيجي نعمل تنديد برضه حكمي وتنديد فعلي بدأ يزهري صفي انا مع العميل ده فيه بعض المشاركات حققت للمصرف سبعة واربعين في المية عائد. وعادى كان ما فيش وبعض العمليات كانت اقل من عشرة في المية - 00:40:57

كان في كيلو دور ولا مش كده ولا اي حاجة. هم. بالعكس لما بدأ يزهري ادارات المخاطر ويفصلوا الائتمان عن المخاطر بدأ بادارة المخاطر تتشدد اول بدأت الصيغة نفسها تنسلخ من فكرة تقاسم المخاطر الى انها استصبح قريبة هي اسمها - 00:41:17 آآ اسمها شراكة ولكنها في الحقيقة مدرونية. اشبه بالمدرونية. هم. بعائد وزيادة حلال عليك. عائد متوقع واللي تزيده خده خد بالك فهي. اه. احنا بدأنا مشاركة فعلية. مم. يعني مواجهة للسوق - 00:41:37

وتحمل كل المخاطر بس معنا كم عميل ذي وكيلاً يوكوهاما برضه العملاً آآ احنا ممكن تلقي آآ الاف وملائين من الناس يقبلوا ان 00:41:55
هم يحطوا وادعهم ويقبلوا اي عائد -

لكن على على الجانب الآخر من رجال الاعمال متلقي الاموال نادر ما تلقي احد رجال الاعمال اللي مستعد انه يكون شفاف مع البنك 00:42:11
ويقبل بصدارة بسماحة نفس. او لا يكشف لك -

اوراق ونسب ربحه. وفي نفس الوقت يكون امين في البيع والتحصيل وما يخبيش عنك حاجة. مم. فهذا العميل ما كانش من القوى 00:42:28
كانت فلوس تدفقت على المصرف بشكل اكبر من ان احنا نجد عملاً -

بعميل ذي كهامخ طبعاً كان في غيره كتير. مم. لكنه لا الاموال كانت اكتر. لزلك البنك بدأ يميل للمرابحة باعتبارها دائنية نترك العميل 00:42:45
ليبيع بطريقته وهي الدين عليه في تاريخ مبالغ ومحدد اخرى -

البضاعة وادوله بسنتين بالضبط انا باري ردة يعني بدايات التطبيقات في الصناعة المالية الاسلامية للعقول المنتجات اللي هي فيها 00:43:04
تقسام مخاطر كانت منتشرة في البدايات اكثر منها النهاردة وتعبر عن روح المالية الاسلامية بالضبط كده مم -

ويعني ومصداقية المالية الاسلامية مقاصد الشريعة تعبر عن المقادير. مم. بشكل. بعد كده يعني ضعف الزمم لدى العملاء آآ طبيعة 00:43:24
موزف البنك في العصر الحديث آآ احنا كنا بننزل انا انا انا كنت موظف آآ آآ ائتمان بعد كده بعد ما انتقلت لفرع الرئيسي بعد وفاة 00:43:24
الدكتور الغزالى رحمة الله او بعد -

الدكتور غزالى لما سابنا وراح البنك السابق للتنمية. انا قلت للمركز الاسلامي ده يزور وجوداً وعدها بوجود الدكتور الغزالى. فانتقلت 00:43:55
حالة اللي بارادتى الله حد يسيب المركز الرئيسي ويروح فرع قلت مصطفى ابراهيم يعمل كده -

شفت ان الاوان بقى ان انا انزل من من علياء التنزير ان انا اشتغل عملي بقى. اشتغل بايدي الائتمان. مم. خد بالك هو كان الدكتور 00:44:10
او الاستاذ آآ احمد كورة ربنا يدي له الصحة. كان مدير الفرع انزاك -

والدكتور محمد الاستاذ محمد الدقدوقي كان مدير لائتمان انزاك رحمة الله عليه. استاذ البنك كله كان اسلامي برضو. نعم نعم. فرع ده 00:44:28
الفرع الرئيسي. مم نزلت بقى اشتغل اللي انا كنت باكتبه في التنزير نزلت اطبقه بايدي في الفرع -

مم حضرتك كتبت المشاركة وكتبت المضاربة وكتبت وكتبت الصيغ اللي هو مقدمة عن كل الصيغ. مم كتبت 00:44:44
المؤشرات المالية للبنوك الاسلامية. كنت بجمع المؤشرات المالية للبنوك الاسلامية واعمل لها مقارنات وكده يعني -

لحد الفترة دي اللي ما كانتش لسه في معايير اليوفي ولا كان في هيئة محاسبة ما فيش حاجة كان موجود للاتحاد الدولي للعلوم 00:45:00
الاسلامية اللي كان يعني نشاطه محدود. اللي هو تبع -

الاتحاد بالضبط كده اللي بعد كده يعني تم اجهاضه اتولد من رحمه المجلس العام. مم. يعني البحرين تلقت قفل الاتحاد 00:45:10
البنوك الاسلامية اه سيبافي هو يعتبر اه يعني الابن الشرعي -

المجلس الاول الاتحاد الدولي للامة الاسلامية اللي كان موجود في مصر. لانه آآ بعد زاهرة توزيف الاموال وانه آآ زهور ما يسمى بقى 00:45:30
بالاسلاموفobia واحد بالك ؟ وبدأ بدأ التضييق على الصناعة دي. ما كتش يعني اه توجد ولكنها لا يجب لها ان تتبع -

يعني الاتحاد الدولي كان اصلاً في مصر. الاتحاد الدولي كان في مصر. بعد كده راح البحرين تم يعني تم اغلاقه تقريباً. ايوة. 00:45:51
فكان البديل انه دولة زي البحرين تلقي فتماً الفراغ ده. مم. ترحب بان هي تدي آآ تسهيلات -

اه ضريبة واماكن وكده. لان البحرين كانت بقى الصناعة دي تبقى سياحة وتساهم بشكل او باخر في يعني ايه ؟ مهمته بموضوع 00:46:11
البنوك اصلاً يعني. بالضبط. طب دكتور حضرتك بعد كده انتقلت للبنك. اه احنا لسه ما زال البنك اسمه المصري في الاستثمار والتنمية. 00:46:11
الاستثمار والتنمية. حضرتك نزلت -

موظفي الائتمان. ايوة في ادارة الائتمان في الفرع الرئيسي. كان سنة كم تقريباً الكلام ده ؟ سنة آآ تسعه وثمانين تسعه وثمانين اه 00:46:31
لسه ما فيش معايير خالص. تسعه حضرتك نزلت البنك ايه ؟ احكي لنا عن اه اشتغلت باحس ائتمان -

مع اه كان شغلنا بقى كبحس ائتماني مش مجرد انه بحس ما حدش قال لك مسلا الشغل في في الائتمان حرام طب مش عارف ايه ما

احنا بنشتغل شهر اسلامي. اه. اه. بتشتغل مراقبة ومنتشار مشاركة وبنشتغل كل حاجة. اه. ما طبعاً ما كنش في حاجة اسمها الوكالة بالاستسمار انذاك ما كانش دي متقدمة - 00:46:45

لكن كان عندنا مراقبة ومشاركة واحياناً المضاربة خد بالك مع بعض العملاء اللي هم يعني في سفرة كاملة فيه يعني. اه آلاتئما موظف الائتمان ده كان مش مجرد لأ ده ينزل يعمل هو عندنا ادارة استعلام لكن كان ينزل يعني بنفسه - 00:47:05
واخد بالك ويقابل العميل ويكتب ويسمع منه ويقدر يحدد العميل ده شغال في ايه؟ ومين السوق بتاعه؟ ومين عملاؤه؟ واه واه وكأن اهتم بالجانب الالهي. يعني انا كان عندى بعض العملاء آآ دراسة الجدوى اللي مقدمها بانه انه كسبان تقريرًا خمسين في المية عائد - 00:47:22

مم. بس موزف استعلام واذكر اسمه دلوقتي الاستاذ محمد امين اه او كرم قال الرجل دا على المستوى التجارى ناجح لكنه اه لم اذكر اسمه يعني. كان اه كان مصنع كريم او حاجة زي كده - 00:47:41

قال لي لكن على المستوى الالهي لأ الرجل يعني لا نؤيد مسئول اخلاقي انه بيسر سهرات وكده فكان رفضنا انذاك القرار الائتمانى مش لاسباب اقتصادية لاسباب اخلاقية رغم ان الدراسة البنك ما عندوش مشكلة في القرار ده؟ لا ما كانش عنده مشكلة انا كنت عضو في واخد بالك ودافعت عن رأيي - 00:48:01

كتبت في الدراسة رغم الكفاءة الاقتصادية والمالية الا انه احنا بنك اسلامي واخد بالك والجانب المكون الالهي لعملنا لازم يكون منضبط فانا اوصي بعدم المنح ودافعت عن رأيي وتم رفض القرار ما اتنمحيش. هم. ده بس دي كانت في فترات يعني اه كان واخد بالك اه فترات الفتوحات. بالضبط - 00:48:27

اه وحتى كمان في التوقيت ده كان الدكتور رحمة الله عليه الدكتور حسين حامد حسان كان مستشار بتاعنا كنا حتى ما بنحطش شرط بتاع آآ عوض التأخير وما الى ذلك ولو اتأخر ما تزودشى - 00:48:52

واخد بالك فبدأ آآ بعض العملاء اللي هم ما عندوش قناعة كاملة بالمصلحة الاسلامية هو بيشوف انه الافضل. فبدأ يعني ما يسدش عندنا ويسد عند البنوك الالهية فرجعت تاني للدكتور حسين حامد حسان قلت له يا دكتور كان العميل ما بيسيد يقول له مش انت بتوع نزرة لا ميسرة - 00:49:06

ما عندناش فلوس. مم. او انا انزل موزف استعلام يقول لي الرجل ده في الالهي بيسيد زي الفل. قبل قبل التاريخ بيوم واتنين وعندنا ولنا نزرة لميسرة وهنا بدأ فكرة كيف يمكن آآ عوض آآ عقوبة تعزيرية على المواطن - 00:49:28

اه ومن هنا بدأ يزهير ما يسمى بفكرة التصدق الملزم وكده. واخد بالك بدأنا ندور على حديس بطلة الغرير زلم قليل واحد يحل عرضه مم. واخد بالك ويدأنا نفك في بدائل ازاي نتعامل مع مين يبقى لازم يتعاقب وان كنت انت مش هتستفيد العقاب لكن لازم يعرف انه المصرفية الاسلامية - 00:49:47

او المصرف الاسلامي ما هوش يعني لقمة ساعنة انك آآ تحت ما يسمى بانه ما فيش حاجة اسمها آآ زيادة على الدين ان انت تستبيح اموال الناس لان في الآخر البنك هو امين انه بيدير اه بيدير ده يعطي نوع من التقصير في الامانة. احنا انا بيدير اموال الناس والناس - 00:50:07

فقط فيا وعايزه تاخد ربح حلال لكن عايزه تاخد ربح اقتصادي برضه. ما ييقاش البنك سين بيدي عائد سبعتاشر في المية ازى احنا في التوقيت ده كان العوائد او الفوائد سبعتاشر تمنتasher في المية لانه كان آآ بداية فترة رواجه وكان في التمانينات فكان بداية في بداية توسيع - 00:50:27

والتوسيع مع التضخم فكان شركات توظيف الاموال كانت بتتيجي توزيف الاموال كانت بتديني خمسة وعشرين وده يعني احنا اخد اسباب آآ اضمحلال المصرفية الاسلامية في في مصر هي تجربة شركات وزيفة اموال. مم. التجربة دي خلت متخرز القرار دائمًا يتتحسين من الفكرة دي - 00:50:47

انه ممكن يستغل الدين ويضر بالاقتصاد. فعشان كده يعني ما كانش يعني هو هو لا يمنع لكنه لا ادعم مم. لكنه لا يتخوف من نفسه. اه.

لكن المسألة دي في دول اخرى الخليج مسلا الخليج انطلق. ايوة. لا ازا فك ولا زال عندنا احنا الصناعة بيان الاسلامية - 00:51:09
ستة سبعة في المية مقارنة بين الصناعات قبل ما انسى بس نقطة غرامة التأخير وشرط الالتزام بالتصدق والحتة دي لأن طبعا عليها لغط كتير وحضرتك عارف ان فيها مشاكل كتيرة وناس حتى من اهل العلم بيتكلموا فيها - 00:51:30

في ناس اولا بتشك ان آآ غرامة التأخير احنا عرفنا قصتها جت منين يعني او الضرر. اه. آآ بتشك انها لا يتم صرفها في اوجه البر او الخير. هل المعلومة دي حقيقة من وجهة نظر حضرتك؟ لأن ما هو المشرع اللي حط الشرط ده اللي هو نصه تقريبا كده بيبقى في - 00:51:44

عقود من المعلوم ان انا لو ما سددتش في التاريخ متفق عليه او اعد مواطن. فان لم اسبت العكس الزم نفسى بالتصدق مش هنقف عند الفترة دي الزم نفسى بالتصدق وفوضت المؤسسة المالية ان هي آآ يعني تحصل مني هزا المبلغ وتنفقه في وجه الخير تحت نظر - 00:52:04

مشروع في الرقابة الشرعية يعني فعلا الاخبار الشرعية بترابق الموضوع ده. وانا لما مارست التدقيق بایدي. اه. كنت مسئول ان انا اه اه فوكس او اعمل اوديت على الارقام دي والقيم دي - 00:52:25

جت منين والصورة فات فين وارفع تقارير للهيئة الشرعية. مم. بل الهيئة الشرعية احيانا تقول لأن قبل الصرف كمان انت هتصرف لمين مم. احيانا يعني يعني احيانا تقول اصرفوا قولوا لي صرفت لمين - 00:52:40

واحيانا تانية تقول لك لأن كمان احنا كمان قبل ما تصرف تعال قل لي اقول لك اوكي طب دكتور قبل ما اسيب الدكتور حسين حامد حسان عايز آآ يعني لقطة صغيرة كده عليه. يعني علاقة حضرتك بالدكتور حسين احمد حسان كانت عاملة ازاي؟ وصف للدكتور حسين حامد حسان كان عامل ازاي؟ الدكتور حامد حسان يعني - 00:52:55

آآ سبحان الله من من الشخصيات اللي اسرت في الصناعة الاسلامية بشكل غير عادي. رجل يتمتع بزكاء غير عادي. آآ عنده مخد البالكلوش ليسانس الشريعة والقانون. مم. فقه مقارن. وكم دراسات عليا في دول اه غربية - 00:53:15

مم. يجيد الفرنسيه ويجيد الانجليزية. مم. ويجيد العربية. اه مم. وحتى اه سيلف اكاديميا انه كان رئيس الجامعة الاسلامية في باكستان. هم. واحد بالك؟ لكن كان دايما آآ نقطة تميزه في الفقه المعاملات المالية الاسلامية. مم. هذا رجل قدم للصناعة المسلمين - 00:53:35

آآ يعني آآ يعني اسهامات جليلة في في تطوير هزه الصناعة. وكونه انه مطلع عن الصناعة المالية التقليدية في العالم والتطور. آآ كان آآ بيقدر يتکيف مع الصناعة واجب آآ بيحس عن بدائل شرعية. مم. آآ حتى تواكب التطور في هزه الصناعة. ولا يكتفي فقط - 00:53:59

حرمة البديل. يقول لك لأن اللي ما نقدرش نقول والله لأن. لازم نبحس يعني له بحوس آآ عزيمة جدا في في مع بعض المنتجات اللي هي تقليية بحثة وكيف يمكن ان احنا نجد لها بديل - 00:54:27

المشروع وآآ عنده فقه غزير جدا انه في عشان يقدم البديل المقنع اللي يحقق المقصود وكان دايما عنده مرجعية شرعية قوية يا دكتور؟ نعم نعم هو مجتهد واحد بالك واصل لمرحلة انه يجتهد وانه بيتكر وانه ينتج وعنه آآ المام بفقهه - 00:54:47
في الواقعه وعنه ادراك واحيانا يفتي آآ آآ في مكان ما فتوى ولا يفتى بها. يعني يحل شيء او يرخص لشيء ولا يرخص به في بنك في بنك اخر. هم. يعني بيشوف فقه البنك ده حجمه - 00:55:12

ولاء يطيق ان احنا آآ يعني ان نمنع عنه ده. آآ ولكن في بنك تاني وليد حديد يستند ولو اهلك حديث عهد سيدنا الرسول صلى الله عليه وسلم كان يقول للسيدة عائشة ايه؟ ولو لا اهلك حديث عهد بالجهريه لهدمت الكعبة واعدت بناءها على مقام سيدنا ابراهيم - 00:55:32

طيب. مم. فكان آآ عنده ادراك شديد بالواقعه. والفقه وكل بنك بيدي له الوزنة بتاعتة فقيه مجتهد عنده ما آآ يعني يقدمه آآ كل حالة بعينها. طيب حضرتك دكتور رحت الائتمان. نعم. مرحلة ما بعد الائتمان. رحت الائتمان وبعدين آآ آآ كشأي شاب انا - 00:55:52

وقت من اه طبيبة آآ طبعا آآ الدكتورة زوجتي الدكتورة ايناس عبدالستار قلب الاطفال في جامعة القاهرة. ان شاء الله. آآ آآ بدأت معها طبعا ببرضو اللي زوجني لها اخويا الشيخ احمد رحمة الله عليه. كان والدتها في التربية والتعليم اه هو يعني جت المسألة كده -

00:56:22

وحيثت بها من ارقى مكان في المعادي الى مكان عشوائي اسمه حدائق المعادي في شقة صغيرة خمسة وخمسين مترا. انا طاير بخمسة وخمسين جنيهه. انا طاير بها وهي بتبكي. اه. فكان لازم ان انا يعني اعمل استرضاء لهذه المست -

00:56:46

طبعا كنت قطعت شوط عندي سى في كوييس في المصرفية الاسلامية. مم. فجالى عرض لبنك الراجحي وانتقلت الى المرحلة بتاعة الرجح انتقلت الى بنك الراجحي برضو في ادارة الائتمان سافرت الراجحي سنة كام يا دكتور؟ سنة اتنين وتسعين. خلاص الروحى بقى مؤسسة مالية كبيرة !! اسلامية معروفة. نعم. !! انا عارف ان حضرتك كان هناك دكتور بلتاجي ودكتور !! !! 00:57:06

مشعل كان في ادارة شرعية والدكتور بلتاجي كان في ادارة النزد والتخطيط. اه. التخطيط والدراسات كان في تحدي الائتمان. بالذبطة كده. لأننا رحت للدراسات الاول اه. جا لي جه اتعاقد معى الدكتور اسمه ابراهيم الغيفيلي. هم. ده كان رئيس قطاع -

00:57:30

التخطيط والتوزيم في شركة الراجحي انا ببساطة وسزاجة الفلاح البسيط. هو جا لك ازاى اصلا العقد يا دكتور؟ العقد آآ رشحت من الدكتور البلتاجي والدكتور غفير طلب شاف السى في والبتابع -

00:57:53

عمل لي موافقة وبعث لي ابعثت لي عقد ومضيت وسافرت. وكنت اتعرفت حاجة على الدكتور البلتاجي فين ساعتها اصلا؟ الدكتور البلتاجي عرفته من الدولي. كان موجود في الادارة المالية -

00:58:08

كان محاسب في الادارة المالية واحنا كنا في مركز القضاء الاسلامي. مم. فهو سافر الاول سبقني هو والاستاذ شافعي اه صادق. مم. الشافعي صادق في النزد والدكتور بلتاجي كان في الادارة المالية برضه البلتاجي سافر الراجحي آآ لأن سافر في مع الدكتور -

00:58:22

مع الدكتور الغيفيلي في قسم ادارة التخطيط والنزد ثم التحق بالادارة المالية. تقريبا كده حضرتك يا دكتور كنت وقتها في التلاتينات يعني اما فرحت بنك الرجح. نعم ولما رحت بقى راجعي كان عندي تحدي تانى. يعني التحدي الاول اللي انا شرحته الخاص -

00:58:39

بداياتي في المصيف الصيني الدولي التحدي الثاني برضو اللي كان ممكن ما بين مفترق طرق هو تحدي اه بنك الرجح. مم انا اتعينت في ادارة التخطيط والدراسات في كنا بنعمل الموازنة العامة موازنة البنك يعني -

00:58:57

فتاني تالت يوم من من التعين اه عرض علي بروشور التدريب الدورات التدريبية اللي المركز التدريب في البنك الراجحي بيقدمها للزماء يعني فانا ببساطة خالص في برنامج كان اسمه تحليل القوام المالية عملاء المصارف -

00:59:17

مم. فقلت بما اني انا كان عندي آآ خبرة في الائتمان ممكن يكون في خبرة هنا اوسع فليه لقى احضر كمتدرب في هزا البرنامج اه حضرتك عندك مرجعية فلعلت على البرنامج ده. هم. وقالوا لي اللي بيعتمد الترشيح الدكتور -

00:59:39

ابراهيم الغيفيلي رئيس القطاع كوييس. فنفوا بكل بساطة رحت للسكرتير بتاعة قلت عايز اقابل الدكتور ابراهيم قال له خليه يتفضل فيبساطة كده الدكتور ابراهيم قال لي اية مصطفى فيه حاجة؟ قلت له لأن الله بس مركز التدريب -

01:00:02

آآ عارض الخطة بتاعته وانا يا ريت حضرتك تعمدني او تعمدلي ان انا احضر البرنامج ده انا عندي خبرة سابقة في مصر بس ممكن اقطعها عاوز اطلع على الخبرة هنا في الخليج -

01:00:18

فقال لي قلب بقى سعودي. ايش تقول؟ لف لف وتعال لي. تعال لي جنب مكتبه كبير كده. قال لي لف وتعال جنبي يعني. هم. عيد اللي انت قلته برضو بعيد وبكل بساطة. مهم. اه دكتور ابراهيم مركز التدريب اه منزل خطته وعاوز حضرتك تسمح لي ان انا احضر البرنامج ده -

01:00:31

فراح واقف صمت نص دقيقة ثم عاد بالكرسي قال لي مصطفى يا دكتور انا لست مش واحد بالي يعني قال لي انا جاييك متدربي

جاهز ولما كنتش بتدرّب جاهز يبقى وقع على غبن في العلاقة اللي عقّيدتك - 01:00:53

يا نهار ابيض! وراح حاطط وشه في الايه؟ خيار. اه خرجت رحت خابط في الازار حضرتك مش صبغة من الصدمة. مم. رحت خابط في الازار النضارة اتكسرت. مم. ورحت على مكتبي - 01:01:10

جنبي زميل مصري قال لي هو قال لك ايه؟ جاي دخلت بقى بوجه غير اللي خرجت به مش شايف قدامي. قال لي روحوا اشتموا وارجع بنكك بكرة احنا مصريين ما حدش ييجي لنا - 01:01:25

ده ده الايه؟ ده التصرف العنتري اللي فيه اقتصاص للكرامة لقيت صوت جوايا فيه مصطفى تاني غير مصطفى الغاضب مصطفى اللي حس بالاهانة لقيت صوت تاني بيقول صوت عقل قال هو قال لك ايه - 01:01:41

مش قال لك انه انت جاي متدرّب جاهز. ولو ما كنتش كده يا بابا او عى يغضب عليها طب ما الرجال كلّا مه عشان مزبوط اه اذا كان قالوا لك بحدة وباستعلاء - 01:02:04

لكن الكلام مزبوط رحت مجمع شتات فكري وبعد دقّيقتين انتفضت من مكتبي ورجعت تاني لسكتير معلش يا محمد انا عايز اقابل الدكتور قال له يشفي المصري ده بيغي له بكل حزمة بقى. دكتور - 01:02:16

بصوت عالي بقى. مم. قال له ايه؟ ايوة يا مصطفى. قلت له انت عندك حق في كل لفظ قلته لي. انت فعلا جايب واحد متدرّب جاهز وانت ما واعش يغبن عليك في العلاقة العقائدية - 01:02:42

وانا هذا البرنامج بهذا العنوان مستطيع مستعد اقدمه مدرب وليس متدرّب ايش تقول قلت له اللي انت سمعته ده اللي بيغاك كمل الوقت عشان تكتب المادة العلمية قلت له اسبوعين - 01:02:56

قال لي لا اخد شهر قلت له لا اسبوعين هو حضرتك ما كانش عندك اي معلومة عن الموضوع اصلا. انا مصطفى التحدي بدأ يطغى على مصطفى المكسور اللي عايز يروح يشتمه ويقول له سلام عليكم. ارجع بقى - 01:03:17

خاصة المصحف السابق قال لي ايه؟ عندك تلات شهور. رح جرب حالك. ما عادش الحال يا مرحب بك او ممكنا واحد تاني يتقمص ويروح بالزبط كده. مم فده كان التحدي الثاني - 01:03:32

قلت له عندك حق في كل اللي انت قلته انا فعلا متدرّب جاهز انت ما وقعدت عليك غبن في العلاقة العقائدية وانا جاي انا باعرض عليك ان انا ادرّب البرنامج ده وليس اتدرب - 01:03:46

مم كابتن اسبوعين. خدت الاسبوعين رجعت له باربعين صفحة رحت طبعا استعنت جبت كتب في التمويل دخلت المكتبة اه بالظبط اتفضل. دكتور لغاية دلوقتي ما فيش ماجستير ولا في لا فيه بس دبلوم دراسات عليا في الادارة المالية. من جامعة القاهرة - 01:04:02

وكان ماجستير معهد الدراسات الافريقية كانت بدأت تمهيدي ماجستير. ايوة. لان الدكتور غزال هدّنا. اللي يقعد لازم يعمل دراسات عليا. مم. اه اه اديته الكتيب التدريبي كامل بقى حالات عملية بيتاع - 01:04:29

هو وقت تسويق هو استاذ تسويق بعثوا لثلاث رؤساء قطاعات كان يقيمه تم توزيعه. المادة دي ترتفقي انها تدرس ضمن خطط تدريبية. كلهم اجمعوا عنهم مادة ممتازة راح مستدعي مدير التدريب - 01:04:48

يا استاذ هاشم قال له اه يا فندم. قال له دخل برنامج مصطفى جوة الخطة العنوان اللي هو اصلا ودي كانت بداية فتوحات المداعبة بالظبط ان انا ان انا اقتحم مجال التدريب كنت تدريب كنت يعني بسيط في المصرف الاسلامي الدولي. ان انا اقتحم مجالات - 01:05:07

كمدرّب وليس كمتدرب بدأ بقى اتنقل طالع فين؟ النهاردة راح الدمام. بيعت لك انه يروح بالطيارة وينزل في فندق جدة ابهى آآاه ده لقيت نفسي طبعا فيه سبع تمن قطاعات رئيسية او اقليميات - 01:05:30

خد بالك اقليميات سحت بالبرنامج بتاعي في شمال وعرض المملكة. مدرب دكتور عاطف اسماعيل كان كان في الادارات التدريب دي او كان في المكان عاطف الاسماعيلى كان في بنك الرياض انداك - 01:05:50

بنك الرياضة. وما كنتش اعرفه لحد دلوقتي. لاحقا يعني. مم. واحد بالك؟ فبدأت ايه ويزاع صيتي كمدرب في مجال الائتمان. مم. فده كان التحدي الثاني يعني اللي كان اللي كنت في مفترق ترکيا. اكمل ولا ايه؟ اه طبعا كان والله اه اكمل - [01:06:03](#) لا في مطار طرق اكمل اه. ولا اقتصر لنفسي اه كملت اه وده سبحان الله اه كان حمايا رحمة الله عليه يقول لي مسيرتك دي يا مصطفى مش بتاعتك. ده توفيق - [01:06:23](#)

وكان ابوهما صالح. لانه كان عاصر كنت احكي له عن والدي. يقول لي دي بركة دعاء الوالد والوالدة يعني. حضرتك كده سبت الائتمان خالص ورحت التدريب ولا اللي اضر لا ولما تكون تاني قطاع الدراسات. اه. واحد بالك - [01:06:41](#)

وبعدين بتطلع لا اما اتنقلت تاني الائتمان خالص لا اائتمان انت قاعد بقى انا اشتغلت في الائتمان وصلت للرئيس او كبير محللي الائتمان في في الادارة في ادارة الائتمان في الراجحي. قعدت كم سنة في الراجحي؟ تمن سنين - [01:07:00](#) ميتيين وتسعين لالفين. وكانت دي ممك تكون اطول فترة حضرتك قضيتها في في المالية الاسلامية الاسلامية. بالضبط في السكة دي بقى الدكتور بتاجي كان اتنقل من الراجحي المعهد المصرفى وبدأ ينشئ وحدة تدريب على المنتجات التموينية الاسلامية - [01:07:18](#) وبدأ الدكتور سمير الشيخ يقنعه يقنع الدكتور بتاجي بان مصطفى ممك يبقى مدرب شاطر ودكتور سمير الشيخ كان طبعا مركز في موضوع تقدر تقدم ايه للمعهد المصرفى قلت له اقدم برنامج اسمه - [01:07:40](#)

تطبيق آآ تطبيقات المراقبة والمشاركة من خلال الاعتماد المستندي. يعني ازاي احول خدمة مصرفية لمنتج تمويل وسبحان الله دلوقتي بيشتغلوا اعتمادات مستخدمة بصيغة كده وكتبت برنامج تدريسي هو بعد كده اشتراه مني اصبح ملك للمعهد المصرفى. آآ الدكتور سلمان الشيخ كان ماسك - [01:08:01](#)

معهد مصروفي سعادتك. الدكتور سامي الشيخ كان في البنك الاهلي السعودي وكان بيسلمه لبنك. او ببنائه نواة لتسليم البنك. مم. فكان الدكتور سمير لما طبعا هو زميلنا او او مديرنا السابق في المصرف الخدمي الدولي مم. فتبيننا لما رحنا السعودية. اه - [01:08:22](#)

خالص هو كان امين الهيئة الشرعية في البنك الاهلي وكانت هيئة قوية جدا وبيعملوا تحول وآآ يعني بدأ يشجعني ان انا اتوسع في مجال التدريب مم. فاقنع الدكتور بتاجي اني انا اقدم برنامج اسمه تطبيقات المراقبة والمشاركة. قال لي اكتب البرنامج. خدت ست شهور الف واطوف على آآ مدراء او - [01:08:44](#)

رؤساء آآ ادارات الاعتمادات المستنديه واشوف بناء نفسي واحفظ الاسلامي. الاسلامي والتقليد. مم. احفز المعايير الدولية بتاعة الاعتمادات. مم. المصطلحات بتاعة الاعتمادات. مم. وبدأت كاتب المادة التدريبية ممتازة. نزلت ضمن خطة الوعد المصرفى - [01:09:13](#)

مم. وبدأت ايه رجلي تدخل في المعهد المصرفى كمدرب بقى. ما بدأش ادرب بقى موزفي الراجحي. المعهد المصرفى انا بادر بموزفي كل البنوك السعودية تقليدية واسلامية اه كله بس انت هتديها له في الاسلامي بس؟ اه اه خد بالك في الاسلامي بس. كان ساعتها في بنوك كتير في الاسلامي في السعودية. اه كان - [01:09:38](#)

عندنا بنوك اسلامية كاملة كان بنك الراجحي والبلاد كان لي دور الحمد لله في بنك البلاد شيء تعاقدت مع شركة اسمها ماكنزي كان لي دور في آآ يعني آآ كتابة السياسات والاجراءات لمنتجات التمويل في البنك البلاد. ودرينا موزفي بنك البلاد والدكتور بتاجي استعن بقى بالدكتور بالاستاذ - [01:10:00](#)

وكنا بندي دورات مكثفة لموزفي بنك البلاد. بالجانب الخطة العامة المعهد المصرفى مع مع هنا الدكتور سمير الشيخ بيجي نقطة تتحول بقى. مم قال لي مصطفى انت عندك معلومات ثلاثة دكتوراة - [01:10:26](#)

عيوب لما يقدمك ما تروح مركز تدريب يقدمك يقول الاستاذ مصطفى لازم تاخذ الدال قلت له بس انا موزف بنكي مين اللي يعني ايه جامعة ايه اللي ممك اقدر اجمع بين ان انا اكاديمي اصلا؟ الدكتور سمير - [01:10:48](#)

آآ لم يكن الدكتور اسميه شغل شوية اكاديمي في معهد الادارة اللي كان زمان وآآ اكاديمية السادات بعد كده انتقل لعملك. اه راح

قبرص مركز التدريب في قبرص. مم. وبعدين جه المصرف الاسلامي الدولي عندنا مدير مدير ادارة - 01:11:08

وبعدين انتقل للبنك الاهلي السعودي يعني وحدة بقى وحدة الاسلامية اللي اسمها مصرفية الاسلامية في البنك الاهلي. مم. والبنك الاهلي بنك عريق وكبير وفيه من كل الجنسيات والجنسيات الغربية موجودة كانه بيتحول البنك المركزي المصري اه. فقال لي لازم تاخذ دكتوراه - 01:11:29

الدكتوراه. مم. وهنا كان فيه المعين؟ طب ازاي بدأنا بقى نشوف نبحس عن الجامعات اللي ممكن ادرس وانا شغال فلقينا الجامعة الامريكية آآ المفتوحة اللي هي الجامعة كلية الجامعة كلية الدراسات الاسلامية والعربية في واشنطن فتحت لها مكتب - 01:11:53
في القاهرة وقدمت بقى وخدت الماجستير وخدت الدكتوراه. ساعدني في الماجستير في الموضوع. خدت الماجستير بعنوان تقييم زاهرة تحول البنوك التقليدية لمصر في الاسلامية بالتطبيق على الحالة السعودية وجودي في المعهد المصرفي. مم. احتكبت بكل العاملين في كل البنوك آآ اطلعت على التجربة عن قرب - 01:12:14

بقي عندي علاقات. لا والتحويل اصعب من البناء. بالزبط. اني ابقي بنك تقليدي واتحول لبنك اسلامي. بالزبط. صعوبات اكتر. رصدت الزاهرة. راصدتها فيها بعض البنوك نجحت زي بنك الجزيرة. في بعض البنوك اخفقت بنك الاهلي. البنك الاهلي الى الان لم يتحول. مم. اعلن شعار التحول داخل على تلاتين سنة اهـ. مم - 01:12:39

مفروض التحول عمره لا يزيد عن خمس سنين في كل الاحوال. مم. فطبعاً لان الارادة بتضعف يعني. لذلك انا انتهيت انتهيت من من دراستي لزهرة التحول بخمس ست شهور قلنا عشان التحول ده - 01:13:00

يأتي ثمار اكلوا محتاج اه ايمان عميق من قبل اصحاب البنك بالفكرة. مم. وانشاء وحدة للتحول مستقلة دي شغلتها. مم. ورصد كل الامكانيات المالية ولو جستية ووضع خطة ونشرها للجمهور عشان يبقى الجمهور ضابط وضاغط - 01:13:15

مشروعها للجمهور. احنا هنتحول خلال المدة كذا الى كذا. لا لا ده انا عايز اقف مع دى نقطة. هقول لك ليه بقى دلوقتي مشكلة التحول ان انا لما بنشرهاش للناس - 01:13:40

باعلن عنه. اه ده انا لو عدم الاعلان عنها ده بياسر على على الجانب الثاني بقى اللي حضرتك انا هقول لك عليه. بيبقى في شيخ قاعد في المسجد تمام؟ يسألوه - 01:13:51

لولو ايهرأيك في البنك الفلاني يقول لهم ما فيش حاجة اسمها فرق ما بين بنك اسلامي وبنك تقليدي او البنك الاسلامي ده ما بيفهمش حاجة ما تستغلوش فيه فبيأسر طبعاً الكلمة بتاعته مؤثرة جداً على العميل اللي هو اصلاً عميل البنك - 01:14:01

بدأت يبقى فيه فئة كبيرة جداً من الناس بتحجم عن التعامل مع البنوك الاسلامية لفترات طويلة جداً. عايز اقول لحضرتك ان بدأت الناس دلوقتي يحصل عندهاوعي. شف حضرتك بتتكلم في سنة كم؟ واحنا بتتكلم الفترة - 01:14:15

عشرين سنة. نعم. وحضرتك بتتكلم عن اهم نقطة من وجهة نزري. النقطة الاولانية هي نقطة ايمان الناس اصحاب البنك. تمام؟ النقطة الثانية هو نشر الوعي ان انا بتحول فساعدوني عشان اتحول. نعم. لان انت لو ما ساعدتنيش انا هكمل. ومش هكمل. بالزبط.

وهو تضطر بعد كده تحط فلوسك في حساب جاري في بنك تقليدي. نعم. ما احنا احنا قلنا - 01:14:29

احنا عندنا لقطتين اي بنك وهو بيتحول لا نستطيع نقول انه بنك اسلامي. لكن انا لازم اقول يا جماعة انا بتحول. ايهـ. انا بتحول وادي الخطة وممكن يحدس تجاوز هذة الخطة لكن لو المشكلة ان في بعض البنوك - 01:14:50

تجاور هذه المدد بل تنتكس وترتد كالتي ايه نقضت غزلها بعد قوى انكاس. مم. كما وردت في الایة الكريمة فكرة التحول من ضمن نجاحاته فكرة تسيطر على متخرز قرار آآ ينجي لها فريق - 01:15:07

متحفظ ويرصد لها الامكانيات ويأخذ ضوء اخضر من الجهات الرقابية عشان ما ما يخشش بعد كده وبعد كده يعلن الخطة دي على الجمهور عشان الجمهور يبدأ ايه يحاسبه. ويتابع اما ان ان ما دام ان ما تمتش الادوات دي ما كتش متاحة. التحول دايماً ما بينجحش. يعني رسالة الماجستير كانت في التحول. رسالة الدكتوراه كانت في ايه - 01:15:27

برضه لما انا آآ خلصت استقلت من رجحي ورجعت تاني. سنة كم؟ رجعت سنة الفين. مم جيت ادور على دفاتري. راجع وانا عندي اه

اه يعني يعني مش ايمان. راجع عندي بقول انا هلاقي شغل بيساطة جدا في مصر - 01:15:54

انا بقول كده. حضرتك خدت الماستر وانت في السعودية. لا رجعت خدتها وسجلت ومشيت لأن الماستر باخد سنتين. اه. لأن احنا بندرس اتناسن اتناسن مادة وكل آآانا كل ما انزل امتحن فيها وبعد كده تعمل الاطروحة - 01:16:14

بتدرس مواد وتخش تمحن فيها عادي. مم. واحد بالك؟ فكنت انا هيأت المواد دي وخلصتها. الشاهد في الامر ان انا انا. ما زالت سنة الفين. نزلت سنة الفين وانا بقول بقى جايية بخبرة الخليج. متصور ان البنوك هتتوقفني. مم - 01:16:33

وبيت سفيه لكل ما يسمى بنك اسلامي في مصر. كان ساعتها بنوك ايه اللي موجود يا دكتور؟ البنك في صلب اه بنك البركة ابو ظبي كده. وصلت لانها عملت لقاءات مع مجلس الادارة مع رئيس مجلس الادارة والمدير العام. مم. وآللأسف بتاع بنك فيصل بتاع بنك - 01:16:51

البركة هو توفاه الله. قال هو كوييس بس يحلق دقنه. ده شرطي. مم. قالت مش هاحلق دقنه خد بالك هنا ايه تشددت يعني. واحد بالك بنك فيصل اقول له لأ ما عندناش احنا ما عندناش عروض. ده بنك اسلامي. هو كده - 01:17:13

الله عليك دخلت بالمدير العام ده حي يرزق رئيس مجلس الادارة خدني بابدي وعملني المقابلة. مم. عرفته بنفسي وقلت له ايه امكانياتي ورؤيتي هل هو كوييس ما اقدرش انكر ان هو نطاق طاقة اللي هو ان انا اشتغل في ادارة الائتمان مسلا - 01:17:30

انا جاي كبير محللي الائتمان في من بنك دولي عريق يعني. مم وجاي معی شهاداتي كلها موسقة وخارجية وكل حاجة. فقال لأبس
احلقة دقنه. قلت له لأ مش هاحلقة دقنه. المهم الشاهد - 01:17:50

ان انا بدور في الدفاتر. طب ما رجعتش ليه على مصر في الاسلام الدولي برضه قالوا لأ قالوا ما ينفعش تروح تعمل فلوس في الخليج
تزاحم زملائك في المناصب القيادية. ودكتور الغزالي كان توفي رحمة الله. لا الدكتور غزالى كان راح للتنمية - 06:18:01

عمل شركة اوراق مالية اونست وبدأ يحيى في فكرة السمسار. الاولانية خالص. الاولانية يا سمم. فرحت له قلت له الدكتور الغريب اذا راح من الاحاج ما تساعدني 01:18:22

انا اشوف بنك حاول يعمل آاتصالاته في فيصل وكده ولم ينجح قال لي بقول لك ايه قلت له قال الاشاعرة بيرموا له في الحرب. قلت له يعني ايه يا دكتور؟ هم. قال لي يعني بيجمعوا الاكل بين الناس ويحطوه على بعضه وكل الناس بتأكل - 01:18:47

رئيـس الحـسـابـاتـ. مش انت تجـارـة مـحـاسـبـة؟ - 01:19:04

بـاـخـدـهـمـشـ. تـعـالـ اـدـيـكـ الـفـ جـنـيـهـ. خـمـسـةـ. اـهـ 01:18:01

عادی ما انا ایه یأسست انا اقتحمنک او المصرفیة الاسلامیة وانا کنت متصور ان انا جای خبیر فی المصرفیة الاسلامیة. اتفضل -

ما فكرتش ترجع تاني ليه يا دكتور راجحي؟ او كان ايه سبب نسبة الراجحي اصلا؟ بسبب سببية الراجحي ان انا ارجع تاني لموضوع زوجتي. انا كان كل همي ان انا انقل زوجتي تعدد المترو بالعرض - 01:19:50

كنا في حة اسمها حدائق المعادي عشوائية المعادي. لأنها من المعادي. مم. فلما اتحصلت على المبلغ اللي يجبي لي شقة في المعادي كده بقى يعني متناغم مع نفسك. وهي كانت طبيبة نزاك برضو. هي كانت طبيبة خدت بقى برضو ماجستير خدت الماجستير على الأقل. مم - 01:20:04

واعينت في اعيان جامعة القاهرة وجدت معي تشتغل برضه في احد المستويات فترة الركع. وكان حضرتك عندك اولاد ساعتها. وكان عندي ولدين او عبدالرحمن وبنتي اه. تخصصهم ايه يا فندم؟ عبدالرحمن الان مدرس جراحة - 01:20:24

ونظيف متخصص في عمليات التكميم. ان شاء الله. الباقي هندسة طبية شغالة في شركة امريكية في مجال برضو آآفایلات القطاع الصحي في امريكا بتعمل تطوير له. ربنا يبارك لك. آآ عند معترز - 01:20:44

ان شاء الله. شغال في شركة المانية برضو في مجال الكمبيوتر ساينس. ان شاء الله. وعندى الصغير بقى لعيبة اولى طب جامعة حلوان ان شاء الله ده العيلة كلها طب ولا سه ما حدش دخل تجارة. ربنا يبارك لك فيهم يا رب. ارجع يا دكتور حضرتك نزلت خلاص من الراجحي خدت قرارين - 01:21:01

ان انت وديت الاولاد مدارس تجريبية. خلاص. وعندى عربية وعندي شوية سيولة في البنك وخلاص. الحمد لله وخلاص. بالزيط كده جه عرض على زوجتك هتخد دكتوراة. خد الدكتوراه بقى في الایه؟ في طب الاطفال - 01:21:21

رضا زوجتي عرض في في مكة مستشفى النور انا قلت للفروع السفر لا. قال لي طب حد يقول لي مكة لأ طب ما نوسع لنفسنا او ولادنا بقى. مم. فضعت - 01:21:36

ده بعد ما اشتغلت شوية في اونست. اه. سبت اونست ورجعت عملت لي هي تأشيرة اقامة. دور على شغل. سنة كم بقى سنة الفين وواحد يعني يدوبك اتعدت سنة في اونست كده. اه سنة بالزيط كده. مم - 01:21:51

رجعت تاني دي نقطة الصفر بقى عندي اقامة غير قابلة للعمل لان انا مقيم مش اه حاولت اقلبها في الرجح تاني اقامة قالوا لا لازم تنزل مصر وبتاع ولقيت صعوبة في المسألة - 01:22:08

طب اعمل ايه ؟ اقعد زوجتي تشتغل وانا اقعد؟ لأ قعدت ادور ايه اللي انا اعمله؟ طب ما انا برضه انا عندي خبرة في المحاسبة خبرة في المحاسبة الایت ورشة تأجير يعني مجمع ورش السيارات - 01:22:27

متين ورشة محتاجين محاسب يسجل الایجارات ويدى تقرير اللي بيدير المسألة دي قال لي هديك خمس تلاف ريال. قلت له نعمة كويس. زي الفل. اه. اما اشتغلت كنت بتاخد الف جنيه في مصر كنت باخد الف جنيه اه. اما اشتغلت قلت بس انا ده برضه - 01:22:44

قليل لان زوجتي ما شاء الله كانت فوق العشرة اتتاشر تلتاشر الف ريال. ان شاء الله. بس هي دي المتاح يعني. انذاك يعني المرحلة الانتقالية وبعد شوية قال لي لأ ده انت مراقب والشغل غلط انا هاديك الفين وخمسة ريال قلت له لأ انا مش هشتغل معك - 01:23:07

في التوقيت ده آآدار المراجعة الشرعية ياسر ده اهلاوي بالزيط كده. اه. بيدوروا على حد عنده خبرة في فحد وصلني لهم وكانوا في البحرين ساعتها؟ لأ كانوا الورشة في جدة - 01:23:25

ومكتب البرهانى الصغير. الورشة عدا الباحسين اللي بيعملوا شغل. مم. وبيعملوا اوديت معزمهم في في جدة. انا دي معلومة اصلا جديدة على ان دار المراجعة قديمة كده. فنية حديسة. لأ دار المراجعة الفين واربعة - 01:23:47

الفين واربعة. انا اشتغلت فيها الفين وخمسة يعني هي اتأسست الفين مراجعة وتدريب شغل شغلتك. بالزيط كده. هنا بقى بيعملوا ايه نشاطهم بيعملوا المؤشر اللي حضرتك عملت عليه قبل كده الكتاب. اللي انا عملت عليه اللي انا كنت عملت اي كتاب وقدمت ورشة عمل في الماريوت في الزمالك بحضور الدكتور عبدالعزيز - 01:24:03

حجازي رحمة الله عليه اللي رئيس مجلس الوزرا السابق. طبعا طبعا قابلته. اه ده كان اول مرة هو راجل هو استاذ محاسبة وعنه مكتب محاسبة ومراجعة كان اول مرة يسمع - 01:24:28

ان احنا نعمل مؤشر للشركات ما بين شريعة كوميلайн ونان شريعة او شركات بس هو كان مهتم بالاسلام مم كان مهتم جدا بس ما فيش حد حضر المؤتمر بتاع المؤتمر ده وانا قدمت الورق - 01:24:41

قدمت الورقة كيفية اعداد مؤشر شرعى. وبالمناسبة انا اتعلمت بقى المؤشر وفنياته قوي في دار المراجعة الشرعية مم واحد بالك و كنت مسئول عن المؤشر الدهلاوى اللي كان ماسك الدهلاوى المدير التنفيذى. المدير التنفيذى واحد بالك وكان معنا ناس آآ - 01:24:56

القانونيين مم الدكتور الاستاذ آآ الدكتور استاذ حسن. هم. وكان ناس شرعيين دكتور ادم سوداني فكان المؤشر يجمع ما بين ناس بتوع بتوع محاسب قانوني. مم. وناس شرعية وبفضل انا رجلي هنا وهنا - [01:25:16](#)

فبدأنا نعمل اشرف وكنا بنبيعه بمية وخمسين الف ريال للبنوك. نديهم الاكسس يخشو على القايمه. يعني ايه؟ يعني ايه مؤشر هتبיעه؟ معلش يعني عشان بس الجمهور يعني نفهم يعني ايه كلمة مؤشر. اه. البورصة السعودية متسجل فيها متين شركة - [01:25:42](#)

والشركات دي انشى ما يسمى بصناديق الاستثمار اللي نشطها بيع وشراء العروق المالية ومن ضمن البنوك الاسلامية وحتى التقليدية قالوا هنعمل صناديق متوافقة مع الشريعة ولغاية دلوقتي بيقول بالضبط كده. مم. فكان على مدير الاستثمار في هزه الصناديق انه يكون عنده ليسته بالشركات اللي - [01:25:57](#)

اعمل عليها من ناحية لاقتصاد الكفاءة عشان يشتري ويبيع مم ده لازم يلتزم بالقايمه دي هو للصف بتاعه مش للشريعة. انها القايمه للصف بتاعه عنده يدرس والتحليل الفني عشان نقول نشتري في السهم ده ولا لأ. ده ساعتها بس يا دكتور معلش احنا كده بنتكلم في الفين واربعه - [01:26:23](#)

الفين وخمسة لكن فيه قرار مجمع الفقهى كان طالع بتاع الاسهم وكان فيه معيار طلع. والمعيار طلع. اه. لكن مين اللي بيطلع المنتج ما كانش في حد لسه اه. وكان كلفة ان اه مدير استثمار في صندوق يفرد - [01:26:52](#)

ستاف عشان يدرس المتين شركة ويطلع له القايمه ده حضرتك كده انت كان في كده بحس عن المضاربة المشاركة. اه نعم. المراقبة والاعتمادات المستندية. التحول. والائتمان. اه. والمؤشرات. لسه في المعيار ساعتها. المعايير كلها ما كانتش - [01:27:10](#)

موجودة ساعتها. اه.انا بس بأصل لمسألة ايه ان مصر كان لها فعلا السبق في ان هي تحط النواة او المصريين. المصريين اه اينما يعني ما حضرتك المصريين كل واحد كان بيتكلم مرة واحد اشتغل من المضاربة اشتغل وقف اشتغل على الزكاة. نعم. احنا - [01:27:30](#)

فعلا اسستنا العلوم دي. نعم. فحضرتك كنت يعتبر حطيت بعض الابحاس او النواة او التطبيقية في هزه الابواب اللي انا اتكلمت عنها. اه انا لا اقبل المؤشر له قصة. عشان تعمل مؤشر للسوق السعودي محتاج تعمل علاقات مع - [01:27:50](#)

اه اه مدير المالي للشركات دي لانه الداتا المنشورة لا تمكنا من اعداد المؤشر. يعني العرض والافصاح الموجود فيها آآ هي معمولة مش في ضوء انك تطلع منها مؤشر اسلامي - [01:28:07](#)

فتلاقي يقول لك بقى ايه صافي الفواید باينة ومدينة اه قروض وهي اصلا مراقبة او العكس كتبت مقالة في جريدة الشرق الاوسط اللندنية بعنوان هموم عد مؤشر شرعى جمعت فيها - [01:28:26](#)

ايه المشاكل او ايه الهموم او ايه العقبات اللي تخلி آآآ حد يطلع مؤشر من ضبط الايضاخات فقيرة. للأسف. ومنين انا بادعو. هم. بادعوا الجماعة الجماعة اللي بيحطوا اعراف ومعايير للعرض والافصاح انهم ياخدوا في اعتبارهم في ناس بتعد حاجة اسمها المؤشر الشرعي - [01:28:49](#)

يهدف اعتبارهم متطلباتهم واحتياجاتهم في الافصاح. طب يحطوا متطلبات للزكاة. ده احنا عندنا نفس المشكلة في الزكاة.

الايضاخات المتممة للقواعد المالية لاغراض الزكاة فقيرة جدا جدا نقضية بالصندوق والبنوك لها حداشر مسمى - [01:29:16](#)

مم يعني احيانا آآ تلاقي المسمى لا يعكس المحتوى يا هتللاقي المسمى مش هو مضمون المادى للمسمى مش هو اسم المسمى للاسف ومحاسب القانون اعتمد ومدير مالي اعتمد وكده. على عاتقى ان انا لا اكتفي بالمنشور - [01:29:31](#)

وفتحت خطوط علاقات مباشرة تتصل احيانا للتهديد هو يعني هو مضطر انه يتعامل معى لانه انا ممكن اطلع شركته من التعامل ومدراء الصناديق بيشتروا بالقات ومن مصلحته ان الشركة بتاعته تكون عالية السيولة في البورصة - [01:29:56](#)

مم. فكان بيضطر ان يتتجاوب معى واقول له دوكومينت ما فيش هاخد رقم منك بالتلفون. ابعت لي مستند يقول لي دي ديتيلز بتاع البند ده ايه عشان تعرف بعد كده تحطه في عشان اقدر احطه في مكانه في صندوق عشان في الاخر لان ممكن آآ الف ريال

من من آآ محرمة الى الى الى مباحة والعكس. احنا دلوقتي الموضوع اصلا بقى بالابليكيشن يعني فيه ابليكيشن دلوقتي موجودة في في البحرين بتعمل تصنيف للاوراق المالية في مدى توافقها مع محكمة الشريعة الاسلامية. طبيعي طيب. وفي مصر اعتقد في تلات شركات - 01:30:39

ما شاء الله في البحرين عاملة آآ واحدة المعايير بتاعة اليوفي لأن هي تعمل التصنيف للاوراق المالية. طب دكتور كده حضرتك في دار المراجعة من سنة الفين وخمسة الفين لحد الفين وتسعة. لحد الفين وتسعة فترة اتولد. اه. كده اشتغلت بقى اوضة واشتغلت انترن الاودتوكسن او ديت شريعة انترن او ديت شريعة - 01:30:59

اه فكان اه وكمان وحاجات تانية يعني فكرة برضو بس شغالة على البنوك شركات لأن دار المراجعة الشرعية اه كانت بتقدم استشارات حتى لشركات. شركات او الشركات هي شركات الاموال يعني. اه. الشركات بتعمل في مجال الشركات اه شركات - 01:31:19

تقسيط شركات تمويل عقاري متوافقة كده اه كل المؤسسات المالية غير المصرفية كنا نتعامل معها كوييس جدا. وكان معنا دي عقود ان احنا نعمل لبنوك خارج المملكة خارج اتردينا في قطر كده بناخد - 01:31:40

كان احياناً الهيئة الشرعية تفرض دار المواجهة الشرعية عشان الهيئة الشرعية بتكونها الحالي قد لا تتمكن من ان القيام بدورها الرقابي وقد لا تكتفي بالشريعة الداخلية فتقول لأهاتوا لي دار المواجهة الشرعية. عشان يبقى كمراجع خارجي محايي عشان آآ نضمن استقلاليته ومهنيته - 01:32:01

تمام. دكتور بعد الفين وتسعة حضرتك انتقلت لمرحلة تانية مرحلة ايه؟ انتقلت الى مصرف ابو ظبي الاسلامي. اه ما هو مصرف ابو ظبي الاسلامي كان ساعتها ولا اتحول؟ كان اه لا - 01:32:28

يعلن عن خطة التحول من الفين وتسعة الى الفين وتلتاشر كان اسمه ايه ساعتها؟ كان اسمه البنك البنك الوطني للتنمية. البنك الوطني للتنمية فرع المعاملات الاسلامية. لا البنك الوطني للتنمية. اه - 01:32:43

بعد الازمة العالمية آآ آآ بدأت البنوك اللي كانت بتستسمر فوائدتها في منطقة في الغرب في امريكا واوروبا تبحس عن فرص استثمارية داخل حزام الدول الاسلامية ومن ضمنهم مصرف ابو ظبي الاسلامي الام - 01:32:58

اللواء الرئيسي اللي في ابو ظبي. اللي في ابو ظبي. مم. اتنى لمحافز البنك المركزي وقال له اديني رخصة انشاء بنك اسلامي في مصر الفين وتسعة. الفين وثمانية. اه قبل ما حضرتك تيجي. اه. قال له لأ انا مش هديك رخصة انشاء بنك قام بزاته خده بس انا اسلامي. قال له - 01:33:22

تحول ما عنديش مشكل وحول الموزفين. كان في اسمه البنك الوطني للتنمية عنده محفزة رديئة بخمسة مليار جنيه وكان للبنك المركزي. يعني ايه محفظة رياضية؟ يعني انت عارف البنك المركزي هو بنك من البنوك الاخيرة وهو الضامن الاخير اللي هو الودائع. مم. حصل توسيع في منح الائتمان في فترة التمانينيات - 01:33:41

زي ما قلت لك فدخل على علماء البنك شريحة من العلماء سيع السوء او غير الجدي فاصبحوا خدوا ائتمان وما التزموش بالسداد. يعني خمسة مليار بد. ودي كانت تمسل تقريبا - 01:34:06

تلتين المحفزة يا استاذ مريم. اوف في على البنك المركزي انه عنده اشكالية مالية في في البنك ده. عايز منقذ فليه ضليته في ابو ظبي؟ قال له خدوا هالكيلو ماليا وقلبوا اسلام يعني ما عنديش مشكلة. بس هيكله ماليا. خليه يتوازن ماليا. امتص لي المحفظة السيئة الرديئة دي - 01:34:25

اعمل خطة ضخ رأس مال واحد بالك غير الادارة اعمل اللي تعمله بس انا عايز مركز مالي قوي للبنك ده عشان نطمئن المودعين وانا آآ مسئول عن رسم السادة النقدية والكافاءة المالية للجهاز المصرفى. انا عندي اشكالية في البنك ده - 01:34:51

هو كده البنك المركزي مسؤول انه هيسد الديون دي فهنا توافق الارادتين دي. مم. انا مش هديك رخصة جديدة لكن استحوذ على القائم. واستحوذ بحصة تمكنت انك تعمل كل حاجة. تشيل راسك تشيل الادارة عشان تعمل كل حاجة. فبدأ يستحوذ - 01:35:17

على بنك رأس ماله تلتزمت مليون لاتيني مليار فدخل خلاص اصبح هو له اليد الطولى في انه يغير الادارة يضخ دم جديد يضيف قطاعات. ويعلن عن خطة التحول اهلا وسهلا تحول من الفين وتسعة لالفين وتلتاشر. نعم. من الفين وتسعة كان لص يعني. نعم. في الوقت ده - 01:35:35

كانوا عايزين يعملوا برامج تطبيقات المراقبة والمشاركة الدكتور بتاجي عينوه آآ مدير الادارة الشرعية للبنك ده فترة الادارة الشرعية وليس شريعة او دين ما كانش فيه حاجة اسمها او دين خلاص لسة. الشريعة او دين لسه. هم. مدير الادارة الشرعية - 01:36:00

فاستدعاني انا كنت لسة في دار المراجعة شوية ما استقلتش منها فاديت البرنامج ده ونسألي اقول لك ياسر دهلوى كان بيعتني ادرب الموظفين اللي عاوزين ياخدوا عيوفي بدأت تطلع ايوفي ده عشان الالف وهي طلعت. هم - 01:36:19
الاسعاف ما كانش لك علاقة بایوفي ساعتها. به مس فوزي قال لي يا مصطفى هو انت معك الشريعة الشهادة دي ؟ السيسى قلت له لا مش معندي. قال لي ده تبقى مشكلة - 01:36:42

مدرب السيسة قلت له ما عبيش فلوس. قال لي هادفع لك الفيس الامتحان كان بعد ايام. قلت له قال لي طب انت مستعد؟ قلت له انا اللي بدرس. المادة وانت كنت خلاص بتدرسها انا بدرسها بعنتي مدرب ادرس الموزفين ياخدوا السيسة - 01:36:53
هو انا معيش السيسة؟ الكلام ده الفين وستة الفين وسبعين. مم فكنت اروح عامل دورات تدريبية للموزفين عشان ياخدوا السيسى وانا مش معندي السيسة قال لي لا خدتها بقى. خدتها قلت له اديني فلوسه. قال لي هادفع لك الفيس بتاعها. كان بالدولار. واحد بالك - 01:37:15

الراجل مشكورا دفع لي الفيز بالدولار يعني. اه. انت خدتها الفين وثمانية ان شاء الله لما خدتها الفين وثمانية كان التحول بقى من ضمن موجبات التحول في ابو ظبي انشاء وحدة تدقيق شرعى داخلى - 01:37:34
اه دي كانت بقى بداية فكر يعني ايه تدقيق شرعى اه. مين معه الرخصة يعني مين معه رخصة بنشأ يشغل وزيفة مدير تدقيق شرعى داخلى مصطفى ابراهيم. قالوا لأ هاتوه ده - 01:37:50

انت كنت خدت خلاص شارع انت حاجة بتاعة حضرتك التعليمية ما كتش هي كانت دفئة كده ياسر الدهلاوى يقول لي ازاي تدرب؟
قلت له ادفع لي الفيز قال لي ادفعه - 01:38:07

في التوقيت اللي انا ابو ظبي بيقول انا عايز مدير تدريب انا قلت يا استاذ شوقي. طب انت زعلان مننا لأ. طب ازودك في الراتب لأ.
طب قلت له لأ خلاص. انا رايح. وزوجتي في التوقيت ده برضو كانت بتنهى. ليه بقى ؟ لأن عبد الرحمن دخل - 01:38:25
مصر. طولة مكان في حضننا معنا في مكة فهو معنا. في مصر. او كان زمان اه الكلية لازم اه ولادنا كانوا في حضننا في مكة. لما نزل اولى طب طب احنا هنكسب الملايين ونخسر الولد؟ لأ - 01:38:41

انا خدت السيسة وهي عملت انهاء لعقدها من اما مستشفى التور في مكة ونزلنا مصر جيت على بنك ابو ظبي جيت على ابو ظبي اه
كان القشرية او ضمت ضمن قطاع المراجعة الداخلية - 01:38:56

مم اه ان ما كتش يعني كانت فالاستاذ الله يكرمه عمرو سامي كان رئيس القطاع وده راجل مؤهل جدا معايا سى بي ايه من من امريكا. مم. ومؤهل جدا وطبعا كان اشتغل شوية في بنك دبي الاسلامي. مم. فعندو - 01:39:14

باتع الشرقية عودت وانشأت بقى وحدة التدقيق الشرعى الداخلى في مصر في ابو ظبي يعني دي وكانت دي كانت اول ادارة يعني انا ازن يعني في علمي لأ ما كانش في فيصل. اه. لا لا ما كانش. ولغاية دلوقتى - 01:39:34

موجات التحول او متطلبات خطة التحول سبحان الله بقى بعد كده بقى فيه معيار للتحول للإيه وفيه يعني. اه وانا قلت لهم ده انا قلت لهم ايه ؟ قلت لهم كمان انا عندي الماجستير بتاعي باقول ده. عن التحول. يعني التحول. اه. فبدأت - 01:39:50
بقي استفید من بتاعي ان او مع الدكتور بتاجي ان احنا نحول في البنك بقى. نحول بقى الدراسة النظرية دي وتجارب آآ السعودية والبنوك السعودية بدأت ان احنا نستفید من التجارب دي - 01:40:03

في خطة التحول ايه احساسك يا دكتور وانت يعني انا عارف طبعاً دكتور حسين حامد حسان رحمة الله عليه كان عنده رسالة دايماً
ان هو آآ ان انا لازم اقلل الربا - 01:40:19

او ان انا اقابل الربا وان انا مقلل الربا. بقدر الامكان يعني ده اللي يسعه. نعم. حضرتك بتحول بنك. يعني كان
ايه احساسك انا انا عضو في فريق كبير انا لا ادعى ان انا احساسكم لا يعني ما انا بتكلم على الفريق طبعاً اكيد احنا كل يوم كنا
نحترم - 01:40:29

تقدّم فيه بالنسبة لنا مصر. هم. كل يوم نأخذ ناخد ارضية من التقليدي. ونضيفها لنا نستقطعها. هم. ونقول لا خلاص بقى ما عدش فيه
ده ده كان بالنسبة لنا نصر - 01:40:49

طبعاً. اه والتحول يحتاج وقت لأن العمل البنكي عمل مؤقت ومتناهٍ وفي علاقات محلية ودولية ويحكموا اعراف ولا تستطيع كده
تقول لأن من الصبح لأنك عندك عقود والتزامات الطرف الآخر قد يقبل - 01:41:01
يتواهم معك وقد قد يسر. ويقول لك لا انا على زي ما انا مين اللي قال لك ان انا عايز اتحول. انا زي ما انا. مم. انت ملتزم معي عقود
ولو - 01:41:23

راح اي محكمة ببساطة البنك آآ هي اخذ حقه واحد بالك او خد بالك فبفضل الله خدنا مع الفريق انا لا ادعى ان انا خد بالك انا كت في
فريق كبير تيم كبير - 01:41:33

مین تاني موجود من اللي انا يعني؟ الدكتور طبعاً الدكتور عبدالصمد ابو غدة كان هو رئيس الرقابة الشرعية رئيس الحرية كان واحد
اسمه طبعاً هو رئيس الدائرة الشرعية في مصر في ابو ظبي الام - 01:41:47

الدكتور اسامه الكيلاني وده كان من ضمن انا باحبه ربنا يحفزك ومصر على الاسلام بقواعدها. مم. وفي نفس الوقت موقعه يسمح له
انه يكون ذات تأثير حتى على لأن طبعاً التحول بقابل - 01:42:03
بعنف من آآ الانسان عدو ما يجهل. مم. الناس مش عايزه الفكر ده الجديد ده. لسه هتعلم تاني عايزه ده خد بالك فكان فيه ضغوطات
وناس مستقرة ناس مستقرة في اماكنها انت جاي تقول له لأ ما تعملش كده يعمل كده. طب اعمل كده عايز يتعلم من جديد. فهو مم آآ
حد - 01:42:24

كيلاني. مم. اه كان رئيس الحرية في يعني نجاح في خطة البنك ومالك البنك داعمين والهيئة الشرعية دا مع وهن يعني آآ لا انسى
فضل رئيسة مجلس الادارة رحمة الله عليها - 01:42:50

آآ ان هي آآ يعني تجاوبت مع الخطة دي وكانت يعني داعمة لها. وتوفّق وتسدد لانه في الآخر احنا الهيئة المصرفية الاسلامية ليست
بالضرورة مهيئة انها تقبل هذا التحول. مم. والبنك المركزي آآ معندهوش مشكلة يديك الرخصة - 01:43:09
لكن عنده اشكالية انه اه تأثيره بفكري يخالف الفكر التقليدي. الاعراف التقليدية. التقليدية اه نسبة الاحتياطي. السيولة ما تشترىش من
نفسك. ادوات الدين اه من نفسك ما فيش حاجة اسمها المخاطر ما فيش حاجة اسمها انك تسيب العميل يعمل اللي يعمله وتحتاج
نقطة نقسم الفكر ده كان البنك المركزي - 01:43:32

صعب انك تقنه ويفعله به. علاقتنا به كنسبة احتياطي وسيولة آآ اما نحتاج سيولة عندنا عجز زي نتعامل معه. آآ فرض شراء
الاوزون والسنادات عليه. ودي كان عندي طبعاً صولات وجولات مع مدير مع رئيس قطاع الخزينة - 01:43:54

حرب بيني وبينه وصلت للحرب وحضوره مع الهيئة الشرعية واحد بالك وكله انه يدافع عن الرجل عنده مصوغاته والمطلب
الشعري آآ في في اصطدام والهيئة الشرعية آآ لازم تكون على ابديت انا دورى كمدقق شرعى لأ ما ينفعش اخبي حاجة ما ينفعش ما
اعرضشي فكتت عامل هيديك - 01:44:15

كنت عامل هيديك آآ لانه انا دورى ان انا آآ انا كاشف لاي آآ يعني اخفاء اي تجاوزات مم. حتى هي مسموح بها قانوناً وحتى مستقرة
اعرافاً. انا كاشف واقول الهيئة انا انا احدها في حجر الهيئة - 01:44:42

انا مش دورى ان انا آآ اقول دي تتلغي الصبح. لكن انا دورى اطلع الهيئة عليها. هم. واصر وكل ما تجتمع وكل ما تجتمع اقولها ده

الواقع. احنا وصلنا لده في الحلة دي. لا زلنا في الحلة دي. الحلة دي لم تعدل - 01:45:02

واحد بالك وهم هو يشيلها امام الله لان هو في آآ موقعه يسمح له بده. انا دوري ان انا انقلها له فالنقل كان اشكالية لانك التنفيذي
مش عايز النقل ده - 01:45:20

مش عايز النقل ده. ايوة عشان ما تعملش بالزبط لانه بيستدعي وقل لنا حل عشان خد بالك وهو عنده التارجت بتاعه وعنده ادارة
المخاطر وعنده عنده ما هو برضه آآ - 01:45:35

ما عندوش بحبوحة في انه مم. اnek واحد بالك تقول له سب سبب دي دلوقتي. مم. اسيب يعني مدير الخزينة يقول لك انا لو بات
جنيه في الخزنة قابل للتوزيف. وما وظفتوش انا مقرر - 01:45:50

المفروض تتحاسب مم انا ما تحسبنيش انا ليه رحت للاوزون حاسب المسؤولين عن التوزيف انهم استو عبوش الاموال كلها انا
متمم يا مصطفى خليني اقول كده. انا متمم. مم. انا ما خدتش حته. وقلت ما حدش يجي جنبها. لكن انا في وقت. انت اللي سايبني
انت غير - 01:46:06

قابل انك تمتصل كل اموال قابلة للتوزيف مم طب ممك تقول ايه يا دكتور كنتم بتخرجوا من مسألة ازون الخزانة ازاي يعني او او
ايه المخرج الشرعي ازور الخزانة فيه حاجة اسمها الحد الدادنى - 01:46:26

انه لو هو نزل عنها يسائل مع البنك المركزي. لأن البنك المركزي يقول له المحفظة بتاعتك او الجماعة بتوع ادارة المخاطر والمحفظة
بتاعتك يجب الا يقل الاوراق المالية الحكومية عن كذا - 01:46:42

لانها بتصنف من الديون الممتازة. ايوة. بتاخذ ريت مية في المية. مم. لعميل بيأخذ اقل. مم في الآخر البنك لوريت في المخاطر. صح.
فاخذ بالك؟ واحد بالك؟ فهو من الناحيتين هو ما ينفعش يسيب اموال قابلة للتوزيف - 01:46:56

والا يسأء الحد الدادنى ده سابت؟ الحد الدادنى كان في حدود عشرين في المية مم. لكن هو احيانا كان يوصل يخبط ستة سبعة وتلاتين
وتمانية وتلاتين فانا امسكه. مم. واروح للهيئة بالنسبة - 01:47:15

فيدافع عن نفسه يقول لك انا متمم الجماعة بتوع التوظيف يقول لك طب ازاي ازاي الادارة الشرعية او ادارة الخزنة اسف ادارة
الخزينة ازاي تخالف قرارات الهيئة الشرعية؟ الهيئة الشرعية بتقول - 01:47:28

انا عارف انا بتكلم في حته يعني كبيرة شوية بس انا يعني بنتهز فرصة حضرتك موجود معه وجوة المطبخ انا فعلا عايز المشايخ
وعايز اهل العلم قبل الجمهور والله آآ ازاي الادارة الشرعية او ادارة الخزينة اسف - 01:47:44

بتخالف كلام الهيئة الشرعية ان الهيئة الشرعية بتقول لا يجوز الاستثمار في ادوات الدين. هي الادارة الشرعية الادارة الخزنة تزود
ادوات الدين. فيحصل عندنا اللي حضرتك عارفه النهاردة بنقول للناس طهروا بنسبة خمسة وتلاتين في المية. طب انت كبنك بتقول
لا ده انا طهرت. لما نيجي نراجع القوائم المالية نلاقي ما فيش تطهير - 01:48:02

معلش انا عارف الحلة دي. اه. بالنسبة لمدير الخزينة هو مسؤول عن ادارة السيولة في البلد. عايز تمنع عن الرد مش همتنع ولا ما
عنديش مشكلة لان انا كمان انا النهاردة انا مش تحت اي ضغوط دلوقتي سني يسمح لي انا خانق انا على المعاش. تمام. فانا ياسين
يسمح لي اولا اقول تجربتي بامانة وفي نفس الوقت اقول رأيي - 01:48:21

عايزين نوش وانا هي هي مش فكرة مدير الخزينة ان هو آآ يعني يرغب في كسر القرار. مم. بقدر ان انه الانصياع والقرار الشرعي آآ
يؤدي الى الجانب الآخر عدم القيام بدوره. آآ بشكل كامل. مم. يعني ان سعر القضاء الشرعي - 01:48:41

يتترجم في وجود فوائض قابلة للتوزيف هو ما استخدمهاش. ما اتوظفتش. هم. فيسأل فيسأل لو اخل بقاعدة الاوزان النسبية للمخاطر
للمحفزة يسائل والاوزان دي آآ دايما الدين الحكومي مصنف انه مش محتاج تعمل له مخصص. اما تشتري وزير خزانة مش
محتاج مخصص - 01:49:01

مم لان المدينة الحكومة اه مش هتعملوا مصلحة متخز القرار انه يروح للحنة دي مم. عشان يرفع ريت الائتماني للبنك مم خد بالك.
فاحيانا تتشابك وتتعارف. بس الهيئة الشرعية بس الهيئة الشرعية عشان هي - 01:49:28

فيها الدكتور حسين عامر حسان والدكتور عبد الصادق غدة. بالضبط. عندهم ما يسمى بفقه الواقعة. مم. وعندهم آآآ أدوات في ايديهم حاجة اسمها عموم البلوى حاجة اسمها دفع الضررين. تحمل الضرر الاصغر لمواجهة الضرر الاكبر. لانه في ضرر عن الجانب الآخر - [01:49:50](#)

يعني عندما تتشتبس بتحقيق متطلب يأتي الى مخالفة جسيمة من وجها نزير البنك المركزي تؤدي الى وقوع غرامات على البنك او حتى الغاء الرخصة منه. مم. فييجي الشيخ يعمل قواعد دفع الضرر - [01:50:13](#)

مفاسد ودفع الضررين وتحمل الضرر وعموم البلوى يحط مقاييسه دي. لذلك يكتبوا كده نبرأ نام الله ان الاوزون مخالفة للشريعة واخد بالك؟ وننتظر البديل اللي هو السقوط. يكتبوا كده. ايوه. الى ان لما يجي الصكوك وتنزل ويبقى موجود لها السوق نمسك مدير الخزينة ونديبه - [01:50:37](#)

لو لو تجاوز لانه البديل عندك. مم. طولة ما البديل مش موجود اه بس كان دوري انا اقول له ده. اقول له خد بالك البنك الان بالارقام ده. مم. المحفظة شكلها كده الاوزان النسبية كده - [01:51:05](#)

وده كان مؤلم للجهاز التنفيذي. انه ده يبقى في حجر عيني في عين الهيئة امام الهيئة. فده كان الصراع كده المدقق الشرعي الامانة والمهنية تقتضي انه يعلم الهيئة الشرعية. مم. والجهاز التنفيذي - [01:51:20](#)

مش قادر يتحقق المتطلب الشرعي لاسباب قانونية ونظامية ولائحة. فكان هو ده ده الصراع ما بين التطابق. كان من ادارة التطبيق كانت من دورها ان هي تعلن عن نسبة التطهير اللي ممكن تكون موجودة داخل البنك. يعني تقول مسلا للعملا طهروا بنسبة كذا ولا التطهير موجود في العقود - [01:51:37](#)

بالنسبة معروفة ولها شرائح بتجزها. يعني الهيئة الشرعية تقول ايه ؟ والله اللي يتأخر عن الدفع مماطل يدفع اللي بتاع الريتيل يدفع اربعين جنيه او ميت جنيه دفعوها لميت جنيه ويأخذوا موافقة للهادئة الشرعية. بتاع الكوربرت لا يتحسب له نسبة - [01:51:57](#)

باليوم وتحدى عليه تتحاسب عليه. مم. لكن نيجي بقى هل المبلغ ده المبلغ ده اصبح حق الله ما اصبح حق البنك. مم. هل البنك عنده فسحة انه يعني يتجرأ مع عميل في تسوية انه يعفيه من المبلغ ده او لأه هي دي مساحة - [01:52:13](#)

خد بالك انه آآآ يقدم دفع الهيئة الشرعية بتقول ما عنديش مشكلة قدم دفوعك قال اعاكس القيود لان السيستم متocomم يدخل يدور على القسط يخبط السيستم فما لوش القسط يرجع. مرة اتنين ثلاثة تالت يوم يحسب - [01:52:33](#)

يحسب ان انت معصر بالضبط كده. عندي كيس. مم. انه احد عملاء السيارات آآآ اتأخر عن دفع القسط ودفعناه المية جنيه فجهه جا لي قال لي يا دكتور انت كنت ناسي ان احنا عندنا حزر والبنوك قافلة اللي بيطلع بيتصرب - [01:52:53](#)

عكسنا القيد السيستم اعمى لا يتعامل ما يعرفش. هم. فاو ما دفعناش تاني. يعني عكسنا القيود تاني. بس العكس ده بيتم بمذكرة ويدوي اقصد تطهير ازون الخزانة. تطهير ازون الخزانة لم تظهر. ابو ظبي. مم. يعني لان ارباح ازونا خزانة - [01:53:17](#)

تفوق التلتين في المية من ارباح البنك. فبتضم وتوزع على العقد. تضم وتوزع لكن قالوا لنا انه اعلموا المودعين خلي بالك الارباح اللي انت بتصرفها دي جزء منها اه لكن هل بنعلن عميل عميل ؟ لا يعني بشكل او باخر موجود - [01:53:38](#)

في اه اه عقود فتح الحسابات الاستسمارية انه قد يكون طبعا بنك البركة خده خطوة اوس اطول. قال لك تحط آآآ معلومة ديت في الفرع وفي مكان واضح من المعلومة اه من المعلوم انه ضمن الارباح - [01:53:56](#)

آآآ ناتجة عن او اوراق مالية حكومية هي يفهم منها حرام. مم. لكن يفهم منها. من المعلوم وال نسبة دي ما بكتبهاش لكن هي معروفة مش اقل من عشرين في المية - [01:54:19](#)

مم وفي بعض البنوك مش اقل من اربعين في المية. انا طبعا انا طبعا عايز حلقة بودكاست كاملة لفكرة البنك الاسلامية. مش عايز اخد البوذكاست ده فيها. انا عايز اتكلم عن - [01:54:31](#)

دكتور مصطفى تاني وارجع لسنة الفين وتلتاشر حضرتك قعدت من الفين وآآآ وتسعة لالفين وتلتاشر في بنك ابو ظبي الاسلامي. نعم من الفين وتسعة لالفين وتمتاشر. اه للفين وتسعة لالفين وتلتاشر كان التحول. هل فعلا تلتاشر وانا كملت ؟ اه كملت من الفين -

مدير ادارة مدير رئيس التدقيق الشرعي. بيقى كده عندنا حاجة اسمها هيئة شرعية. دي خارجية ديت دي اصلا خارج الهيئات التنظيم تعانى من قبل المساهمين. وتقديم تقريرا للمساهمين. اللي كان فيها الدكتور علي والدكتور زينب عسان والدكتور المرحوم - 01:55:01
محمد عبدالرحيم عمر يعني اعضاء الهيئة الشرعية وسبحان الله التلاتة توفاهم الله. انا هاجي اصلا اه هاحتاج من حضرتك يعني رسالتين لاتنين توفوا هاجي لهم بس خلية دلوقتي آآ حضرتك قعدت في البنك من الفين وتلتاشر تانى للفين وتسعة للفين وتمتنasher. مدير ادارة الرقابة الشرعية. اه اه رئيس التطبيق الشرعي الداخلي - 01:55:20

كده عندنا هيئة شرعية. عندنا ادارة تدقيق شرعى. وعندنا الادارة الشرعية. وعندنا ادارة شرعية. اه. ايه الفرق ما بين الادارة الشرعية وادارة التدقيق الشرعي ممتاز. الادارة الشرعية همزة الوصل ما بين الهيئة الشرعية والجهاز التنفيذي - 01:55:42
ماشي هي التي تنظم اجتماعات الهيئة هي التي تعرض المنتجات الجديدة على الهيئة كفكرة وکعقود بعد كده للاعتبار. اه. هي التي تراجع السياسات واجراءات العمل قبل التنفيذ. دي تعادل ما يسمى بوحدة الالتزام. مم. والامصال الشرعي. مم. فدي الادارة -

01:55:57

اللى بتلحق قبل التنفيذ. يعني اي تعديل مسلا له في التعريفة المصرفية. يقولوا لا والله التعريفة ديت مجحفة وعايزين نعدلها فالادارة الشرعية ترفع للهيئة الشرعية التعديل عاوزين نعدل في عقد نمطي - 01:56:20
العقد ده والله طبع تعليمات من البنك المركزي عايزين نقيد صياغة العقد ده. مم. فهى اللي ترفع الهيئة الشرعية. عايزين ننزل منتج جديد السوق سواء منتج تمويلي او خدمة مصرفية - 01:56:41

عايزين اه اه نراجع دليل اجراءات عمل منتج معين مم فدي دورها. لكن دور التطريغ الشرعي ده اوپة على اوپة من خلال خطة يعد خطته. مم. لأن انه البنك ايه؟ البنك عنده مخاطر وعنه كنترول - 01:56:54

مم. المفروض الكنترول يجاهه الخطر لكن احيانا يتسرب بعض الاخطار من الكنترول. هنا يمسكها التدقيق شرع الله ده دور المفروض ان احنا عندنا نظام رقابي داخلي قوي يعني يجاهه الاخطار الشرعية - 01:57:14
طب ده متمسل في ايه؟ عند هيئة شرعية مستقلة آآ عندي آآ موزفين عندهم المام بالضوابط الشرعية تم تدريبهم. عندي سيستم فيه كوابح لم يبدأ الاخطاء الشرعية لكن كل ده لا يمنع انه قد يحدس الخطأ تواطئا او ضعف بشري. بالضبط. فده يتمسك في التدقيق من خلال - 01:57:35

01:58:00

الخطة بقى انا هنا مش بوليس لأ ده انا بعمل خطة ومعلنة ومتوزعة قادم لكم مصطفى ابراهيم بفريق التدقيق لمدة خمس تيام او اسبوعين لعمل تدقيق شرعى لمنتج كذا او لفرع كذا. مم. واكتر من ذلك او ممكن اقول له كمان وادي العينة اللي هفحصها

مم. وهو يقول لك هيعدل علينا اللي يخلية يعدي العينة. نعم. لأن دور التدقيق مش دور بوليسى. مش دور الاخطاء. لأ دور التدقيق مساعدة الادارة في الزنب الشرعية. مم. لأن الهيئة الشرعية مش هي الملزمة بشرىحة. الهيئة الشرعية تقدم - 01:58:20
آآ الفتوى مم. وتعتمد المنتج. اما الملزم بتطبيق الاحكام الشرعية هي ادارة البنك مم. وادارة البنك بمعناها لا تعمل الاعمال بایديها. الجهاز التنفيذيين التنفيذيين المستوى التنفيذي بقى رؤساء الاقسام - 01:58:37

عيديهم وبتاع تيلر ومدير خدمات العملاء ده اللي بينفذ على على الارض فيجب ان يكون هناك عين وزراعة للادارة لطمأنة الادارة. هم ان الجهاز التنفيذي مش خزلها لأن الادارة هي المسئولة امام المساهمين بالالتزام بالشرعية - 01:58:58

01:59:18

طيب دكتور الفين وتسعاتاشر حضرتك سبت بنك ابو ظبى الاسلامي. نعم. ليه سبت بنك ابو ظبى الاسلامي ليه آآ حابب ما اخشش سطات على المعاش ما كتتش لسه طلعت المحاشر. هم - 01:59:18
لو عايز تمنع امتنع هو سبب شخصي اكتر. اه. برضو لما رحنا آآ مكة واحد بالك وربنا كرمنا ورجعنا من من الفين لالف وواحد للفين وتمانية جاء لنا عرض اخر في الطائف لزوجتي - 01:59:32

وكان باين في في المعاش تلات سنين قابل السنين سنة. مم وآآ اضطررت ارجع تاني مع زوجتي الطايف المرة دي واحد بالك؟
و كنت آآ آآ يعني آآ بعد الدكتوراه - 01:59:49

اصبح اصبحت معروف لى مراكز التدريب برة فممك اعمل تدريب يعني خد بالك عملت تدريب كثير جدا آآ اونلайн او حتى مباشر مع مراكز تدريب مم خد بالك يعني يعني قلت اه بدار ما انا مستنف في في العمل الوزيفي اليومي. هم. وجاليت لي استشارات - 02:00:11

مشروع البنوك عملنا استشارات لبنوك خارج مصر كثير. حضرتك كنت شايف الجمعية اشتغل اه انا في الجمعية المصرية اه. انا مؤسس وعضو مجلس ادارة من الفين واتناشر مع الغزالى والدكتور المحترم الدكتور وليد حجازى - 02:00:37

واحد بالك الدكتور الدكتور بلتاجي والدكتور وليد حجازى. اه. دكتور وليد حجازى هو اللي احتضنا الدكتور وائل حجازى هو عنده مكتب دولي في معه ان شاء الله. اه مكتب دولي في المحاماة وواحد دكتوراه من هارفارد في العقود الاسلامية. ان شاء الله. فهو آآ يعني مش بعيد عن الصناعة الاسلامية. مم. وداعم لها. عشان كده - 02:00:55

فتح لنا مكتبه الحكومة فتح لنا انا بدأنا من مكتب دكتور الوليد في في الزمالك ان احنا الجمعية تمارس اعمالها لحد ما خدنا الجمعية المصرية بدأت من مكتب الدكتور وليد حجازى - 02:01:15

هو اللي احتضن الفكرة ودعهمها والراجل يعني قدم لنا كل الضيافة لمدة سنتين. بعد كده خدنا مقر منفصل يعني باسم الله. حتى الان حضرتك دلوقتي خلاص برة البنوك اه الان برة البنوك لكنه اه - 02:01:35

سجلت في سجل اعضاء الهيئة الشرعية في في اه الهيئة العامة للقابل عليه اه. كعضو هاشم دكتور بلتاجي دكتور بلتاج. اه في القايمية فيها ثلاثة واربعين او مم. يعني لانه هيئة الرقابة المالية - 02:01:54

او البنك المركزي بعد كده طلع قرار انه لا يجب ان يكون عضو الهيئة الشرعية من خارج القايمية دي مم القايمية آآ حطوا بعض المواصفات مين اللي عضو هل هو آآ شريعة وقانون؟ هل هو ممكن يكون عنده خبرة آآ في خد بالك؟ مم - 02:02:14

طبقت علي بعض الشروط ان انا واحد دكتوراه في الاقتصاد الاسلامي. وان انا عملت خمسة وتلاتين سنة في العمل المالي الاسلامي. وادانا لي كتب منشورة في مجال الصناعة المالية الاسلامية - 02:02:39

وان انا اشتراك في مؤتمرات وندوات قدمت الفايل بتاعي والحمد لله تم قبولي في انا اعض آآ في سجل اللجنة الشرعية المعتمد من قبل الهيئة العامة للرقابة المالية اه في اي في اي حاجة دلوقتي حضرتك بتقوم بها كعمل وظيفي او برأيفت بيذنس او حتى استشارات او لا في كتير بالزبط كده. احنا - 02:02:51

الحمد لله لما انا بقى عندي وقت اوسع لما تفرغت من العمل الوزيفي. مم. من الفين وتمتناع اه عملنا استشارة كبيرة جدا البنك سامي للتنمية كان قدم آآ آآ عقد تمويل بالمضاربة - 02:03:16

جهاز تنمية المشروعات في مصر سنة الفين وتمتناع واشتراك ان الاموال دي اه تمنج لتمويلات صغيرة من خلال صيغ شرعية مم. لان جهاز تنمية المشروعات بقدم قروض عادي بفاید. ایوة طبعا. اه - 02:03:35

قدم مع القرض ده حاجة اسمها منحة لجهاز. ليه البحس عن اه اه شركاء يقدموا له استشارة شرعية في شكل ادلة اجراءات المنتجات التمويل للجهاز والجمعيات الاهلية اللي واحدة ترخيص بتقديم التموين الصغيرة. بالإضافة الى - 02:03:59
آآ التعاقد مع مدرب لتدريب لتحويل لتدريب الاستاف ودخلنا في عقد سنتين انا قعدنا سنتين عملت سيرة مراقبة تقريبا معهم. وعملنا كل الصيغ. اه. بس انا شفت نظري. مم. لا مش مجرد عقل - 02:04:25

الاول عملنا استشارة. هم. عملنا ادلة عمل واجراءات عمل لكل المنتجات مراقبة مشاركة مضاربة استصناع استسلم الایجاره مم. عملنا سبع ادلة منتجات. ان شاء الله. وعملنا دليل شريع او دين التطبيق الشرعي الداخلي - 02:04:45

فاحنا قعدنا سنتين ندرب ستاف جهاز تنمية المشروعات ودولي سبعين فرع على مستوى مصر بالإضافة الى آآ آآ مئات الجمعيات اللي بتاخد تمويل من الجهاز والجهاز هيفرض عليها انها تقدمه للعلماء بشكل نهائى لانه مصدره - 02:05:03

الخمسين مليون دولار بتوع البنك السامي للتنمية. مم. فالبنك السامي فانا عينت مستشار تدريب للبنك الاسلامي للتنمية لدى جهاز تنمية المشروعات مم. فده على طول بعد الاستقالة كان عندي ارهاسات فده كمان شجعني ان انا استقيل. مم. ابقى مستشار البنك السامي للتنمية في التدريب لدى جهاز تنمية المشروعات في مصر - 02:05:27

ما زلت حتى الان ده ديل وخلاص بس خد له سنتين ونص. هم علاقة حضرتك دلوقتي مع بنك آآ في ليبيا برضو استشارة كبيرة انشاء بنك اسلامي. ده بشكل شخصي ولا شركة من خلال مجموعة من الباحسين. هم - 02:05:49

عملنا من خلال مجموعة من المهتمين يعني. مم. من مصر وخارج مصر انشأنا عملا كل الترتيبات لانشاء بنك اسلامي في في ليبيا اسمه مصرف ليبيا الاسلامي. وان شاء الله الحمد لله نزل للتشغيل. من الصفر - 02:06:12

مش فقط مجرد من التأسيس اه من الصفر. عملنا له ادلة المحاسبية عملنا له اللوائح العمل. موارد بشرية عم تجيينا له شركة اه اي تي شنطة ورجعنا شغلها درينا كله - 02:06:30

اخد منك كمان حوالي سنة مع مع البنك اللي في ده اللي في ليبيا. مم. ربنا يبارك في حضرتك. اه آآ الان عندنا اكتر من دي المعاش شركات آآ تمويل صغير الاجل زي شركة امان شركة بداية - 02:06:47

كل الشركات دي احنا الحمد لله يعني احدها احد الفريق الذي يقدم هذه الاستشارات في مجال آآ آآ مراجعة العقود لاعتماد التدقيق لهذه كل الشركات اللي تنشد ان هي تحصل على حصة مصنوعة منها الاسلامية. احنا بنحاول يعني نساهم في - 02:07:02 في آآ اثراء هذا الفكر في مصر لنا الحببية وانتشار هذه الصناعة. احنا مصلحتنا ننشر هذه الصناعة. احنا عايزين شوية رسائل سريعة رسالة للدكتور اه محمد عبدالحليم عمر الدكتور عبدالحميد عمر - 02:07:26

سبحان الله رغم ان هو آآ استاذ محاسبة الا انه اشتغل على نفسه وقرأ قراءات واسعة جدا في فقه المعاملات المالية وكان سبحان الله يراجع حتى مشايخنا خريجي الشريعة والفقه المقارن. يرجعهم في احكام - 02:07:43

وهذا الرجل يعني خلف اه مخزون معرفي مكتوب الحمد لله في ناس بدأت تجمع تجمع انتاج العلمي لهزا الرجل. آآ كلنا بنستفيد من من الناتج العلمي لهزا الرجل في مجال صناعة المال الاسلامية سواء ازا كانت محاسبة سواء ازا كان عقود سواء ازا كان وتدقيق - 02:08:04

آآ هزا الرجل يعني رحمة الله عليه آآ وتبناها فترة من الفترات وانا يعني آآ كان ادعوني بشكل مباشر لأن يكون موجود فيه مصطفى هو كان موجود في بنك ابو ظبي مصطفى يحضر الاجتماعات حتى لو ما فيش حتى لو ما فيش - 02:08:31 تقرير عرض ربنا يرحمه. نعم نعم. الرسالة الثانية للدكتور حسين شحاته دكتور حسين شحاته رحمة الله عليه آآ من اوائل الناس اللي كتبوا هو برضه محاسبة اللي كتبه في الصناعة المالية الاسلامية. وساعد كتير جدا من الباحسين - 02:08:53 اه وقدم اه كثير جدا من الاستشارات والتدريب في هزا الصناعة. وده كله كان واسهم اسهامات كبيرة في آآ معايير المحاسبة مراجعة. مم. اللي صادرة عن الايوبى وانا شفت نتاجه وحتى يعني يعني آآ لما كانوا يعدوا - 02:09:14

معايير محاسبي. شفت قد ايه كم الشغل اللي اشتغل عليه الدكتور حسين شحاته. عشان يطلعوا اسطر قليلة اه من من مآل الالاف من من الصفحات بالزبط بشكل معيني. نعم. فله اسهامات كبيرة جدا للدكتور حسين شحاته رحمة الله عليه خاصة - 02:09:36

والتدقيق طبعا. مم. وانا طبعا اه بالزبط انا كباحث وعملت الدكتوراه الناس دي الدكتور عمر والدكتور حسين الدكتور حسين شحاته آآ تقريبا معزز معزز آآ توسيقاتنا من نتاج والفكري ربنا يرحمه ويففر له. اليوم الدكتور سامي الشيخ بقى. اه الدكتورة سمير الشيخ. الدكتور سمير الشيخ يعني مهما - 02:09:57

يعني اتكلم عن هذا الرجل. هذا الرجل يعني جنة حياته لدعم الباحسين في الصناعة العلمية الاسلامية وفتح بيته بقول له ليه عملت كده يا دكتور؟ قال لي لان وانا باحث باعمل دكتوراه ربنا حط في طريقى الدكتور - 02:10:27 ابو الادارة في مصر هو كان تخصصه ادارة. تخصصه ادارة. واحد بالك؟ بيقول لي استقيل يا سمير وخد سنتين الف جنيه اللي البنك

حدهم لك ست شهور عشان تكميل الدكتوراه - 02:10:47

قال لي اه اللي ربنا حط في طريقي حد وانا عايز ارد الجميل ده انا مش عايز ارده له. عايز امشي على نفس الخطأ. فالدكتور اسامه الشيخ فتح بيته - 02:11:03

خد بالك ونروح له ويأكلنا ويستضيفنا في بيته سواء ازا كان هنا في جدة سواء ازا كان في التجمع الخامس الى ان توفاه الله فهو حاضن ومعين للباحثين ودائم وكان آقا سي في التوجيه. بمعنى وكان يقول لي يا مصطفى انا كل عشرة - 02:11:16
اتبنياهم بيكمel معن واحد وانت كنت من ضمن الناس اللي كملوا معي. لانه كان آقا شديد الحرص على الدعم والمتابعة. لدرجة قال لي وانت معتكف في الحرم ما تقرأش قرآن خد - 02:11:38

مصادرك بتاعة المودكتوراه اقرا واكتب الدكتوراه وانت في الحرب. وانت في الانتى معتكف. وربنا حيديك السواب زي القرآن يعني انت الفرق ما بينكم الدكتوراه سمير الشيخ قد ايه تقريرا في السن؟ دكتور سمير الشيخ يكتبني بواحد وعشرين سنة - 02:11:59
مواليد واحد واربعين وانا مواليد واحد وستين مواليد واحد واربعين. ايوة. هم طب انا هقول لحضرتك على مفاجأة ان حضرتك
وانت بتحكي الكلام ده انا برضو افتكرت حاجة يعني الدكتور سمير الشيخ - 02:12:17

انا قابلته في منزله في التجمع في الفيلا بقاعة رسالة الماجستير - 02:12:30
بيسألني عن حاجتين اتنين خلصت الرسالة بقاعة الماجستير - 02:12:41

هو ما يعني انا ما فيش علاقة بيبني وبيه غير بالليل وران فعلا شخص غريب جدا جدا انا كنت مستغريه يعني
تعال البيت. وعزمي عنده فعلا في الفيلا فاتح بيته عن طول عمره. اكلت - 02:12:41

عنه مع بعض المغرب والعشاء قعدت اعدي من العصر لغاية العشاء بالليل وكان فعلا شخص غريب جدا جدا انا كنت مستغريه يعني
انا الفرق ما بيبني وما بين دكتور اكتر من اربعين سنة مواليد اربعة وثمانين. لا هو هو واحد واربعين - 02:12:51
سبحان الله! كان فعلا هو كل ما اتصل به كان يسألني عن الرسالة. خلصت ايه في الرسالة؟ اه اخذت خطوة ايه؟ فهو كان فعلا الحلة
اللي حضرتك بتتكلم عليها دي بيعملها مع كل الناس - 02:13:06

انا الدكتور الدكتور آه فيه برضه الدكتور لا انسى فضل الدكتور غريب ناصر. هم. بس الدكتور غريب ناصر اديته ورقة اديته
محظوظ اديته محظوظ الرسالة قال لي فين الفرضيات؟ فين الفروض؟ وفين الخطأ - 02:13:16
وراح على ضهر الورقة اللي انا رايحة له دي راح قالب لي الخطأ لفروض ده رتب لي دماغي بقى. مم. قال لي الباب ده بتارجت
الفرض ده. والوحدة دي بترجم - 02:13:33

الفورد ده. بحس علمي. اه راح قالب لي بالزبط كده. قال خطأ لفروض اللي في الآخر احنا لازم نسبت الفروض دي. يا صحتها يا عدم
صحتها فانت لازم الخطأ تعكسها لي في الفرضيات دول مش عارف اعملها. قال لي تعال نعملها. هم. قعد معن ساعه - 02:13:47
خد بالك وراح خد بالك فقدم لي. الدكتور لا الدكتور سمير لا بيمسك وحدة واحدة. مم. فين المحسن اللي كتبته؟ ليه متأخر في
المحسن؟ ايه اشكاليتك؟ فين مصادرك الماء بيعت لك المصدر ده ينفع المحسن الثالث في رسالتك - 02:14:04

يتصل بالدكتور صلاح الدين فهمي او الدكتورة نعمة ايه اخبار مصطفى معكم ومحضرتك في الجامعة. اه بالزبط كده. فالدكتور سمير الشيخ انا مسميه الاب الروحي لي يعني. خد بالك انا مدين ازا كنت انا - 02:14:24

هو حولني من موزف بنكي شاطر ومدرب ناجح الى الى الى موزف بنكي شاطر وناجح ويحمل ماجستير ودكتوراه. مم. الاضافة
اه وفاتح لي ابواب واقنع الدكتور بتاجي برغم المخاطر - 02:14:41

قال له انا ما اقدر اخاطر بواحد صغير كده المعهد الموصوفي بيحاسبني. وبعدين المعهد المسرفي عنده تقييم عنده تقييم صار
للمدرب مم خد بالك ما اقدر اخاطر بواحد يعني فرضني فرضا - 02:15:00

قال له قال له انا اسق في سقة عميماء رحمة الله عليه. جربوا ودفعني دفعة للنشاط ده واحد بالك كان عنده سقة غير عادية في ان انا
اقدر اسد في ده. يقول لي انت تقدر. انت تقدر. ايقز العملاق. قل - 02:15:17

هاجيبيها هاجيبيها. قل لي هانجح ، هانجح ، هانجح. ما عنديش حاجة غير النجاح. هم. واحد بالك؟ ويتابعك يومي مش اسبوعي ها خلصت كتبت حاجة. مم. ايه مشكلتك نايم ليه ؟ واحيانا يقسوا عليك - 02:15:35

رحمة الله عليه. يقسى لذلك يقول لك انا كل عشرة ما حدش بيستحملني انت مش هتلحق. احلى واحد. مم. وانت من ضمن الواحد قال لي كتير جدا بدأوا معي لكن تسربوا مني. هم. لأنهم انا مش جادين. وبايزكر لي اسماؤهم. هم. ولما فلان ده جا لي - 02:15:55 بس باشا اللي بيستمر معه حاوصله بس يستحملني. يستحملني وينفذ تعليماتي ربنا يرحمه رحمة واسعة. رحمة الله عليه. اخر رسالة لباسم تنصحي بايه انصحك انا بس بس مشحتاج حد انصحك ما شاء الله شاب آآ صغير بيظوي السنين عشان يحقق خلاص بقى - 02:16:15

عندى اربعين سنة برضه اللي وصل له باسم آآ في السنوات القليلة لقى ناس بتوصل لها في سنوات اكبر. يعني انا خدت الدكتورة وانا عندى اتنين وخمسين سنة. نعم. انا - 02:16:39

ما كنتش في تخطيطي لكن دعمتني زوجتي رغم انها طيبة كانت بتقعد تزبطة لي الباور بوينت بتاع التدريب تقعد معه آآ تكتب لي الصبيح اللي اكتبه بايده تكتبه لي فزو جتي وسمير الشيخ - 02:16:49

ادوا لي لهم علامات فريقة نجاح ازا كنت حققت نجاح من وجهة نظر الناس يعني. خدوا لي يعني يعني لا نزكي على الله احد. دول داعمين راسين مني يعني ربنا يحفزك يا دكتور ونورتنا وشرفتنا. اه. وكان نفسنا يعني نقعد معاك اكتر من كده كمان ونأخذ لقاءات ولقاءات. الله يكرمك. بس يعني احنا كنا عايزين دايما في اللقاء - 02:17:10

ان احنا نقف على اهم النقاط اللي موجودة في حياة اه الاساتزة والدكتاترة عفوا اللي فعلوا اه اسست للعلوم دي حتى لو هو توفي مش موجود. فاحنا كنا من من دورنا ان احنا نلقي الضوء. نلقي الضوء على اسمه وتاريخ - 02:17:32

حياته وازاي اثر في الشخصيات اللي موجودة النهاردة وكنا نتمنى انه يكون موجود معنا دلوقتي ونصرور معهم زي الدكتورة اللي حضرتك ويرحمهم ويلحقنا بهم ان شاء الله في لآخر الدنيا هي محطة. وان شاء الله نلتقي بالاحبة ان شاء الله الحوض ان شاء الله في الفردوس. شكرنا يا دكتور شاكر لك آآ دكتور - 02:17:50

ان شاء الله. انا منتطلعة لك ان شاء الله ان انت تعمل قفزات. الله يخليلك. وتساهم في هزا الصناعة وتحقق على المستوى الشخصي ان شاء الله. آآ حاجات كويسيه في مدة في مدة انت اكتر نشاطا. الله يحفظك. اكتر تحمسا مننا يعني. ربنا يبارك فيك يا شيخ. شكرنا يا دكتور. عفوا. السلام عليكم - 02:18:10