

٧) الزيارات وإنضاج المشاريع | مع م. موسى الموسى و أ. ياسر الحزيمي | بودكاست تدوينة | الحلقة السابعة

ياسر الحزيمي

بسم الله الرحمن الرحيم والصلوة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى الله وصحبه اجمعين نرحب فيك مجددا ابو محمد. يا هلا والله وسهلا فيك ابو بدر. وسعید لتجديـ - 00:00:00

اللقاءات واستمرار هذه اللقاءات اللي ان شاء الله تكون يعني فيها قيمة مضافة للسادة المشاهدين الله يوفقنا واياك. اليوم موضوعنا 00:00:16 كبير اه كما هي عادة الموضوعات السابقة الله يعطيك العافية -

اه كثيـ من الناس يا ابو محمد يزور اه يعني او قبل الزيارة يبغـ يطور اداءه يطور اداء العاملين معه يطور اداء الكيان اللي هو يشرف عليه اه يوسع مداركه - 00:00:31

يستخدم مجموعة ادوات اما مجموعة التعلم اداة التعلم اداة الاستشارة اداة المقارنة في اداة الزيارات والاستكشافات اه ومحاـولة 00:00:47 نقل التجارب الاشكال ابو محمد في هذه اداة هو شعور الناس بعدم فاعليتها. لسبب انها مكلفة -

فيها فيها جهد فيها مـال بالاضافة انهم يروحـون الجهات وينقلـون انطباعـاتهم وليـست تجارب تلك الجهة. مثـلا يجي يقول يا اخي عندـهم نظام منـظم يا اخي. عندـهم طـريقة التـوظيف رائـعة. عندـهم الخـطة الاستـراتيجـية مـرنة. طـيب كـيف سـووها؟ طـيب كـيف عمـيلـوا هـذا؟ كـيف كـيف - 00:01:11

فـغالـبا الناس تـنـقل الانـطبـاعـات ولا تـنـقل التجـربـة من جـذـورـها بـحيـث يـسـتطـيع عـلـى الـاـقل اـسـتـبـاطـها في بـيـئـتـه الـاـمـرـ الثـانـي اـحـيـاـنـا يـرـوحـ ما يـدـري ايـش يـبـغـي. يـعـني هـذـي من المشـاـكـل اـه الـكـبـرـي مـثـلا لو وـاـحـد - 00:01:33

بـنـدـخـلـه عـلـى مـبـنـى وـنـقـولـه ايـش رـأـيـك فيـ المـبـنـى يـرـجـعـ يـقـولـ والله حـلـوـ مـبـنـى طـيبـ شـفـتـ الجـبـسـ لاـ والله ماـ اـنـتـبـهـتـ لهـ طـيبـ اـحـنـا مـوـدـيـنـك عـشـانـ الجـبـسـ بـسـ اـنـتـواـ ماـ قـلـتـواـ لـي اـنـتـبـهـ لـلـجـبـسـ مـثـلا - 00:01:48

وـدـنـا نـسـمـعـ منـكـ ياـ ابوـ محمدـ اـه تـجـربـتـكـ فيـ نـقـلـ التجـارـبـ النـاجـحةـ الـاـسـتـكـشـافـ اوـ الـاـسـتـطـلـاعـ الـلـيـ يـحـدـثـ فيـهاـ الحـقـيـقـةـ سـؤـالـ الـلـيـ تـذـكـرـهـ وـالـجـانـبـ الـلـيـ تـطـرـقـتـ لـهـ جـانـبـ مـهـمـ وـكـبـيرـ بـالـفـعـلـ - 00:01:59

وـاـنـاـ اـعـتـنـيـ بـهـ شـخـصـيـاـ مـنـ سـنـوـاتـ طـوـيـلـةـ جـداـ لـاـهـمـيـتـهـ وـالـنـقـطـهـ الـلـيـ اـنـتـ تـذـكـرـهـ اـهـ وـالـجـوـانـبـ الـاـيـجـابـيـةـ الـلـيـ اـنـتـ ذـكـرـتـهـ صـحـيـحةـ 00:02:17 وـزـيـادـهـ وـشـ اـنـ شـاءـ اللهـ نـطـرـقـ لـذـلـكـ فيـ اـثـنـاءـ رـحـلـتـنـاـ فيـ هـذـاـ اـهـ فيـ هـذـهـ الـحـلـقـةـ

وـاـيـضاـ السـلـبـيـاتـ الـلـيـ تـحـصـلـ.ـ وـالـخـلـ الـلـيـ يـصـيرـ وـقـلـ الـفـائـدـةـ لـتـجـمـعـ ماـ يـعـطـيـ يـعـنـيـ انـطبـاعـاتـ وـرـدـةـ فـعـلـ اـهـ غـيرـ اـيـجـابـيـةـ عنـ الـزـيـارـاتـ 00:02:37 الـاـسـتـكـشـافـيـةـ اـيـضاـ هـذـاـ حـاـصـلـ قدـ يـكـونـ حـاـصـلـ بـشـكـلـ اـهـ كـبـيرـ وـمـؤـثـرـ حـتـىـ عـلـىـ الـاـنـطـبـاعـ الـاـيـجـابـيـ عنـ اـهـ

هـذـيـ الرـحـلـةـ وـهـذـهـ الـزـيـارـاتـ اوـ عنـ هـذـاـ اوـ تـخـصـيـصـ موـعـدـ مـالـيـ وـزـمـنـيـ وـقـتـ وـجـهـ القـيـامـ بـهـاـ.ـ اـنـاـ وـجـهـةـ نـظـرـيـ اـنـ اـكـبـرـ خـلـ يـحـصـلـ اـنـ اـحـنـاـ مـاـ نـسـتـعـدـ لـهـ كـمـاـ يـنـبـغـيـ - 00:03:06

فـبـالـتـالـيـ الـلـيـ مـاـ نـسـتـعـدـ لـهـ كـمـاـ يـنـبـغـيـ طـبـيـعـيـ اـنـ مـاـ تـحـصـلـ مـنـهـ كـلـ الـلـيـ تـبـيـهـ.ـ هـمـ.ـ مـاـ تـحـصـلـهـ كـلـ الـلـيـ تـبـيـهـ.ـ لـاـ بـدـ اـنـكـ تـسـتـعـدـ لـمـثـلـ هـذـيـ 00:03:25 حـتـىـ تـجـدـ اـهـ

اـكـثـرـ مـاـ تـنـتـوـعـ لـاـنـ الـاـسـتـعـادـ وـهـذـاـ بـوـضـوـحـ فـيـ رـحـلـتـنـاـ الـيـوـمـ وـقـدـ يـكـونـ حـلـقـةـ غـيرـ كـافـيـةـ اـنـ اـحـنـاـ نـلـمـ اـهـ بـالـمـوـضـوـعـ كـاـمـلـاـ بـسـ نـبـيـ نـاـخـدـ 00:03:40 مـعـالـمـاـ وـنـاخـذـ الـمـحـطـاتـ الرـئـيـسـيـةـ الـلـيـ تـصـنـعـ مـفـرـقـ الـطـرـقـ فـيـ النـجـاحـ فـيـ مـثـلـ هـالـزـيـارـاتـ الـاـسـتـكـشـافـيـةـ

يعني غالباً لو قلنا ان فيه شريط اها من الاجراءات تدابير التنظيم لها كيف كيف نستعد لها؟ كيف نخطط لها جميل ابوي من بدءا بالاختيار آآ الى العودة من التجربة ونقلها - 00:04:02

طبعاً اولاً كلمة النقل اللي انت قلتها ما دام وجدت واستقرت في اذهاننا تغير مسلسل وخطة عمل الزيارة لما تغير لأن كثيرين ما ما يستوعب حقيقة مصطلح ومفهوم النقل هو يذكره لفظاً لكن لا يقوم به عملاً. مهم. احنا الحقيقة اللي قاعدin نسويه في جل املنا نشر - 00:04:22

والنشر لطيف وجيد لكن عوائده ليست بالحجم الكبير وليس آذات التأثير مثل لو استهدفنا نقل التجارب زي ما تفضلت نحن فعلاً راغبين ان احنا فعلاً نقل التجربة فهذه الخطوات هي تختلف من رحلة الى زيارة ومن زيارة الى زيارة ومن حجم المشروع والعمل - 00:04:51

تهدف تغطيته والموضوع والمجال المستهدف تغطيته بالزيارات. عدد الفريق المصاحب الى اخره وهل هي تقييفية ولا فعلاً هي عبارة عن محطة من محطات بناء مشروع حقيقي وقائم او في هناك نية انه يتم اه القيام اه به وتأسيسه - 00:05:23
هناك عدد من المراحل والخطوات انا اقسمها الى ثلاثة خطوات ومحطات اه الرئيسية داخلها عدد من المحطات الصغيرة والمعالم الحقيقة من وجهة نظري هي منعطفات مهمة حتى يتم الصيغة بشكل - 00:05:54

يعني دقيق ويعطي نتائج عظيمة تصل لمستوى نقل وحتى التوثيق ويصبح في يدنا مادة معرفية مرجعية يستطيع الرجوع لها الان ودوم بشكل مستمر ليتم الرجوع لهذه المادة المعرفية. وهذا تم في عدد لا يأس به من الزيارات اللي يعني اه قمت بها او شاركتها او - 00:06:15

في سبر واستكشاف اه المعرفة في مجال اه محدد هيذ الخطوات ثلاث ساذكرها هنا واترك لك يا ابو بدر تنتقي تلقط وتلقط ايضاً من خلال كل خطوة اللي تراه فعلاً ممكناً اه نتحدث به ويكون ايضاً مهم - 00:06:42

على الاقل في في الفترة او الوقت المتاح لنا اه في لقائنا. من اه المحطات ابرز المحطات ثلاث ما الخطوات اللي تقوم بها قبل الزيارة والخطوات اللي تقوم بها خلال الزيارة والخطوات اللي تقوم بها بعد - 00:07:07

الزيارة ثلاثة محطات مهمة جداً. اه الالغب يركز وحتى بشكل غير كامل على المحطة اللي في النص لكن ما يعطي المحطة الاولى والخطوة الاولى اللي هي ما قبل الزيارة الاهمية الكافية وانها يعني بعض الرحلات اجهز لها ست شهور - 00:07:25

اهي بل بعضها اكثراً ولا يعطي ما بعد الزيارة. المحطة الاخيرة اللي هي ما بعد الزيارة محطة الحصاد الحقيقي ايضاً يعطيها الاهمية الكافية افترض قبل الزيارة عبارة عن اه طبعاً في الجانب الاداري التنظيمي اللوجستي اللي هو الحجوزات وما ادرى ايش - 00:07:50

هل هو مؤثر؟ هذا السؤال جداً علماً اللي ذكرته كله اعتبره هذا يعني من ابسط الخطوات. الشيء الثاني نشوف وش الجهات اللي تشبه ظروفنا ومشروعنا ونراسلهم وافقوا كيف نشوف ايواناً بقول لك لقطة الطائر من فوق المسألة احياناً على - 00:08:17
تبني تصعبها صعبها الا ترى هي بسيطة يعني عبارة عن ايش الجهات اللي تشبهنا اشوف الجهات اللي تشبهنا انسق مع ارسل ايميل وافقوا متى التاريخ ارسل لمن يحجز لنا المواعيد وانتهينا ولا احجزها انا - 00:08:38

يعني ليش نصعبها؟ لو تمت بالطريقة اللي انت تقولها قول جيد. اها. حتى الطريقة اللي انت ذكرتها والخطوات اللي ذكرتها على بساطتها يا ابو بدر ما ما تتم للأسف. على بساطة ما حد يسويها. يعني يسوونها لكن اه اغلبهم ابسط من ذلك - 00:08:54

ما تكون النتائج من الزيارات اه كما ينبغي ولا تكون بالمستوى المتوقع قضية ان احنا نبغى نسهلها ولا نصعبها لا احنا لا نبغى نسهل الزيارة ولا نبغى نصعب الزيارة نبغى نمتنها - 00:09:16

تمتين الزيارة وليس تسمينا زيارة تمتينا فعلاً نأخذ بشيء متبين. نلجم امدون بعدين. نلجم لشيء اه مادة فعلاً نستند عليها ونستفيد منها نستطيع ننقل ايضاً والنقل والتمتين اللي اتكلم عنه له ادبياته. حتى فعلاً نصل نحقق نقول والله مورد - 00:09:34
الوقت اللي بذلناه والجهود والاموال زين وحتى اشغال الاخرين هناك يعني يستحق فعلاً طلعن بشيء يستحق فلذلك الخطوات اللي

انت ذكرتها قبل قليل اذا وصلناها اعتبرها يعني الحد الادنى او دون الادنى بقليل. هم. زين - 00:10:02

الغالبية لا اقل من ذلك مما ذكرت. طيب ما هو المناسب؟ انت تقول ست شهور لا يعني انت اعدادك انا ابغى تجربتك الشخصية ستة اشهر حسب حسب آآ وش ممكن يسوی الواحد يعني ما في زيارة عالاًقل تقدير تحتاج شهرین ثلاثة - 00:10:25

من التنسيق. من من الاستعداد. الاستعداد. احد خطوات الاستعداد التنسيق. اوه. احد خطوات الاستعداد التنسيق. عذرا اني ادق في الذهن من الاستعداد والجهوزية واحد من هذى التنسيق لا شك انه معلم ومحطة مهمة اه خلال ما قبل الزيارة لكن واحد هي من الاستعداد والجهوزية - 00:10:43

وش لو قلنا التنسيق هذا واحد ايش ممكن ايضا التنسيق التواصل الحصر اول شيء خل ناخذها تحديد الفريق يعني انا من الناس لا اجمل في تحديد الفريق الزائر. ايه خل اعطيك مثال انت مستذهب في رحلة لقاءاتك عادة وبالذات اذا كانت الدول الغربية ما يعطونك اكثـر من ساعة الى ساعتين - 00:11:09

نادر اللي يستحسن ممكن يعطـيك اكـثر من حصلـت مـعي كـثير لكن تـعتبر من نـوادر وـكان اـحد اـسبابـه اللي اـعطـاني مـسـاحة منـالـوقـتـ

حجم الاستعداد اللي كنت مستعدـة وـسـنـذـكـرـ ذلكـ منـ بـعـظـ يـعـنيـ الشـنـايـاـ فيـ مـسـتـوىـ حـجـمـ الاستـعـدـادـ - 00:11:38

فلـذـكـ الـوقـتـ الليـ تـعـطـاهـ اـهـ بـسـيـطـ بـقـولـ لكـ لـمـاـ تـرـوـحـ اـنـتـ وـتـخـتـارـ فيـ فـرـيقـكـ وـلـنـفـرـضـ انـكـ اـنـتـينـ مـاـنـيـ بـقـاـيـلـ ثـلـاثـةـ وـلـيـنـيـ بـقـاـيـلـ خـمـسـةـ.ـ نـفـرـضـ انـكـ اـنـتـينـ.ـ وـانـتـ مـوـظـوـعـكـ كـانـ وـاـحـدـ وـمـرـكـزـ.ـ وـاخـذـ الثـانـيـ مـعـكـ لـكـ اـهـتـمـامـاتـهـ - 00:11:55

مـمـكـنـ يـاخـذـ مـنـكـ ثـلـاثـ اوـ نـصـفـ الـوقـتـ فـيـ الـلـقـاءـ لـانـهـ يـعـنيـ ذـهـبـ مـعـكـ لـاجـنـدـتـهـ.ـ وـايـضاـ يـسـتـفـيدـوـ فـيـ الـلـقـاءـ اـيـشـ سـيـفـقـدـكـ نـصـفـ اوـ ثـلـاثـ الـوقـتـ المـتـاحـ لـكـ هـذـىـ اـشـيـاءـ مـاـ نـفـكـرـ فـيـهاـ - 00:12:15

بعض الاحيان تفضيلاتنا في المصاحبة هي الارتباحات. مـمـ وـلـيـسـ الـانـجـازـ فـيـ ذـاتـ هـدـفـ الـزـيـارـةـ الـاـرـتـيـاحـاتـ الشـخـصـيـةـ وـالـلـهـ باـخـذـ فـلـانـ لـانـ اـرـتـاحـ لـهـ خـوـيـ كـوـيـسـ مـعـزـزـ لـانـجـازـ كـوـيـسـ بـالـعـكـسـ خـوـيـ كـوـيـسـ هـذـىـ يـمـكـنـ يـسـحـبـ فـيـ اوـقـاتـهـ رـاحـاتـ وـتـنـصـرـفـ الـرـحـلـةـ الـكـشـتـاتـ سـيـاحـيـةـ وـسـيـاحـيـةـ اـكـثـرـ.ـ وـهـذـىـ اـشـكـالـيـةـ - 00:12:33

يعـنيـ اـنـاـ اـرـىـ اللـيـ مـنـ وـجـهـ نـظـريـ وـجـهـ نـظـرـ وـاقـومـ بـهـ وـالـمـسـ اـثـرـهـ اـنـ اللـيـ يـذـهـبـ فـيـ رـحـلـةـ مـعـرـفـيـةـ اـذـ بـدـأـتـ الرـحـلـةـ وـقـدـ لـاـ تـكـوـنـ بـدـأـتـ مـنـ اوـلـ وـصـولـهـ.ـ لـكـ نـقـولـ المـفـرـوـظـ اـنـهـ يـقـولـ سـتـبـدـأـ رـحـلـةـ المـعـرـفـيـةـ يـوـمـ اـهـ اـلـاثـيـنـ مـثـلـاـ.ـ بـحـكـمـ اـنـ اـغـلـبـ الدـوـلـ - 00:13:05

تـبـدـأـ عـنـدـ الدـوـامـ يـوـمـ اـلـاثـيـنـ مـنـ يـوـمـ اـلـاثـيـنـ لـمـاـ تـنـتـهـيـ رـحـلـتـهـ المـعـرـفـيـةـ وـجـهـ نـظـرـيـ وـهـذـاـ اـقـومـ بـهـ نـشـطـيـاـ مـاـ فـيـ ايـ بـرـنـاـجـ سـيـاحـيـ كـلـهـ شـغـلـ كـلـهـ طـيـبـ اـنـتـ تـقـولـ قـبـلـ شـوـيـ سـاعـتـيـنـ بـيـعـطـوـنـاـ - 00:13:26

مـمـكـنـ يـكـونـ فـيـ الـيـوـمـ اـكـثـرـ مـنـ زـيـارـةـ؟ـ لـاـ شـكـ.ـ اـهـاـ.ـ لـاـ شـكـ بـكـونـ اـهـ اـكـثـرـ مـنـ زـيـارـةـ بـاـذـنـ اللـهـ.ـ اللـيـ يـبـغـيـ فـعـلـاـ يـقـومـ بـاـسـتـكـشـافـ حـقـيـقـيـ

وـزـيـارـةـ وـاـسـتـثـمـارـ حـقـيـقـيـ لـلـرـحـلـةـ لـاـبـدـ اـنـ يـكـونـ فـيـ الـيـوـمـ اـقـلـ شـيـ لـقـائـيـنـ فـيـ وـقـتـ النـهـارـ - 00:13:41

اـقـلـ شـيـ مـنـ وـجـهـ نـظـرـيـ وـلـقـاءـ فـيـ الـمـسـاءـ الـمـسـاءـ فـيـ اـحـدـ مـمـكـنـ يـسـتـجـيـبـ؟ـ اـيـ كـثـيرـ وـمـغـرـتـ عـلـيـهـ كـثـيرـ.ـ بـالـعـكـسـ اـنـتـ لـمـاـ يـشـوـفـونـكـ جـاهـزـ بـعـضـهـ يـطـلـبـ اـنـهـ مـمـكـنـ يـكـونـ فـيـ جـلـسـةـ اـهـ - 00:14:02

مـنـ اـهـ الـحـدـيـثـ وـالـنـقـاشـ فـيـ الـمـسـاءـ.ـ لـمـاـ يـلـمـسـ مـنـكـ اـيـهـ مـمـكـنـ يـقـدـمـ لـكـ دـعـوـةـ عـشـاءـ فـيـ اـحـدـ اـيـامـ تـواـجـدـكـ

فـيـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ اـنـتـ وـالـفـرـيقـ اللـيـ مـعـكـ اوـ يـجـبـبـ اوـ طـيـفـ طـيـفـ وـشـ اللـيـ يـعـزـزـ عـمـقـ المـعـرـفـةـ فـيـ الـجـانـبـ اللـيـ اـنـتـ رـحـتـ - 00:14:15

سـوـاءـ كـانـ مـثـلـاـ اـهـ فـيـ جـانـبـ وـحدـةـ مـنـ الـجـوـانـبـ الـادـارـيـةـ وـلـاـ الـادـوـاتـ وـلـاـ تـأـسـيـسـ كـيـانـ الـتـعـرـفـ عـلـىـ اـهـ الـيـاتـ الـىـ اـخـرـهـ طـيـفـ اـهـ وـشـ

الـلـيـ يـحـدـثـ عـلـىـ مـسـتـوـيـ هـامـشـ هـذـهـ الـلـقـاءـاتـ خـلـصـنـاـ جـيـنـاـ الـيـوـمـ الـىـ الـمـغـرـبـ طـيـفـ اـنـتـ اـنـتـ اـبـوـ مـحـمـدـ تـعـبـنـاـ الـيـوـمـ فـيـ - 00:14:35

اـنـتـ كـذـاـ اـهـ بـتـنـقـلـيـ الـاـنـ لـلـمـحـطـةـ الـثـانـيـةـ تـرـىـ اـحـنـاـ فـيـ الـمـحـطـةـ الـاـلـوـلـىـ خـلـانـاـ نـصـبـغـهـاـ.ـ اللـيـ هـوـ اـخـتـيـارـ فـرـيقـ الـعـمـلـ.ـ اـهـ لـاـ اللـيـ هـيـ قـبـلـ

الـزـيـارـةـ.ـ طـيـفـ اـيـ نـعـمـ.ـ عـشـانـ يـنـتـرـتـبـ عـلـىـ الـاـقـلـ الـمـوـضـوـعـ فـيـ ذـهـنـ الـمـشـاهـدـ - 00:14:58

احـنـاـ عـدـنـاـ نـعـمـ.ـ قـبـلـ الـزـيـارـةـ الـفـلـقـنـاـ اـخـتـيـارـ فـرـيقـ يـعـنيـ طـبـعاـ قـدـ لـاـ نـضـبـتـ تـرـتـيـبـ الـمـعـالـمـ الـدـاخـلـيـةـ الـخـطـوـاتـ الرـئـيـسـيـةـ كـتـرـتـيـبـ آـآـ

بـحـكـمـنـاـ لـقـاءـ يـعـنيـ آـآـ حـوـارـيـ آـآـ وـلـيـسـ تـدـرـيـبـ لـكـ آـآـ اـخـتـيـارـ فـرـيقـ مـنـ مـنـ اـهـ الـخـطـوـاتـ اللـيـ فـيـ الـبـداـيـةـ تـحـدـيدـ مـحـاـوـرـ - 00:15:18

الـلـقـاءـ وـهـدـ الـلـقـاءـ هـذـاـ مـهـمـ جـداـ جـداـ اـيـضاـ تـحـدـيدـ النـطـاقـ الـمـبـدـئـيـ يـعـنيـ تـقـولـ الـمـوـضـوـعـ هـذـاـ اـظـنـ اـوـرـوـبـاـ مـثـلـاـ اوـ شـرـقـ اـسـيـاـ فـيـ مـنـطـقـةـ

معينة او امريكا الشمالية او امريكا الجنوبية مثلا فتبدأ تحدد النطاق الاولى ابي اذور موب والله انا عشاني - 00:15:44

رايح الدولة هذى يبقى هو الخيار المناسب. الخيار المناسب اللي عندهم الحجم المعرفي والممارسة اللي تحقق نجاح زيارتك الاستكشافية. يعني اول شي حدد احتياجاتي؟ نعم. محاوري اللي ابغاها في وبالتالي نحدد - 00:16:10

من الشريحة المستهدفة من الزيارة؟ بالضبط احدد الشريحة وهذى منطقه هالمنطقة هذى يعني منطقه ليست سهلة والخطوات اللي بقولها وبما اني عندي خطوات تفصيلية فيها كثير. بس ابي اقولها بشكل سريع. يعني اول شي - 00:16:30

سوى دراسة عن المنطقة اللي انت متوقعها زين بعد يعني خبرك وسؤال الناس المتخصصين في هالمجال. بعد كذا تتجه الى انك اه تسوي يعني اه اه تقرير عن كل دولة انا لا انصح الا في حالات ضيقة جدا التنقل - 00:16:47

من دولة الى دولة حتى لا تضيع الاوقات في في المطارات وخاصة في الزيارات القصيرة والمحدودة جدا ولا انصح ايضا داخل الدولة الوحيدة تنقل داخل المدن الا باعتبارات معينة. زين؟ يعني افضل كل ما كان المنطقة الجغرافية في حدود مئة كيلو اللي انت رايج لها كل ما كان افضل - 00:17:11

واكثير عائد وفائدة واذا كان بتروح منطقه اخرى تكون لها يوم مستقر. مستقل ويرتب بشكل جيد. بحيث انه ايضا تكون مشجع انه يقضى فيها يوم اه كان مثلا انا مرة كنت في لندن زين؟ وكان في مكان في اكسفورد يحتاج الاطلاع عليه. فعلا ربنا وطلعنا - 00:17:33

على رحلة قطار الصباح المبكر جدا وصلنا هناك قبل التاسعة او الثامنة وبدأنا يومنا الى ان المساء ورجعنا لندن بالليل استطعنا ان احنا يعني نستثمر وقتنا من الصباح الباكر حتى يعني آآآ المساء آآآ المتأخر ونعود - 00:17:57

اه مرة اخرى الى اه مدينة لندن. اذا احد مؤشرات المهمة جدا للزيارة هو استشعار اهمية الوقت في كل جدا. لا مطاعم لا روحات لا كشتات لا استرخاء لا بل هي شغل. رحلات الاستكشاف اللي طلعت منها القاعدة - 00:18:17

الاقنيات من ما على الطاولات. الاقنيات مما على الطاولات. يعني في الاجتماعات اللي يحطونه هو هو واجبك. الانسان اللي بيذور انا وجهة نظري. هم. ما عنده الا فطور الصباح اللي ياخذه في الفندق والعشاء اللي بنخلية اه عشاء اه عمل ومعرفي - 00:18:33

زين غير كذا ما في شي قدر المستطاع طول الوقت لا جلسات كافيهات لا مطاعم لا وقفة ذا هذا ما ارى اشغال الوقت اه خلال ذا. اللي يحطونه على الطاولة هو نصيبك. او زادك. هو زادك. زين؟ وانت عاد والدولة اللي انت فيها اذا الكرم مرتفع ولا - 00:18:54

منخفض عندهم. وكل فيه خير يعني. ايضا من الخطوات. احنا الان ثنتين يا ابو محمد اول شي حددنا الاحتياج بناء على هذا الاحتياج ما ابغى اسميه خطوتين بقدر هي معلمين لان الخطوات عندي كثير فبناخذ ابرز المعالم يعني ما نقدر نغطي في هاللقاء كل الخطوات نقول المعلم - 00:19:14

اه تحديد النطاق والدولة اللي تبغي تروح لها نعم. ايه اه خلنا نكمل الدولة لان هذا مهم عندي لانه منعطف مهم. هم. تسوي عن الدولة في اهتمامها في هذا الجانب - 00:19:34

اه صار عندي تفضيل بين دولتين بين ثلاث وبعدين حددت الدولة المناسبة اه اعتبارات اه معينة تخص مشروع اللي انت رايج عشانه او الجانب اللي تبغي تصبغه و تستكشفه بشكل اكتر عمق. بعد كذا زين؟ داخل الدولة تبحث عن المدينة المناسبة. جل الدول - 00:19:47

في الغالب ما في الا مدينة مدینتين لكن بعض الدول بالذات الغريبة منها لا. يعني مثلا امريكا خيارات المدن اللي عنده مناطق يعني تجارب ممارسات قوية كبير. متعب لكن في دول في غالبيها تجد عندها مدین - 00:20:07

مدینتين الاحتياج بينهم. اه قليل حتى توصل ثلاث مدن حدد المدينة المناسبة للزيارة اذا حددت زين وفق معطيات ايضا تتم وفق معايير ووفق بحث اه جيد داخل المدينة هذى انت مستهدف كم زيارة؟ اذا كان مثلا انا في وجهة نظري اذا كنت رايج خمس ايام على اقل تقدير انت مستهدف خمسة عشر زيارة - 00:20:27

في حدود الخمسة عشر وجهة نظري اللي انا يعني مؤمن بها. الخمسة عشر زيارة غير لقاءات خمسة عشر جهة الخمسة عشر زيارة هذى

لنا وهذا بنجيب بعد شوي انا كنت محضر اكتر من مئة سؤال في مجالس الادارات فجلس ينتظر الخبير اللي بعده كذلك. الخبير اللي بعده كذلك طبعا بعض الخبرا اللي هم جابوهم اه ليسوا يعني فقط من المؤتمر حتى هم خبراءهم هم خبراء الكيان اللي عندهم -

00:26:43

في الاخير اخر واحد التقيت به يمكن صف ستة ولا سبعة جالسين ولا يتكلمون ولا يدخلون هم يعني حتى ما كانوا متوقعين حجم هذا التحضير اللي تم وعدد الاسئلة الموجودة. هم - 00:27:05

بل بعضهم كان وده انه كان الوحيد يعني ان الوقت كله له خصوصا لما نقول عندها مئة سؤال طبعا انا ما القى اسأل مئة سؤال يمكن ما اسأل كل خبير الاربع خمس اسئلة عاساس نقضى الساعة سويا - 00:27:27

بالكثير خمسة سبعة اسئلة كل خبير وبعض الخبيث يعاد عليهم الاسئلة بعضا يعني نروح يمين نروح بيسار بعضها تدمج الاسئلة ورفيقي الرحلة فهذا اللقاءات وهذا العمق يجعل الاخين فعلا يعطيك - 00:27:44

اب مو فقط ينقالك من اه قضية اه التحديات ولا قضية الادوات ننقالك حتى للي قلناه في اول اه لقاء وحلقة ينقالك للطموح. هم لا تحصل على طموح سبعة جميل - 00:28:06

هذا هذا ما يتم ما يعطيك طموحك وانت جايه من باب كما يقال الطاقة تقول له وش طموحك لما يشوف مستوى وحجم الاستعداد عنایة الفريق اللي امامه بهذا الموضوع المهم يعطيك مزيد ومزيد - 00:28:24

انت ذكرت طيب محمد ملعيش ذكرت خمسطعش زيارة اذا كانت الرحلة خمس ايام في هذا الحدود نبحث عن في خمسة واربعين جهة عشان نحدد الخمسطعش نعم اقل شيء ايه كيف عملية البحث؟ يحال لناس يعني عندهم قدرة انا عندي فريق عنده قدرة في هذا - 00:28:44

استعين بهم من سنوات يبحثون اول شيء حتى نعرف الجهات طبعا هندي الخطوة قلت عندي في الاونة الاخيرة صار عندي علم بالجهات. هم. في بعض المجالات يبحثون يعطوني نص صفحة عن الجهة - 00:29:06

وهذا بالذات في عام الفين وثمانية وتسعة وعشرة واحدعش كان متكرر عندي كثير. الان قل لان الجهات اصبحت يعني تسهل هالقضية قديما ما كانت الواقع ثقية زي الان. مم ميزة هالبريف الصغير اللي يسمونه التعريف الصغير هذا. زين؟ يساعدك من خلال معاييرك انك تحدد هل هندي الجهة فعلا مناسبة - 00:29:23

او غير مناسبة تتقاطع مع اهداف الزيارة او ما تتقاطع مع الجهات تقبل الزيارة مجانا لانك بتقروشها كما يقال جلهم وفي الغالب زين بل انا لا اعرف اني دفعت اي مبلغ مع اني زرت جهات مرة مميزة - 00:29:48

زين اه يعني خلال رحلتي بحياتي لزيارات اه اللي يخص تجاوزت المئة وخمسين اجزم بذلك ما بين زيارة ولقاء تجاوزت واتكلم عليها في رحلاتي مو داخل المملكة اجزم بذلك ان تجاوزتها اللي يخص اللي لما كنت في القطاع الحكومي كنت اروح رحلات كثير يعني انا كنت في قطاع يعني الدولة كانت يعني خادمة فيه بشكل - 00:30:08

الكبير آآ تجاوزت اه المئة لا اعرف جهة طلبت مقابل لكن اعرف بار اللي هم حقين علاقات عامة طلبوها ايوه هذا ممكن نتعرض لهم بعد شوي في حديث. طيب عندنا الحين معلمين معلم اختيار الجهة تحديد المحاور هذا المعلم الثاني تحديد النطاق - 00:30:31

المعلم الثالث تحديد الجهة والنطاق انت سويفت بريف او ومقطع وطبقت معاييرك على الجهات فانت طلعت مثلا فلترت خمسطعش اه خمسطعش انا طبعا افضل انهم يكونون عشرين خمسة وعشرين لا حسس الموافقات والتناسب مع - 00:30:53

تبدأ بالتوافق طبعا الميزة الأربعين والخمسة واربعين اعطاك خلفية كبيرة عن اه اه الجهات. الخلفية الكبيرة يعني عن الجهاد والمعرفة اه بها. اه اللي اخذتها عنهم. اه زين تبدأ في خطوة اخرى موازية انا اتصحها زين انك ما تكتفي - 00:31:13

وهنا ننتقل لمرحلة التنسيق بمنسق واحد الزيارة صحيحة الزيارة الصحية الزيارة المثمرة اللي يكون عندهك على الاقل ثلاثة منسقين. للتوافق. ايه. مو معناه الثلاثة كلهم ماسكين جدول. الجدول انت تمسكه. لا تعطي جدول واحد. شو المقصود بالجدول؟ اللي هو جدول الزيارة - 00:31:38

جدول اللقاءات. ماذا سيحدث في اللقاء لا وترتيب يعني اليوم الاول وش عندي اليوم الثاني ايش عندي اليوم الثالث؟ الجدول عندك ما تعطيه احد تزار بعض الجهات انت اللي هذي طبيعتي ايه يعني نفرض جهة عطتك موعد تقول هذا مناسب انت اللي تضعي في الجدول وتببدأ تضع الجهات في الجدول حسب ما يناسبك او بinasbehem - 00:32:00

ما تعطي المنسيين جدولك ما تسلم جدولك للمنسيين واحد ماسك جدولك وهو اللي قاعد يرتبه. هم. ليش؟ لأن كل واحد من المنسيين ونفظ حتى لو كان عندك بس منسق واحد - 00:32:25

فيرتب اختيار الجهات والآوقات حسب تفضيله هو وليس حسب تفضيلك انت. مم. وهنا يفرق معك وهذه الخطوة تحديدا تقلل من ثمرة الزيارة من اي ناحية اذا كان خل ناخذ في تفضيلات الوقت انه يشوف الآوقات المريحة له ويقلل في عدد الساعات ويصعب - 00:32:41

ويبرز التحديات هذولي بعيدين هذولي قريبين لكن لما تحطه تقول انت يا المنسيين حلو مشاكل دبرونا لازم نوصل. لازم نخلص للثلاثة اليوم هذى وحدة. بالنسبة لفضيلات الجهات هو ما يراه جهات مميزة - 00:33:05

هو وفق يعني عمهه واطلاعه وفضيلاته الشخصية وقد يكون اه خلفيات اخرى لكن انت تأخذ ثلاثة مختلفين. بيكون الالية مختلفة ولو كان معنا سبورة الحين شرحت لك شلون تستفيد. بس اعطيك ايه بشكل مبسط - 00:33:23

ولعل الاخوة المشاهدين يعيشونها التبسيط الجاه. انت لما تكون عندك ثلاثة منسيين وتطلب من كل منسق يدبر لك خمسة عشر زيارة. بالعامية كذا. انت قاعد تطلب من كل منسق يدبر لك خمسة عشر زيارة - 00:33:41

كل منسق بيجهز لك خمسة عشر صياغة زي خمسة عشر سيارة وفق ثلاثة مستويات. زيارات قوية وزيارات متوسطة تكملة عدد. من يصنفها انت من يوم ما ت Shawfه تصنف. ايه اصلا. خصوصا انك لما تقرأ الضيف عنها ولا تقرأ بعدين - 00:33:58

وش تسوى انت بعدين انت تأخذ من كل منسق اقوى. ايه. ما عنده يتجمع عندك وذاك يرتفع مستوى الزيارات لكن لما تكون انت في حكم منسق واحد طبيعة البشر. انا لما اجي لك ثلاثة اربع زيارات قوية - 00:34:16

وادرك بثنتين وسط خلاص انا سويت اللي علي وزيادة بعد طبيعة بشر يندر ان واحد بيجهز لك خمسة عشر سيارة قوية كيف اضمن عدم اه تواصل المنسيين اثنين لجهة واحدة؟ لانك انت قاعد تدير هو بيقول لك انا بتواصل مع الجهة الفلانية تقول لا هذى ربنا معهم - 00:34:36

او في واحد قاعد يرتب معهم. ذاك حضورك الذهني. وحضور فريقك الذهني مع المنسيين هذا مهم جدا. مهم حتى على مستوى بسيط. يعني المفروض انك رايج حتى داخل المملكة هذى انصح بها. انت رايج تزور وحدة من مدن المملكة. ما انصح انك - 00:34:57

تعتمد على منسق واحد نصيحة لكل راغب في الزيارة استكشافية لا تعتمد على حتى لو كان هو مرجع هذا العمل لانك بتعتمد على تفضيلات الوقت عنده وفضيلات يعني التقييم عنده. هم. ما انصح - 00:35:17

وسع منسيينك. ايه لان لان يعطيك هذا يعني يرفع من مستوى كفاءة الزيارة وكفاءة الجهات لانك اذا رفعت كفاءة الجهات اللي بتزورهم يرتفع كفاءة زين الزيارة نفسها والائد واستثمار الزيارة نفسها - 00:35:37

وهذا فرق فانا اقول يعني ما اصعب اكيد. انا واحد يقول يا اخي منسق عشان القاه. ثلاثة ترى على فكرة قد يكون واحد منهم بالمال اقصد بالمال في جهات في بعض الدول هي تأخذ هذى سويتها في بعض. مقابل يسمونها جهات بي او متخصصة تمتلك داتا جيدة - 00:35:59

تنسق لك مع الجهات الصعبة فهذى الثالث لما ينسقوا لك وتنتقى من كل واحد افضل ما عنده انا اقول لك ادفع مستوى تبي يطلع زيارات كنت تتوقعها قوية وما هي بالشكل المطلوب. وبيطلع زيارات كنت تتوقعها اضعف وتطبع بشكل اقوى. هي تعتمد على جوانب ثانية بتتكلم عنها بعد شوي - 00:36:19

بيطلع عندك مجموعة من الزيارات قوية. بعد كذا تنتقل الى كل جهة لازم تسوى عنها تقرير كامل في عناصر متعددة موجودة عندي

اللي ارغبها زين؟ يعني عادة يطلع حجم التقييم من ثلاث الى خمسطعشر صفحة عن كل جهة. كل جهة تزورها. كل جهة - 00:36:43
اقرأ عنها من ثلاث الى خمسطعشر صفحة لا ابالغ هذا اللي قاعد يصير ابويا بدأت من ثلاث الى خمسطعشر ساعة وبقول لك وش فايدة
بعد شوي هذي لما الجهات اللي بتقرأ وتسعد لها انت رايح لها مستعد - 00:37:01

وبتلمس اثر الاستعداد لما توصل لهم لان هنا يشعر انك مقدر حجم انجازهم ويشعر باستعدادك ولهفتك لما للمعلومة وما خلف
المعلومة تستطيع اه الوصول للطموح اللي هو انا اللي ذكرنا بحلقتنا السابقة هو اعظم ما تستطيع - 00:37:18
جنية من رحلاتك الاستكشافية المعرفية. من وين اجيبي الخمسطعشر؟ احنا قلنا البريف هذا المختصر اه اجيبيه من اه كمدخل
للختيار. نعم. اخترنا نبدأ عاد في التفصيل. جميل. هذي الخمسطعشر اقل اكثرا - 00:37:42

اه عبارة عن ماذ؟ في الغالب يجي من موقعهم. والان الواقع اصبحت تغيير. هم. طبعا لما تكلم موقعهم موقعهم صادك
المواسحة موقعهم قد يكون عندهم موقع الكتروني منصات التواصل الاجتماعي عندهم وتغريداتهم اخبارهم -

00:37:59

منجزات من نحن الى اخره اصبح من لينك دين آآ بعض ابطال لانك اذا كتبت الاسم بيطلع لك اشياء كثير. عنهم. لازم اللي تختاره
لكتابة المادة هذي والتقارير عن الجهات قبل الزيارة لابد ان يختار بعنانة - 00:38:19

والاستفاجأ انه يقول لك والله ما لقيت عنهم شي اذا ما كان باحث جيد محرر جيد زين ملقط جيد والا ما راح تستفيد كثير من
الدقائق وبقول لك وش اكتر فائدة من هالتقارير - 00:38:43

المصدر الاسئلة عندي في المقابلات وبنجيها بعد شوي لان اه مصدر الاسئلة زين هي ثلاث مصادر عندي واحد من هالتقرير هذا هذي
المرحلة الاولى يا ابو محمد اللي هي قبل اخذنا فيها ثلاث معالم. ايه. بقي فيها شي؟ خلنا نروح لمصادر الاشياء لانها مهمة. طيب
مصادر الاشياء مصدر الاسئلة ثلاث مصادر - 00:38:59

المصدر الاول زين التقارير اللي تكتبه عن الجهة اللي قلنا عنها يكون حجمها من ثلاث الى خمسطعشر صفحة. مهم المصدر الثاني زين
انت تكون قرأت هذا المصدر الاول وحطيت خط تحت - 00:39:22

المصدر الثاني زين؟ الاسئلة الاساسية اللي انت معدها لكل الزيارات تكلمت عنها قبل شوي المئة زيارة المئة سعاد انا عندي وسويت
منها ترى على فكرة نسخة اساسية استفاد منها كيفيين وبعض يمكن المستمعين المشاهدين ممن يعني استفاد منها عندي انا -

00:39:40

نوع معين من الاسئلة يساعدك في اي زيارة تقريبا هي مي بكثير يمكن خمسين ستين سؤال سبعين سؤال كذا مقسمة على ثلاث
مستويات بنقولها في المرحلة الثانية كيف تقسم داخل اللقاء. احنا الان في مصادر الاسئلة. ايه في مصادرها. هذا النوع الثاني اللي
هي الاسئلة الاساسية اسمها وهذي ابى اقول للاخوة المشاهدين جاهزة من عندي - 00:40:02

واي احد يبغاه سهل للوصول لها. هل ممكن نحطها في رابط الوصف؟ ابدا ما عندي مشكلة. اي شي ممكن اقول اه الحقوق اه غير
محفوظة. الله. ومتاحة. رقم ثلاثة زين - 00:40:27

من مصادر الاسئلة اللقاء نفسه اثناء اللقاء. اثناء اللقاء لكن هي معادلة سهلة صعبة. اذا انت محضر كوييس داخل اللقاء يطلع اسئلة
كويسة. اه احسنت. شفت شلون المحطة تجي لكن اللي مو محضره كوييس - 00:40:45

ما تطلع اسئلة خلال اللقاء في الغالب كويسة الا اذا محاول خبير زيك يا ابو بدر لكن اللي محضر كوييس قولوا واحدا بتطلع
اسئلة خلال اللقاء تعظم اكثرا و اكثر من فائدة كأنك تقول لا تعول على اللقاء حضر. والله اثناء اللقاء بجيبي خطوة اساسية. اذا -
00:41:02

انت تبغى ترفع كفاءة اللقاء وانت لا زلت في محطتك الاولى ما انطلقت من السعودية زين لا بد تحضر كوييس لا بد تحضر كوييس طبعا
انا اتكلم عن زيادة الاستكشافية في انواع ثانية من الزيارات قد يكون الامر على ايسير - 00:41:28
لما تروح يعني تسافر اه اسف لما خلال اه اللقاء ايضا حتى تعظم الفائدة من الاشياء اللي انصح بتحضيرها ان يكون معك بعض

الاهداءات المعرفية. اللي صادرة من عندك ومن كيأنك اذا كان فيه امكانية. حتى لا تشعر - 00:41:48

الآخرين انك فقط جاي تأخذ نجاحاتهم انت تعطيهم ايضا بعض الاهداءات والنجاحات اللي قد يكون فيها هي ايضا فتح لهم. لأنها انت يعني تقاطعون في نفس المجال والاهتمامات والتخصص اللي اللي معكم - 00:42:12

لا يشعر انك ساق نجاحات. مم لا تشعر ولا تشعر امامك ايضا انك ضعيف اشعار جانب التمكّن والنجاح اذا تيسّر مع التحضير القوي يجعل الآخر يتفاعل معك بشكل اكبر ويرغب في المشاركة - 00:42:30

في المرحلة القادمة والنجاح القادم هذي من فوائدنا آآآ خلني بسألك سؤال. مم. هل الجهات عندها اسئلة معينة لما يتواصل معه يطلبون شي لا شك. ايه وش عادة يطلبون؟ عادة الجهاد قبل لا تبدأ توافق معك عن طريق احد منسقينك. اه يطلبون عدة اشياء.

الجانب الاول - 00:42:51

ما هي محاور واهداف الزيارة انصح فيها ان لا يغيب محور انها رغبة في بناء الشراكة هذا يكون موجود. موجود لانه يضع اه جانب تطلع عند الجهة الأخرى ممكّن تعقد اه شراكة ممكّن يكون في فرصة - 00:43:15

حتى عندهم هم ايضا لنجاح قادم مع جهة ايه وخارج نطاقهم مثلا هذا واحد من الاهداف والمحورين لا يعني ما نكثر المعاور تكون من ثلاثة اه اه معاور الى خمسة بالكثير اه حتى ما - 00:43:39

نشتت اه الجهة اه المقابلة. معاور اللقاء واهدافه. اه واهدافه قد تدمج في بعض. ماذا ايضا يسألون عنه؟ يسألون ايضا يبغون الرسمي يسألون الترخيص. الفريق لازم يكون واضح. احنا مشكلتنا بعظ اللزوم مرتبك. هو ما يدرى مين اللي بيروح معه - 00:43:57
ما يدي من اللي بيذهب معه للزيارة قلت لك في البداية انا ايه بعض الاحيان كذا ايه ترى بعضها يشوفها يقول يلا معنا رايحين وهذا رايج للديرة ورايج ذاك كان سياحة وحول الروح معهم - 00:44:14

وهو ما يدرى حتى شو الموضوع تحديد الفريق مناصب الفريق او اهتمامات الفريق. مسميات الفريق اللي رايج. عشان يحضر لك في يحضر لك في الاجتماع ناس مثلهم في مناصبهم في واجابة على هالنقطة - 00:44:28

نصيحة في رحلاتك الاستكشافية لابد ان تقابل الكيان او من في حكمه او صاحب المبادرة اللي انت مهمتم بها طلحة ابعد عن مقابلة اصحاب العلاقات العامة. هذول ليسوا في خطك في زيارتك الاستكشافية - 00:44:44

هذولي مو في خطك تماما لان هذولي لان هذولي لقاءاتهم لقاءات علاقات عامة مهمة لكن مي بهدفي انا لقائي لقاء صبر واستكشاف للممارسة. ما عنده اجابات لي. اجاباته عمومية اجاباته تسويقية - 00:45:07

هل اطلب انا لا تقبل لكن انت هو اصلا لما يشوف سقف اللي جايين والاهداف في الغالب يستجيب ويوضع. لكن لو نفرض زين يعني وضع مسؤول العلاقات العامة لا تستجيب. حتى فسادكم في الحد الادنى ويختلف من كيان الى كيان. بعض الكيانات الكبيرة ممكّن اقبل. اذا كان - 00:45:26

يقابلني رئيس الشركات ممكّن اقبل لان هذا اصلا ما وصل لهذا المنصب في الخيانات الكبيرة لكن في الكيانات الصغيرة رئيس الشركات هو حق العلاقات العامة ما هو مفيد كثير. يا سلام - 00:45:50

ما هو مفيد كثير. لسنا مع التصاريح الرسمية ان تتبه ترخيصك اه هل انت كذا؟ هل انت اه هذى جاوبها اذا انت رايج دولة اه غير عربية لا بد ان يكون عندك صفحة بالاجنبية - 00:46:03

لابد يكون في موقعك اذا تبغى تأخذ موافقات جيدة يكون فيها الصفحة وتوضح طبعا في الصفحة كل النقاط اللي انت اه نطاق عملك نطاق اهتمام نطاق كذا الى اخره جميل. اذا كانت مبادرة ممكّن تربطهم بالجهة اللي تنتمي لها. المبالغة بتكون تحت مظلتها. فلازم يكون - 00:46:19

صفحة باللغة الانجليزية مو بلازم الصفحة لغة يكون كل الموضع باللغة الانجليزية لا صفحة وحده. هم. زين؟ منها يمكن اكتر من صفحة فيها فقط التعريف الرئيسي بالمنظمة مو بلازم كل محتويات الموضع يكون باللغة الانجليزية. هو اذا عنده اهتمامات توسيع يترجم باي طريقة مناسبة قوّل او غيره لكن - 00:46:43

هو يهمه التعريف الرئيسي للمنظمة غير اهداف الزيارة. هذا مهم جدا ومؤثر من تجربة ايضا قبل انطلاقك يكون معك البيزنس كارد
جاهز اللي هو كرت يعرف حتى لو كنتموا من جهات مختلفة كل واحد معه البيزنس حتى يعزز اللي هو الشراكة فكرة ايه - 00:47:03
يعز التواصل اه مستقبلا ايضا من من الجوانب ادوات التوثيق والية التوثيق اللي بتكون خلال اللقاءات تكون آآ جاهزة التأكيد من
الموافقات من الجهات وناميب احتماليات والله لا لا بد يعطيك انه ترانا اه بمقابلكم والوقت - 00:47:26

وبيقابلكم فلان وفلان كل هذه لابد ان يكون متأكد عندك حتى ما ما تتفاجأ ان كل لغة حق احتماليات وخمسين في المئة من الجدول غير المتحقق كل احتماليات لا تروح وانت جدولك فعلا اه متحقق. وممكن تسألني تقول انا ما اطلع ولا الخمسة عشر زيارة متحققة انا ما قد طلعت - 00:47:49

المطار والخمس عشر زيارة متحققة. مم. طبيعي. دائمًا يكون الثنين. شف وين الحظ من بدي في الغالب لكن سبحان الله وقت تبدأ تستكمل بقية أهم شيء أول يومين ثلاثة تكون مرتب نفسك كوييس. اذا كنت قاعد خمس ايام اذا قاعد مثلاً ثلاثة ايام على الاقل -

00:48:15

اول يوم تكون مرتب كوييس. وبعض الاحيان انا استقصد ابقاء فراغات ليه؟ لأن في كثير اللي يشوفونك يعني محظر كوييس هم يرتبون لك هم يخطبونك لمشاريع اخري تطلع عليها عشان يساهم في النجاح وفي العطاء مع 00:48:35

فهو يرتب لك يعني لقاء او انا اعطيك مثلا كان في احدى الزيارات في جهة مهمة عندي جدا جدا ابغى اقابلها ما استطاع اي احد المناشقين يجيئها ما استطاعت فانا حاولت يكون اليوم الاخير - 00:48:56

في مساحة بحيث اني قلت انا جاييهم جاييهم يعني لابد اني التقى بهم. انا لن يتوج هذه الزياغة في هذا المجال في هذا التخصص
اذا ما قابلت هذه الجهة ينهي علم على مستوى العالم. هم. اروح هناك ولا اقابلها - 00:49:17

وطبعاً لأنها عالمة ضخمة ما كانت ذهب. سبحان الله قابلت استاذ جامعي في لقاء واعرفه ويجي السعودية وكثير لبعض الهيئات هنا وبعض الجهات والجامعات معجب برحلات الاستكشافية وشافني ايضاً في لقاءات ويعني في جامعة مغمومة جداً في - [00:49:34](#)
حتى على مستوى الدولة هذا الكلام كان ايضاً في لندن فقلت له بحكم خبرتك في القطاع وانت ابن القطاع هو ابن النامبروفيت سكت
قطاع الغير ربحي الجهة الفلاحية انا ما استطعت اني - [00:49:57](#)

تقدير رتب موعد انه يعرف جديتي وجدية زيارات وجدية الفريق اللي كان معه ايضا في ذيك الزيارة استطاع انه يرتب موعد في الوقت اللي نبغاه في اليوم اللي كنت محدده. هم - 00:50:13

وتوّجت هالرحلة بزيارة تلك آآ الجهة. لو ما كان الانسان يعني آآ مستعد ومستعد بجدوله وما يقول والله لان المكان هذا اه فاضي بملاء
بای شي حط وحط هدف انه لا بد هذی الجهة يزورها ما يسر الله انك تزورها بعد توفيق الله سبحانه وتعالى - [00:50:29](#)
وجاب هالسبب انه يرتب مع انه كانوا رافضين تمام اللقاء بحجة انه وقت مشاريع ومنشغلين والى الى اخره واحنا وبالعكس اه
اعطونا وقت طويل ايضا. احنا اسهبنا الان في المنطقة الاولى. وهي اهم منطقة وانا وجهة نظري المنطقة الاولى هذی اذا - [00:50:52](#)
لو عطينها سبعين لثمانين في المئة من الجهد المنطقة الثانية والثالثة تتم بكل تلقائية استكمال لان هذا الجهد يا ابو بدر لما يتم لن
تقى ان تكون زيارة هنا كمفرد - [00:51:11](#)

تنقلات لا تكون عبارة عن غرس مسبار حقيقي في كل محطة تروجه هناك حتى فعلاً تطلع هالجهاد وأيضاً لن تقبل بعد هذا الجهاد بعد ما تلجم الزيارة أنه ما يكون نقل. أحسنت. لن تقبل عن عن هذه الخطوة باي حال اه من من الاحوال. أنا ما اقول لك انك ستنتقل كل ما رأيته هذا مستحيل - 00:51:31

العدد اه من واحد والموضوع اه متتوسع. اه سبحان الله يعني ينتقل اه ونستفيد منه في اه بلدنا اه هنا - 00:51:58
هالبلد المبارك هذى الرحلة والاستعداد لها اللي تقول اسهمنا فيه انا اقول لو كل زيارة اسهم فيها بجهد منظم وينقلنا من الزيارات
البسقطة التلقائية اه الحبية الى زيارات مدرسة ومنهجية - 00:52:18

فعلا طلع استثمار حقيقي من هالرحلات اللي بشكل كبير لكن العائد ما هو بالشكل اه المطلوب. هم. فاذا هذا الاسهاب يتوازى مع وان
كنت لا ارى شهاب هذا اقل الواجب اي ما شاء الله نعم انا سمعت خارج الهواء حتى اختيار الفندق - 00:52:38
في بعض القنوات نعم اطلع معايير تفاصيل كثيرة اي نعم. احنا نقول ست شهور من الاعداد من اجل خمسة ايام احيانا. الصحيح. ايه
يعني فطبعي جدا لما نجي نتكلم عن ست شهور - 00:53:00

كمية الجهد وبالتالي احنا نتكلم عن اه انك اه تقيس مرتين عشان تقص مرة اه احنا نتكلم عن عداء ان السنة يتمنى عشان عشر ثوانى
او عشرين ثانية مثلا. اه طبعا اه بس عشان بس الاخوة المشاهدين كل الزيارات تحتاج ست شهور لكن انا اقول ما في زيارة -
00:53:12

تقل عن الاستعداد لها عن شهرين في الغالب. هم ما في يقل خصوصا اذا كنا زيارة فعلا نبغى نطلع بثمرة حقيقية طيب الان اثناء باقي
شي في منطقة قبل يعني شيء يعني من كمعلم يعني ذكرت انت لن تذكره. طيب احنا مرينا على الفريق على النطاق النطاق
والمحظى والمحاور - 00:53:33

اما الاستعدادات اللوجستية ما شاء الله كلن خبير فيها ما راح امر عليها لان يمكن انا اقلهم خبرة فيها اللي هي قضية الطيران
ال المناسب وكذا انا عندي بس جانب بسيط ايه - 00:53:57

اذا كان الفريق كبير انا عادة انزل كتيب تعليمات واللي يحتاج انا اجهز به تعليمات يبين حتى درجة الحرارة هناك اللبس وسيلة
المواصلات اللي مستستخدم آآ طبائع آآ تاريخي عن البلد - 00:54:13

واعدت ايضا تاريخي عن مجال لان احنا رايحين له ومدى تفوقهم فيه اه في هذا الجانب. اه طبعا انا اه بالذات اه الدول اللي اه ما
تلبس اللبس الثوب. انا ما ما لا اذكر اني زرت وانا ما غير ما البس رسمي - 00:54:32

والزم غيري قدر المستطاع انهم يلبسون آآ رسمي اللي هو البدلة الكاملة بكماب يقال غبطة العنق اه ايضا الان هذي تعطي اه ايضا رفع
من مستوى الاستعداد ومستوى الفريق اللي جاي اه يزور - 00:54:53

ايضا من الجوانب المهمة في في التعليمات آآ تحديد بعض الجوانب اللي يكون خاصة اللي قد يكون معك بالذات لكان ناس ما جربوا
السفر سابقا وان كان هذا قل في الاونة الاخير او ما جربوا البلد هذا تحديدا في تفضيلات - 00:55:14

في البلد ما المهم عشان ما يقعد الفريق يربك الفريق انك تكون مهم مثلا معناها تفضيلات بسيطة لكن مهم نوع المقابس الكهرب
الموجودة هناك. اذا كانها لهم في مقابسهم خصوصية مختلفة عنا في السعودية. بعض الدول مقابسهم مختلفة زي نيوزلندا -
00:55:34

ايضا نوع الجوانب اللي قد تكون محظورات عندهم كل هذي اوردها يعني اه في هذا الكتيب هذا كتيب يريح ويقلل مستوى الارتكاب
داخل الرحلة خصوصا لما يكون العدد تجاوز الخمسة يقلل بشكل كبير محد يقول والله - 00:55:54
فاهم غلط انا كذا كنت اتوقع ان احنا بنستخدم سيارات وصرتم تستخدمون قطارات كنا نتوقع انه لا لا لا هذا الكتيب في مكان الفندق
باسمي احد يقول والله انا كنت باسم التبس على لان الاسماء لا حتى موقعه موجود الفندق المرشح للسكن انا ما الزم احد بالفندق
لكن اقول هذا - 00:56:21

فندق المرشح للسكن. وانا الفريق الرئيسي موجود فيه. خلني اتصور مما فهمته منك اني انا بختار سكن قريب من قام في زحام سكن
هذا يهمني كثير. سكن في منطقة تجمع اقدر - 00:56:41

لقاءات ونتعشى وقريب من اماكن ممك니 يعني نحدد فيها اللقاءات المسائية ايضا اه سكن اه ممكni اه يعني بعض الخدمات اللي
احتاجها اه تكون متحصلة فيه. انترنت وغيرها. طبعا انا اصنع اه غرفة خاصة - 00:57:03

تكون خاصة بالمساعد فيها طابعة وفيها ذا لاي يعني استعداد لاي زيارة تتم تكون بعد بحيث نطبع التقارير للموجودين كل كلهم حتى
يقرأون بشكل آآ جيد عن الجهة التي آآ ستزار - 00:57:23

فندق يهم يكون اه امن. يهم يكون اه ايضا اه سمعته جيدة. حتى ما اشغل واربك الفريق باي مفاجأة الان تقول الفريق الكبير يعني

كأنك عرفته انه اكتر من خمسة. اي نعم. طيب. اثناء الزيارة. نعم. وصلنا - 00:57:43

اه عندنا جدول عندنا اهدافنا واضحة. عندنا قائد للفريق عندنا انطلاقا اليوم الاول لبسوا الكرفتة وكذا ما الذي يحدث الان؟ طبعا في تفاصيل ثانية خلال اليوم ما راح لها عشان اه الوقت لكن - 00:58:03

اثناء اليوم اه شف اذا كان العدد اكتر من خمسة لا بد يكون في قائد ومنسق ومساعد اللي هو المساعد الاداري هذا مهم زين ومتترجم مترجم. اي نعم. مم. هذولي لا بد يكونوا موجودين اذا كانت اللغة اه غير العربية في المنطقة المزاهرة. اه مترجم حسب لغات البلد اللي انت رايح الان - 00:58:24

اذا كان العدد اقل من خمسة لا يكفي قائد واللي هو قاعد ومنسق في نفس الوقت ومتترجم اذا كان في حاجة المتاجر وبعض الاحياء وهذى تمت معنا بتوفيق الله زين - 00:58:50

في كل الرحلات يكون المترجم واحد من الاعضاء او انت واحد من اعضاء الفريق اخترتهم بعناء معك لانه قوي من زاوية تجربتك ايه العدد امثل للزيارات تختلف ثلاثة اوه - 00:59:06

والثلاثة زر ركب كما قال النبي صلى الله عليه وسلم. ثلاثة ثلاثة مواصفاتهم يتشاربون في طبعا بس هذا يفقدنا جانب اخر. هم، ان العائمة الفائدة ما تعم لكن تزداد في اكتر منها افقية طيب الان الثلاثة هؤلاء هل هناك ادوار لهم اثناء - 00:59:25

مقسمة خلال الزيارة طبعا الصباح يتوزع تقارير اللي ما قرأها على يعني على الایميل اللي وصلته يقرأها ورقية وحنا رايحين ويمديه الصراحة. هم. يعني ما انا بدقق فيها انا حتى بعضها يكون وقت ما اسعفي اقرأها وانا رايح. اللي التقارير الطويلة. هم. زين؟ ويتوزع معه الاسئلة - 00:59:47

يعني بيجهي ملف صفحتين تقريريا الاسئلة الاساسية. والتقارير اللي تكون من ثلاثة لخمتasher ورقة. لكل زيارة زين؟ ايضا الملف معك فيه المواقف حق الجهة لاي ظرف وفي اللوكشن او المكان الموقع بشكل صحيح عشان تسلمه للسائق او للجهة اللي بتوصلك او اذا كنت بتستخدم المواصلات العامة - 01:00:15

دخله بشكل صحيح في في جهازك حتى تعرف الطريقة المناسبة الوصول ويسعدنا اذا العدد كبير غير لما يكون العدد قليل ايضا الملف معك وفي حقيبك اللي تتنقل به. مهم يكون معك مال الملف ما في الفندق. فيه المواعيد ومطبوعة وايضا تحتاجها في بعض - 01:00:40

لو قال لك وش ليش جايدين والله هذى رحلتنا بالكامل وهذى مواقفنا بالكامل اه سواء من بلدنا او البلد اللي احنا رايحين له هذى ايضا مهم اه تكون فيها. وانا ما تعرضت لموضوع الفيزا وهذى كلها الناس اه يعني حسب الدولة بعض الدول فيها فيز - 01:01:00
اه تكون جهزت اه في الغالب خلال المواصلات اللي ما قرأ او يجدد القراءة او يضع خط ويجهز اسئلته. بعض الاحياء يكون في سؤال بالذات للمنسق الرئيسي مسؤول عن الرحلة يعني بعض المعلومات اللي اكتشفها بعدين ولا للاشخاص اللي يتعرف ولا اهمية بعض الغموز عند الجهة لابد - 01:01:20

عن الرحلة وبسولفون عن والله عن المدينة اللي هم فيها هذى خلونا في وقت اخر. ايه. يسولفون عن المكان وكيف ويعظمون فائدة الجهة اللي رايحين لها. لما يوصلون هناك - 01:01:46

زين اه غالب الجهات ما تقدر تدخلها زيهم متاح عندنا هنا وان كان بدت تتغير الثقافة هنا لابد يكون اه يعني انت جاهز بمعلوماتك فلذلك يفضل انك تصل قبل الوقت - 01:02:05

بوقت كافي ومقدر انت الزمن اه المناسب وهذا يشعرهم ايضا بمستوى اه اه الاستعداد اه ثم بعد كذا اه تكون اللقاء بالناس المعنيين وانطلاق اهم مرحلة الان ثمرة من الرحلة اللي هو اللقاء. مهم. وهنا بيكون في رحلة خاصة - 01:02:21
ممك نتحدث فيه عن حبيت. نعم. طيب دخلنا الان المنظمة. هذا اول لقاء بالجهة الاولى. نعم غالبا تبدأ بالجهات الاقوى ولا حسب الجدول؟ حسب الجدول لكن عادة الجدول اسعي فيه انه يكون منطقي - 01:02:47

انت يا استاذ يعني اعطيك مثلا قد يكون بسبب نوع التجربة اللي انت رايحها يحتاج انك تقابل الجهات الاشرافية اول مثلا فصعب

تخلي الجهات لشفافية يا اخي. يبي يقل العائد منها. لانك اذا قابلتها اول هي جهات مفتوحة. ممكن يفتحون لك اشياء. صح. ما كان في بالك - 01:03:06

يكون الجهات المفتوحة في البداية اللي زي الاشرافية ومن في حكمها شفتو شلون؟ تخليها في البداية وبالتالي يفتح لك افق كثير مثل المنظمات التنسيقية اذا كان في في مجال التخصص الجهات الاشرافية - 01:03:27

بعض الاحيان بعض انواع بيوت الخبرة في في هذا المجال تخليها ايش؟ في آآ البداية طيب دخلنا الان الجهة الاولى. نعم. اه ايش اللي ممكن احنا نسويه من البداية حتى نخرج منها. اولا مراعاة عادات وتقاليد البلد في طريقة الاستقبال وعادات - 01:03:50 وتقاليدك اه الشخصية والشرعية في اه الاستقبال تكون حاضر. الشي الثاني زين اه ان اه ترك لهم هم تحديد اه مسار اه رحلة خلال اه الزيارة بشرط زين انها ما تخرجك عن هدف - 01:04:11

الزيارة اه طبعا اه بعض الاحيان الزيارة وهي اه الزيارات المعرفية وهذي قليلة يكون فيها جولة تسبقها هذي لها خصوصيتها يمكن يعني لو طلعنا فيها كمنحة بتأخذ وقت لكن انصح فيها - 01:04:32

ان الجولة يعني تكون فيها الاسئلة على النوع الاول من الاسئلة اللي بتكلم عنها بعد شوي اللي هي الاسئلة المفتوحة فقط. مم. الجولة المقصود بها تعال نوريك المكان او المبادرة او المشروع وقد يكون هو موجود في نفس المكان المنظمة. ابو محمد بسألك سؤال قد يكون مرتبط - 01:04:51

بالتتنسيق بالمرحلة الاولى اللي قبل او التنسيق قلت لي مرحبا من المراحل يعني خلنا نتكلم عن قبل هل ممكن انا كجهة في قطاع ثالث جمعية ايا كان اه يكون من مستهدفاتي زيارة مصنع - 01:05:13

وش الضابط هذا؟ حسب هي شف شف ضابط الاحتياج طيب ابا اعلمك هذا الموضوع ببودينا لموضوع ثاني يمكن يكون له حلقتة الخاصة بس انا استفدت من الشرعيين فائدة حلوة طبقتها في العلم الادارة. الشرعيين انا سمعتهم كثير من وانا صغير اليين ما كبرت يقول لك الحكم على شيء فرع - 01:05:30

من تصور انا طبقتها واستفدتتها وانصح الاخوة المستمعين والاخوات المشاهدات يطبقونها وجدتها فائدة واللي جربني في في في تحكيم كثير من الاصياء ها القاعدة اذا طبقتها تحت كثير الحكم على الشيء فهو من اهدافه. انت وش اهدافك في الرحلة - 01:05:50

زين على ضوءه تحط مصنع تحط معمل تحط وزارة تحط بيت خبرة تحط مكتب قانوني تحط مكتب اه مالي يعتمد على بالازم جمعية تحفيظ يدورون جمعية تحفيظ لا مو بشهادة مو بالضرورة نعم - 01:06:13

او انت رايج في مشروع استثمار اجتماعي ما تقابل المشاريع قد قانونيين قد تروح بيوت خبرة قد تروح حقين قياس اثر او قياس اداء جميل. طب نرجع دخلنا عليهم في نعم. سووا جولة. اه الجولة يعني احد امرين. اما ان احنا نبدأ - 01:06:33

على طول في الاجتماع وهنا لها تكتيك. هم. طيب اذا صار جولة انت تتصح اثناء الجولة ان يكون في اسئلة مفتوحة. مفتوحة. ايه زين وبعد الجولة بعد اه ما نجي وندخل في قاعة الاجتماع او قاعة اللقاء او غرفة اللقاء زين لا بد ان - 01:06:56

يكون هناك ترتيب معين يعزز من اريحيتهم في الاستنطاق. الله مهم وهذا الترتيب يعني بعرضه بشكل سيء لانه طويل شوي. المهم ان احنا اه نعرفه. واحد من الترتيب مهم ان اه نعرف ان اولا لابد ان يكون في تقديم للكروت - 01:07:14

وهذا معناد ومعرفه. هم. زين؟ رقم اثنين. مهم ان تعرف عن منشأتك او مبادرتك في من ثلاث الى خمس دقائق لا تتجاوزها. مهم. ما تبدأ في الاسئلة بشكل مباشر ولا تسهب وتأخذ وقت اللقاء - 01:07:40

صح. زين؟ جاي اه اه تعرف ما لديهم وليس تعرظ كل ما لديك وبالتالي الشيء الثالث لابد ان يكون في تنسيق بينكم ان الاسئلة مو بواحد فقط اللي يسأل لابد يكون فيها تبادل ادواء - 01:08:00

المهم وله اثر ما تصدقه. على الفريق ولا على الجهة؟ اه على الجهة وعلى الفريق ايضا. العناية الاهتمام تنوع مصادر الاسئلة فاحنا قلنا مصادر الاسئلة ثلاثة رقم اربعة تنوع صالحها. ايه - 01:08:23

بس بشرط انك انت كل اللي ماخذهم اهتمامهم في نطاق واحد. احسنت. عشان ما نطق نقع في المشكلة ذا واحد يطلعني اكزيت مخرج ويأخذ الوقت في في سؤال هنا يا ابو محمد ودي اسئلته مهم جدا ايه تأذن لي - [01:08:42](#)

هل يعرض الانسان ام يستعرض جميل. يعني في الزيارات يا ابو محمد في كلمة دائم اسمعها منك ابذرروا الهموم اللقاءات انا لما اروح امثل جهة هل اروح واقول انا قوي وعندى انجازات وترى انا كويس - [01:08:57](#)

ولا اجي اقول ترى يجمعنا مشاكل واحد اثنين ثلاثة اربعة لان احيانا لما تعرض منجزاتك الطرف الآخر يقول هذا مو محتاجنا جميل. مسلا. اه طبعا. او الثنين. اه شف. شفته حتى سؤالك هذا. ارجع للهدف اللي انت راح عشانه - [01:09:12](#)

انت ليش رايج؟ انت هدفك شراكة قد يحتاج استعراض القوة شيء مهم. انت هدفك صبر ومعرفة قد يكون استعراض الاهمية والرغبة والشغف اهم عساس يبغى يشارك معك والله هذا شغوف ومهتم يمكن يعني اي نعم - [01:09:26](#)

زين وخصوصا اذا اذا حضرت جوانب زي ما قلنا العطاء الانسانية تكون حاضرة مع اختلاف الديانات مرجعيات الموجودين. محاذير يا ابو محمد في بالك تقولها. خل المعادن ناخذها في معالم اللقاء. ابي اقولها بعد شوي لانه نبغى - [01:09:49](#)

تبقى اهم جزئية خلال اللقاء اللي هو ترتيب القاء الاسئلة. هم. هذا مهم عندي. انا اقسم الاسئلة الى ثلاثة انواع هذى المئة او ايا كان عددها. الاسئلة التي تطرح زين تقسم لابد لثلاثة انواع - [01:10:09](#)

النوع الاول اسئلة مفتاحية. وهذى عادة تأخذ من اربعين الى خمسين في المئة من الوقت. نصيحتي ما تتجاوز الأربعين في المئة اذا اللقاء ليس لقاء تنفيسي ابو محمد خمسين في المئة يعني وهي مفتاحية اي وبس مفتاحية مو بسيطة - [01:10:26](#)

زين بعد طبعا المقدمة اللي قدمتوها عن الجهة والتعريف بالفريق. خمس دقايق هذى. اي نعم. كروت وتعريف اللقاء. آآ الوقت هذا اللي قلنا من من اربعين لخمسين في المئة وقد يكون ثلاثين. زين؟ يكون في الاسئلة المفتوحة. مثلا - [01:10:46](#)

اه عرفونا بالكيان هذا سؤال مفتوح. مفتوح. اه كيف نجحتوا في المجال الفلاني؟ كيف اخترتوها؟ اسئلة مفتاحية وعددتها كبير ويمكن هي اكتر عدد اسئلة انا واظحها في الاسئلة الاساسية اللي ذكرت نموذجها ومتاح ان شا الله بيكون. واللي ما حضر لا قدر الله - [01:11:06](#)

واحد ما حضر هذا النموذج سيخلق سيعمل اللي قدامه اصلا هذا نموذج يشعر انه محضر واضح بعد كذا وهذا ياخذ تقريرا من زي ما قلنا من من اربعين لخمسين في المئة من الوقت - [01:11:29](#)

بعد كذا وهو المهم عندي والثمر عندي الاسئلة المغلقة واسميها في بعض الاحيان الاسئلة المحرجة واحد الاخوة قال شلون تعرف انها اسئلة محرجة؟ قلت اذا اللي قدامك غير جلسته اعرف انك دخلت - [01:11:47](#)

الزبدة هالجين التذكير صارت معي يعني بعضهم يروحون وانا ماني معهم يرسل لي غيروا جلساتهم زين اه هذه هي مرحلة تكون الاسئلة المغلقة او الاسئلة الجوهرية او الاسئلة المحرجة. عادة هذى تكون اسئلة مغلقة - [01:12:03](#)

وهذى لازم تكون بالترتيب. وفي الغالب زين ما يبدأ يتكلم فيها خصوصا لما يكون المجموعة كبيرة اللي المركزين واللي جايدين صدق زين هم اما اذا كان الفريق قليل ثلاثة او خمسة لا في الغالب كلهم مركزين يعني - [01:12:22](#)

هذى الاساس تكون زي ما قلنا مغلقة فيها اعطيك من امثالتها ما هي اهم ثلاث قرارات التخزن وصنعتها النجاح. مم اي واحد تقول هياه وهو ما يعرف انك بتتسائله تأكد من عندي اني بغير الجلسة. مم. يعني هو يحتاج اي نعم. مرتبة هي. شوية. اي نعم. تحتاج وهي تخليه يعصي روحه. هم. لانك انت طلبت شيئا - [01:12:40](#)

مهمة ومرتبة. وثلاث. هم خلاص اول كان في منطقة الامان استعراض العضلات واستعراض المنجزات ومتاح ومتعدد ويقوم بها الواجب كل فترة عادي يسويه لكن لما تدخل في مرحلة عرض العقل - [01:13:05](#)

تغيرت انعطافت الزيارة اهم منعطف هذا هو السمك هذى المرحلة في الزيارات هي الثمرة. طيب في في سؤال يا ابو محمد ما يتعلق عمر الكيان هل هذا السؤال ينسأل قبل او اثناء؟ بمعنى - [01:13:29](#)

هل من معايير الاختيار اني اشوف منشآت جديدة النشأة ولا قديمة النشأة؟ يعتمد على الهدف؟ يعتمد على كل الاسئلة اللي تجي في

بالك تراها تعتمد. طيب جيت اثناء الزيارة ايه. هل يكن الاسئلة هذي اللي سميتها محرجة؟ مم - 01:13:46

استثمار التاريخ انشائها بمعنى انتم لكم ما شاء الله عشرين سنة وما عندكم كذا مثلاً لماذا او كيف حققتوها هذي النجاحات وانتم ما لكم الا ثلاث سنوات يعني اقصد استثمار تاريخ نشأة الكيان هل هو ممكن يكون من الاسئلة - 01:13:59

الاسئلة الجوهرية والمحرجة والمقلقة ثمرتها دايماً تكون من كان عمرهم خمس سنوات ونحوها فعالة اللي اقل في الغالب ستجد اجابات ليست بعيدة عن الاسئلة المفتوحة. ايه واضح؟ هم. من تجربة. حتى انت لما تجرب نفسك وتشوف نفسك في منشأة جديدة انت فيها. واحد يسألك سؤال مغلق ولا مفتوح؟ كلهن زي بعض تقريبا - 01:14:16

توك في واحد اثنين ثلاثة ما بعد صار عندك يعني وخمسة وستة عشرة عشان تحط اهم ثلاثة طبعاً صار عندك موافق ولا صار عندك انجازات ولا صار عندك تحديات الى الان فضلاً عن ان يكون عندك طموحات - 01:14:44

من الاسئلة المغلقة ايضاً مهمة يا ابو بدر انك مثلاً تسأل ما هي اهم ثلاث تحديات وكيف عالجتوها والاسئلة زي ما قلت لك انا كاتب يمكن عشر اسئلة مغلقة مؤمنة لكن اهم سؤال فيها اللي انا احبه واعشقه وانتظر عشان اقوله ويعني لي بشكل كبير - 01:15:01 ما هي اهم ثلاث طموحات قادمة هذا يعيينا الى الحلقة الاولى. نعم هذا هو اكبر ثروة من الرحلة سؤال. طيب. على اهمية اللي راح كله. هم هذا اكبر طبعاً اذا انتهت مرحلة الاسئلة المغلقة - 01:15:24

المحرجة والجوهرية ننتقل لاسئلة طلبات ابوه. انتبه. هذا اللي بس. ايه تفضل. المرحلة هذي السؤال الاول لاسئلة المفتوحة بعدين الاسئلة المغلقة هذي نسق لصق مع كل جهة بس تغيرها حسب اي. نعم. يعني في الغالب انها؟ لا والاسئلة الموجودة طبعاً الاسئلة المغلقة وذا بالذات لاسئلة مفتوحة هي سترد اسئلة مفتوحة - 01:15:45

وردت من نفس اللي مكتوب ووردت اللي هو مكتوب في تقاريرهم ووردت من خلال اللقاء. انبثقت المغلقة في الغالب ما يزود شيء كثير بس تغيره حسب مجريات اللي صار في المفتوح. القسم الثالث الذي سنتحدث عنه الان لا - 01:16:10 مبني على احتياجي نوعية الجهة اللي انا زايرها. هذا الذي سيختلف. الاخير. الاخير. بس اللي اهم منه. هم. واللي خطأ اللي يصير دايم بشكل كبير انه لما تجي عند اخرين في لقاء ولا انت زايج ولا بتزور اليوم اه المسا احد واول ما يقول لك عندنا كذا ممكن نحصل على نسخة انتبه - 01:16:26

او احد من الاخوة والاخوات لانه يحس انك جاي سارق نجاحات باسم الله يعني خله يشعر ان عندك شي اولاً وانك يعني انك انت عندك نجاحاتك اما بشخصك او بالكيان اللي تنتهي له او المبادرة اللي جاي من اجلها - 01:16:46 زين على اساس هو يقول لك في الاخير يعطيك او لو طلبه يفتخر انه او يعرضه يقدمه او يعرضه. هل اخبرهم اني زرت جهات ولا يعتمد على مجريات الحديث. هم. يعتمد - 01:17:08

بعض الاحيان تخبره هنا يجي عاد ندخل في قضايا اللي انت اكتر خبرة مني فيها اللي هو الذكاء الاجتماعي والذكاء العاطفي هنا تجي تكتيكات لانها معتمدة على التكتيكي هذى بشكل اه كبير - 01:17:21

مهم انك ما تطلب الا في المرحلة هذى هذى مرحلة اصبحت مرحلة استحقاق الزيارة. وعرفك وعرفته زين؟ جميل. فانت اه اه اصلاماً تكون اهديته في البداية ولا تهديه الان. وانت اصلاً اثناء اللقاء كل ما كتب شيء - 01:17:37

سجلته حتى تطلب في الاخير. هم. في الاخير هو قرر في الغالب لما يشوفك هذا الاستعداد كامل انه يعطيك ان لم يكن عرض عليك في البداية وانت تجي تعيي عرضه او انه داخل يعني نواياه الحسنة زين انه قرر انه بيعطيك - 01:17:59 ويمكن في اشياء ما ذكرها سيفيها في اه الاشياء او قائمة ما سيعطيك. او يعرفك به او يربطك به. كلها لا تطلبها الا في الاخير. يعني كثير منهم يقول ويدرك لك جهة - 01:18:20

قد يعني بلا شعورين من الفرحة ممكن اطلب معه في نفس اللحظة انه ينسق لي لكن انا ما انصح الاخرين لو طلب لو ذكر جهة مهمة زين لا تطلب منا الحين. لا تبين له انهم اهم منه. هم - 01:18:36

لا تبين له خله هو عند الان في وقت الزيارة على الاقل في المرحلة الاولى من الاسئلة والمرحلة الثانية من الاسئلة هو اهم واحد عندك

واهم كيان واهم جهة انت قاعد الان حتى لو ذكر جهة انت تبغاها سجلها عندك وقل له انت ذكرت الجهة الفانية هل ممكن تربطنا بها؟

01:18:51 خلها -

فترة الطلبات. يا سلام. الان ابو محمد عندنا الثالث اه ثلاث مناطق من الاسئلة الاولى اسئلة تعريفية ومفتاحية عفوا ثم الاسئلة المركزية الجوهرية المغلقة اللي تبغي بعدين الاسئلة الثالثة ايه النوع الثالث من هذي - 01:19:11

اسئلة. نعم. ايش ممكن تكون هذي؟ الاسئلة الثالثة نوع من الطلبات تكون الطلبات بذكاء. وممكن انت اصلا من الاول انت كاتبها. وعارف وش عندهم وتطلبه حتى لو ما تعرضا له. تعرف مثلا عندهم اليات معينة معايير معينة آآ بشورات معينة انجازات - 01:19:30

بتطلب بعض المنتجات او الاصدارات او الوثائق اللي عندهم في هذا الجانب وهذا قد بعض الاحيان يكون مصادر ايضا هاطلب يكون اعتيادي وانا كاتبه لك بعض الانواع اللي ممكن تطلبها مثل خطط وغيرها. زين؟ وبعضاها يكون انت جاييه من خلال التقارير اللي

سويتها والصيغ اللي سويتها عالجهة اه - 01:19:50

افتراضيا وبعضاها يكون من خلال اللقاء انت التقotte او هو يقترحه اه عليه. جميل. وبالتالي تجد ان كمية اللي ممكن تاخذه من عندهم كبير وبعض الاحيان يكون شيء اعظم من هذا كله - 01:20:20

يكون يعرفك في اشخاص او يربطك بناس او كيانات هذا كله دخل في الطلب آآ فهذه الطلبات اللي في هذه المحطة زين آآ ثمينة وسمينة ايضا زين آآ بحيث تكون تتوج هي المرحلة من اه الزيارة. صحيح اني انا الحقيقة افخر من المرحلة - 01:20:35

بالذات اللي في المنتصف اللي المحطة الثانية لاني اقول استطاعت اني اخرج ما في الراس للقرطاس زين؟ لكن لا شك ايضا هذى المرحلة من اسئلة مهمة وهي مرحلة الطلبات. طيب هل ممكن نسأل احنا يا ابو محمد اثناء الزيارة - 01:21:04

هذا السؤال اللي هو كم معنا من الوقت؟ اه هدي ايضا تعتمد على مجالات الزيارة والذكاء. هم. في بعض الجهات ومرت علي جهة كانت في المانيا كانت مرة في الوقت علما انهم كانوا مستمتعين وحنا كنا مستمتعين ايضا بزيارة لكن كانوا حادين في الوقت لانهم مرتبين يومهم فانت داخل من ضمن اليوم زين - 01:21:21

المهم انك بعض الاحيان تسأل كم الوقت بحيث انه تحجم من طمعك. ايه. زين؟ بحيث انك تنتقل في مراحلك شكل اكتر ديناميكية حتى ما تفقد تكون يعني انتهى الوقت وتلزالت في المرحلة الاولى على سبيل المثال - 01:21:41

زين هذا يعتمد عليك وفي بعض الاماكن وهذي ايضا حصلت في المانيا بالصدفة عاد كلها صارت في المانيا مع واحد يعتبر هو اب العمل الخيري هناك زين واب العمل غير ربحي ومع انه كان الوقت محدد ساعة بس واضح يوم انطلق اللقاء وشاف استعدادنا وكان - 01:21:58

محظر ايضا اه معه اه اذكر انك خبيرة اه تدرس اظنها اه يا في الخليج او اظنها كانت تدرس في السعودية حتى نستفيد احنا واضح استعداده وحماسه. فمن اول اللقاء انت عارف انه ما جا عشان ساعة. هم. مع انك - 01:22:18

في كيانه يعني هو في عمله بس هو جاي مسعد لك ماضي في رحلة النقاش ثلاث اذكر او اربع ساعات وكان وده يواصل والحقيقة من امتع يعني اللقاءات اللي استفدت منها في حياتي - 01:22:38

واستضافته هنا في السعودية في في احد الملتقيات اللي انا عضو اه فيها وكان فعلا مثري اه جدا جدا اه ويرغب كان بتمديد الوقت هي تعتمد على ويرغب بلقاءات اخرى ونسق لنا ايضا وهو كان يعني ايضا في المكان اللي احنا فيه يشوف على ثلاث كيانات كلها مهمة - 01:22:56

اه معهد متخصص في المجال وبيت خبرة متخصص في المجال. وجهة ايضا اه اظنها كانت اه في المشاريع في نفس اه المجال هو ومؤسس لها وقديمة اه ايضا وايضا ابنته دكتور في في المجال. هم. يعني شف حجم الخبرة اللي عنده - 01:23:19

كان مع انه كان محدد لوقت ساعة بس يوم شاف الاستعداد المستوى النقاش حجم المعرفة اللي يطرح في هذا مجال التخصص زين مدد من الوقت الى ما احنا قلنا لا احنا اللي عندنا موعد ولا احنا ما ودنا والله نقوم من هنا ملتزمين اه به. اه ممتاز. التوفيق ابو محمد

الجهة المزورة اه لما يجي يسألني واتدفق واتكلم ثم لا اجد القلم يتحرك الا في بعض الجزئيات احيانا احبط يعني - 01:24:01
الية الكتابة والتوثيق انا عندي منهجمة انصح الاخرين بها. زين؟ في قضية التوثيق اثناء اللقاء اه اولا انصح بالتسجيل انا اهم شي توثق الالتقاطات والاضاءات اللي تاخذها منه. والاحالات والاضاءات حتى اللي في ذاتك - 01:24:22

ذلك بس بعطيك مصادر التوثيق للمعرفة نفسها - 01:24:46

واحد التسجيل الصوتي هذا واحد رقم اثنين تسجيل الالتقاطات اللي تلتقطها منه رقم ثلاثة تسجيل الافكار والاضاءات اللي تجي في بالك لانها قد تكون هو مشاريع العودة. رائع. هي مشاريع العودة قد تكون. فعندك ثلاثة هذا بالنسبة للمعجمي. اما التوثيق العام لا فيه -

01:25:09

بعض الاحيان تحتاج للمرئي اللي هو تسهيله فيديو كما يقال - 01:25:36

زین وهذا قليل ونادر. بالذات في اللقاءات اللي العمق المعرفي هو الاساس فيها يكتفى بالاربعة اللي نختم بالتوثيق الفوتوغرافي
نعم طيب آآ انحراف المسار مسار الحديث اثناء الاجابة على الاسئلة حسيته كذا في لحظة انه بدأ ينحرف بدا يسولف - 01:26:01
اللي قدامك او بدأ توسيع في جزئية او زميلك سأل او احد اعضاء الفريق شدة مشروع لكن خارج نطاق الزين هذا يحدث كثيرة كيف
تضبطها دون دون يعني اه بدون جروح. هي تعتمد ايضا على قدرة المحاوي وبالذات المحاور. اه الرئيسي. تعتمد عليه بشكل اه كبير.

01:26:27 - اہ شف

خل اعطيك شي يا ابو انت ما دامك كاتب الهدف وعارف محاورك في الغالب من الصعب ان يقودك احد في اللقاء. حتى اصحاب المكان انفسهم متمسك اي نعم منو الصعب؟ انا اعلمك - [01:26:51](#)

انت اصلا شاحن فريقك. وحاطهم على سكة القطار وجايهم وختارهم بعنائية. من الصعب انها يعني يخرج الموضوع يحصل في في العدد الكبير للأسف يحصل. هم. لكن اصلا انت مستعد له. مقبول. لأن ترى العدد الكبير تراه يتنتقل. اه بعض الاحيان للتحقيق في -

01:27:10

اشكالية من الجهة المقابلة في حالتين اما انه هو يوديك في مسار مو باللي انت عشانه. صح. وهذا يمكن يضرب لك الزيارة كلها كما يقال بالعامية او تطلع بعض الطلعات - 01:27:31

الخفيفة اللي يعني يمكن ما يسيطر عليها. هنا تجي اللياقة اذا وداك وهذي ممكن تصير. يعني مثلا انت جاي للكيان وهم عندهم مشروع لطيف جدا زين بس خارج اهتمامات الزيارة نفسها - 01:27:47

بيوديك جولة ما في جولة اقل من عشرة الى خمسة وعشرين دقيقة ما زادت عندها. صح هذا من حصة نفسه. اللقاء نفسه. هم. زين اه هندي ممكن خلال الجولة - 01:28:05

زین اه تعطی بعض الرسائل ها ما تحسبون علينا الوقت ایوه ترى حنا اذا عندنا مواعید بالشكل هذا ایه زین شفتو شلون اه
مبادرة مهمة لكن ترى اذا بتاخذ من وقتنا لا خلونا على وقتنا. جميل. شفت شلون ؟ هذا لما يصير الطلعة - 01:28:19

كثيرة شوية. أما الطلقات اللي في وقت اللقاء ترى بعض الاحيان يجي لها تمرة. مم. يجي لها تمرة يعني لا نقتل احنا ما ندري الخيرة. الخيرة من الله وتعالى لكن حتى نسيطر عليها بعض الاحيان يمكن بعض الاحيان نحتاج زين؟ ان اه يكون عندنا اه 01:28:37 يعني والله مهم ثم نرجعه بسؤال اخر يعني اكثر تركيزا اكتر تركيزا نرجعه المجال جيد عندك شيء نتواصل فيه عالايميل فيعرف ان هذا موضوع موب اولوية مثلا زين وهكذا بالشكل هذا جيد لكن يبدون نحتاج الى زيارة مستقلة اوه جميل هذى دايم نقولها ايه

01:28:57 - ونرجع موظوعنا او لقاء

مثلاً بالشكل هذا الان احنا في اثناء الزيارة. نعم. تففيفة الزيارة والانتقال الى مرحلة ما بعد الزيارة متى يبدأ؟ تبدأ مرحلة ما بعد الزيارة. هل تبدأ بعد الزيارة لما نرجع - 01:29:24

الديرة تبدأ بعد ما نطلع من الكيان نفسه. من اول ما تسك الباب طالع من الجهة. خلاص طلعننا. ايه. وما الذي يوثق في هذه السواليف مع بعض جمع الوراق خذ الوراق - 01:29:39

لوكا عقبها - 01:29:53

كوفي ولا اعزك الله دخل من دورة المياه خلاهم ومشي ما يعني نعم كنوز اي كنوز هذى وتعرف الناس في السفر وتكثر الارتبكات
تركب وسائل نقل تدخل اه يعني اه اكل دورات مياه الى اخره. انت متبعود على ملبس مو ملبسك ايضا - 01:30:13

قد يحصل فانت على طول تجمعها وتحطتها في الشنطة اللي معك. ايضا زين اذا احد منهم صور شيء قل لهم ارسلوا لي زين ايضا سماع الانطباعات زي ما تفضلت آآ والتقييمات آآ الالتقاطات يعني بعطيك مثلا والله المشروع - 01:30:33

الفلاني عندهم هذا مشروع شراكة والله البطل اللي ذكره هذا مشروع ان احنا يستقطب للسعودية قيمة مضافة للمملكة العربية السعودية او بلدنا والله وهذا حصلت هذا نستضيفه في الملتقى الفلاني - 01:30:53

او في المؤتمر الفلاني تبع الهيئة الفلانية او الجامعة او ممكنا تكون توصيات وخلنا نسميها التقاطات لأن هي لم تكن ت تكون توصية لما تتحول وكذا في الوثيقة النهائية. مم. وهكذا شفت فاول مراحل مرحلة ما - 01:31:06

اعد الزيارة زين هي مرحلة لما تخرج من الباب بعضهم يعني محمد يصبر علينا شوي وين الاوراق بعضهم يقول والله نسيت
تقدر ترجع جبها مثلا اي على اجتماعات اي نعم - 01:31:26

خلاف اني ترى انا لا قمت اجمع الاوراق. ايه ما شاء الله. زين؟ اه بعضه يقول نسيتها مثلا. اه بعضهم يعني انا اعطيكم مرة من اهم اللقاءات اللي تمت معي مع جهة الحقيقة واحد لا يمكن انساها يعني اسمه ادم زين في احد الكيانات اللي - [01:31:46](#)

قصتها قصة عجيبة ولو ما كان معنا من الوقت لا قلت لك قصة الكيان اللي انا قلته جدا اه يعني اه معبرة هذي القصة للكيان هذا كيان ضخم عمره مئة سنة تقريبا - 01:32:05

بعض الاجهزه الحساسة في التاتش سكين - 01:32:15

والكتابات يعني اه لحقنا هلا - 01:32:31

جزء كبير من اللقاءes ولا هذي هدي وحدة من المفاجات وكان من اكثـر اللقاءـات اللي الحقيقة ولا زلت حتى الشخص هم كانوا ثلاثة اشخاص واحد منهم اسمـه ادم لا زلت - 01:32:48

انهني اني التقى به لقاء حتى مطول استفید يعني من تجربته يعني وخبرته هذا الحديث اللي قاله ذاك اليوم كان هو له نصيب الاسد في الحديث. زين؟ ما تسجل عوشت بعضا. كيف تعوض بعض - [01:33:01](#)

ما اطلع واجمع هذا كله خلال المواصلات آآحاول خلال الخمس دقائق الاولى اقفل الرحلةزيارة اللي بعد وانت ويمكن واضح اني لما بقول لك بعد ما تخرج نبدا نجمع طبعاً متى دعينا انه ما تسجل يوم وصلنا ايه وبديت اناك من استكمال لما وصلت الفندق بالليل بعد

ثلاث لقاءات في اليوم. يلا نلتقط النفس استعدادا اللي بعده. اللي بعده. فخمس دقائق انا اعصرهم فيها كما يقال بالعامية. احاول اجمع المعلومات عن ما تم في الزيارة الاولى والتقط اه ما استطاع عليه والانطباعات وال فكرة وخاصة انا اه احد الاشخاص اللي

دائماً ثمينة زين فحاب التقاطها قبل اه يعني تلقطها عادة كلمة التقاء فيها سلة. ايه. وين تحطها في الملف اللي معي الذي سيتحول الى ماذ؟ الذي سيتحول الى وثيقة تقرير عن الجهة اللي بيجمع في وثيقة واحدة. الان كل جهة لها تقرير؟ ايه نعم - 01:34:05 تجتمع هذه التقارير في وثيقة نهائية. نعم بنصل له بعد شوي. اه ما بعد جينا الوثيقة النهائية. نعم ايه. طب التقرير ما الذي يكتب فيه؟ اه التقرير عندي نموذج يكتب فيه اشياء له اقسام. انا احب اقسام - 01:34:25

اقسام احط فيه اوعية الوعاء الاول زين عن آآ يكون عادة معلومات الاتصال والتواصل عن الجهة اللي قابلناه مدة الزيارة ومدة وتأريخها عساس يعني يكون حتى جانب احصائي فيه. جميل. زين؟ الجانب الثاني - 01:34:39

التعريف بالجهة من خلال التقارير كملخص. وليس من خلال ما قالوه تقريراً سويته تضع جزء جيد منه داخل. لأن في كلام جداً كوييس في الغالب او في مدخلات جداً كوييس. المحتوى الثالث - 01:34:59

الوعاء الثالث داخل التقرير هو عن التداولات والاتصالات اللي تمت في محتوى رابع يكون اه ما انصح به اذا كانت عدة زيارات. اذا كانت زيارة جهة وحدة لازم يكون. اللي هو زين. الانطباع عن الجهة - 01:35:20

والوصية التوصيات زين اذا كان انت زايج اكثـر من جهة زين فقط خط الانطباع عن الجهة. والتوصيات تكون نهائية؟ التوصيات تكون مجملة للجميع لأن في كلام مكرر كثـير فانت تجمعها مرة واحدة. لا احياناً ابو محمد تكون التوصية ان تزار هذه الجهة مرة اخـرى. ان يأتي قسم الموارد البشرية. هـذـي في الانطباعات - 01:35:39

ما تكون في التوصيات ما اخليها يعني لأن انت ما ابغـي احرف التقرير عن زبـدة انك رايج موضوع معين محمد وليس بذاتها هـاد لو رايجـ للجهة بذاتها صـح بـتكتب اـنـصـح بـزـيـارتـهـمـ كـذـا - 01:36:04

يعـني اـناـ اـحبـ اـقـبـ الـهـدـفـ. جميلـ. اـناـ الـهـدـفـ دـاـيـمـ هوـ الليـ يـحـكـمـيـ. اـداـمـ التـوـصـيـاتـ اـخـلـيـهـاـ هـنـاكـ الـهـدـفـ فيـماـ يـتـعـلـقـ بـالـهـدـفـ. اـيهـ. مـمـكـنـ اـطـلـعـ بـتـوـصـيـةـ اوـصـتـيـنـ قـدـ تـخـرـجـ قـلـيلـاـ. لـكـ الـاـشـيـاءـ الـلـيـ ذـكـرـتـهـاـ خـلـيـهـاـ فيـ الانـطـبـاعـاتـ. مـمـ - 01:36:20

الانطباعات يعني انطباعي الجهة استحققت الزيارة ممـكـنـ تـتـكـرـرـ الـزـيـارـةـ فيـهاـ كـذـاـ لـكـ التـوـصـيـاتـ هيـ الـلـيـ تـخـصـ الـهـدـفـ فيـ الغـالـبـ تـقـرـيرـ مـتـىـ يـكـتـبـ اـبـوـ مـحـمـدـ عـلـىـ طـوـلـ التـقـرـيرـ قـدـ تـسـتـغـرـبـ مـنـ - 01:36:39

اـكـتـبـ عـلـىـ طـوـلـ فـيـ نـفـسـ الـيـوـمـ. فـيـ نـفـسـ الـيـوـمـ. اـناـ طـبـعـاـ المـفـتـرـضـ ماـ اـكـتـبـهـ. زـينـ؟ هـيـ عـبـارـةـ اـنـ المـادـةـ الـعـلـمـيـةـ الـلـيـ تـمـتـ مـعـ الـالـتـقـاطـاتـ مـعـ النـاسـ الـخـبـرـاءـ لـاـ تـصـورـهـاـ وـتـرـسـلـهـاـ. تـرـسـلـهـاـ هـنـاكـ مـنـ يـفـرـغـهـاـ. عـلـىـ طـوـلـ بـعـضـ الـاـحـيـانـ مـاـ يـجـيـ الـيـوـمـ الثـانـيـ لـيـنـ كـتـبـ الـيـوـمـ الـلـيـ قـبـلـهـاـ. اـذـاـ فـيـ شـيـ يـمـكـنـ مـاـ ذـكـرـنـاهـ فـيـ الـمـراـحـلـ كـلـهـاـ. قـدـ يـكـوـنـ الـمـرـحـلـةـ الـاـولـىـ هـذـاـ - 01:36:54

الـلـيـ هـوـ تـعـيـيـنـ فـرـيقـ لـاـنـكـ اـنـتـ تـتـحـدـثـ مـعـ شـخـصـ اـدـوـاتـهـ جـاهـزـهـ فـهـوـ مـاـ عـطـيـنـاهـ الـوـقـتـ اـيـ لـازـمـ اـنـتـقـاءـ الـفـرـيقـ العـاـمـلـ اـيـ لـاـ وـهـذـاـ لـلـتـفـصـيـلـ لـاـ عـادـ بـيـاـخـذـ وـقـتـ ذـاـ مـنـسـقـيـنـ مـاـ رـاحـوـاـ مـعـنـاـ - 01:37:15

اـلـلـيـ مـاـ بـعـضـهـ مـاـ يـرـوـحـ لـاـ وـاـحـدـ مـنـهـ طـبـ وـاـيـضاـ فـيـ نـاسـ الـلـيـ يـكـتـبـونـ يـوـثـقـونـ وـيـرـتـبـونـ مـاـ يـمـحـونـ. اـيـضاـ هـؤـلـاءـ مـوـجـدـينـ اـيـهـ. مـاـ يـرـوـحـونـ. مـاـ يـرـوـحـونـ. يـقـعـدـ تـرـسـلـ لـهـ بـرـتـبـ. تـرـسـلـ لـهـ اـيهـ. عـنـدـكـ نـمـاذـجـ يـعـرـفـ عـلـىـ طـوـلـ مـنـ - 01:37:31

يـكـتـبـ عـلـىـ طـوـلـ يـعـرـضـهـاـ عـلـيـكـمـ وـلـاـ خـلـاـصـ يـعـبـيـ هـذـيـ لـاـ مـاـ فـيـ الـغـالـبـ اـهـ اـذـاـ كـانـ هـوـ مـتـعـودـ عـلـيـكـ وـيـعـرـفـ. اـيـ تـخـتـلـفـ مـنـ فـرـيقـ اـيـ نـعـمـ. طـبـ. اـنـ اـحـناـ عـبـيـنـاـ التـقـرـيرـ. طـبـاـ بـتـرـاجـعـهـاـ بـعـدـيـنـ. هـمـ. بـسـ - 01:37:47

اـنـتـ مـاـ عـنـدـكـ وـقـتـ تـبـيـ تـرـاجـعـ هـذـاـ هـوـ تـشـوـفـهـ اـذـاـ رـجـعـتـ بـسـ اـهـمـ شـيـ اـنـهـ كـتـبـتـ اـلـانـ بـدـيـتـ كـتـبـنـاـ تـقـرـيرـ عـنـ كـلـ جـهـةـ طـبـ هـذـيـ التـقـارـيرـ اـهـ تـرـصـدـ يـوـمـ بـيـوـمـ تـرـسـلـ لـفـرـيقـ يـوـثـقـهاـ - 01:38:02

اـهـ اـكـيـدـ فـيـ جـلـسـاتـ عـلـىـ الـهـامـشـ فـيـ الـلـيـلـ بـدـورـ فـيـهـ بـعـضـ لـاـ تـوـثـقـ هـذـهـ اـيـضاـ لـاـ تـكـتـبـ عـادـةـ الـجـلـسـاتـ هـذـيـ تـكـوـنـ اـسـتـيـضـاحـيـةـ لـمـاـ يـكـوـنـ الـفـرـيقـ نـفـسـهـ يـطـلـعـ مـنـهـ التـوـصـيـاتـ اـكـثـرـ اوـ التـقـاطـاتـ - 01:38:18

مـهـمـةـ لـكـ كـمـ الـمـعـلـومـاتـ الـلـيـ تـكـتـبـهـاـ بـالـجـوـالـ وـتـرـسـلـهـاـ لـلـشـخـصـ الـمـعـنـيـ اوـ انـ تـضـيـفـهـاـ بـعـدـيـنـ حـسـبـ اـذـاـ اـنـ حـاطـ لـكـ فـاتـحـ لـكـ صـفـحةـ وـتـضـيـفـ فـيـهـاـ. هـيـ اـهـمـ شـيـ فـيـهـاـ التـوـصـيـاتـ اـيهـ فـيـ الـلـيـلـيـةـ وـغـيـرـهـاـ تـوـصـيـاتـ سـوـاءـ تـخـصـ الـرـحـلـةـ اوـ تـخـصـ كـتـابـةـ تـقـرـيرـ الـرـحـلـةـ طـبـ

تقارير مثل الدهور اللي قطفت ووضعت في طاقة ورد. بس ابو فهد شيع اسمه وثيقة نهائية. ايه. بس ابو بدر ترى اذا ما انت منتقي فريقك فاحمل الهم ترى حتى جلسات الليل بيحملونها - 01:38:59

يعني جلسات الليل اقصدها اللي هي الجلسات المسائية. المسائية الصباح انت انشغلت النهار كله في الزيارة. ايه ايه بيقول لك والله خلني هذا واحد يسوبي كنافة كويسة اي واحد يسوبي شاهي لا اوكي نروح نقدر فيه ما عندي مشكلة. بس نروح نقدر فيه نقدر نطالع خلق الله ولا نروح نروح نقدر فيه فعلا نقدر - 01:39:15

القادمة زين اه والله في مبادرة. يعني، ممكن تكون الرحلة سبع ايام خمس، ايام زيارة ويومنين اه - 01:39:35

حتى السابعة. ويرتاح إلى رجال. ايه. ما شا الله عليك. اي نعم. بس يعني اذا يعني بيخصص اهم شي يخصص متى البداية والنهاية وما يستهتر في البداية والنهاية هذا مهم حتى فعلا نستفيد. ترى بعضهم يقول ماذدتها ان جد بزيادة. ما يعني صراحة ناخذ -

01:39:52

زيادة وفائدة من ذا الرحلة اذا ما اخذناها جد. خاصة اذا انت موقد من جهة وكيان جهة حكومية موقد منها او جهة غير ربحية او تجارية وانا جربت الثلاث في حياتي كلها. ذكرتني بيحيى ابن يحيى جاء من الاندلس مشيا على الاقدام الى جامعة الامام مالك في المدينة 01:40:13 -

يا يحيى قم انفل اليه فانه لا يكون في دياركم. ترى هذى فرصة يعني رح شفها قال يا امام جئت لاراك لا لاري الفيل وجئت لاحدث اهلا، الاندلس، عنك لا عن الفيل - 01:40:55

الفقه اللي عنده وهدفه كيف يركز عليه فقال له الامام ما لك انت افقة اهل الاندلس لما شاف هذى الالتفات وهذا التركيز وهذا العمق من شاب مغترب حياته جادة ما يروح يشوف ويرجع - 01:41:09

عن الإمام مالك الذي حثّ من أحله صدقت مع فائدة التشبيه أبو بدر ابن أبا إبي، أقول لك شـ - 01:41:27

صدق ها الحماس اللي اضعه وهالجديه اللي اضعها تنقل لمراحله استمتع بدون ما اشعر اني اراه امتع من لو ازور ولا اه بكل تلقائيه
اقولها وهذا يعني المنطلق لان اصلا اصلا ما في مساحة للاشياء الثانية في ذاك التوقيت. يعني ليس هذا ضد هذا يعني ليس في العمل
معناه اصلا جعلت مبسوط - 01:41:42

اجعلت سياحة لك جعلت ترفيهك جعلت لما تطلع ذيك الليلة وتروح تتعشى مع خبير او انسان له ممارسة او تجربة وتقف ما عنده وهو يعني يستفيد يعني اه دا اه خاشر مرة مع خبير كان التقيت به الصبح بدري - [01:42:09](#)

بس هذا خاص بي ومعروف يعني عندي اختتم بسواء لقاء يسمونه لقاء - 01:42:30

فكل لقاء باسم السؤال الذهبي في الرحلات اللي تكون ثلاثة ثنائية انا من اقودها والمسؤول عنها تماما يعني ما في احد ينزا عنني في الرحلة بشكل كبير دايما اختم اللقاء بسؤال ذهبي اه لسبعين السبب الاول اني اخذ عصرة السبب الثاني انه اخلية يروح وهو -

01:42:46

في ذاك اللقاء سألت الخبير عن اه سؤال الذهبي الاخير كان في نهاية الجلسة مطعم سهل يعني وكذا وهو قادر على ما ما رحت له انا حددت مطعم جنب السكن اللي انا فيه وجا. زين؟ اه - [01:43:30](#)

ما استطاع ينام ويوم قمنا الفجر لقيناه مرسل ثلاث صفحات اجابة عالسؤال. ما شاء الله. السؤال ذهب يا ثابت ولا لا يختلف. ذاك سبعة جالسين عشان يعرفون وشو السؤال ويعرفون اجابتة. اها - [01:43:51](#)

يعرفون اجابتة. غالبا اه يستنبط هذا السؤال من هذا حتى الرفقة اللي معي اللي تعودوا على هالسؤال وبكذا ينتظرون عشان اقوله ويطلع مفاجأة هالسؤال يعني بس هذا خاص بي يعني تكتيك يعني استمتع فيه لوحده هذا استمتع فيه جدا هذا لاني انا تحدي - [01:44:09](#)

كيف اصل للسؤال اللي هو من قدرات اللي امامي لكن تحدي امامه ايه ايه يعني معناها خاص ما هو بسؤال ايه ايه لا لا مرتبط بالشخص يعني مثلا لا واحد من اللي سألتهم آآ كان مثلا - [01:44:32](#)

استاذ دكتور متخصص في وفي مجالس الادارات تحديدا وكتابه يدرس على مستوى العالم. زين؟ وسألته سؤال خاص به مرة يعني استمتع في الاجابة فيه زين؟ وجلس بيغى يسمع اسئلته. وهو اول واحد كت قابلته والبقية جلسوا بعده - [01:44:50](#)

كلهم جلسوا انت تتكلم عن استاذ دكتور متخصص في مجالس الادارات اسئلة كثيرة وسمع وسمع وسمع اسئلة وسمع في الاخير سؤال ذهبي يعني ارتبط به بشكل كبير واستمتع في اجابتة استمتع باجابتة - [01:45:10](#)

وهم عندهم اعادة تعزيز جدا رائع. فتجده ايش يصفق لنفسه بعدين كل واحد يجاوب على السؤال الاخير يصفقوا له حنا نصفق معه وتعودنا على التعزيز هذا يعني السؤال الاخير يجعل حتى من تترك اللقاء معه ينشغل بك - [01:45:30](#)

هل جاوبت الاجابة صحيحة؟ هل كذا؟ بعضهم اذكر واحد اتواصل حتى باتصال بعدين قال في فقرة باقية في السؤال الاخير اه تراي ما قلته زي كذا يعني يبدو ان الجدية عدوى. يعني تنتقل منك من فريقك الى حتى الجهة اللي تزورها. يعني يعني كلمة نعمت هذى بالجدية يمكن شي جيد. لكن - [01:45:51](#)

انا اشوف شيء ارجعه شيء احلى منه احبه دايما ميدان العطاء اختلاف مشاغب الناس وهذا لاحظته يا ابو بدر انه بعد ساعة من اللقاءات اللي يجمعك العطاء مع اختلاف مشاعر تحضر البركة جدا - [01:46:11](#)

ما بالغ في ذلك يحضر العناية بالانسان وبذل والعطاء في المجتمعات زين وكل حسب يعني عنابة واهتمامه وبعده. مهم. قال انت عندك بعد الاخري قد يكون انت على فكرة جلهم هم عندهم بعد الاخري ايضا حاضر. هم. مو ببعيد - [01:46:33](#)

معتنين بذلك يعني في هذا الجانب. فهنا يجي انت قاعد يعني اه في في غنائم وفضل وتوفيق من الله انه ييسر الله لك. بس عشانك استعدت واستعدت بسيط يعني لا زلت انا اقول ولا بالغ في ذلك. ان هذا الاستعداد - [01:46:56](#)

مو معقد وصعب بالشكل اللي قد يظنه المستمع او او المشاهد. جدا يسير هي خطوات يسويها محصلتها زي ما نقول واحد زائد واحد ان شاء الله يكون المجموع اثنين واكثر من اثنين وثلاثة لانه ينطبق عليها ايش يا ابو بدر ينطبق عليه قاعدة - [01:47:18](#)

اه اه تلاحق العقول. مم لان عقل زائد عقلين يساوي اثنين وثلاثة واربعة لكن انت اصلا ما حضرت عقلك فسيف ستلاحق العقل الاخر او العقول الاخرى لاقحت العقول يحتاج تحضير ما هو بكلام فاضي واجي واقعد واقول والله ما استفدت ولا ما قال شي كويس ولا انت ما جهزتها - [01:47:38](#)

عقلك للاقحة العقول هذا مهم جدا حتى فعلا يطلع ثمرة وتطبع مواليد من هاللاقحة العقول ويطلع يعني يقول لك عقل زائد عقل ليس يساوي عقلين. يساوي عقول لكن ما هو به الطريقة المطلقة - [01:48:02](#)

عقل زائد عقل محضرین لبعض يا سلام زين هنا تجي اما هذا هم يقعدون في في كل مكان عقول جنب بعض في المناسبات وغيرها لكن مو محضرین لبعض او مشغلین باجهزة التواصل الاجتماعي والجوال وكلنا ذاك الرجل وما نطلع بنتيجة صح - [01:48:21](#)

الكلام عن التحضير عن الشغف في المجال وعلى الرغبة ان نخرج اه بنتيجة وفائدة. بتقول لي يا ام محمد هل هذه النتيجة تستحق ابي اقول لك تستحق تستحق هي اولى من كتب ندرسها في الجامعات واولى من كتب - [01:48:41](#)

آخرى اه اتضحك اه جليا ان - 01:54:24

انها ليست رحلة سياحة وانك مؤتمن على اهداف مبتعث من جهاتك استحضر هذا الهدف استحضر الاموال التي صرفت عليك.
الاوقات كيف تستثمرها بشكل عالي جدا كيف تختار فريقك؟ كيف تختار الجهة المزورة - 01:54:42

كيف توثق كيف تكتب كيف تدير الازمات كيف تدير جدولك كيف تستثمر كل لحظات البرنامج آآ مادة كثيفة يا ابو محمد كعادتك
ومفيدة كما عودتنا الله يعطيك العافية. شكرنا يا ابو محمد - 01:54:59

شكرا لكم وبس عندي اضافة بسيطة ما ما ذكرناها ترى التقرير ليس المخرج الوحيد. من هذه الرحلة يعني عدد المخرجات اللي
حصلتها من الرحلة ثمان مخرجات تقرير اسماء الناس اللي ممكن يكونون اه شركاء او ابطال دا ما تضمن في الوثيقة اه تضمن لكن -

01:55:13

آآ هي مخرجات آآ يعني ضمن مخرج آآ الرئيسي يعني فوائد يعني اللي اقصد فيه ان هذه الزيارة يعني الوثيقة هذى المادة المعرفية
اللي قد شفتها صدرتها ككتب اه يعني هذى ايضا مخرج - 01:55:37

لنا صيغة اصبحت قابلة للجمهور. هم. زين؟ الى اخره.انا سعيد والله باللقاء ويعني اه وسعيد اللي اي اه من رغب التواصل في
هالمجال وهم ان احنا نستثمر بالذات في هالرحلات يعني الجميلة - 01:55:57

الى الرحلات المعرفية وقتنا قدر المستطاع التنفيذ. يعني آآ ديننا وبلدنا ومجتمعنا بكل ما نستطيع. شكرنا لك ابو بدر فريقك ولهذه
يعني اه البوتوكاست اللي يعني خلى الواحد يتحدث عن جانب وجهة نظرى انا اراه مهم جدا. الله يعطيك العافية - 01:56:17

شكرا محمد هذه الحلقة برعاية مؤسسة عبدالرحمن بن صالح الراجحي وعائلته الخيرية - 01:56:37