

## ٤) النتائج المرتقبة | م. محمد عبد الرؤوف عاشور و أ. ياسر

### الحزيمي | الحلقة الرابعة

ياسر الحزيمي

طيب ماذا بعد الهوية الخلاقة؟ من العناصر بغض النظر عن الترتيب اه يعني انا امنت باتجاه معين. امنت انه زي ما صاحب المخبز امن

انه سوف يصبح افضل خباز في - 00:00:00

تلك القرية وسيستغني وابناءه عن الفقر والعيش في هذا الخرابة الى بيت جميل وكذا هوية الاب المسؤول عن ابنائه الحامي لابنائهم

هوية جميلة هذه الهوية سوف تجعله عندما يمارس تحرك في هذا الاتجاه يتحرك بحب متدفق - 00:00:22

هو جالس يحمي الحطب والحطب يجرحه بس لو مبسوط. مم. وجالس يقف قدام النار بس والمخبز حار ويلتهب بوجهه منه هو يرى

من بين الخبز القادم ومن بين السنة النار اللي موجودة في داخل - 00:00:45

المخبز يرى شيئا محبوبا عليه وهو ذلك الحياة الكريمة القادمة الايمان السابق الذي يراه في هذه بهذه الهوية الناضجة او المحركات

السابقة اللي من القيم التي عاشها الحلم الجميل الذي عاشه - 00:01:00

ما علامة مصداقيته؟ علامة انه يتدفق حبا لما يفعل يتدفق رغبة وشغفا واقبالا على العمل الذي يقوم به تجده يحب شكل متدفق ما

يفعل ولا مش بس يشتغل له خمس دقائق يوقف. مم - 00:01:18

مثل الذي مثلا قرر ان يقوم الليل اذا كان يقوم الخمس دقائق الاولى باستمتاع والباقي بتناقل معناها انه ما زال لم ما زال اتجاهه

عنده غير واضح ما زالت الرؤية غير كافية - 00:01:38

غير جذابة بما يكفي لكي تعطيه القدرة على الحب المتدفق الاستمرار في التدفق خلال مسيرته آآ ايضا من النقاط اللي يعني تتبع هذه

الجزئية اني انا احب شيء وانا مصدقه تصدقه انه يحصل - 00:01:53

انا مصدق اني حترج مثالي على جامعة الجامعة الفلانية. حسن ظن بالله يعني؟ اي من حسن الظن بالله يعني اؤمن ان ما افعله

يؤدي الى تلك النتيجة. ماني شاكر لانه مجرد شك في ان ما افعله يؤدي الى تلك النتيجة - 00:02:10

سيؤدي الى تناقل كبير في مساره. هم. وتباطؤ ومن ثم انخفاض في مستوى ادائه. وبالتالي قد فعلا اه شوف هذا راعي المخبز مرة

اخرى تصدق انه حيسوي مخبز ويربح بس ما هو تصديق اعمى ترى. ما هو تصديقه في حياته ما خبز خبز - 00:02:29

ما هو تصديق وهو لا يعرف ما انواع الحطب ليس تصديقه لا يعرف ان زوجته طبخة جيدة ليس تصديقا اعمى تصديق بسيط زي

صاحبي هذا اللي صار مثالا عن اعجاب الملك سعود - 00:02:50

هو طول عمره مثالي هو يعرف انه ذكي. هو يعرف انه قارئ. هو يعرف انه نشيط هو يعرف الادوات التي تمكنه فبالتالي بالتالي ما هو

قاعد يقول لا لا والله بصير راعي الفضاء - 00:03:03

ما اختار شيئا بعيدا عن مم. عن حلمه. ما صنع هذا الخباز؟ قال لك انا غدا سوف اصبح رئيس بلدية هذه القرية مين تعرفك عشان

يحطك رئيس بلدية؟ ما لك اي رصيد اجتماعي ولا رصيد - 00:03:16

ما لي ولا رصيد سياسي حتى تصبح لك قيمة. رصيدي هو الخبز سيدي هو زوجتي الطباخة وابنائي مستعدين للبذل والعطاء بالتالي

من خلال معرفتي للصورة تخيلي لها شايف المسار شايف حنمشي كده بعدين كذا بعدين كذا - 00:03:29

رؤيتي لهذا المسار يجعلني مصدق اني حافعل. مصدق اني ساصل هذا التصديق المصري مثل ذاك الذي قال اني لا اري الجنة من وراء

احد. اني اجد ريحها ريح الجنة من وراء احد. هو مصدق بس ترى ليس ليس متوهم - [00:03:49](#)

هو عارف هو مصدق ان وعد الله حق. وان هذا نبي واننا نحن في معركة من قتل فيها دخل الجنة. خلاص صدق شايف الجنة وهكذا

هذه من اهم خصائص يعني اصحاب الاتجاهات الرسالية الناجحة - [00:04:07](#)

موقنين انهم يسيرون الى هدفهم. جميل. الان عندنا استطلاع بيئة تحديد اتجاه؟ نعم اه اين الفعل؟ الان بعد لاحظ انه في ناس بمجرد

ما استطلع البيئة وصار عنده اذا لمحة في الاتجاه بدأ يفعل. مم. فلذلك تجده يتوقف - [00:04:26](#)

يعني تخيل ان ذا الرجال مجرد ما شاف الخباز جنبهم يخبز قال يا ولد تعال نخبز ما نضجت ما اصبح عنده ايمان ويقين وقيمه

ورؤيا وهوية ما نضجت الفكرة فلذلك كثير من الناس ينهمكون بالعمل مباشرة - [00:04:48](#)

تحولنا للتنفيذ. مثلا والله احنا حسينا البيئة تحتاج الى تعليم قرآن. مثلا في قرية ما ناس يجهلون بالقرآن يجهلون بالدين. طيب ايش

رايكم نسوي دار قرآن وتعليم سنة وتعليم علوم شرعية والله توكلنا على الله يلا - [00:05:08](#)

ما تكلمنا في الرؤيا ما صار عندنا اي احلام ولا اي دوافع بس انه خلاص فكرة جميلة. واحد قال لهم يا جماعة طب خيلنا بنبي الرؤية.

ايش تبغي الرؤية؟ يا اخي هذي احسن شي - [00:05:24](#)

ايش في احسن من تعليم القرآن يا اخي لا تكلمنا الله يرضى عليك انت تجادلنا في اظاعة وقت خلنا نتوكل على الله يلا وبين المبنى؟

وين نستأجر مبنى؟ نبغي نجيب واحد متبرع يشتري لنا المبنى نبغي نجيب محفظين نبغي نجيب نبغي نجيب - [00:05:34](#)

كل شي وعملوا وانا يعني اعرف ذلك. جاء عدد من جمعيات التحفيظ عملوا مباني ضخمة وعملوا كيانات جبارة وعملوا اشياء مذهلة

ثم عندما جيت زرتهم لقيت المبنى اللي يستوعب قاعات متعددة الاستخدام ووسائل تعلم تقنية حديثة - [00:05:48](#)

مجموعة طلاب اللي فيها ستة ولا سبعة يحضرون كل يومين في الاسبوع مكان طاقته الف طالب يحضر فيه ستة سبعة انا ايش؟

معناها انهم تحركوا الى الفعل قبل ان تنضج الرؤية لانه لو نضجت رؤيتهم ونضج اتجاههم كانت قيمهم راسخة وكانوا مصدقين فعلا -

[00:06:13](#)

كان كل منهم تبني المسؤوليات الكافية اللي تخليهم يجيبوا الناس من بيوتهم بتخليهم يصنعوا عشرات البرامج التسويقية لهدفهم

بتخليهم ينتقوا افضل معلمين. تخليهم يمارسون رعاية الخطوات التي نفذوها مش بس حيينوا مبنى. لا حتى العمارة تبني. حيكونوا

قاعدين يتابعون الخلطة - [00:06:34](#)

مشروع القرآن لكنه يتابع الخلطة والحجار والتفاصيل لانه بالنسبة للخلطة هذي جزء من المشروع. المشروع الكبير. اما الثاني وكلها

لشركة والله اعرف كثير من اصحاب الاوقاف وكلوها لشركات ثم بعد ذلك الشركات سووها هيا اتفق - [00:07:02](#)

او اصحاب الجمعيات الخيرية عملوا مشاريع كيفما اتفقنا مش مالهم حلال ابوه هو مجرد فلوس اجتمعت والناس وثقوا فيه يلا سووا

بناية سووا مشروع سووا كذا لما مات المشروع مقفلة - [00:07:20](#)

مباني بالملايين الريالات مسكرة انهم شرعوا في التنفيذ قبل الاوان هب اننا نضجت رؤيتنا بما يكفي واصبحنا نملك الدافعية العالية.

كيف نعرف ان اصبحنا جاهزين للتنفيذ نعرف ان اصبحنا جاهزين للتنفيذ عندما يكون قرارنا انه مهما كانت الظروف - [00:07:38](#)

ماذا سنفعل عندما نصل الى هذه الدرجة من عزم انه ايش ما كانت الظروف سافعل عوائق سافعل معناها انه فعلا انا فاعل جيد. لكن

لما واحد اذا جاءت الهوا معاه والظروف مشيت الحمد لله ما جات والله ربي ما راد - [00:08:01](#)

انت اصلا لا تستحق هذا مصداق لكلام ابن القيم رحمه الله يقول تعثر كثير من الناس العمران اعفوا بصيرة ضعف بصيرة او ضعف

عزيمة. يا سلام احيانا يكون عندنا انسان بصيرة عارف ايش يبغى يسوي وكذا بس ما في عزيمة. ايه. واحيانا عنده عزيمة كذا بس هو

ما يعرف اه ما يعرف الخطوات. ما يعرف الخطوات. ايه. ايه ما يعرف الخطوات فيعق في الاشكال - [00:08:19](#)

الان عندي آآ ارجع مرة اخرى لاستطلاع البيئة بعدين عندي الايمان بالاتجاه الايمان اتجاهه طيب الثالثة ما الذي يجب ان الثالثة هل

هي الفاعلية الشروع في الفعل بعد الشروع في الفعل؟ مم عشان اشرع في الفعل احتاج الى اشياء - [00:08:50](#)

بسيطة جدا وش النتيجة اللي بوصل لها؟ تكون واضحة في الذهاب وش الخطوات اللي ساسلكها رغيف خبز ممتاز. مم. رائحته

جميلة تجذب الزباين الخطوات واضحة بجيب الحين المكان الفلاني وقود من المكان الفلاني - 00:09:10

ام فلان تعجن المخبز الفلاني يخبز الزباين يشتروا خطوات بسيطة ليش قلتها بسيطة يا ابو ابراهيم؟ ليش ما هي بدراسة جدوى وذا وفكر وكذا وتعمق وتأمل السيناريو ما في بأس بس ترى في مرحلة - 00:09:28

مرحلة التحول من من من من الرؤية والاتجاه الى تنفيذ لابد اني انا اكون شاعر من خطوات بسيطة حتى لو كانت المشروع ان شاء الله انشاء شركة قابضة اذا انا مؤمن فيها جدا حقول لك ترى هي خطوات بسيطة - 00:09:46

الشغلة اقناع الشركاء تقديم ايش اسمه المشروع المدروس الدراسة احترافية تنفيذ ثلاث خطأ لانه اذا انا ما استطعت اني اراها بسيطة ما حسوبها يعني شدة الايمان يجعل انسان يرى المستحيلات بسيطة - 00:10:08

وشو المطلوب؟ جبل امش امشي امسك الطير احيانا يتحمس يقول لا وممكن نبيعه اللي شلناه. انا اذكر امرأة كانت تحب زوجها حب شديد. طلقها تعرفني كان كنت متدخل في محاولة الاصلاح - 00:10:33

فقلت لي ايش اسوي وكيف ارجع؟ قلت لا يا شيخ الرجال تعب معك يعني يكلمك كذا قالت وش تبغاني يعني هو كان دايم يقول لي احفظ القرآن وكذا لو حفظتوا القرآن يرجعني - 00:10:54

يعني انتي بتحفظين قرآن؟ قلت ايوه. بسيطة بسيطة جدا. هي طبعا طول زواجها منه استمر سبع سنوات. ما حفظت اية. طيب بس من شدة رغبتها. مم. في ان ترجع له - 00:11:07

قالت لها بسيطة انا قلت هذي تمزح الاتصال القادم قال لي ترى احط صفحتين من سورة البقرة. ما شا الله وهي كان اعسر عليها شيء تحفظ قل هو الله احد - 00:11:21

المقصود انه من شدة الرغبة جعلتها تستقل المهمة. سبحان الله. هي مهمة ليست قصيرة. حفظ القرآن مهمة عظيمة لكنها من شدة شغفها وحبها وشوقها وايمانها ورؤيتها النتيجة ان فلان بيرجع - 00:11:34

عم بيرجع لي فقلت له تعب تحفظ القرآن عندك استعداد؟ قال لي والله ابن الحلال لا ننتظر حتى تحفظ القرآن. الموضوع انتهى دلالة على غير صادقة انا قلت لها الرجال مو برجع بطلت فلو كانت تريد القرآن لانها اكتشفت ان الله سيرضى عنها ويحبها - 00:11:51

كان مشيت. هم. احتمال كان حفظت له جزء اثنين ثلاثة خمسة على حسب قدرتها بس ممكن اثبتت مصداقيتها فقصدي الصادق سوف يرى الخطوات بسيطة رؤية الخطوات البسيطة معناها انك شايف النتيجة؟ شايف الخطوات - 00:12:11

النتيجة كذا والخطوات اثنين ثلاثة ستعرض هذه اللقطات على اي واحد ثاني لا يؤمن نفس الايمان مم سيرى انه مستحيل ترى انه مستحيل. ايش اللي تقول؟ ارحم ابوك مخبز وين؟ انت رجال ساكن في عشاها. تبي تسوي مخبز وتنافس اهل السوق؟ اهل البلد - 00:12:25

من لا يؤمن لن يرى. لن يرى الخطوات ممكنة. المؤمن بالنتيجة والذي تحققت فيه العناصر السابقة تفيرة ان الخطوات بسيطة رؤية الخطوات البسيطة لا تعني ان الصوف لن يتحمل مسؤوليات التبعات. لا تعني انه سيعطي كل حق خطوة حقها من اجتهاد. ولكنها تعني ان - 00:12:45

انه سيملك الطاقة لتبسيط العسير باختصار تملك الطاقة للصبر وش التعريف الصبر؟ انه انا يعني اجد عندي اشكال في التعريفات التي تعرفها كثير من اهل العلم بالصبر. قال لك حبس النفس على ما تكره - 00:13:07

انا اعتقد انه تعريف ناقص اعتقد ان الانسان ان الصبر ابلغ من ذلك الصبر حبس النفس على تجاوز ما تكره رؤية ما تحب بغيت ما تحب. يعني لن يصبرك صبرا - 00:13:21

طويل الاجل الا ما تحب ليس وليس مجرد قوة التحمل قد ما عندك قوة تحمل ستنتهي لكن قوة الشوق والحب الرغبة والتلذذ بالامل هي اللي تتحملة تخلي الانسان يتحمل اما بغير امل التحمل - 00:13:42

ليس للبشر اكرمك الله ابا صابر هو الذي يتحمل بلا امل الثيران هي التي تتحمل بلا امل اما الانسان لا يتحمل بالعمل الذي يجعل الانسان يتحمل هو الامل في الموعود - 00:14:04

مزجته يقول بلال مزجت حرارة او الما العذاب الذي عذب في مكة بلذة الجنة فغلبت لذة الجنة هذا العذاب او نحوه من ذلك لما تخيل الجنة وعاش سهل عليه ان يتحمل الصخور التي وضعت على صدره في مكة الصخور الحارة. الجنة احلى - [00:14:21](#)

فالمقصود انه ببساطة خطوات النتائج قبل الخطوات تكون واضحة لانه لانه بعض الناس يفكر في الخطوات ويقول بعدين النتائج ربي يسرها مثلاً يقول لنا انا وياك اتفقنا نسوي مشروع رسالي مدرسة. مثالية متميزة تطلع افضل طلاب في العالم - [00:14:47](#)

من حيث الادب والاخلاق والدين والعلم والتقنية وكل شي وجبنا له الموارد والداعمين كل شي. حطينا الخطط كل شي سويناه احنا في بالنا بالظبط وش النتيجة ما احنا عارفين النهاية وش هي - [00:15:09](#)

الطالب يتخرج ايش بيسوي في الواقع مش بس الطالب المتخرج معه شهادة يعني انا كثير من الجامعات رؤيتها طالب مع ورقة طالب مع ورقة اسمها شهادة بكالوريوس ماجستير دكتوراة هذا لا يعني شيء - [00:15:27](#)

رقم رقم الطالب اللي اللي ابغاه انا كجامعة ناجحة هو الذي من كلية الاقتصاد هو الذي سوف يجعل اقتصاد البلد باستمرار في حال التعافي عندي طلابي سيقودون القطاع الاقتصادي خلال العشرين سنة القادمة وسيجعلون السعودية في حالة من الامان الاقتصادي على مدار عشرين سنة. هذي هذي النتيجة النهائية - [00:15:44](#)

اشتغل على اشتغل على هذا. مش اشتغل على طلابي. اشتغل على العشرين سنة من من نجاح الاقتصاد في الدولة من الطلاب اللي حعلمهم خلال خمس سنوات الجاية الان عليه ايوه انا طلاب الطب حقوني سيجعلون السعودية اه تعيش انخفاض ملحوظ في حالات التهاب الكبد - [00:16:09](#)

الوبائي وفي آآ حالات الكذا وفي كذا وفي كذا وسنغلق خلال العشرين سنة القادمة ثلاثين في المئة من مستشفيات البلد ما عاد لها حاجة. بس حنفتح مستشفيات جديدة هذا ليس مؤشر صحي ترى هذا مؤشر مرض - [00:16:27](#)

المستشفيات تزيد. وصرف الادوية يزيد. صحيح في نمو سكاني بس ليس بحجم نمو المرض انه انه انا ماني قاعد احط خطة ناجحة ما تقول لي مخرج طالب معترف به من هارفارد ولا من من منظمة الصحة العالمية ولا من هيئة التخصصات الطبية هذا كله جميل - [00:16:40](#)

لكنه ليس هو النتيجة النتيجة الطالب انه العالم كله يتهافت على العلاج الذي سيجده السعودي هذي نتيجة الحالة الصحية لشعبي ستكون كذا. سيرتفع معدل اعمار الشعب من ثلاثة وستين خمسة وستين سبعة وستين الى خمسة وسبعين. ما تصير مكتوب - [00:16:58](#)

اشوف هو اقراه مؤشرات موجودة صحية. سينخفض معدل طفيات المواليد نسبة كذا باذن الله نتيجة ان الرعاية الصحية الناجحة التي سيمارسها طلاب جامعتي خريجين جامعتي طيب هذي الان نتائج؟ نتائج بنيت عليها مجموعة خطوات. اي الان ايش اللي بيوصلني له؟ هم. الان الخطوة الاولى بسوي كذا اه ستكون - [00:17:19](#)

ستبدأ الاولويات تظهر ايش اول شي بجيب المنهج نجيب الاساتذة بشوف التجارب الناجحة في العالم برجع استطلاع احتمال عشان نشوف وش التجارب الشبيهة بحيث انه صار عندي خطوات مدروسة انه اذا عملت كذا بعد كذا بعد كذا وصلت للنتائج - [00:17:45](#)

مين الدول اللي حققت تطور في الحالة الصحية؟ مين الدول اللي قللت معدل الوفيات اللي بدي اشوف استطلاعات البيئة؟ ايوه شوف ارجع استطلاع واشوف كيف درس الطب كيف درس الاقتصاد؟ كيف درس الهندسة؟ كيف عملوا - [00:18:05](#)

وبالتالي اسهل طريقة في عمل الخطوات ان لا تخترعها اسهل طريقة انك تشوف الناجح سوي مثله طب هذي عندي ثنتين النتائج واضحة. ايوه. وملهمة وراسخة واحلام ناضجة ونتائج وكذا. ثم ابدأ بالخطوات - [00:18:19](#)

باتجاهها هل يلزم اني اكون يجيني فيها اي لازم يكون عندي احسان تشكرك. انت تلفت نظرة مهمة شيء مهم. وهو اني عندما استطلع العالم كيف وصل ساجد بدائل كثيرة ساجد ناس مشوا بالطريقة الفلانية ناس مشوا بالطريقة الفلانية هذا الاستطلاع سيجعل عندي - [00:18:36](#)

في مسيرتي الى الوصول للنتائج من اهم علامات الفعالية هو ان امتلك خطوط سير متعددة مرنة. بدائل متعددة بحيث انه ما مشيت هنا تمشي هنا. اه واجهت العقبة الفلانية اتجاوزها بالطريقة الفلانية. فيعني لا - [00:18:57](#)

ليه سيكون عندي خط وحيد للوصول الى النتيجة عندي اكثر من بدائل. هذي يعني حتى في علم الادارة يقولون انه العمليات الناجحة عمليات التشغيلية الناجحة هي تلك التي تحتوي على عدد من البدائل - [00:19:17](#)

بحيث انه توقفت خطوة اعرف ايش الخطوة اللي بعدها اعرف ايش البديل ايش من علامات الناجحة لكل خطوة انه كل خطوة تعرف كيف يعني يكون عندك مقياس انه الخطوة هذي نجحت - [00:19:32](#)

كان في تقييم باستمرار لكل خطوة. عشان اعرف اكمل ولا ما اكمل. ايه. يعني عندي تقييم الدقيق اللي اشتريته تقييم للحطب تقييم حرارة الحطب تقييم العجينة عندما انعجت تقييم لحجم الخبز لما تقطع - [00:19:44](#)

تقييم لطاوته عندما تخمر تقييم اللي في الفرن اللي حطها فيه قديش سرعة مدة الوقت اللي حتقعد فيه. الخبزة حتى تستوي وتنضج تقييم لرد فعل الجمهور تجاه هذا المنتج طيب هذا الرجل اللي اقول لك عليه اللي انتقل من مدينة ترى عبقرى بس احنا محنا حاسين لانه امتلك كل هذه الادوات انه ما امتلكها ما - [00:20:04](#)

صار عندنا الان وضوح وخطوات كل شي من هو واضح. وحرية وعندنا تقييم مستمر ذاتي وفوري. اه تقييم لطريقة ان اعرف ان كل خطوة فعلا نجحت الحين احنا نفترض من باب - [00:20:29](#)

قلة الصبر. هم. سوي خطوة ولا عاد نفكر هي نجحت ولا ما نجحت. مثلا انا ابغى ولد يصير من اتقياء رحت دخلت التحفيظ انتهيت خلاص وعظت موعظة وش دراكم؟ ايه وش دراك ان استمر؟ هم. خطبت خطبة في مسجد رائعة وكل الناس - [00:20:45](#)

يا شيخ انت تلة لحاهم وبعدين وش اللي بعده وكيف تتأكد انه هذي الخطوة تدل على انهم فعلا استفادوا. وش يدريك انك قاعد تدعي في التراويح وتقول اللهم اغفر لاموات المسلمين قاعدين بيبكون على نفسهم انهم ليش ماتوا - [00:21:06](#)

اغفر لنا اذا حملونا فوق المش عارف كذا اللي وضعونا في اللحود والعقارب والدود دخل في حالة خوف من العقارب وقاعد يبكي ترى ما هو يبكي من خشية الله تذكر امه لما اقول اللهم اغفر لي مع امي وارحمها خشية الله - [00:21:21](#)

ترى يعني الحين كثيرة في مقاييس مبدأ لا يظنك انه لما رفع صوته بالبكاء معناه انه انه وصل الى الفردوس خشوعا وتوبة واخلاصا. هم. ترى احتمال قاعد يبكي عشان امه فقدها ولا عشان - [00:21:39](#)

عشان هو عنده اكناب ما صدق لقي الناس تبكي فبكي معهم ليس هذا المقياس الكافي لتعرف ان انك امام تسير في الاتجاه الصحيح وان صلاتك بالناس رفعتهم الى التقوى مش كذا. هذي خطوة - [00:21:49](#)

طيب الان في كلمة يا ابو ابراهيم لو عكسنا المسألة ما الذي يحدث عدم وضوح النتائج انك تصبح يقينك بالرسالة التي تحملها؟ اه. تعدم. فلذلك الناس الان المسلمين لما يشوفوا ما في نتائج - [00:22:04](#)

يقولون اجل ليش نعبد؟ اجل ليش نصلي؟ اجل ليش نتدين؟ اجل ليش نربي اولادنا على الاخلاق لماذا الناس يعني يحصل عندهم قابلية للانتكاس عن مبادئهم لانهم لم يصلوا الى النتائج. هم. ما عندهم يقين فيها. ايه جربوا ما لقوا نتيجة. هم. طبعا بالذات في العمل الاخروي - [00:22:23](#)

ما يصلح الانسان يجرب الله يقول ابجرب اشوف الايمان يا ترى بيسعدني هذا نتيجة فاشل والله ما يختبر لكن انا اختبر ادائي يختبر اداء الناس اللي حولي قابل الاختبار واحد في عدم في عدم الشعور ببساطة الخطوات - [00:22:42](#)

عدم شعور ببساطة خطوات معناها انه انا ايماني بالفكرة مم لم ليس قويا بما يكفي بما يحرق الكثير من تفاصيل علما اني انا عارف عارف ان وراها تبعات الليل الا قليلا. انا سنلقي عليك قولنا ثقيل. هم. انا عارف انه قول ثقيل. بس انا عارف اني ساتحمله - [00:23:04](#)

انا عارف اني بتجاوز وش ما كان اسوي الحرية اه لما افقد الحرية الابداع والمرونة ما الذي يحدث؟ الان انا عندما انفذ او احدهم لتنفيذ. يعني مثلا خلنا مثال المخبز مرة اخرى - [00:23:28](#)

راعي المخبز قال لهم جيبوا حطب. وفي حطب في الجهة الشرقية في القرية ترى ما قال لهم جيبوا عودا طوله ثلاثين سنتيمترا



عريظا عرضا كذا اعطاهم مقاييس استهموا فرصة الاجتهاد - 00:23:44

فرصة للابداع واحد من قال يجرب شمال القرية واحد ويمكن راح شمال قرية وهناك في ناس ضربوه ايه ماشي الحال تعلم ترى درس لكنه على الاقل شعر انه نفذ رأيه واختياره فبالتالي انا عندما امارس الخطوات التنفيذية انا او من اكلفه بتنفيذها - 00:23:57 فاني ينبغي الا اكون شديد التقيد بشكليات السلوك يعني مثلا انا اريد ان ان ابني علما بالقرآن الكريم. فحاط في نفسي احفظ القرآن قراءته العاشرة. عشرة يتم الالفية ابن مالك ومش عارف اقرأ كذا من كتب الفقه وافعل - 00:24:17

اخوي هذي اشتراطات والله ما انزلها الله بها من سلطان ما قال لك هي كذا اذكر زمان اني كنت بديت احفظ القرآن سنتين احفظ سورة البقرة ولا احطها انا دعوة مجموعة من اصدقائي الدخول مع التحفيظ اتموا وخرجوا وصاروا يحفظوا الناس. ما شاء الله. وانا شهر سنتين ما ما تمت معي سورة البقرة - 00:24:36

واحد قال لي يا محمد وبعدين يا اخي اذا الله ما يسر لك الطريق ذا افتح طريق ثاني. قلت وش الطريق الثاني غير القرآن؟ قال لي تحب التفسير؟ قلت له الا احبه. قال لي روح للتفسير - 00:24:58

لعل الله يفتح عليك قال افتحوا في الحفظ بيض الله وجهه غير حياتي. سنتين من السير في اتجاه خاطئ لست انا ما اقدر احفظ سيء جدا كنا فهمي وقراءتي واستمتاعي بالتفسير عالي بفضل الله فبالتالي اه عندما تسير في الطريق وتجد صعوبات - 00:25:10 قد يكون هي مؤشر انه هناك تعديل بسيط. جميل. يجعلك اذا فقدنا التقييم الذاتي اه عندما عندما نفقد قدرتنا على التقييم والتعديل الفوري فاننا نصبح الات تصبح الات يعني نصبح انه - 00:25:33

انه وقفنا في في في عقبة في الطريق اه فاننا سوف لن نستطيع ان نتجاوزها لكن عندما نقيم كل خطوة كما اشرت قبل قليل قيم كل خطوة واشوف انه هل هذه الخطوة - 00:25:51

بهذه الطريقة هي الافضل الافضل طريق اني اجيب خشب الافضل طريق نستخدم فحم هل افضل طريق اني استخدم مثلا وهكذا هل افضل طريق للنوم ام العيال تعجن بيدها ولا بعجانة ولا استأجر - 00:26:08

احد يعجل معنا فكل خطوة تحتاج الى تقييم هل هي الافضل؟ لانه في البداية المشاريع مثلا خليني اقول في بناء مثلا تجربتي انا الشخصية في بناء موضوع التدريب جربت انا اني اتعلم اشياء كثيرة - 00:26:24

اه وقيمة ادائي في نواحي متعددة وجدت انه هذي المنطقة ليست نجاح وهذه ليست نجاح وهذه ليست نجاح لكن هذه تنجح اذا عدلت واذا عدلت بعد فترة من الزمن صار صارت معادلة نجاحي سهلة واضح صارت معادلة نجاح محمد - 00:26:40

للمدرب واضح محمد المستشار واضح. محمد الموجه الشخصي واطحة نصجت عبر السنين هذه الخطوات. لو كنت مقيد انه ما في الا تعمل كذا حرفيا فاني سوف اترك كثير من من الاحلام التي كنت اريد ان اصل لها واتنازل عنها - 00:26:59

في غياب ايضا التقييم متوقعة تكرار الاخطاء مرتين وثلاث اربع ايه لذلك اذا قيمت ايه لا حتعدل وبالتالي ادائك سيكون افضل فعندنا ثلاثة الان استطلاع البيئة عندنا الممكن يعني اللي هو - 00:27:21

قوة الايمان بالهدف قوة الايمان ومن ثم بناء الاتجاه. والثالثة اللي هو الفعل الفعل والفاعلي. الفعل والفاعلية مداره على وضوح النتائج وبساطة الخطوات والمرونة في الوصول اليها. بالضبط والتقييم. اه ينعمون بكل تأكيد. التقييم لكل مرحلة انك تسير فعلا في الاتجاه الصحيح. اربعة - 00:27:37

هذا العمل يبغى له ادارة هذا العمل يبغى له ادارة. اي خط انتاج يبغى له ادارة انا جالس اربي واعلم اولادي حفظ القرآن. انا جالس اشتغل في المخبز انا جالس احضر حلقة تحفيظ - 00:27:57

انا جالس اقدم محاضرات عندي مجموعة خطوط انتاج في حياتي هذي خطوط لها مطالب وقت من جهد هذي يبغى لها ايدام. مرة اخرى الخبز الخبز هذا عنده في وقت يحتاج تري الطحين - 00:28:12

اذا شري مبكر ربما تعفن قبل ان يستخدمه متأخر ربما لن يلحق يعجن العجين ويتخمر الخبز وبالتالي في الصباح الباكر يقدم الخبز للمخبز والخبز للناس بالتالي سيبدأ مع الوقت يعدل - 00:28:31

تدير الامور روح يا محمد يا ولدي تجيب الفحم جيب الفحم من الليل قبل ما السوق يقفل كان في الصبح الان صار يجيبه في الليل صار يشتري كل اسبوع مع بعضه. ما عاد يشتري كل يوم بيومه. لانه صلاحية الفحم تستمر اسبوعا مثلا - [00:28:49](#) صارت تعجن البسايكيت وذا مرتين بالاسبوع الخبز كل يوم يعني اذا عندما ندير كيف نبدأ نشوف الخطوات اللي عملناها نكتشف انه بعض الخطوات ما لها ازمة بعضها تقدم وبعضها تؤخر هذه عمليات الادارة - [00:29:09](#)

الادارة اني اشوف العملية التي تتكرر كل يوم ماذا تستطيع ان اقدم منها؟ ماذا تستطيع ان اؤخر من استطيع ان افوض يسويها نيابة عني بحيث انه الهدف النهائي من ادارة العمل هو ايش - [00:29:27](#)

الهدف النهائي من ادارة العمل انه العمل يمشي لحاله العمل يمشي لحاله دون تدخله انا كمدير ابو جينا ايش دورك كمدير الان ابو هذا ابو الطحان هذا ولا الخباز من عائلة العجان. هذا في البداية كان كان يقف على العجين - [00:29:42](#)

في البداية كان يقف على المخبز بدا كان يخبز بنفسه في البداية كان هو يوزع الخبز. البداية كان يشوف رضا العملاء في البداية كانت تأكد من الجودة بنفسه لكن بعد ذلك ايش صار؟ بعدين صارت الاعمال هذي تمشي لحالها - [00:30:05](#)

صار يقول صار عنده انظمة وقوانين تقول للمرأة تعجنين الساعة ستة خمسة كيلو لما تشوفين الطراوة اصبحت بالطريقة الفلانية توقفت عطاها قانون صار يشتغل لحاله. ما عرف القانون الا انه باشر. انه جراب وباشر وشاف تجارب عالمية وبحث في الخبرات الشبيهة. شاف - [00:30:18](#)

خابز الثلج يسوون التجارب العالمية الناجحة فصار يقنن لكل خطوة هذا دور الادارة. اقنن اقنن حتى ان الامور تمشي بالحالة لذلك تجد انه اي مدير تشوفه يقول لك والله يا اخي اذكر احد الفضلاء كذا مدير الجمعية مدير مجموعة مدارس مجموعة مدارس -

[00:30:39](#)

يقول ليش؟ يقول لي والله يا محمد وانا في غرفة العمليات اتابع المدرسة بالتليفون قلت في نفسي مع الاسف نموذج اداري فاشل انك لو كنت ناجحا لكنت القوانين التي سننتها والقواعد التي قعدتها في المدرسة سيرت المدرسة في غيابك - [00:31:01](#)

هذا الاصل. هذا المدير. هم. المدير يضع من الانظمة والقوانين ما يجعل الامور تمشي بالحالة مثال على حياتي الشخصية. صار عندي نظام اني انام بدري خلاص هذا ما عادوا محل نقاش - [00:31:21](#)

صار عندي نظام اني باجي اذا جيت انام بتوظا عندي كل يوم اربع ركعات. عندي في في نمط دوري في حياتي قوانين ما اتخلي عنها الا في يعني في ظروف استثنائية شديدة - [00:31:36](#)

وبالتالي يصبح ايش؟ البناء انا بشكل تلقائي بدون ما اتعب الاقي نفسي يوميا ازداد ايمانا. يوميا ازداد علما عندي كل يومكم صفحة اقراها عندي هذا كله ادارة هذا اللي كنت بسألك عنه ابو إبراهيم الان - [00:31:49](#)

اه الان كيف ننزل فكرة ادارة اه مخبز وادارة اه مشروع ومنظمة وجمعية ومجموعة مدارس على الذات انا في الاخير اتكلم عن دوري انا. ايه اه عنصر الادارة للحديث عن دور ذاتي. وين يكون؟ - [00:32:07](#)

ايه مفهوم يعني ما هي القوانين؟ ما هي العادات؟ انا اذكر واحد من الافضل في يوم من الايام قال ان تبني عادة خير لك من ان اعادة في عبادة خير لك من ان تجتهد يوما في الف عبادة - [00:32:24](#)

الكلمة وقعت في نفس موقع عظيم عادة ان شاء الله عادة سبحان الله مرة ان شاء الله عادت صفحة قرآن في الاسبوع مرة لكنها عادة خير لي من ان اقرأ المصحف في اسبوع ما دعيته - [00:32:43](#)

او ان افعل اي عمل نشيط حماسي لمرة واحدة وينقطع وكما تعلم خير الاعمال ادومها وان قل بناء العادات هو في الحقيقة في الحقيقة هو ايش؟ هو صناعة قانون وقاعدة اصدقها - [00:32:57](#)

وحافظ عليه وتسير وهي تسير ابني النمط لحالي اقوم الساعة ثلاثة اصلي. صح. لحالي اروح المسجد خلاص عادة قانون. انظم نفسي على القراءة وانظم نفسي على القرآن وانظم نفسي على زيادة علمي انظم نفسي على استماع لمواد معرفية انظم نفسي على

صلة رحم - [00:33:15](#)

يعني الصعوبات التي يواجهها الناس في بناء انفسهم وانهم يريدون ان يصنعوا المعجزات في فترات قصيرة وتصبح عاداتهم ما

حيصير لكن عندما ابني عادات ولو صغيرة وادخلها حتى تصبح جزء من اللاوعي - [00:33:36](#)

جزءا من لا لا اعيش بدونه لا اعيش بدون قراءة اه ورد لا اعيش بدون اذكار صباح او مساء اعيش بدون حضور آآ مثلا مبكر للمسجد.

اصبحت جزء من ثقافتي جزء من طبيعتي جزء من برمجتني غير الواعية - [00:33:53](#)

هذا هو الادارة الذاتية. اني احول العمل بوعي بالتكرار وبالقناعة انه ينبغي ان يستمر ضمن قدرة غير مستهلكة مستنزفة لطاقتي حتى

يسير العمل وحده. حتى يسير العمل بتلقائية. تصبح جزء من عاداتي. هكذا ادير نفسي. طب كيف احسن ادارة نفسي؟ هم. هذا دور -

[00:34:09](#)

عندما عندما صرت فاضي الان انا مدير مدير المخبز. فاضي العمل ماشي الحال وش اسوي ادخل البسكوت ايه ابدأ ادور في

الابداع الان ايش اطور؟ ايش ازيد؟ ايش انقص؟ كيف اخلي اخلي الخبز ينخبز في خطوتين مش في ثلاثة - [00:34:32](#)

كيف اخلي خمسين رغيف يعملون في ربع ساعة بدل ما ينعملوا عشرين ربع ساعة طور خط الانتاج فابدأ اسوي كيف اطور؟ خليني

انا محمد بدل ما اني اذكر الله بس - [00:34:51](#)

الصبح والمساء خليني اضيف عنصر وهو ان اجعل هذا الذكر في الحديقة المجاورة للمسجد مرة في الاسبوع الشكل هذا انا اتدبر

شروق الشمس صوت العصافير وجمالة الهوى والرياح وانا قدي اصلا بطبيعة الحال قاعد اذكر اذكار الصباح. طبيعة الحال عندي وردة

خمسة صفحات اربعة قاعد اقراهم - [00:35:09](#)

اضفت عليهم شئ جميل وسيط لا اروح البيت ولا حتى اقعد في المسجد خليني اطلع اقعدهم في تحت شجرة جميلة ذات ظل

وريف اضافة بسيطة لكنها حسنت جودة هذا المنتج وعملت منه ابداع - [00:35:36](#)

عملت منه ابداع طب خليني افعل هذا انا وامي ولا انا وابني اذا صار تربية اذا صار بر والدين طب خليني اعلم هذا انا وامي

ولا انا وابني نشرك فيه واحد من الجيران صارت دعوة الى الله - [00:35:52](#)

قصدي انه هكذا هذا شغل المدير الحقيقي وبعد ما اسست العادات ابدأ كذا اتفنن كيف ابسطها تضاعف نتائجها اكبر كيف اجعل

ثمراتها اعظم بدل ما اقرأ القرآن هاقرأه انا وام ناس - [00:36:16](#)

بدل ما اقرا التفسير الحالي خلينا نسمعه الناس اذا شفت ضربنا في عشرة في عشرين في خمسين زي كذا بدل ما يحضروا الناس مثلا

دورة تدبر يصيرون معلمين تدبر اذا هنا ضربنا في البيع بالجملة. ايه صار بيع بالجملة - [00:36:34](#)

وهكذا تبدأ يعني فكر كيف تطور منتجك الناجح اكثر من اختراع منتجات جديدة خبز خليك خباز ما في داعي تفتح الميكانيك

خلاص شغلتنك الخبز. جود خبزك. اتقن طبط سو نوع نخالة نوع كذا كله خبز - [00:36:51](#)

اذا بعد ابتعدنا عن البسكوت بس مش تروح تسوي لي جاتو وتسوي لي هل ممكن ابتعد مثلا واروح للاجهزة بس الاجهزة اللي تسوي

الافران مثلا في مرحلة معينة من ان الرفاهية. ايه مثلا. اي لا بأس. زي فكرة احد زملائنا اللي تحدثنا قال بدل ما انا اشتغل اجيب

فريق عمل يشتغل ويدعو الى الله ويعلم الناس وانا اخذ الاجر - [00:37:13](#)

في ناس عندهم هذا الذكاء. هذا ذكاء اداري هذا ذكاء اداري نحسن المنتج ببساطة طيب فهكذا يكون يعني تحسين العمل الاداري هي

في الحقيقة حكمة هي حكمة موانعها اه ان هناك - [00:37:37](#)

افتراضات تعيق تحسين العمل الاداري او تمكن منه ابغى اتساءل مين قال ان الخبز ما يتم الا بالفحم؟ هذا افتراض مين قال انه ما

يصير في الفرن الا طبقة وحدة - [00:38:00](#)

في افتراضات وهكذا مين قال انه انا محمد ما اقدر على حفظ القرآن مين قال اني ما اقدر اعلم الناس؟ لانه ما عندي مسجد مثلا مين

قال انه مراجعة الافتراضات - [00:38:17](#)

مين قال ماخذة اقدر اخدم الامة وانا جالس في بيتي مين قال اني انا ما اقدر اه اه مثلا اني اكون واصل لرحم قبيلتي كلها وليس

فقط عائلتي. فبعض مراجعة افتراضات بالمناصب هذي مراجعة من الصعوبة بمكان الواحد يسويها لحاله. حتى الاعمال السابقة اللي



في مرحلة من مراحل يزيد الانسان تفكيره مع نفسه غاية في الصعوبة لانه يحتمل الانسان وهو جالس مع نفسه يشئت يتشتت واحتمال يسهى. واحتمال عقله لا يبدع بالدرجة الكافية لذلك الله يقول الا الذين امنوا وعملوا الصالحات وتواصوا بالحق - 00:38:52 هنا يجي في مثل هذا مفهوم الخبرة التراكمية الخبرة التكاملية انا الان عندي تجربة ناجحة في الخبز خليني اشوف تجربة جاري انا عندي تجربة ناجحة في تعليم القرآن. خلنا نشوف تجربة معلم القرآن الاخر. انا عندي تجربة جيدة لا بأس بها في تربية الاولاد.

خليني اشوف مربى الاولاد الاخر. جاني ولا اخويا ولا ولد عمي. انا - 00:39:11

عندي تجربة لا بأس بها في بر الوالدين خل نشوف كيف فلان برا اباه تلاقح الافكار في مثل هذا الموضوع بيديني نصيحة بعطيه نصيحة بقول سوي كذا بيقول لي سوي كذا - 00:39:30

صرنا اثنين صرنا ثلاثة صرنا خمسة. ستجد انه قدرتنا على تطوير وتجويد ادارتنا ستكون عالية. حكمتنا ستتصاعد. جميل. مسلماتنا ستتغير. عن ما هو ممكن وما غير ممكن اهو متاح وغير متاح اذا اذا مارسنا التواصل بالحق والصبر. ستصبح اكثر عمقا - 00:39:40 تفكيرنا سيتجاوز السطحية انه تعدد زوايا النظر صح. ستجعلنا اكثر عمقا في التفكير اكثر اكثر تعمقا في فهم احنا ايش قاعدين نسوي مثلا هذا الخبز بعد فترة من الزمن عندما سوا تحالف الخبز - 00:40:01

هو والمخبازين كلهم جاء الرجل صار عنده حكمة ومجموعة خبازين قالوا يا جماعة احنا ليش ما نتكلم عن الامن الغذائي في البلد الخبز الحين عرفنا كيف نجعله مصدرا امنا في بلدنا - 00:40:17

عندنا مهدد خطير في البلد وهو انه ينقصنا بشكل جيد احنا لم نشتغل في الخضروات ولكن كنا نستطيع ان نساعد اهل الخضروات على ان يصنعوا تحالفا زي ما احنا صنعنا - 00:40:35

ويطوروا عملهم ونحن نعطيهم خبرتنا في التكامل بانهم يشتغلون هم مع بعض يصير البلد فيها خدمة فواكه وخضار جيدة شوف كيف صاروا صاروا مفكرين. بعد ما كانوا خبازين صاروا فلاسفة صاروا عقلاء صاروا حكماء - 00:40:48

ليش؟ لانه لانهم لانهم تجاوزوا مرحلة التفكير السطحي. التفكير السطحي ان انا ابيعه ايش بس اخبز خبزتين وابيعها واطلع بفلوس. تراكتت تحذيراتهم. خدموا بعضهم البعض. تجاوزوا حدود الخبز صار عندهم افكار جديدة ليش الخبز اصلا - 00:41:07

ليش ثقافة الخبز؟ ترى في مشكلة في اوكرانيا والخبز والطحين ترى قاعد يغلى وروسيا ما هي بتخلينا بكرة تنهار بسعر الرغيف بخمسة ريال وليش نفكه؟ خلنا نسوق لنظام الكيتو ونبيع افكار جديدة تحسبا للمستقبل القادم وقاموا يسوقوا للجيت وما حد -

00:41:24

بس بعد فترة الناس كلهم صاروا كيتوا غصبا عنهم لانه ما في. ما في خبز اذكر امثلة شوي مبالغة لكن الهدف منها المثل انه عندما انجح وتشارك النجاح مع الاخرين - 00:41:44

نجد ان افاق النجاح انفتحت عقولنا نضجت تجد ان فهمنا لما هو ضروري يعني مثلا ممكن بعد ما سوينا جمعيات خيرية تحفيظ القرآن وش نقدر نقدر نخدم فكرة يربط الناس بالقرآن بوسائل اكثر. اكثر ابداعا - 00:42:00

دعنا نستخدم التقنية دعنا نمارس اه فكرة ربط الناس باهداف القرآن ومن ثم بمعاني القرآن هو من ثم بنصوص القرآن ومن ثم بحفظ القرآن قصدي ستجد الحكمة الناشئة عن تراكم جهود مع بعض - 00:42:22

طبعا تداخل خبراتي مع بعض طلعت لك منتجات ما كانت في البال فاذا بهم المصيبة التي حصلت انه جمعيات التحفيظ وقفت عند الجمال ما في انفاق ما في ما في مصادر دخل انها تحولت الى نعمة - 00:42:42

فبدل ان تكون في بيت ولا في بيتين ولا في مبنى ولا مبنيين اذا بكل بيت هو مشروع تعليم العمل القرآن الكريم شف شوف الفرق قديش الفرق ضخم. العمل بالقرآن الذي يصبح حفظ القرآن بسببه وسيلة خادمة للعمل. عندنا ثقافة العمل - 00:42:56

شوف قديش الفكرة تغيرت قديش المنظور قديش اقتربنا من مرظاة الله. ليش؟ لان صدقنا وعملنا الميكرو عليه. عملنا صحيح التحفيظ بكل صدق واخلاص وامانة تشاركنا تجاربنا مع الاخرين تلاقحنا الافكار ما شعرنا بان هناك مانع من ان نتعلم من من هو قاد

او بعدنا او اقل منا سنا او اقل منا خبرة نظر الله الى قلوبنا وانا اللي ما كنا شايفينه ما ضجت افكارنا تواصوا بالحق تواصوا بالصبر فتح الله عليهم فتوحات لم يكونوا يتوقعونها - 00:43:41

الان صار عندي ابداع في المنتجات وصار عندي خل نقول تعظيم في الاثر. ايه. اذا انا عندي مثلا اه يعني دور شخصي اه لا صار عندي اه توسعت دائرة هذا الدور - 00:43:56

وتوسع وممكن ضم لي ناس اصبحت ادوارهم جزء من دوري. ايه. واصبحت انا جزء من ادوارهم ورؤيتهم. وهذا امر طبيعي يعني. يا سلام. من الخامس يا ابو إبراهيم مكناات يعني هل ممكن نسميها - 00:44:14

هذي الاشياء تحتاج الى من يدبرها وحنكة. ايه الحنكة مثلا. ايه. حنكة وحنكة الحيلة في يعني في بعض الشغلات تحتاج الى ليس له قوة وانما الى حيلة الى فكرة الى - 00:44:33

ولعلك لاحظت انه انه صاحبنا وقع في هذا المطب. نعم. لما بدأ يتوسع في الانتاج صار عنده ابداع. صار عنده خبز وصار عنده بسكوت وصار عنده كيكه صار عندهم درويش صار - 00:44:51

وصار في عمال وفي طلب وفي توزيع وفي نقص في الموارد ونجيب الطحين من البلد الثاني ولخبطت عليهم الدنيا والسيارة اتعطلت دخلوا في مشاريع ضخمة هنا بدأت يدخلون في حي صميس. بدأ الضغط. بدأ الضغط. بدأ تدخل الاعمال - 00:45:04  
بدأ الصعوبات تتوالى بدأ احيانا تجار السوق يشعرون بالسحب يستغلون الموضوع يقللون من يضغطون بتقليل مثلا سيارات النقل يعني تدخلت عناصر كثيرة صار في حساد صار في منافسين صار في - 00:45:21

اذا هنا لا يكفي الادارة بشكلها التقليدي الموضوع يبغى له اول شي احنا الان امام ضغط كيف نتحمل الضغط بحد ذاته النجاح سبب نجاح والنجاح سبب نجاح. وكثرت النجاحات تسبب ضغط. صح - 00:45:42

وبالتالي هنا نحتاج الى عقلية العمل تحت الضغط او نفسية العمل تحت الضغط. كيف نستطيع تحمل الضغط لا بأس ان يتحمل الضغط اذا كان عابرا اذا كان مؤقت نتيجة اعياد او مناسبات - 00:45:58

لكن تخيل انه صار نمطنا الدائم مضغوطين طول السنة اربعة وعشرين ساعة لا. اي خطأ هنا في خطأ ربما نحتاج ان نقرر يا ترى قد ايش حجم وجودنا في السوق - 00:46:12

احتجنا اتراجع عن كمية من تواجدنا السوقي من اجل الا نعيش حالة من الضغط ربما نقلل الاعمال قل لا ما ادري منتج بسكوت. لا ما ادري منتج اه كذا خليني في صنفين الرئيسية اللي هي تشكل بالنسبة لي الكنز - 00:46:24

الاساسي. قد يكون هذا حل. والله صار في ضغط بس في العيد بس في المناسبة. ماشي هذي نستطيع ان ندبر لها حلول نجيب ناس من برا موسم حج موسم رمضان ماشي الحال. اما ان تكون حياتي كلها لظغط هذي مشكلة - 00:46:44

معناها انه انا انا احتاج الحلول الابداعية. الحلول الابداعية انا مجهود ابيع جزء من عملي ومشروعي بالكامل لآخرين. يشترونه كذا على بعضه كمشروع ساجدة يعني في التفاصيل خلني اتكلم الان في شخصية حالتي الشخصية - 00:46:57

انا حال شخصي جالس ابلي نفسي ابني دوري في الحياة مثلا جلست اتعلم جيت انا فترة زمان اول ما تعلمت بديت اتعلم في علم النفس وعلم الادارة وبجيت اتعلم في قوانين التفكير حقت آآ شسمه جوزف - 00:47:18

وجيت تتعلم في الخرائط الذهنية وجيت اتعلم في ما يسمى وجيت اتعلم في كل الوقت مع بعض وجدت اني قاعد اضيع كل شيء فقررت اني لا ابغى اركز. انا الان ساترك هذا كله - 00:47:31

ساركن الان على الفرد الواحد. كيف اخدم الفرد الواحد؟ ما عاد افكر في غيره لما شعرت اني بدأت اتقن بديت اتوسع الى الاسرة بديت اتوسع في المنظمات المنظومات في الثقافة - 00:47:48

لكن هذا استغرق مني الكلام خمسطعشر سنة ما عملته في يوم ولا في اثنين في بعض الاشياء ما زالت غير ناضجة عندي ما زلت اقول ليس يعني ما زال وقتها لم ياتي بعد - 00:48:07

ماني ماني ماني اللي بخرب الموجود عشان مم عشان القادم فهذا هذا الشيء في فيما يخص ادارتك لنفسك انه انه ينبغي ان تكون عندك الحيلة في التعامل مع هذه الضغوط - [00:48:20](#)

بحيث انك زي ما زي ما قلنا تخفف الجهد تبيع مشروعك على اخرين حمل اخرين مسؤوليات اه عملك اه او مسؤول او ادوارك ما انطبق على المؤسسة ينطبق على الافراد - [00:48:37](#)

هناك احيانا بدائل قد تكون غير عاقلة مجنونة جدا احيانا بدائل مجنونة تكون حلول مثلا انه دخل موضوع الخبز في تلك القرية في منافسة ربما تقتضي انه الخبازين الثانيين سوف يتآمرون علي - [00:48:52](#)

ويحرقون بيتي ويقتلون اولادي ولا يعني شيء خطير او ان هناك مشكلة قادمة في الطريق المحصول الدقيق لن يأتي السنة هذي نتيجة انه المزارع التي نأخذ منها لم تنتج العاقل هنا يدور على بدائل - [00:49:13](#)

قد تكون البدائل ما احد تتوقعها مثلا قد يكون بديل ان الناس في هذه السنة سنتوقف عن الخبز وسوف نعمل في مجال توزيع الحطب عندنا مخازن عنده شوية خبرة عن جربنا جزئيا - [00:49:34](#)

انا حاليا اقدم استشارة لاحدى الشركات الكبرى يعملون في مجال يعني الاعلاف وكذا ويستوردون الذرة بشكل رئيسي كمادة اساسية لصناعة الاعلاف وصناعة المحليات وغيرها بكل امانة احد الخيارات المتاحة يا جماعة في الفترة الحالية - [00:49:55](#)

احد البدائل هو الانسحاب من بعض الاسواق وتكريس رأس المال الموجود في أنواع من التجارة المتصاعدة حاليا حتى تمر الازمة حتى تمر الخسارة. يعني خلبنا نشتغل بنص طاقتنا معليش نخسر مكانة سوقية لا بأس - [00:50:18](#)

تري في سيولة كبيرة جالسة تنفق في مكان ارباحه قليلة والان الان في اللحظة هذه يوجد اعمال انتم تعرفونها جيدا مثلا ملاك لنقل تجارة الحديد مثلا او تجارة مواد البناء - [00:50:40](#)

او النقل البري او كذا نحنا رأس المال اللي عندنا نبغى نشغله معكم ست سنة نصف رأس مالا نعطل نصف انتاجنا طب وش الهدف؟ الهدف انه لو بقينا نخسر نشتغل على طاقة مئة في المئة سنخسر - [00:50:55](#)

واذا خسرنا احتمال نقفل خلال سنتين ولا ثلاثة نقفل طيب الحل الثاني انه اذا عطلنا بالكامل سيخرج اسمنا من السوق لا نستطيع العودة والاستثمار اللي بنينا في هذا المشروع الضخم عبر السنين - [00:51:16](#)

يسقط ويخسر خسارة مدوية في حل مجنون انه اشتغل في البنزين في في النقل. مجال بعيد عنا تماما حتقول لي انت تغير هوية الشريف؟ اقول ماشي. حسوي شركة كذا ما احد يدري عنها انها لنا - [00:51:31](#)

شركة ابو صالح للنقلات وسوف استثمر فيها بحيث اني احرك استفيد من رأس المال هذا ابقى حيا لمدة سنة او سنتين حتى تمر ازمة المواد الغذائية ثم بعد ذلك هذه الشركة اصلا سوقها واعد - [00:51:49](#)

بغيت خليتها خليتها ما بغيت. بعثها ربحانة ورجعت فلوسي. ودخلت بطاقة كاملة في مجالي هل ممكن اسكر هذا بعد ما اصبح هذا لذيذا الاول يمكن نقلات صار اجمل من الخبز - [00:52:06](#)

هل هذا صح يعني؟ اه واذا كان يحقق اهدافي مم احتمال احتمال ساكتشف اني اديك مثال على المستوى الشخصي انا كان هدفي ذكرته قبل كان هدفي حفظ القرآن لما جا قال لي ايش رايك التفسير؟ التفسير جربت - [00:52:21](#)

كنت فاكر انا وين عن هذا؟ انا وين عن هذا من زمان؟ خلني في التفسير في التفسير ومحاولات الحفظ ساتنازل عنها بالكامل استهلك وقت وجهد ونتائجها ضعيفة للغاية واللي احفظه اليوم اساء بكرة - [00:52:39](#)

وش الفائدة؟ ثم ثمرات هذا علي ايمانيا وروحيا سلوكيا وسلوكيا وعلم الناس يا اخي ما لها لا تقارن. مم. فقفل المشروع الاول وابدأ في المشروع. قفل المشروع. لانه يخدم هدفي الاعلى. مم. من هذا المشروع - [00:52:57](#)

هدف الرجال ذا الاعلى انه يجعل اسرته تعيش حياة كريمة. خلاص قفل خبز افتح النقلات. نفتح الا اذا كان الخبز بالنسبة لي جزء من الرسالة. هم. الخبز بالنسبة لي هو اطعام الناس - [00:53:16](#)

الذين لن يطعموهم بناء بشكل نظيف سواي لا تدخل قيمتي في الموضوع اني لن اتنازل لانه لا بديل لكن لما الموضوع ما فيه قيم.

الموضوع يا اما بيع حديد يا اما بيع نحاس. الحديد فشل اشتغل في النحاس - 00:53:29

لا اعني بذلك اني انه هذا سيكون رخيصة الثمن. اني ساتنازل عن كل تجاربي واصولي وخبراتي مرة واحدة هذا قرار صعب اني

اسويه بس قصدي احيانا بعض البدائل المجنونة نسويها بشكل مؤقت - 00:53:44

ونعود بعدها. والهدف هو استبقاء المشروع الاول. هذا الهدف هو استبقاء المشروع. احيانا نكتشف ان البديل طلع احسن منه. مم. من

الاصل. احيانا واحد انا اعرف واحد صديق لي ساكن في فيلا - 00:54:01

كبيرة دورين واسعة. ايه وبعدين اغراض الاصلاحات نقل في شقة شقة مفروشة ثلاث غرف استمتع التقى بأسرته تدري ايش سوى لا

اله الا الله واخذ له شقة صغيرة وعاش واولاده مبسوط - 00:54:12

قالوا له الناس انت مجنون انت رجل كبير اداري قال يا اخي اداري كبير اداري صغير انا التقيت باولادي كنا ضايعين كل واحد في

ديرة الان صرت انا واولادي نشوف بعض. سبحان الله. فليش لماذا اتصلب - 00:54:32

اذا ما كان قرآنا فليس فلماذا اصر عليه الثابت ما ثبته الله وليست ضرور ما ثبته الناس تمام؟ اذا هذه بعض البدائل مجنونة احيانا

تكون مؤقتة ونرجع لبيتنا الاصلي لكن احيانا اذا جربنا البديل المجنون نكتشف انه هو العاقل وان احنا نكون للمجانين طيب هل في

السيناريوهات معينة؟ يعني - 00:54:46

اه في هذه الرحلة واحد يصنعها الان مهما حدث شي بس هل يعمل على بدائل يجهز بدائل يصنع السيناريوهات؟ يمكن يصير شي؟

كل ما كان العمل اكثر خطورة مثلا عالمستوى الشخصي - 00:55:10

الان عندي اولاد وبنات جالس اربيهم تمام الاولاد عمرهم سبعة وتسعة وخمسة طبعاً هذا مش حقيقي اولادي تجاوزوا هذه المرحلة.

طيب انا قاعد انظر الولد هذا مع هذي البنت بينهم - 00:55:27

تصادمات شديدة ومع اخوه الولد عنده اتصال استمر هذا النمط احتمال انه يصبح بينهم حقد وبغينا اهمهم منحاظة هذا انا حاولت

احيده ماني قادر طيب وبالتالي ايش اللي بيصير؟ اللي بيصير ان هذولا اخوان بعد خمسة سنين بيصيرون اعداء - 00:55:46

وعشرين سنة بصيروا متقاطعين نهائي ما حد يسولف مع الثاني. لا سيما عندي تجربة حاضرة ترى اولاد عمي صار فيهم عندي تجربة

انا التجربة دي ما كنت شايفها بس لما صرت صادق في رغبتني في الحفاظ على اولادي بدأت ادور على التجارب الشبيهة لقيتها -

00:56:09

قلت له ليش انت انتظر حتى نصل الى هذه المرحلة؟ قلت لا لا لا خيلنا من بدري يا ولدي تعال انت روح المدرسة ذي وانت روح

المدرسة ذي انت اشتغل روح اتدرب في النادي وانت اه ادخل التحفيظ - 00:56:24

اخرج مع هذا الحال ومع هذا الحال انت تسكن في الدور العلوي وانت غرفتك في الدور السفلي قل الاحتكاك هم في بعض الاقصى

الدرجات دخل تدخلات سريعة قبل ما انه تحصل السيناريو السيء - 00:56:38

وافرق بينهم في المضاجع سيناريو ترى ترى اخوانهم ما حيسوا شيء لبعض في الغالب لكن هناك سيناريو يقول انه في يوم من الايام

وهم نايمين جنب بعض ممكن يكون ممكن يبدأ يشعرون بمشاعر عجيبة قد تتدرج هذه المشاعر تدريجيا - 00:56:52

لجراحة تدريجية على بعضهم البعض فيقعون فيه فواحش مرة فيا واحد من مرة من شخص استشارني عن علاقة بينه وبين خالته

علاقة قرب شديد ويسميه هو بر شديد وصلة شديدة - 00:57:10

انا طالعت النمط اللي هو يصفه تخيلت بعد خمس سنوات ولا سبعة سيقعون في الزنا ببعضهم ثالثا رجل وخالته وهي قريبة منه في

السن لكنها في النهاية خالته فقلت له اسمع يا فلان. تعال اقول لك ايش اللي بيصير - 00:57:27

اخذت الى السيناريو سيحصل كذا ثم كذا ثم كذا استبشع استبشع سبني انت تتهمني في خالتي سبني شتمني تحملت قلت له

شوف ايه ده بلاش بعد سبع سنوات اذا السنة الجاية - 00:57:44

الى الصيف الجاي زوج خالتك مسافر اذا جا وخالتك زعلت ولا مرضت اعلم انه الكلام اللي اقول لك اياه حيصير مؤشر لتسلسل

السيناريو نحو الاسوأ يا اللي ما بصير ولا يصير ولا ذا - 00:58:04

الاحساء ان شا الله ما يصير انا اللي ما افهم بعد سنتين هو يعيش خارج السعودية يعني غير اهل السعودية قال لي انا جيت

السعودية هربت من بلدي قلت له ليش - [00:58:24](#)

يعني شفت اللي قلت لي عليه وفوق كذا صارت خالتي تبكي وتمرض اذا فارقتني وانا اقول يا ترى معقول محمد كلامه صحيح اقول

كلام صحيح اشك يقول استمررت سنة اخرى وانا على علاقة قريبة بها اكدبك بنفسى - [00:58:42](#)

حتى في يوم من الايام ايش اسمه يعني وانا نايم جات احتضنتني تقبلت يقول شوية لقيتها تقبلني بشكل يعني ما هو مقبول؟ قلت

له تعال تعال شوف ترى انت اعطيتني جزء من القصة - [00:59:02](#)

بس في جزء ثاني من القصة ليش؟ قلت له انت كيف كان مشاعرك؟ ولا كنت مبسوط لذلك انا بكيت كثيرا لاني عرفت انني تجاوزت

كل الحدود صرت ما انام الليل انه انا افكر فيه - [00:59:22](#)

شفت اسأل نفسي لماذا لا يتزوج الانسان خالته اذا كانت قريبة منه وقال لي فكرت في كل افكار الشياطين بل شعرت ان بيني وبين

الزنا بخالتي خطوات قليلة شردت من البلد كلها - [00:59:40](#)

ايش اسوي الان فقلت له تسوي الان اقطع الاتصال قال لي حتموت قلت له خليها تموت قال لي انا بروح اموت قلت له مت ان بقي

فيك صدق فان الله سيحييك - [00:59:56](#)

وفعلا استمر يعني في حالة من عذاب قرابة سنة ولا اكثر بدأ يعني قلبه يتطهر من تلك التجربة يمكن بعد ثلاث اربع سنوات يقول لي

بدبت الان اشعر انني تعافيت - [01:00:12](#)

واسمع انها تعافت الشاهد انه السيناريو هذا السيناريو مشاهدة تجارب مشاهدة تجارب متكررة في حياة الناس. لذلك وارهافات

عندهم. ايه. فبالثالي انا كان كل ما كان الموضوع اكثر خطورة واكثر حساسية - [01:00:26](#)

كل ما كنت انا مثلا مسؤول عن اسرة او مسؤول عن عائلة او قبيلة او شركة كبيرة او كل ما زادت مسؤولياتي كل ما كان علي ان

اتصور السيناريوهات المحتملة - [01:00:47](#)

السيناريوهات يخدموا امرين الامر الاول معرفة السنة معرفة السنة ومعنى في السنة هذي تحتاج الى تأمل على مدار من الزمن من

القصص قصص القرآن والقصص البشري قصص واحوال الناس اذا تأملتها على مدار فترة من الزمن حتكتشف تكتشف السنة -

[01:01:00](#)

النمط المتكرر ايضا يساعد على معرفة السيناريوهات التجارب الحياتية القصص التي تهكم يعني اذا انت مركز على المجال اسأل

عنه استمر في البحث عنه دائما اذا في مجال يهكم فينبغي ان تسمع فيه دائما. تبحث عنه وتقرأ عنه. آآ تحضر مجالسه تشوف

اللي درسوه تشوف اللي جربوه. تسمع منهم تسمع تسمع - [01:01:18](#)

اسمعوا المخاطر في عالم الادارة يسموها ادارة المخاطر بالشكل هذا الى حد ما يصبح عندك قدرة على تصور السيناريو الذي سوف

يحصل. فاحد السيناريوهات هي التصادم. يعني احد ابسط السيناريوهات هي تصادم المسارات بعضها بعض - [01:01:46](#)

زي مثلا تصادم مسار انتاج الخبز بانتاج البسكوت انا ابغى الطحين لا انا ابغى الطحين انا ابغى سيارة النقل انا ابغى سيارة النقل.

فكيف تفكني؟ انا ابغى الفرن انا ابغى الفرن - [01:02:04](#)

اسهل طريقة لفك السيناريوهات المتصادمة وفكها في الخيال قبل تنفيذها في الحقيقة افتراضها. ايوه. فلذلك كل ما كان المشروع

القادم معقد مشروع وتربية ابنائي مشروع معقد مشروع اه صناعة اه مثلا اه محمد الذي سيعمل في في اكثر من قطاع مثلا

قطاع دعوي - [01:02:16](#)

في ولا قطع تجاري واحافظ على دعوتي واحافظ على تعليمي هذي المشاريع كل واحد له استتبعات قبل ما ادخل التجربة لازم

اتخيلها للاخير اقعد ساعة وساعتين لا سيما مع الناس اللي جربوا - [01:02:41](#)

وناقش معهم وناقش معهم المستقبل مستقبل مستقبل مستقبل مستقبل نسولف نسولف التجارب الماظية كيف صار

والمستقبل ايش متوقع تراكم هذا على بعضه اذا كنت صادقا سيريك الله شكل المستقبل - [01:02:59](#)



نشوف بعد هذا كله شوية ببغى لك صدق لكن سبحان الله يهديهم ربهم بايمانهم. المؤمن يمكن يفكر في سيناريو واحد ولا اثنين الله يجيبه وان كانت خطيرة بيعده عنها وان كانت حسنة يقربه لها - [01:03:13](#)

الله اهدى المسلمين والمؤمنين الصادقين اهداهم اه يعني طرق مختصرة للوصول الى ما هو معقد وعسير يهديهم ربهم بايمانهم الله يقول المقصود انه انه عندما نمارس هذا الواجب وهذه المشروع مشروع تصور سيناريوهات وتقاطعاتها وتصادماتها - [01:03:26](#)

وماذا المشكلات المحتملة؟ ونحلها اليوم واحنا لسه قاعدين في في الورق قاعدين في التخطيط اسهل بالف مرة ننتظرها تحصل بعدين فكها لما اسكن انا واخويا جيران اسكن في بيت امي - [01:03:48](#)

في سيناريو لازم اعرفه ما في داعي اني اقعد انتظر ان امي تسب زوجتي حتى اطلعها ما في داعي اني انتظر زوجة اخوي تتشاكل مع اولادي عشان اسكني في بيت ثاني - [01:04:04](#)

ما في داعي انتظر المصايب حتى تحصل يا اما اضعف قواعد من اليوم صارمة انه ما يحصل مصادمات يا اما اني اصنع بيئة او جو يمنع تصادمات من اصله الا يحصل هذا اللقاء او لا يحصل هذا الاتصال - [01:04:18](#)

وهذا ما يحصل قدرتي على اختيار خيارات ذكية زي كذا الا من سماع اهل الخبرة سماع التجارب المتكررة التخيل والتصور لطبائع الموجودين الى اين ستسير واستهداء الله قبل كل شيه وبعد كل شيه واثناء كل شيه - [01:04:36](#)

على بعضه يخليك تقدر تصنع سيناريو وبالتالي تفك تفض الاشتباك قبل ان يبدأ الله يفتح عليك يا ابراهيم المكن السادس والاخير وممكن الادراك الذاتي مرة اخرى حنضريها بمثال المخبز الرجل اولادك ادرك البيئة الناس عندهم خبز يحتاجون الخبز الجيد - [01:04:56](#)

ثانيا ادرك آآ اتجاهه اني ساصنع استطيع عندي قدرات نستطيع ان نفعل كذا نكون اغنياء نستغني عن الفقر حط خطوات واضحة سأجمع كذا سأتي بكذا سأخبز في المكان الفلاني زوجتي ستعجن سنوزع - [01:05:21](#)

الموضوع بادارة جيدة. اه وزع المهمات فوض وطور العمل هب انه بدأ ينتج خطوط انتاج نجحت لبعض الوقت يمكن هنا بدأت الاخفاقات حقته. انه انه زود خطوط انتاج اكثر من طاقته - [01:05:40](#)

لكن في النهاية ادار على الاقل بعض الوقت خطوط انتاج ناجحة لبعض من الوقت ايضا احد الاشياء التي يعني فعلها بشكل متوسط النجاح لم كان عنده وعي بذاته من ناحية - [01:05:56](#)

وبمشروعه وعي ذاته بمشروعه من عدد من الزوايا كان مثلا عنده اختبارات الجودة للخبز حرارة النار لتقبل الجمهور لاداء اولاده الجيد. لنوعية الحطب المختار كان عنده رقابة على اذا اعتبرنا ذات المشروع من الداخل - [01:06:13](#)

تمام وعلى طبائع اولاده هذا يحب يجمع حطب هذي تحب تعجن هذي تحب عنده وعي بالمنظومة الافراد بيئة مقاييس الجودة وعي طاقاته انه انا اقدر اتابعه كذا واتابعه كذا هذا الوعي وصل الى مستوى معين انه هو لحاله ما عاد يقدر يجيبه كله - [01:06:36](#)

بدأت متابعة وعي بما يحصل محدودا تعب خسر اولاده يتساهلون في نوع تسخين المخبز الخبز صار يطلع عجيب الناس صاروا يشتكون صار في شي ينباع وشي ما ينباع صار في رجيع صار في خسائر - [01:06:57](#)

بدأت من وين؟ انه انه كان يعتمد على تقارير اولاده كيف؟ ممتاز كيف الشغل؟ مئة في المئة قد ايش بعثوا الف رغيف هذا ما يحصل في عالم الادارة. ناخذ تقارير من التشغيلين. الكل بيعطوك احسن تقارير - [01:07:15](#)

وهذا لا يكفي حتى ما نسعى ومؤشرات الاداء هذي طالما اللي انت تختبره هو نفسه الذي ينفذ يقيم نعم فسوف يعطيك نتائج تقنعك ولكنه ليس بالضرورة يعطيك الحقيقة. لذلك لابد ان يكون انت عندك ادواتك كالرقابة - [01:07:33](#)

المستقلة بجوار ادوات التقارير التي تصلك من العاملين ادواتك الرقابية المستقلة انت تقفز عالمخبز فجأة انت تروح مخزن الحطب فجأة انت انت بتسأل نفسك وش قاعد اسوي انا تعبان ولا لازم انام ولا لازم اصحى اليوم - [01:07:48](#)

بدري ولا اخذ لي اسبوع راحة ولا يوم راحة فاذا لم تمتلك الوعي الذاتي بنفسك او بمنظومتك التي تدير العمل الذي سيحصل هو انك فجأة ستجد ان الامور خرجت عن - [01:08:07](#)

مع امع الجودة اما خرجت عن مسار ستجدي القطار المندفع سار باتجاه خارج مساره. اذا به يتجه الى الهاوية ستجد اه وجدت في

بعض الجمعيات تذكر في احدى الدول العربية جمعية تعليم قرآن كريم - 01:08:20

شاعها تصحيح اختبارات اللغة العربية والفقہ الحديث اقل اهتماماتهم القرآن الكريم. خرجوا عن المسار او اصبحت مساراتهم ترقية ومين اخذ مكافأة ومين ما اخذ ونقلني من المحل الفلاني فدخلوا في اهتماماتهم الشخصية عن منتجهم الرئيسي - 01:08:37  
لانه ما في رقابة يحصل احيانا في بعض المساجد او في بعض حلق التحفيظ انه قد يتعلم الاولاد اخلاق قد تكون بعضها سيئة عدم وجود رقابة ذاتية رقابة من المنظومة. الطلاب في المدارس يعلمون بعضهم - 01:09:00

اخلاق ربما في احيانا كثيرة سيئة اكثر ما قد يتعلمون مدرسة من علوم احيانا اقول ليش ما هي رقابة ذاتية؟ معتمدين على التقرير ناجحين ممتاز تسعين في المئة كلهم ناجحين كل - 01:09:17

الفضل متفوق الفصل متفوق وبنه؟ لو سويت اختبار موضوعي حكتكشف انه الطلاب رايعين فيه لذلك تجد الناس في اختبارات التحصيلي والقدرات يكون معدلهم تسعة وتسعين في المدرسة. ثم يأتيهم القدرات التحصيلي يسقط يهوي - 01:09:32  
لانه لانه هذا يكشف لك انه اولئك كانوا لم يعوا بذاتهم لما كتب تسعة وتسعين في المئة الاستاذ هو ما هو بصادق. مع نفسه او مع الطلاب اعود لموضوع الوعي الذاتي. انا عشان - 01:09:52

اعي نفسي انا محمد اعي نفسي قبل ان اعي غيري علي ان ارتفع من من ان اعيش بين الناس في الارض خليني اقول في الشقة انا الان في شقتي مع اولادي - 01:10:08

اعلم انا منهمك في هذا ضرب هذه وهذا دف هذا. والخبزه ما هو طيب سخنت المدرسي ايش ويا ولد طفي النور والموية اسكرها والغسيل ليش ما طبقته؟ طالما انا عايش في عمليات التشغيل اليومية للأسرة - 01:10:24  
فانا سوف لن انتبه لعيون ولدي السودا التي دارت السواد حول عينيه التي قد تعكس تعاظم المخدرات لن انتبه لبنتي اللي سهران الساعة ثلاثة ولا اربعة ما ادري مع مين تتكلم - 01:10:44

انا انتبه لزوجتي التي ليس بيني وبينها لقاء نفسي او عاطفي من اسبوعين ما ادري وش القصة ولا من شهر يعني يعني منهمك منهمك منهمك. وهذا ما يحصل في الادارات والشركات والمنظمات ويحصل في الالباء وفي الامهات - 01:10:57  
ويحصل حتى في انا انا منهمك في رمضان بتوزيع افطار صاير بحضور التراويح في افضل مسجد ممكن يعني مسجد معروف في البلد منهمك في اعداد منهمكة في اعداد الافطار. الام - 01:11:12

لكن قد يكون اخر ما يحصل في رمضان التقوى غادي يكون اخر ما يحصل في الحج هو التطهر من الذنوب يعني في الحقيقة قد يكون عملنا مخيم ممتاز. وبوفيه رقم خمس نجوم. وعرفة مكيفة حلوة. واحد يدعي لنا ما شاء الله مئة في المئة وقلنا وراه امين من احلى ما يكون. احتمال - 01:11:31

اخر ما حصل في الحج هو قرار تاريخي بان يغير حياتي ما عندي رقابة انا ما اعاني عارف انه ما عندي ادنى معرفة انه ماذا علي ان افعل في عرفة حتى اعرف اني - 01:11:52

افعل الشيء المناسب الان ما عندي معرفة اني يا ترى عندما اطوف ما هو المقياس الذي الذي اختبره في نفسي فاعرف اني اطوف او انني اسعى او انني ارمي الجمرات او انني اقف في المشعر الحرام. او انني - 01:12:11  
مش مقياس ما هو يعني احد ابسط المقاييس في الحج ترى ما هي قدرتك على الالتفات عن المشغلات الى ربك الذي اتيت من اجله لبيك لبيك. ايه. انت تقول لبيك انت لبيك فعلا - 01:12:27

يعني اكبس هاالاختبار الله حطه واضح زي الشمس الحج اختبار للتشتت عن التركيز اختبار للملهيات عن الغاية جاي غايتك واضحة تريد ان يغفر لك يغفر لك تحافظ عليه. ستبتعد عن اللغو ستبتعد عن الاثم. ستبتعد عن واكثر ما يحصل في الحج اللغو. ويحصل في الحج - 01:12:41

المشاجرات والمناكفات وشفنا كيف دفني وهذا شفت ريحته يعني اغلب الاحاديث بين الحجاج عن احداث حصلت والاكل ما جابوه كويس الزحمة والريحة هي عكس ايش انه ما في الناس غير واعية - 01:13:08

في حاج انت وين انت بحج انت صايم انتي وين انتي ام تربيه انتي الناس الكم؟ اكلي وطبخي وتطبخي وتلبسي وتودي مدرسة بس نسيت انكم تحبي بس يعني نسيتي بكم؟ يعني كل الباقي ما له قيمة - [01:13:29](#)

انت الابوش اللي قاعد تسويه دخلت مدارس وعملت وسويت ووديت هل يشعر ابنائك بالحماية لانك حميتهم من الوقوع في المصائب لانهم جهلة مما يعرفون. هل يشعرون بالامان بوجودك بوعد الله عز وجل؟ اذا ما حققت هذا وش اللي سويته اذا -

[01:13:49](#)

مخبز ينتج عصير. لا تكتب مخبز يا اخي لا تقول اب قول انا واحد. قول انا صديق للاسرة. لا تقول لي ام قولي انا مديرة مدرسة انا مربية انا شغالة - [01:14:08](#)

هذا تعريف افضل لانه عندما اعرف نفسي بشكل جيد سيكون ادائي في قياس ادائي واضحا ساعرف هذا علي ان اختبر واضح؟ فلذلك نحتاج من اهم ما اتعود عليه ان اختبر افكاري - [01:14:24](#)

انا مش عايز اكلمك الان في سياق سياق الحديث عن الموضوع بس هناك سياق اعلى من هذا وهو كيف افكر فيما اقول هل تراني وانا جالس اتكلم معك؟ قاعد اقول واو والله يا محمد انت رائع - [01:14:41](#)

هذا اسمه التفكير في الافكار قال لي يا ترى يا محمد انا اقجع؟ هل انا قاعد افعل ما افعله الان هو يتوافق مع مرضاة الله فيما ينبغي ان اقول - [01:14:57](#)

ولا انا جالس احاول استعرض بطولاتي كمتحدث جيد هذا اسمه التفكير في الافكار. يا ترى انا ما ما اقوله الان وينطلق من فكري ما اعبر به عن افكاري هل هو - [01:15:09](#)

مناسب ممكن يكون افضل ولا هو سيء؟ احتمال يكون سيء اذكر في محاضرة في البابتين زي ما تذكر. كنت اتكلم عن قضايا الاسرية والزوجية بعدين والناس كانوا مستمتعين بعد فجأة فجأة وجدت اني فقدتهم تماما - [01:15:25](#)

بدأ الناس يطالعوا في الساعة وملوا بدأوا يقوموا الناس. علما مدفوعة المحاضرة يعني الناس دافعين فلوس كيف ينسحبون؟ معناها اني ادائي سيء انا جالس اتكلم قلت وش قاعد اسوي وش اللي قاعد اسويه يفشل الموضوع - [01:15:41](#)

انا قاعد افكر في افكاري. هم فوجدت ان فكرة تدور في ذهني وهو وهي ان الشيخ فلان احد المشايخ من مشاهير الكلام في القضايا الاسرية والزوجية جالس فكنت وانا جالس اتقدم محاضرة اسأل نفسي يا ترى هو مبسوط - [01:15:54](#)

يا ترى يعجبه ما اقول؟ يا ترى ما اقوله بالنسبة له مقبول؟ فانصرفت عن غاييتي وهو اني اريد ان اخدم الناس بما يرضي الله الى ان اريد ان اقيم ادائي - [01:16:11](#)

ابتسامة فلان فاصبح غاييتي هو فلم يسمع غاييتي هم. فلا هو الذي ابتسم. ولا هم الذين رضوا مش عارفة انني ضيعت نفسي. فانا قاعد افكر في الفكرة التي تدور في ذهني. هل هي فكرة شريفة؟ لا ما هي شريفة. ارضاءه فكرة غير شريفة - [01:16:21](#)

ارضاء هذا الانسان فكرة غير شريفة ينبغي ان يقيمها بما ان الله لا يريدني ان ارضيه فلماذا انا ارضيه طب ايش اسوي يا ربي في هالساعات؟ قال الحق استدرك. فقلت للناس قلت لهم يا جماعة - [01:16:39](#)

الانسان احيانا يفقد القدرة على السيطرة على أسرته او مجتمعه فليس له الا ان يقول يا الله! يا الله! دبرني فاني لا احسن التدبير. انا قاعد ادعي من جد. ايه. يعني انا اقول - [01:16:54](#)

لهم مثال بس انا في الحقيقة قاعد اقول يا ربي دبرني تراني ورطت والله ماني عارف. ماني عارف اجمع عقلي ولا قلبي. خلصني من التعلق بالانسان او برضاه. واجعل غاييتي - [01:17:04](#)

وحدك سبحانه الله ما هي الا دقائق حتى تعدلت الامور. وبدأ الناس يتفاعلون وذا هذا اسمه التفكير في التفكير انا معي دقيقتين. ايه. طيب. اه هل ممكن احنا نختزل اه الجزء الاخير. هم. التفكير في المشاعر - [01:17:14](#)

انا الان وش اللي حاسه ليش انا حاسس الان مثلا بانشرح ليش لان الله رضي يشعر اني تقربت؟ ولا احسب انشرح اني واو انا كنت بطل لماذا هذا الشعور؟ سواء كان شعورا مفاجئا غضب انفعال زعل رضا - [01:17:31](#)

ولا كان شعورا عابرا فان التفكير في ذلك يعطيني وعي بنفسي احتمال ان تفكيري ان مشاعري هذه جاءت بدوافع سيئة واحتمال جاءت بدوافع حسنة وهذا موضوع يحتاج الى بسط الحقيقة. لكن هذا رأسه - [01:17:49](#)

اه احيانا بعض السلوك العفوي الذي غير هو سلوك يعبر يعبر عنه بلا وعي يكشفك. هذا يكشفني امام نفسي عالاقل وبالتالي هذي ايضا المقابلة التي احتاج افكر فيها انا ليش سويت كذا - [01:18:05](#)

ايش صرخت في زوجتي فجأة انا ليش ضربت ابني؟ انا ليش صغرت هذا العامل؟ انا ايش دخلت على فلان بالسيارة؟ ايش اللي سواه؟ هذا ربما يكشف لي كبر او يكشف لي خيلاء او يكشف لي - [01:18:17](#)

انني ازعم انني اريد ان ارضي لها لست كذلك. اشياء كثيرة قد اكتشفها المحيط الذي حولي كيف يتعاملون معي؟ مرات تلاقي الدنيا كلها حولي كأنها تضربني عن يعني عن قوس واحد. احيانا تجد الدنيا كلها كأنها - [01:18:29](#)

تكرهني وهل تجد الدنيا كأنها كلها ميسرة لي يا ترى المحيط ماذا يقدم لي رسالة احيان كثيرة الله عز وجل يحيطني برسائل تقول لي استيقظ تراك انت تسير في اتجاه ليس هو الذي تتوقعه - [01:18:44](#)

انت تصير في اتجاه ليس الذي تريده قصدي انه خلاصة الامر انك ان تعي ما يدور في داخلك من افكار او مشاعر او سلوك من انت لا تقصده او كلمات خرجت منك بغير وعي - [01:18:59](#)

تصرفات انت فعلتها وانت ما انت متوقع انك تفعلها الوسوس يعني مترددة في نفسك بشكل مستمر ليس لها تفسير كله دعوة للتوقف والمراجعة التي بها اصحح مسائلي في سيري الى ربي. فاذا سمعت الاذان. ايه. اذا سمعت الله الاذان يقول الله اكبر -

[01:19:12](#)

الله اكبر اعرف بعد هذه الرحلة ان الله قد اعطاني فرصة للاستبصار فرصة للاستعانة به. قد يكون الامر شاق عليه لكن لما تذكر ان الله اكبر اذا سيساعدني قد يكون كلامي الان يشعر للناس انه اوه - [01:19:33](#)

كل هذا بنسويه؟ اقول لك اصدق ترى الله اكبر الله اكبر. شكرا يا ابو ابراهيم. الله يسعدك. جزاك الله خيرا. اثابك الله. الله يعطيك العافية - [01:19:53](#)