

٨) إنضاج المشاريع | مع م. موسى الموسى و أ. ياسر الحزيمي | بودكاست تدوينة | الحلقة الثامنة

ياسر الحزيمي

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى اله وصحبه اجمعين. حياك الله ابو محمد مرة اخرى. يا هلا وسهلا فيك ابو بدر وسعيد بتجديد اللقاء معك - [00:00:00](#)

الله يعطيك العافية اللي في البال انه ابغى اه اتطرح معك موضوع المشاريع والمشروع الناجح وغيره. مهم. اه لكنك فضلت اه اطلاق لفظة الانضاج نتحدث عن الانضاج ودي بس نحرر المصطلح ابتداء عشان احنا ندخل في جو وقالب هذه الفكرة ما هو الانضاج -

[00:00:14](#)

كنا نتحدث يعني قبل قرابة الاربعطعشر سنة عن يعني داخل يعني العمل عن اه المشاريع والمبادرات وش الخطوة اللي تحتاجها حتى يعني اه تنجح وجدنا ان في خطوة مهمة دائما مفقودة تجعلنا يعني - [00:00:39](#)

مم عدم العناية بها وعدم انها اه نطبقها ما يعني يصل مشروع لبر اه الامان ويترجم بشكل اه يعني آآ صحيح وناجح وصحي زين على ارض الواقع اللي هو زين اه - [00:01:07](#)

خطوة سمينها اه الانضاج. الخطوة هذي سمينها اه الانضاج وهالخطوة اللي سمينها الانضاج هي حيجت ايضا ناتج اه تجربة انا واحد الاحبة وكان سابق فيها وانا كنت طبقتها بطريقة اقل من المستوى اللي هو طبقه آآ تسمى فريق - [00:01:33](#)

ثلاثين يوم او فريق الستين يوم او فريق المية وعشرين يوم وازافة ولمسة منه الشيخ سعد مهنا الله يوفقه. كانت جدا اه مميزة استلهمنا انا وهو في نقاش مغرم المغارات فكرة الانضاج اللي ابحر فيها فريق العمل جميعا - [00:02:00](#)

في انجاحها وانتشرت على مستوى اه اه القطاع واصبح يطبقها كل اه تقريبا اه الكيانات. اللي هو انضاج المشاريع والمبادرات قبل اه انطلاقتها. هذا يعني كمدخل تعريفي اه اه او وصفي للانضاج. وهو يعني نقدر نقول انه عملية اه يعني اه مخططة ليست تلقائية -

[00:02:24](#)

الحقيقة الانضاج هو عملية مخططة فيها عدد من العمليات اللي بنمر بها يعني ونطرحها بشكل قد لا يكون تفصيل بقدر ما هو يبرز اهميتها ودورها بشكل اه كبير. يجمع ما بين جانبين مهمين - [00:02:53](#)

جانبين مهمين في الانضاج. جانب الجدوى ما يسمى بدراسة الجدوى البوصلة اللي تسمى خارطة او نسميها خارطة الطريق لانه كثير يسأل هل الانضاج دراسة جدوى؟ الحقيقة الانضاج ليست دراسة الجدوى - [00:03:12](#)

بل قد لا افاجئك ان دراسة الجدوى في الانضاج هي ليست الاولوية. كون ان اصلا القطاع وانا اتكلم عن منظاج المشاريع غير ربحية والمبادرات غير اه الربحية اللي في القطاع غير ربحي ان هذه المبادرات والمشاريع اه اه في قطاع لا زال الاساسيات - [00:03:33](#)

ما هي متكاملة آآ فيه والنسيج ليس مكتمل في القطاع. فاي مبادرة ومشروع ما دام معالمه هو مشروع نافع وفي احتياج في الغالب الجدوى فيه مرتفعة وبذل الجهود في دراسة الجدوى ليست ذات عائد كبير مهم بس مي بعائد كبير - [00:03:56](#)

طيب وين العائد الكبير فيه؟ العائد الكبير ان احنا بنبي ونلزم خارطة طريق للنجاح ان تكون البوصلة واضحة موب لازم تكون حادة لكن عالقل واضح وعارفين وين خارطة الطريق يعني الانضاج يكون قبل بدء المشروع؟ قولوا واحدا قبل بدء المشروع وقبل ان ان

[00:04:20](#) انطق مسمار واحد. اذا انضاج ماذا -

انضاج المبادرة نفسها. هم سبها من كل فوري. في الاربع اتجاهات كلها. وين تنضج؟ عادة تنضج التجارب في المبادرات تنضج بعد التجربة الاولى. نعم. يعني فيه خسائر في ضحايا اه انت تقول لا لا لا ليش احنا نسوي هذا الهدر؟ نسوي انضاج قبل الدخول في هذه - [00:04:49](#)

وين وين ممكن يعني على ارض النظرية على ارض جمع المعلومات جميل اه عادة المشاريع اه يعني تنضج اه اه زي ما تفضلت وقت التطبيق. مم وان كنت اري ان المشاريع - [00:05:15](#)

التي تستحق الانضاج انها آآ يعني تنضج آآ قبل زين آآ ذلك وهذا الفعل المعتاد ليس فعل صحي. هم. ولا سليم ويهدر الموارد. صحيح ممكن تقول لي يا ابو محمد الحين اقول لك - [00:05:39](#)

انت اصلا تقول لي سوي انضاج وفي تكاليف وموارد. مم. انا اقول لك التكاليف والموارد بنعيدها واكثر. وبعطيك قصص وايضا الجهود بنلمس ثمرتها من المرحلة الاولى حتى من اه مرحلة انطلاق المشروع - [00:06:01](#)

آآ المبادرة يعني آآ اللي ندعيه ان الانضاج اه هو واحد من الهدر اللي ممكن اه يحدث اه بنلمس من من من تجربة انه بالعكس هو يوفر لكنه مو بعلى المدى القصير. على المدى اه البعيد يوفر اه تكاليف - [00:06:22](#)

بل تكاليف باهظة وبناخذ امثلة يعني اه في رحلتنا. بل ممكن نطرحها الان حتى نعزز الحماس الانضاج واحد من المبادرات اللي الان منتشرة بشكل كبير جدا ولعلك يعني تسميحي عذرا قد لا اذكر امثلة المبادرة - [00:06:48](#)

بمسميات الانضاج انا انا على الاقل يعني عشت تجربة تطبيقه اكثر يمكن من ثلاثين اربعين مرة رحلة اه كتطبيق اه خلال بس السنتين اللي مضت الان يمكن ست اه اه او اكثر من ذلك انضاجات لا يمكن اكثر - [00:07:08](#)

من ذلك حول العشر انضاجات عشت رحلتها اه مع عدة اه كيانات وحدة من التجربة لاحدى الكيانات الان اصبحت كيان كبير جدا وعظيم واثره عظيم جدا اه خل اعطيك مثالين في نفس هذا التجربة - [00:07:28](#)

المثال الاول كان الهدف الاول تقليل تكاليف التشغيلية لهذا الكيان وكان الهدف الثاني زين ايجاد المنصة المناسبة له خلال رحلة التجهيز وهذا وهذا الكيان تحديدا جمع ما بين الانضاج والتطبيق التجريبي - [00:07:48](#)

جمع ما بين الانضاج في البداية والتطبيق التجريبي كان يعقد عدد من الورش عدد كبيرة جدا من اه واحدة من الورش كانت ورشة تقنية. ذكر احد او صاحب الشغف في هذا المشروع وبطل هذا المشروع انه - [00:08:19](#)

اه تجهيز تقني مكلف ويبيغى يجيبه من وين ممكن يجيبه وكان تكلفته فوق المئة وشوي الف اعتقد او بين الثمانين للمئة الف اذكر تكلفته فقال له احد المتخصصين اه لا لا ترى الحين في قطعة نزلت - [00:08:42](#)

في احد الجهات السعودية هنا قيمتها الف ريال. اه تكفيك عن التجهيز هذا كله. هم كم وفرنا يمكن اكثر من ثمانين الف ريال من معلومة واحدة في جزء من ورشة - [00:09:03](#)

وفرت ثمانين الف ريال وهذا كائن مع ان هذا خبير تقني صاحب الشغف وعنده اطلاع عظيم زين ومع ذلك ما كان يعلم ان هذا التجهيز وهذا المتطلب التقني لا اصبح له بديل بقيمة اقل بكثير من المبلغ - [00:09:19](#)

واعلى جودة زين ومبلغها اقل بواحد يعني بتسعة وتسعين في المئة. طيب بالف تجهيز. ودي هم. اكبر هذا المشهد. يعني لولا الله ثم هذه الجلسة. اي. اللي هي تعتبر احد خطوات او مراحل او الانضاج. الانضاج - [00:09:39](#)

لكان هناك مبلغ مئة الف سيدخل في اه حسابات الميزانية المقدرة لهذا المشروع. ثم سننطلق بناء على هذا التصور لا وكان سيصرف في هالتجهيز واحيانا ما يمكن يصرف. محمد احيانا لما ندخل نبدأ نبدأ في التجربة نكتشف هذي القطعة اللي بالف - [00:09:59](#)

مسلا. اي نعم. طيب والتسعة وتسعين الف اللي كنا راصدينها وتلخبطت علينا الميزانية ووفرنا طيب انت وفرت بس انت اخطأت اصلا في التقدير من البداية. اه صحيح لكن اصلا انت لا زلت في رحلة الانضاج. حتى في بدء المشروع. اي وما بعد حتى سويت ميزانية.

اجل ما بعد فهمت الانضاج. ايه. انا شخصا. ما ادري والله. اي نعم. ما هو الانضاج - [00:10:20](#)

قبل بدء رحلة المشروع. طب ما هو المشروع؟ حتى قبل ايا كان المشروع. المبادرة. لنفرض يعني انشاء منصة او انشاء اه مسار او اه

انشاء اه يعني اه مبادرة تخدم احتياج - 00:10:40

في المجتمع الان احنا انا اتصلت عليك يا محمد احنا ناويين وكونا وزينا وان شاء الله كذا ونطلع تصاريحها وبنزين وبنشوف ميزانية تشغيل لا انت تقدمت كثير. كثير. ايه وين ارجع؟ لا قبل. وين؟ الفكرة بس - 00:11:00

مرة من الفكرة. الفكرة. تحرير الفكرة. تحرير فكرة. ماذا استفيد من تحرير الفكرة؟ طبعاً اه عادة ما يقدم على الانضاج ويدفع الا لما يكون في جهات اه ستتحمّل اه جزء من اه اه فاتورة الانضاج او كامل فاتورة - 00:11:17

الانضاج. وقديما كانت الفاتورة عالية قليلاً. الان انخفضت بشكل كبير بعد اه كوفيد ناينتتين اه بشكل كبير جداً على فكرة. لان الاتصال والتواصل والحصول على المعرفة اصبح ايسر بكثير. والجميع يجيده. اول مو بالجميع يجيده. صح صح. الجميع اضطر له. ايه -

00:11:37

محمد خذني بحلمك. نعم لو اردنا ان نعرف الانضاج في كلمة هو عملية ماذا مثلاً؟ يعني الانضاج بالضبط يعني مدري آ بسطه لي اكثر طيب الانضاج لو اخذناه بتبسيط زي على طلبك يا ابو بدر هو - 00:11:57

يعني خل ناخذاه بتعريفه يعني على مستوى العملي البسيط الحياتي. هم. اللي هو انضاج الاكل زين انت في انضاج الاكل انت يعني تدرب نفسك بالمقادير في الطبخة زين وتضعها بالمستوى الحرارة المناسب وتممرها بالمراحل المناسبة حتى تصبح ايش؟ جاهزة وناضجة - 00:12:16

للاكل. هذه المقادير وفترة الطبخ. وفترة انت ما تمتلكها. كنت سابقاً بدال ما تدخل في الصح والخطأ ومرة يحترق الرز ومرة الاكل

يطلع مالح وما يطلع ني ما ما نضج انت - 00:12:47

تعرف من المعلومات من اصحابها قبل ان تبادر الى هالطبخة حتى تنضجها وتصبح يعني اه اه يعني جاهزة قابلة ان الناس يستفيدون اه منها الانضباط قريب منها. انت تبغى تقيس - 00:13:07

قبل لا تغيس تعرف المكان اللي بتطب فيه هذا وتغيص فيه كم عمقه؟ كم مساحته؟ كم كم تحتاج من الاكسجين قبل تنزل؟ اه تبغى اسطوانة اسطوانتين؟ اه هل عندك قدرة تنزل - 00:13:29

كامل مسافة ذا ولا هي توزعها مراحل اه ايضاً تعرف هل انت بلحالك يحتاج ولا تحتاج هل المكان هذا عشان توصل له عشان تقيس فيه يكفيك قارب صغير ولا لازم باخرة - 00:13:44

لانه مكان اه صعب. هذي المعلومات ماذا يفعل الناس اجل؟ اه الناس فقط تدرس جدول المشروع؟ اه الناس سابقاً اه تبدأ عادة لجانب الفعل قبل الفكر. مهم وبحيث انها تقطع في الفعل وتتجه الى الصح والخطأ تدخل - 00:14:02

اكثر من باب وتلقى باب مغلق ثم تطلع وتدخل الباب الثاني ثم تلقى بايين قدام ما تدري يمين ولا يسار وهكذا وممكن تكون دخلت متاهة ويقعدون لهم سنتين هناك وبعدين يكتشفونهم في متاهة ويطلعون لا الانضاج قبل. يزيل هذا يزيل الغبش هذا كله في الغالب -

00:14:28

المنضاج يجعلك تتصور مشروعك كأنه امامك. مم وهو مبني على تعزيز اه وتمتين السيناريو للمشروع قبل ان ينطلق يعني ابو محمد قاعد تكتب سيناريو والمشروع يعني غلط اني مثلاً تحمست اطلع سجل تجاري استأجر يلا شلون شو بنسوي؟ عندي فكرة بسيطة غير

محيرة - 00:14:48

ثم اكتشف بعدين لا الافضل اني ما سويت كذا بعدين اه قفل المحل اه الغي السجل اه هذي الممارسات اللي كثير ما نراها هي تفتقد

بعد توفيق الله سبحانه وتعالى اولاً واخراً - 00:15:18

الى مرحلة قبلها وهي مرحلة الانضاج صحيح طيب ايش اهمية الانضاج اهم شيء في المشروع ان يولد المشروع واقفاً. يا سلام. انك يعني المشروع زين في الغالب لما يجي يولد بدون انضاج يمر بمرحلة الولادة - 00:15:33

ويحبو والولادة وبعدين الحضانة ويحبو وبعدين يبدأ يوقف زين المشاريع اللي ولدت بشكل تلقائي آ في الغالب تتعطل في المراحل

الاولى هذي يمكن يموتوا وهو جنين او ما تكون الولادة صحيحة - 00:15:56

وممكن يموت وهو آآ يعني لا زال في المهد ما بعد حتى قبل ان يحبوا الانضاج ميزة ان هذي المراحل كلها صحيح يمر بها لكن يمر بشكل يعني يعني مرسوم بشكل جيد بعد توفيق الله - [00:16:18](#)

ويولد المشروع من الانضاج وخاصة اذا اجتمع مع الانضاج ايضا حضانة يوجد واقف. مم. يولد قادر انه يسير ويستدام. طيب نجيبها بالعكس. نعم. لو قلنا عرف انه يا ابو محمد فظلا لا امرا ما هو المشروع الناجح - [00:16:41](#)

ما هي اخطر مراحل المشروع؟ اها آآ هل تأخر المشروع يعتبر اه فشل هل البدء المباشر او انطلقنا هل هذا مؤشر جيد اصلا؟ هذي مجموعة من الاسئلة تقودنا الى لماذا لماذا الانضاج مهم؟ تعريف المشروع اخطر مراحل المشروع - [00:17:03](#)
هل تأخر المشروع او التبكير بالمشروع يفضي الى ماذا؟ شف المشروع الناجح عادة يقال فيه انه لازم يجتمع فيه احتياج وجدوى واستدامة انا من وجهة نظري ان الكلام هذا صحيح - [00:17:27](#)

لكن يسبقه شيء قبل يسبقه ان يكون يعني مع المكونات الثلاثة اللي ذكرناها احتياج وجدوى واستدامة خارطة طريق بوصلة

للمشروع كل ما ذكرناه يعني ممكن يكون متحقق عند اصحاب الشغف - [00:17:45](#)

توقع آآ يعني مبكر لكن لما نقول له طيب عطني خارطة الطريق هنا بيتوقف وكل اصحاب المبادرات الجديدة والشغف لما نقول له عطني خارطة طريقك ما تجد عنده الاستعداد - [00:18:15](#)

والعمق الكافي زين والقياس الكافي قبل ان يغيص مستعجل متحمس. متحمس ولذلك يروح لمرحلة الفعل قبل الفكر. مم وهذا الترتيب احنا للأسف بعض الاحيان نحبه بشكل جيد وعندنا مفضل اه بشكل لكن تسلسليا على المدى البعيد - [00:18:35](#)
حتى لو نجح ما هو بكلك لك تعرف احد من الايرباكات بس هي ليست لها علاقة بالانضاج انك لما تيجي توثق تجربتك وتبغى تنقله انت فقدت كثير من المعلومات اه عملية البدء هذي المرتبة ما تجعل واحد اصلا يوثق ولا يعرف وين هو رايع واين يقف الان -

[00:18:57](#)

وبالتالي حتى لو نجح هو غير قادر آآ على توثيق هذه التجربة وبالتالي قد اه يقع في نفس الاخطاء مستقبلا لانه مر بهذه التجربة مرورا غير واعى. اه صحيح احنا زي ما قلت لك واؤكد عليه ان ان الانسان لما - [00:19:18](#)

اه اه يستطيع يوثق بكل اريحية. فايضا يساهم في انطاج غيره مستقبلا يعني حتى الفائدة ما تعود عليه لوحده فقط. يعني الان اذا انضج هو متن مشروعه. ظمنا انه سيوثقها بشكل صحيح. باذن الله سينجح - [00:19:35](#)

ايضا اه مشروعة. هو ايضا مدخل لمشاريع قادمة. سواء كانت على نفس المستوى او مرحلة متقدمة من مشاريع قادمة على نفس المجال هو مدخل لها. يعني الانضاج عملية تنابعة لانجاح مشاريع حتى اخرى ليس مشروعه فقط - [00:19:55](#)

وش اخطر مرحلة في هي ممكن نقول في محطتين في المشاريع. تذكر في رحلة حياة المشاريع جدا خطيرة. المرحلة الاولى المرحلة الفكرة وبدء ظهور ملامحها قبل انها تروح لموضوع الانضاج او حتى يكون بدأ فيها الانضاج. هنا في مرحلة - [00:20:15](#)
خطيرة جدا قليل ينتبه لها. لما ننقلها من اروقة الفريق الى اروقة الاعلام هذه مرحلة نبدأ نسولف عنها. يعني نسولف عنها بس بصوت مسموع اكثر مما ينبغي. اها هذي يقولون دايم مرحلة اه اذا دخلت والتقطها الاعلام والتقاء الاعلام شغوف ودخلت يعني الزخم -

[00:20:39](#)

الاعلامي وعندك فريق عندك قلة خبرة وانشغلوا بالاطواء زين على مشروعاتهم الحقيقي في الغالب هنا المشروع يرتكز ويمكن ما يتكمل ونشغل بالفقاعات والبالونات والتصفيق حفلات الانطلاق زين؟ وهي اخر عندنا بالمبادرة والمشروع - [00:21:08](#)

المرحلة الثانية اللي ايضا تموت فيها المشاريع هذي المرحلة اللي قلناها اللي قبل تلتبق فيها المشاريع ويمكن تموت بس في مرحلة كثير يموت فيها المشاريع اللي هي مرحلة وقت الانضاج المبدي - [00:21:40](#)

وقت الفكرة بدت تتخمر بس تخوف كبير انها تنجح ولا ما تنجح صحيحة ولا ميب صحيحة واقدم رجل واخر رجلين هذي غالبا وهي ذي مرحلة موت المشاريع ليش؟ لانه هو جاهز للموت يكون. متقبل اي واحد يدفه يقول له لا المشروع مو بناجح. يقول ايه خلاص ما

وحنا ندور فكرة غيرها. طيب موب بهذا - [00:21:59](#)

النابع من عدم اكمال آآ وضوح الفكرة اليس افضل يا ابو محمد من ان ابدأ وافشل لا شك وقد يكون قراره صحيح. مم. لكن هي

مرحلة موت موت صحيح موت مو بصحيح - [00:22:26](#)

هذي نحتاج ان احنا نبحتة. زين؟ اه هذي المرحلة دائما مخيفة في الغالب المبادرون تموت مشاريعهم هنا المشاريع اللي صحيح من حقها انها تموت لانها افكار غير منطقية قد تكون او في غير وقتها او في غير مكانها - [00:22:39](#)

او في مشاريع تموت وهي اللي ما تستحق تموت. هي قابلة ان تعيش وتتنفس وتصبح حيتان وعمالة هذه المشاريع زين كثير ما تموت حتى هنا زين بل بل بعض الاحيان الغريب ان تموت مشاريعها اللي قابلة تكون حماة حيتان وعمالقة اكثر من المشاريع اللي هي لا آآ هي حالمة اكثر - [00:22:59](#)

في في هذه اه المرحلة. ميزة الانضاج اذا تم بصحيح يعالج هذه المرحلة ليه؟ لان حوله بعد توفيق الله خبراء في اه اه حلقات نقاش تتم في ورش اه اه في معززين في - [00:23:24](#)

بداية صناعة سيناريو ووضع ملامح المشروع قبل ان يولد وقاعد يشوف الحوت والعملاق قبل ان ان يولد فبالتالي التخوف ان يفشل يخف بشكل كبير. وايضا تبرز لنا معلم وفائدة بناخذها قدام يا ابو بدوي بس ما يمنع اني اقولها الان - [00:23:44](#)

واحد من فوائد الانضاج اللي انا احرص عليها زين بشكل كبير ومهمة بالذات مع البطل ان اصبح امام الآخرين وبالتالي تراجع عن فكرته او الفكرة اللي تبناها وعن مبادرته ورجع في التزام اجتماع لا يصبح فيه التزام - [00:24:10](#)

شخصي واجتماعي اكون او لا اكون. هم. منعطف وهذي وهذي ابرز نتائج الانضاج كفوائد نبي نشوفها بعدين. طيب الانضاج معناها اني كونت فرق عمل استشرت ناس جلست مع خبراء زرت كيانات استفدت من الحلقة الماضية عن نقل التجارب رحت نقلت شفت تعلمت - [00:24:37](#)

هذا كله يحملني مسؤولية الاستمرار ويحملك التأخر والتأخر ايضا اي في ناس ايش صار عليك يرسلون بديت ما بديت ايه في التزام صراحة نعم طيب وضوح الفكرة ابتكرت ان عدم وضوح الفكرة المشاريع - [00:25:01](#)

مممكن يكون يعني آآ يعني خلنا نقول عقار سام لها لماذا عدم وضوح الفكرة عادة يكون ما هي اسباب عدم وضوح افكار المشاريع وما الذي يترتب على مشروع غير واضح - [00:25:18](#)

طيب عدم العناية بوضوح الفكرة ان احنا آآ مجتمع بشكل كبير اه يجذبنا ويسحرنا التطبيق اكثر من التنظير فمعنا يعني نزهد بالمعرفة في البداية التطبيق جاذب لنا بشكل كبير وخاصة مع توافر الموارد والممكنات - [00:25:32](#)

زين بدون حتى بعض الاحيان نرشدنا بالشكل الصحيح عند يعني اه قاعدة كبيرة من الممكنات يحتاجها ولا ما يحتاجها. قاعدة كبيرة من الموارد يحتاجها ولا ما يحتاجها؟ تسهيلات تسهيلات من الحكومة وغيرها والجهات والصناديق المشجعين البعيدين - [00:25:59](#)

الجمهور زين اللي ما غير بعض الاحيان يكون يعني واعى المطلوب وايضا قل الخبرة عند المبادر والشغوف وخاصة تكثر المواهب في البلد البلد كل ما كان يعني بيئة صحراوية تكثر فيه سمت المواهب والقيادة بشكل كبير مشروع ناجح - [00:26:24](#)

طبعا احنا عندنا جانب اه يعني المحاكاة بشكل كبير فهذي كلها تدفعنا دائما ان احنا نتجه للتطبيق وهذا الانطلاق للتطبيق تجاوز مرحلة التنظير والانضاج ودائما التنظير عندنا متهم وبراءته صعبة - [00:26:54](#)

مرة صعبة يعني دائما لان احنا متحسين فيه لان احنا ينطبق على التنظيف حنا عندنا للأسف كما ينطبق على القاعدة دائما اقولها ينطبق عليها دائما نستخدمه مثل آآ جونا. شديد الشتاء شديد الحرارة صيفا. يعني اما ان احنا ما ننظر - [00:27:20](#)

او ننظم حتى لا ننتهي من التنظيم. وكلاهما سلمي على فكرة. هل الانضاج نفس الفكرة ابو محمد الانضاج اذا ان شاء الله تقدمنا في الحديث في حلقتنا اليوم - [00:27:40](#)

اسمع كيف تساعد محدداته انه يكون له خط نهاية هذا مهم. بعض الناس يقول لي انضاج يكسرون مجاديفي. انا جاي متحمس وكذا وكسروا مجاديفي. طيب وليش ما ينظر ان الانضاج يزيد مجاديفه - [00:27:53](#)

ليش ما ينظر؟ انه بدال ما كان عنده مجدفين اصبح عنده ستة وثمانية وعشرة بل اصبح عنده جربت على فكرة. ممكن يغير سفير.

اقود ناس في التجديف. فكان عندي برنامج تدريبي في اه شمال اه انجلترا - 00:28:09

جربت اقود الناس واحدة من التطبيقات. زين؟ ان احنا نجدف في النهار. ايه زين فكنت جربت اني اكون جزاهم الله خير محسنين

الظن فيني فحطوني قائد للمركب. هم. فجربت كيف تقود ناس يجدفون - 00:28:27

زين مختلف تماما لما يكون واحد يجدف مختلف تماما لما يكون الناس يجدفون ومختلف تماما لما يكون ناس يجدفون واحد ومعهم

قائد كيف متى اخليهم يسوعون؟ متى يبطون؟ يتجهون للاتجاه الصحيح؟ يبحث النقطة اللي بعدها وهم منشغلين في التجديف

لنقطة الحالية. اه متى - 00:28:44

يلفون متى يداورون وكيف يدورون بشكل اسرع هو اللي وجههم. هم فميزة الانضاج ان ايضا يصنع لك قائد بعض الاحيان تجدك قائد

يساعدك انت كشغوف كمبادر وقد تكون قليل خبرة - 00:29:06

زين ان يزيد عدد مجاديفك ويوجهك فيما انت منشغل داخل الصندوق. هذا لذلك السؤال اللي سألته قبل قليل ويمكنني نسيت اجاوبه

هل التأخر يعني الفشل التأخر اللي يكون بشكل مدروس - 00:29:26

قد يكون فرصة فرصة لانطلاقة عظيمة. هم. فرصة لانطلاقة عظيمة بشكل اه اه كبير هل يكون من نتائج الانضاج ممكن تكون من

النتائج لا تبدأ بهالمشروع نتائج الانضاج حصلت. هم. حصلت سبق اه سويانا اه انضاج واكتشفنا ان المشروع والجهة الشريكة في

المشروع غير مناسبة - 00:29:47

عطشنا للانضاج يا ابو محمد كيف نطبقه؟ متى نبدأ به؟ وكثير وكثير انضاجات عدال على المقاطعة كثير انضاجات تمت زين وتغيرت

خلال مراحل الانضاج الفكرة خل نقول بالاصح يعني انضجت الفكرة وهذبت وحتى يمكن تغير مسمائها - 00:30:17

وصلتها الواسعة. زين؟ ازدادت يعني حدة في الاتجاه بحيث اصبحت من فكرة حاملة الى مشروع واقع نرسم سيناريو. نعم.

خطوات. الان انا جيت وعندي فكرة يا ابو محمد اريد ان انشئ منصة. هم. لصناعة المحتوى القيمي - 00:30:44

عندي فكرة اي نعم اه ازعم انها واضحة. ايه. وعندي شغف تجاههم وحماسة عالية يعني اه جمعت شوي معلومات اه شعرت بجدواها.

جميل. عارف وين انا رايع هل هذه المعطيات كافية؟ اني انطلق - 00:31:07

اذا لا اذا ما الذي ينقصني من حيث الانضاج وكيف ابدأ خطوة بخطوة في عملية الانذار؟ يعني من وجهة نظري اللي قد يكون ينقصك

من حيث يعني الانضاج. انت قلت لي عدد من المدخلات والمعطيات - 00:31:26

قبل قليل احنا نجى ونطبقه على يعني او او اركان الانضاج. اذا حققناها نقول توكل على الله ونحاول نحققها بالعمق الكافي هي اركان

رئيسية حاول تحققها. تفضل مثل يعني خله باخذ ابسالك - 00:31:40

انت الان مشروعك وفكرتك لها مستفيد تعرف مستفيدك؟ اذا ما كنت تعرف مستفيدك لازم من خلال الانضاج نعرف مستفيدك طيب

يوم عرفة مستفيدك هل سمعت منه هل استمعت لمستفيدك بالشكل الكافي؟ انا كنت اناقش - 00:32:04

اه قبل يمكن اسبوع اه مبادرة من المبادرات في احد مناطق المملكة وعندي الوثيقة موجودة قدامي المستفيد من موجود تماما. هم.

فقالوا لي اه ما استمعنا له. ما استمعنا من مستفيد. تعرف ايش ييه - 00:32:24

هذا جزء من الاجابة وان كان ما متى ما كانوا متحمسين لها. قالوا المستفيد صعب الوصول له. هم. قالوا ليش؟ قال لان لم نوصل

بالطريقة الفلانية قلت انتم يعني لقل اطلعك وايضا موجود داخل الصندوق افترضت ان المستفيد صعب خلني اسلم لك وافترضت

انك - 00:32:42

ما تقدر توصل الا بالطريقة. طيب خل انا بعطيكم ثمان عشر طرق انا كخبير ممكن تصلها للمستفيد. هل لي انا ساسلم معك انه

صعب؟ واعطيتهم ثمان او عشر افكار من اللي ممكن تصل للمستفيد - 00:33:02

قلت لهم طيب ابي اعطيكم شي انا بصنف لكم المستفيد الحين مستوى الاثر منه وصنفت لهم المستفيد الخاص بمبادرتهم صنفنا

المستفيد وكن بعد ما صنفنا المستفيد انا صنفتهم المستفيد واعى ومهم مستفيد غير واعى مستفيد كان يعني وفق - 00:33:16

كل مشروع له مستفيدين ولا حتى له تصنيفاته هذا التصنيف لما صنفنا كل مستفيد وكيف نتعاطى مع كل مستفيد طلعت افكاره

منهم اكثر مني. يعني هذي الجلسة كانت لذعة انضاج - 00:33:39

احسنت. هم. زين؟ طيب ركن كامل ولا قبلوا عليه ايها المستفيد هل هل هذا الركن يكتفى بالاجابة فيه بنعم او لا؟ ممكن اقول لك ايه سألت المستفيد بس انا كيف سألته لازم يكون في تغذية ها وفيه وفيه تحليل - 00:33:52

زين وفي توصيات. تمام. طيب التعاطي مع اه اه المستفيد. هذا ركن؟ ركن اللي هو المستفيد. الركن الثاني الصوت السماع الخبير سماع الخبير. اها. وهذا ركن مهم جدا انك تستمع لصوت الخبير - 00:34:10

وتستمع له بشكل وتستخدم اه اه بعد اذنك في هذا الركن واللي بعده الخطوات اللي قلناها في حلقة من الحلقات اللي الاستكشاف. مم لا تستمع له بشكل تلقائي ومبسط غير مستعد للخبير - 00:34:33

او غير للركن الثالث مستعد للجهة ايه الثانية والثالثة تستمع لهم وبنفس الخطوات اللي اخذناها في حلقة سابقة. الجهة جهة مشابهة جهة مشابهة مماثلة مم زين؟ او عندها جزء من النجاح وهذه ذكرناها في احدى اللقاءات وفي لقاء اخر كان مسماه - 00:34:51

الزيارات الاستكشافية يروح شلون يسألهم؟ كيف يستعد لهم؟ كل هذا لازم يسويه هذا الركن الثالث. هذا الركن الثاني والثالث. الركن الثاني قلنا السماع من الخبير. الركن الثالث السماع من الجهات. من ذات العلاقة. الجهات ذات - 00:35:15

ركن الرابع اللي هو منظومة تلاقح الافكار مجموعات التركيز ما شاء الله عليك وكيف تأدي وفيها خطوات وللازم يقوم بها بشكل مهني. ويفرق ما بين مجموعات التركيز والورش ترى نخلط كثير اوه - 00:35:32

مسارين مختلفات ما بين مجموعة التركيز وما بين الورشة. الورشة عادة للغرف ما لدى الاخرين. بشكل مبسط. كم جدا وليست لتحكيم الورش من الخطأ بعض الاحيان اذا استخدمناها للتحكيم والتصويت - 00:35:51

يعني الا من باب بس كمدخل ناخذها ولكن ليست حسم كتفضيلات ممكن اقبلها لكنه ما تكون للحسم. الحسم دايم في مجموعات التركيز عبر محددات عبر اي مدرسة مدرسة مدارس التحكيم اللي تبغها وحدة من مدارس التحكيم مجموعات التركيز - 00:36:13

زين في طبعا شيء اعمق من مجموعات التركيز لكن مو مجال حديث اليوم للادوات وتقسيم هذه الادوات يعني مثلا في الورش لي قاعدة كنت اقولها قبل اكثر من خمسطعشر سنة - 00:36:34

يا جماعة صاحب المبادرة صاحب الفكرة لا يدير اي مجموعة اي ورشة عمل. ما يدير اي ورشة عمل ولا مجموعة تركيز انت يسر وكان حتى عارضني بعض الاحبة وبدون ذكر اسمائهم احدهم عارضني بشدة. كان الكلام في عام الفين وثمانية - 00:36:50

وراح سبحان الله في احد مناطق المملكة وحضر ورشة عمل وكان يديرها صاحب الشغف وشاف كيف تتحول وكيف يتمترس صاحب الشغف لافكاره ومبادئه مقاومة. مم. انا انا صحيح اني مدير الورشة لكن في الاخير ما ابغى احد ينتقد ما تجي. مم. ولا - 00:37:07

ايضا في نفس الوقت وقليل اللي عنده اللياقة انه يسمع انتقادات مبكرة بس لحظة هنا مرة مهمة في رحلة الانضاج لا تعامل فكرتك اللي ما بعد تحولت مشروع كأنها ولدك. ما تبغى احد يؤذي ولا يتكلم عليه ولا بعض الناس يجي بحماسة شديدة - 00:37:31

لدرجة ان احنا احيانا في جلسات الانضاج نقول خلاص يعني من شدة مقاومته او شدة حساسيته تجاه النقد نقول اه يعني كانه يلقتنا ماذا يريد. اه في في محطات الانضاج. انا انا ما عندي مشكلة اني اعاملها كولد. بالعكس بعض الاحيان افرح ان هذا ما -

00:37:52

كما يقول الاجانب ان هذا مولودي لكن في محطات زين اللي لياقتي فيها وغالبا لياقات تضعف في منطقة تلاقح الافكار زين المفترض ان لا يكون هو في الواجهة في ذيك اللحظة - 00:38:10

بالذات هالمنطقة صاحب الشغف ماشي في الواجهة. يطلع موب يطلع زين يسلم الدركسون لغيره كما يقال بالعامية يعني وين دركسون في في منطقة تلاقح الافكار؟ يسلم بالنسبة لقيادة الورشة. تحليل الورشة. تقرير الورشة. ما ما - 00:38:28

وحتى مجموعة التركيز وحتى كله الوثيقة كلها ما ما يسلمها اه لحد في منطقة تلاقح اه الافكار. طيب خلنا ترى انت سألت سؤال ودي اكمله عشان يستفيد الاخوة والاخوات المستمعين والمشاهدين - 00:38:48

اه الفرق ما بين مجموعة التركيز ان الورشة زي ما قلنا منطقة غرف وما يقودها المفروض صاحب المهز. مجموعة التركيز قد اقبل مع

انه قد يستغرب مني ذلك اني اقودها صاحب لكن هو اصبح اكثر نضجا. بل - 00:39:07

في اوقات افضل من هو يقودها. بس تحتاج وعي شوي حسب وعي الرجل ايه ايه يعني لانه يكون هو ضحله الصح بشكل كبير ويحتاج من يدافع عن هذا الصح يا سلام - 00:39:25

في هالمنطقة قد نحتاج بس موب دايم مجموعة التركيز هي للحسم عادة احنا طلع خلال رحلة الانضاج عندنا فكرة فكرتين اتجاه اتجاهين تفضيلين او او ايا كان نبغى نحسم يعني - 00:39:39

نقول في ورش العمل مخرجها افكار مجموعات تركيز مخرجها قرارات تقريبا ومنعطفات ولذلك قد تسألني يا ابو اه بدر متى تكون مجموعات التركيز؟ انا اقول لك اي انضاج في الغالب ما يقل عن ورشة عمل وعن مجموعتين تركيز. هذا الحد الادنى. مجموعتين؟ تركيز - 00:39:55

هذا الحد الادنى قد يزيد عدد الورش ومجموعات التركيز ما اظنها تزيد كثير طيب في الحد الادنى هذا يا ابو محمد لو تسألني وين مواقعها؟ اقول لك مجموعة التركيز تكون - 00:40:19

بعد تكوين الفريق لازم نسوي مجموعة تركيز عشان حدد ما هي خطة الانضاج عشان ما تسيح وعشان ما ندخل اه في فريق غير مناسب في مجموعة التركيز تحكم هذا الشيء. وما ندخل في خطة مبالغ فيها او مضغوط - 00:40:33

بشكل غير صحي وغير مناسب وغير سليم فهنا تبدأ تتضح يعني آآ ان طلعنا على الاقل بخطة انضاج منضجة ان صحت العبارة خطة انضاج منضجة عبر مجموعة التركيز هذي فيها تفاصيل كبيرة جدا لان - 00:40:52

كتابة اهداف الانضاج نفسه انا مسوي له حتى يعني مدرسة معينة كيف تكتب؟ لانه حصل فيه خلط موب بسيط وهنا بفاجئه ان اغلب زين من يعيشون رحلة الانضاج او ما تشابه رحلة الانضاج - 00:41:13

في اول محطة فيها اهم محطة عندي على الاقل انا اللي دايمًا اتكلم عنها لما قلنا في وحدة من الحلقات ان الحكم على فرع من اهدافه هم. انهم يخطئون في الاهداف - 00:41:30

وين الخطأ يجي فيه؟ الخطأ يأتي اننا نكتب اهداف المشروع وليس اهداف الانضاج في رحلة الانضاج اكتب اهداف انضاجك. لا تكتب اهداف مشروعك. فرق كبير هنا منعطف قل ما الذي يعيه - 00:41:43

ترى في فرق ما بين كثير لما اقله اكتب اهداف الانضاج. انا حضرت عشرات عشرات اللقاءات في الانضاج. لما نجى نكتب اهداف الانضاج قليل يفرق. قليل اللي يروح لاهداف الانضاج. كثير جدا اللي يروح لاهداف المشروع. دايمًا يروحون يكتبون اهداف المشروع - 00:42:03

كذا وكذا وابغى منه كذا اقول لا اكتب لي اهداف الانضاج. انت لماذا تتضح مشروعك؟ ويتغير لذلك وصلت مرحلة حتى ما تعبهم لاني تعبت كثير وبعضهم حتى ما اصل لاهداف الانضاج. فصرت كاتب سبعة ثمانية مرشدات لاهداف الانضاج - 00:42:22

وهي متاحة ممكن اه اذا اه انا حصرتها لقيت في الغالب ما تخرج اهداف الانضاج عن هالسبعة ثمانية الاف. مهم. كمرشدات. اه وحدة من ابرزها اني اخرج بوثيقة لمشروعي. ما المقصود بها؟ ها؟ ما المقصود بها وثيقة خارطة طريق لمشروعي؟ هم. هذا هدف لازم اطلع به في الاخير - 00:42:39

هذا هدف في الانضاج اني اطلع بوثيقة لمشروعي واحد من الاهداف الانضاج. زين؟ اني اخرج اه مثلاً اه بشركاء وعدد من اهداف الانضاج اخاف يقصد الخط يطول اللقاء بشكل آآ كبير. طيب احنا تكلمنا عن اركان؟ اي نعم. باقي الركن الاخير - 00:42:59

كملنا الاركان الاربعة. اربعة. هذي الاركان الاربعة اخدمني في شيء لما تتم زين وتجهز انها حققت فيها يعني البوصلة واستدء وايضا خارطة الطريق وحققت فيها جدول جدوى المشروع ومكونات المشروع الاربعة اللي قلناها - 00:43:23

ايضا اكتملت واحد منها واللي يهم الان كثيرين وصار عليه الكلام الكثير بدت اشوف ملامح استدامة المشروع قبل لا يبدأ البشوم مو بصيت اشوف المشروع ستشوف استدامته. مم بل ما اخفيك - 00:43:55

وهذا بناخذ عليه شواهد بعد شوي ان في عدد من الانضاجات في محطاته يعني ركبت الاستدامة زين والمشروع ما بعد صار على

ارض الواقع. ما شاء الله يعني وجد من معززات ومكنات الاستدامة صارت بشكل ايش؟ مبكر - [00:44:14](#)

فهذي ترى معطيات ما تحصل في غير شي الانطاج او يشابه الانطاج انا ما اصر على انضاج كاطار الا بشكله ووصفه لا. لكن على الاقل على المحطات اللي قاعد نتكلم عنها. يعني واحد يقول لي يا اخي في - [00:44:33](#)

بعض الطرق تتكلم عن بعض المحطات خلاص رح لها. رح لها الاداة ما دامها تحقق لي الارباع اركان اللي قلناها. انك تستمع للمستفيد اللي محنا بنستمع له زين تبغى تسميه مستفيد او تبغى تسميه باللغة التجارية عميل. ما عندي مشكلة وتسمع له بشكل صحيح

ومنهجي. هم. انك تستمع للرأي الخبير - [00:44:53](#)

انك تستمع لجهات للجهات زين وانك تستمع تقوم بمنظومة يعني اه اه تلاقح افكار اه حقيقية واحنا قلنا في احد اللقاءات السابقة ان العقول اذا جمعتها مع بعض ما في فائدة في كثير منها الا اذا كيف مستعدة؟ ايه مستعدة رتبنا الاستعداد ما بينهم ورتبنا التداخل -

[00:45:16](#)

ما بين هالعقول اه سواء اه بشكل منظم بسيط او بالادوات المعروفة الورش ومجموعات التركيز وغيرها من اه الادوات هذا هو اللي

يصنع وبعد كذا ابو بدر شف وش يصير - [00:45:48](#)

كثير يعني اعطيك مثال هل بعطيك هالقصة اللطيفة ويمكن صاحبها يسمعه الان وهو عزيز على قلبي ومرت علي قصص مشابهة احد

الاحبة قال انا لا يمكن وفكرة كانت جدا جبارة في وقتها - [00:46:05](#)

والحمد لله ما كان احد مقتنع فيها. ابي اقول لك ليش هذا الانسان العظيم اه يعني وهو من الناس المميزين اللي عملت معهم يعني اه

في مبادرة انا ما ادرته ولا اشتغل في كيان انا اديره لكن عملنا في مبادرة وغيرها من المبادرات بس هذي ابرز مبادرة - [00:46:22](#)

لما جينا اه المبادرة يعني عشان نشغل فيها قلنا له احنا عندنا في في في الكيان اللي انا اديره عشان نمحك لابد ان ينضج هذا

المشروع ما ما حجبها الفكرة - [00:46:42](#)

ما عجب. زين؟ وتركتني وخرج وانا والله متحسف عليه وعلاقتي به قوية لكن العمل ما فيه مجاملات يعني هو ما عنده مجاملات وانا

حقيقة ما عندي مجاملات كثير في العمل انا منظومة المعايير دائما تحكمني كثير - [00:46:58](#)

ما خرجني فخرج وراح لف على ممولين اخرين بحمد الله محد اقتنع بالفكرة لا الحقيقة فكرة صعبة وسابقة وقتها جدا ولو اذكرك

اسمها الان هي مؤثرة على القطاع بشكل كبير. ما شا الله - [00:47:19](#)

زين منحة في الفكر رجع وقال لي عطني ذا الانضاج عشان دا تاخذ اخذ التمويل وقال لي ترى انا الانضاج شهر زين وتعطينا وتعطونا

التمويل للفكرة قلت له طيب يكون الانضاج ثلاث شهور. طبعاً الانضاج من الصعب يكون ترى - [00:47:34](#)

حتى بعد الزوم وهذا ثلاثة شهور. ايه المفاجآت. بيجيك واحد متحمس ما هوب فاضي يا ابو محمد نشوف. قال لي ثلاث شهور اه اه

يعني بوافق عشانك. الحين كلها الحين عشانك - [00:48:01](#)

لكن ترى ان خلصت في شهر تعطوني ابدأ خلصت الانضباط في شهر بشكل مقنع وبكل المراحل ابشر اه وبس اقبل انه يكون في العقد

ثلاث شهور تواصل معنا بعد ثلاث شهور طلب تمديد ثلاث شهور - [00:48:22](#)

واحنا تواصلنا معه بعد طبعاً حنا في يعني في لقاءات بينية بس في معالم انت تتواصل معه بشكل جدي انك تطمن عليه وتاخذ

الاخبار والمفرحات زين؟ نعم. بعد ست شهور انا اتصلت به شخصياً - [00:48:39](#)

قلت له قدامك عشر ايام لازم تقفل ما بعد وان الموضوع طلع اوسع مما كان كان قايل لي انا ما مقابل اكثر من خمسة يوم كان مقابل

خمس وعشرين. ما شاء الله. هذا في محطة بس سماع الخبير - [00:48:55](#)

مقابل خمسة وعشرين هو ما كان يبغى يقابل احد انا اعطيتك مثال واحد كان صعب جدا وحاول بكل ما يستطيع وليس قليل

الحيلة. ومع ذلك لما راح للانضاج يلا حنا اللي وقفناه - [00:49:11](#)

احنا يا الله وقفناه في الانضاج عشان يطلع ذا المشروع ذا المولود والحمد لله طلع الحمد لله والان مؤثر جدا وكبير جدا في اه اه

القطاع. هذا الخطوات اللي ذكرناها اه انا اسف هذا الارقان الارقان اللي ذكرناها انت حقق لي اياها زين - [00:49:27](#)

ابشروا طبعا الاركان تتحول لعدد من الخطوات ممكن نجيبها في وقتها ونتكلم عنها او نتكلم عن عدد او او بعضها داخل وعلى هذي الاركان والخطوات اه موجودة ومتاحة. وان شا الله ازودكم بها اه باذن الله. ابو محمد يعني انا والله نعم - [00:49:50](#)

حريص جدا انه يسمعنا شاب الان او فتاة او جهة او كيان او ايا كان والله يؤلمني كثيرا لما اشوف اه محل مغلق اول مشروع توقف ولا دايم اقول يا الله هذي بقايا حلم - [00:50:10](#)

بقايا حلو ازمع ان انه لو استوعب الاركان هذي وعمل الحد الادنى من مما يطلب منه ستكون نظرتة مختلفة ونتائج مختلفة باذن الله تعالى اولاً واخراً بتوفيقه سبحانه وتعالى يعني فعندنا اولاً نقول يا جماعة قبل لا تفتح مشروعك حرر فكرة المشروع هل هي واضحة جدا في ذهنك عشان في عملية الانضاج ما تقدر تتكلم عن شي مو بواضح في ذهنك - [00:50:28](#)

عندنا الركن الاول التواصل مع المستفيدين وله طرائقه وخطواته وشروطه عندنا الثاني التواصل لذلك بعد اذنك اه كثير منهم لما يروح التواصل مع المستفيدين نستخدم اسلوبنا البسيط اللي احنا غير مطلعين ولا نروح للخبراء في التواصل مع المستفيدين - [00:50:55](#)

نعم نعم. ونجد عدد كبير من الحلول. ترى انا اقترح المثال اللي انا طرحته. اقترحت عليهم ثمان تسع طرق وانا ما هذا مو مجالي مو بتخصصي ناس متخصصين في صبر المستفيدين هذا علم - [00:51:11](#)

وتقول لي والله المستفيد صعب والله ما اقدر اصلح. ولا ولا احكم من جلسة ولا ولا اجلس ولا ولا استخدم اداة غير مناسبة. يعني مثلاً لما تسوي استبيانات والمستفيد سيدات امهات وجاهلات ما يكتبون تقول لي والله ما اتفاعلوا. طبيعي ما تفاعلوا. هم. طبيعي ما لا يكتبون ولا يقرون - [00:51:30](#)

طبيعي ما تفاعلوا قد يكون محتاجين ادوات المقابلة قد يكون محتاجين او مثلاً تسوي تطبق اه اه اداة متقدمة اه جدا والامر ما يحتاج كلياتكم معقدة. فما يتفاعل معك. معطيني ميتين سؤال عشان اه انا اه ما ادري هذا ممكن يتم ولا - [00:51:47](#)

انا مني مستدرك اصلاً عندنا الركن الاول الوصول للمستفيدين ابذل وسعك فيه وتواصل مع مستشارين في هذا المجال. نيجي للركن الثاني اللي هو التواصل مع الخبراء طبعا في طلاق كيف توصلهم؟ وكيف تسألهم؟ اي نعم. منهم؟ كيف تجلس معهم؟ نعم - [00:52:12](#)

ثم ذلك الجهات المماثلة نعم المشابهة الحاضنة المعينة احيانا الاشرافية الجهاد هذا لازم كلها مستدغة وعارف ثم تجي الجزء الاخير اه هل هي بالترتيب ابو محمد او لا يلزم؟ اه يمكن اه توضح لنا في الخطوات اكثر. هم. نجي في الاخير الركن الاخير وركن التلاحق. التلاحق الافكار - [00:52:32](#)

افكار عندك ورش عمل اسمع من الناس مع من المهتمين اسمع مع اه من الصغير من الكبير بعض المفاجآت اللي مرت عليه يعني اه عدد قال بنسوي ثنتين كافي وش وش بنقول اصلاً؟ مم - [00:53:01](#)

تصدق بعض اللي كانوا يقولون ثنتين وصلوا لسبع وثمان وتسع واش. نعم. ولا اكتفوا يغون احنا اللي يلا نوقفهم. نعم يعني على اهمية يعني يكتشفون ان الورش يعني وترى على فكرة كثير من اصحاب المبادلات شغفون بالمعركة - [00:53:15](#)

وشغوفين بالتعلم بس سيطرة تنفيذ الفكرة. مم. على صبغ الفكرة. احسنت. هو اللي لما توديه هذي بالقوة كما يقال. وتذوقه طعمها تلقاه يبطي. ايه. الى ما يروح الى التنفيذ. ايه صح. لانه اكتشف انه لا والله فكرته ذي ممكن يسوي لها يعني نقلة اكبر مما كان يتصور - [00:53:34](#)

صدقت بعد بعد هذا الركن ركن تلاقى الافكار او فيه آآ فيه الورش العمل وفي ايضاً جلسات التركيز وغيرها من ادوات التلاعب وغيرها بس هي ابرز اذاتين كحد ادنى نشتريها مجموعات التركيز - [00:53:59](#)

ورشة العمل. ايه. احيانا في مرحلة في هذه الاركان الاربعة ترى تكتشف احيانا انك صغير في خارطة المنجزين وترى احيانا يا ابو محمد تكتشف ترى انك بدأت بالطريقة الصح صحيح. وانك اكثر نضجة. يعني بس هذا الموجودين تكتشف يعني ما يجعلك تتمسك اكثر بمشروعك - [00:54:17](#)

لما تؤلف هذه اللغة هذا الاركان يا ابو محمد هل نستطيع ان نمر على ابرز معالم رحلة الانضاج جميل. يعني لو سمحت انت اسألته سؤال ويمكن انتقل للاهداف يعني بحكم انها ستكون يعني محفزة وتبرز المعالم. زين؟ حتى يعني ننظم تسلسل الفكرة لكن قبل - [00:54:42](#)

الاهداف اه انت اشرت الى شيء جميل ورائع اه ويمكن اول مرة اقله في خلال لقاءات وتدريب في الانضاج غا قليل اني اقله الان بعد اذنك اه انك موضع مشروعك. هم - [00:55:06](#)

وشلون؟ خل نفرض ان التموضع هذا في المشروع يبدأ انه قد يكون المشروع موجود اصلا تحسب انك اه يعني اول من اه ما في زيه وما في كذا لا موجود المشروع - [00:55:21](#)

بمسمى اخر او بطريقة اخرى وما اطلعت عليه او ما عندك خلفية عنه او موجود بمرحلة اقل يبغى له التكة على ما يقولون ويصبح مثل فكك تماما وتكة بسيط او هم ناويين ينتقلون لهذه التكة - [00:55:36](#)

هذا نوع من التهم او او تكتشف ان ان المشروع في المحيط الاحمر وتحاول اما انك تبقيه في هذا المحيط او تنقله لمحيط بحيث انه يصبح فكرة ابداعية اكثر. احسنت - [00:55:53](#)

او تكتشف ان في المحيط الازرق وانه فعلا فكرة مميزة وفكرة اه يعني اه بتكون رائدة في وقتها او تكتشف ان يكون اللي قلته في وحدة من الحلقات السابقة انه في الجليد الابيض - [00:56:14](#)

فكرة مبتكرة لحالك. ايه. بلحالك تماما حتى المعلومة صعب الحصول عليها ولازم تجتهد كيف تحصل عليها لان لها تكنيك مختلف وترى تكتيكات المحيطات مختلفة وتكتيكات الحصول على المعلومات مختلفة يعني فبالتالي هذا التموضع - [00:56:31](#)

زين يساعد بشكل كبير انه يعرف وين يحط مشروعه فيه وانت وينك وينك تعرف وين مشروعك فيه على مستوى مشاريع الآخرين وعلى مستوى القطاع نفسه هذا الشيء ترى موب سهل - [00:56:56](#)

هذا بحد ذاته مكسب بحد ذاته مكسب يعني اعطيك مثال لو كان مشروعك موجود معناها في الغالب المفروض انك ما تغير فكرك ولا تروح تشتغل معهم ولا ايا كان لو كان الفكرة في الجليد الابيض اللي اصفه بالجليد الابيض وان شاء الله بخصص لقاء عن الجليد الابيض لو كان الفكرة في الجليد الابيض معناها - [00:57:15](#)

خذ راحتك ولو تأخرت تام احد حولك والموضوع اصلا سابق وقته زين ويبي لي انضاج عميق لو كان الموضوع في المحيط الاحمر زين لا ترى يبي لك شركاء اكثر ترى يبي لك تستعجل ترى يبي لك لو كان في الازرق - [00:57:42](#)

زين شفتوا شلون؟ لا ترى معك فرصة من الوقت بس ترى الناس حولك. هم. الحيتان حولك. ايه. زين الحق طلع حوتك. مم. شفت شلون؟ لكن معك وقت هذا التموضع ترى مو بسيط صحيح انه توه يجي في باليا قسمه هذا التقسيم ايضا على المستوى الاخر يا ابو محمد الحصول على المعلومة في المحيطات الحمراء اسرع - [00:58:04](#)

الزرقاء ابطأ في الجليدية قصة زحلها يعني وين وتبطي الين ما توصل ويبغى لك كسارة جليد. يا سلام. شفت شلون؟ يعني ناخذها في وقتها في لقاءها باذن الله آآ بعد توفيق الله سبحانه وتعالى الانسان لما يعي ويتموضع يعرف وينه - [00:58:30](#)

وهذا وهذا ندين الله فيه سبحانه وتعالى في قضية ترشيد الموارد يعني ترى هذي الموارد حنا مسؤولين عنها اروح اكرر مشروع وهو موجود. الا اذا كان يحتاج تكرار. وانا اقول ما في غيري - [00:58:56](#)

وابدى مشروع في الجليد الابيض يحتاج صبر لانه ممكن انه يفشل هنا كبيرة جدا. صح. صح. تحتاج جاهزية. اذكروا مشروع. وسوينا لي انضاج سنة كاملة وخلي اقول لك قصته من الان وممكن اسميه - [00:59:12](#)

سنة انذار سنة؟ ايه اكثر يمكن هذا المشروع وبسميه لان عندي حرية شوية اني اسميه هذا المشروع زين اه هو عبارة كان جت فكرة ان احنا نبغى زكاة الفطر وصلت مرحلة - [00:59:31](#)

اصبح فيها ارتباك كبير جدا. هم وقلنا نبغى نستهدفها ان نحولها الى من شعيرة انها تخدم الامن الغذائي. هم وان انه يتنظم ونطلع من قضية سميتها في ذاك الوقت غسيل الرز - [00:59:52](#)

في ذاك الوقت سميتها. هم. شفت شلون احنا سويانا انضاج سنة بحيث بدينا من زكاة الفطر لزكاة الفطر الثانية واحنا ندرس تطبيقات وتطبيقات العمل والفكرة كيف ممكن نطبقها وبعدين بدينا في مرحلة المشروع نمو الى الان حنا يمكن في السنة الثامنة والتاسعة. ما شا الين ما اصبح مبادرة واستنسخت في - [01:00:11](#)

اكثر من مكان ومبادرة مثلا اللي موجودة في المنطقة الشرقية الان تخدم اكثر من اربع مئة الف مزكي واصبح يعني الى حد ما الشركاء عددهم فوق الثلاثين المبادرة تدار بمهنية - [01:00:39](#)

واحترافية عالية الان ان شا الله باديين نخطط من الان لقفزة اه فيها هذا التطبيق ما كان ان ينجح لانه كان في المساحة البيضاء في الجليل الابيض. سووا لو بدأ بدون - [01:00:59](#)

انضاج بدون دراسة بهذا المستوى هذا الطول الزمني اللي قد يكون مبرر. بدون نوايا حسنة بدون ايضا بعد فقط نوايا حسنة بدت ان شاء الله. النوايا الحسنة قد حتى في الانضاج تحظر. بس هنا بدت بنوايا حسنة بس. ايه. زين؟ والغيبين عندهم قاعدة يقول النوايا الحسنة لا تكفي - [01:01:13](#)

لا تكفي النوايا الحسنة لا تكفي. زين فنفوظ انه بدأت بنوايا حسنة فقط بعضا من الصعب مشهور بهذا الحجم زين ان يكتفي بفكرة اولانية ولو في وقت استعرضه ويحتاج استعراضه حوالي ساعة واكثر زين وكيف العائد اللي فيه - [01:01:33](#)

لا يعني اكتشفت فعلا اثار الانضاج وغيرها من المبادرات اه الاخرى اللي دخل فيها اه الانضاج بعد توفيق اه الله سبحانه وتعالى. هذي محطات والمراحل شف كيف اثرها وعائدها حتى انت قاعد تشوف المواليه والاستدامة قبل حتى آآ - [01:01:55](#)

اه تبدأ وهذا ايضا لا شك يعززه زي ما قلت قبل قليل حبيت ان ادلف له آآ ما هي اهداف الانضاج الى عرف اهداف الانضاج يمكن اتضح لنا الانضاج وتعريف الانضاج بشكل طيب انا بكتب معك بسم الله تدوينه سادون نعم ما هي اهداف - [01:02:20](#)

اهداف الانضاج يعني احاول اني استذكرها بشكل جيد. اه ابرز هدف اشوفه من اهداف الانضاج تطوير صاحب او اصحاب الفكرة تطوير صاحب او اصحاب الفكرة هذا ابرز هدف من الانضاج - [01:02:39](#)

انك تطور صاحب اه او اصحاب الفكرة حجم التطوير اللي يتم لصاحب او اصحاب الفكرة كبير جدا ولو تسأل اللي دخلوا في الانضاج وممكن على عدد كبير منهم جرى سبق جربوا في الانضاج زين تعرف مستوى التغيير ولو ما كان هذا المستوى التغيير يصير -

[01:03:01](#)

ما اخذنا الشاهد اللي قلنا عليه قبل قليل اللي كان رافض الانظار تماما. هم. وطبعا اكثر واحد مر عليه في حياتي رافض الانضاج. رافض الانضاج تماما انسان جدا متعلم وماجستير من اعلى الجامعات يعني ما ينقصه شيء الى يا الله نوقفه اذا رجل يأبى ان يخرج -

[01:03:27](#)

ان يخرج مرحلة الانضاج احسنت يأبى ان يخرج من مرحلة الانضاج شوف مستوى يعني انت انت تتكلم عن شخص يعني ماجستير الذكاء الصناعي رجل متعلم يعني وش تبي تعطيه هذا؟ وايضا المجال في تخصصه على فكرة كان. هم. يعني ما هو ببعيد عن مجال

دراسته. ومع ذلك انصدم. ان الانضاج يا - [01:03:47](#)

قدرنا نطلعه من من مرحلة الانضاج. فاذا الهدف الاول التطوير. نعم. ايه. تطوير صاحب الفكرة. ثم نضع مجموعة من الممارسات التي تخدم هذا الهدف. اه جدا. مثلا اه تطوير صاحب المنجز. يعود - [01:04:12](#)

يعيدنا للحلقة الاولى ان تبدأ من حيث انتهى طموح مثلا مثلا تروح تسمع الناس ولقاء الناس الكيانات انا اطالع بفكر اخر يعني لذلك كثير من الافكار اول ما بدأت كانت في المحيط الازرق - [01:04:31](#)

انتقلت الى المحيط الى الجليل الابيض انتقلت للجليل الابيض هي كانت في البداية وبينها؟ في المحيط الازرق هذا موب بسيط ترى نقله الجليل الابيض هذا يدل انك طولته من عمرها اذا تنفذت - [01:04:47](#)

ترى على فكرة وسعت اثرها. ايه. واحدة من الفروقات ما بين الافكار والمبادرات اللي في المحيط الازرق واللي في الجليل الابيض ان الجليل الابيض اطول اعمار لانه سابقة لاوانها من اللي موجودة في الجليل اه في المحيط الازرق؟ هم. بس لتوضيح المحيط الاحمر او

البحر الاحمر اللي فيه اه - 01:05:06

التنافس شديد والحيتان كثير. الحيتان والاحمر نسبة الى الجروح اللي تصير مع المنافسة. نعم المحيط الازرق لا هناك اتساع وما فيه
الا حيتان او حوت واحد لا زال ما في حد منافس الجليد الجليد ما في مو بس - 01:05:32

فقط ما في منافسين ما في سكان. مم. في فقرة متكبة متكبة هناك؟ ولا في يعني. وفي دب ممكن يقاشرها بس. بس. فقط ما في
احد احتمالية بس نعطيه حلقته بعدين بس احتمالية الوفاة ام عالية جدا ايه ولا - 01:05:49

وكلهم بيض ما تقدر تشوف اجلاء المعالم معالم المشروع ان منيح الدنيا لا معلومات له. ولا تجربة سابقة ولا ابداء ولا ممول سيؤمن
بفكرتك؟ موب شايفك اصلا محد يشوفك هناك. محد انت رايع مساحة محد يروح لها - 01:06:08

من الافكار ومساحة خطرة عليه قابلة للتطبيق هي قابلة للتطبيق. قصة طويلة يمكن لو دخلنا فيها من مجالنا. الانضاج يخبرك باذن
الله تعالى تقدم او لا تقدم جدا الانضاج ميزته يجعل الطبقة البيضاء يجليها وتطلع الطبقة اللي تحت الجليد هل هذا الجليد على

محيط - 01:06:31

هل هذا الجديد على هل هو على خضرة يابس؟ ويطلع لكائنات زين ايضا يقول لك عمر الازدابة الى اخره. يا سلام. اه شفت شلون حتى
يصبح مشروعك جلي واطح طيب بو محمد من الاهداف الان احنا قلنا التطوير - 01:06:53

نعم. ومن الاهداف تحديد الرؤية المشتركة مشتركة بين من ومن؟ بين الجميع بين اعضاء الفريق. الجهة اللي ناوية تدعمك وتمولك.
الشوكة اللي ممكن يدخلون. الجهات ها؟ معناها في شي قبله انا افرض اني جايب فكرتي لوحدي - 01:07:15

وعندي رؤيتي لوحدي. طيب. لكن في خلال رحلة الانضاج. ايه. زين. وانت تمر بكل هالمحطات. حتى الخبراء انت قاعد توحد الرؤية
معهم. قاعد تركب قاعد تناغم الموجة. تضبط الموجة حقت المشروع. اول شي هذا قال شي هذا اقل شي. فكرتك الان. ايه ايه يعني

وانت قاعد تصحح الموجة والمسافة - 01:07:32

وتضبط الفكرة الين ما تصل لمرحلة الاخيرة اللي هي الوثيقة. والوثيقة خلاص تضبط الموجة كاملة. جميل. لانه في في محطات
التناقح اللي عنها الافكار من من مستهدفينها؟ ترى اغلبهم اللي بغيت عليهم. ايه. جزء كبير منهم اللي مغريته عليهم. او اقترحوهم.

مم. فهو - 01:07:53

شئت ام ابيت. ايه جدا. هم. جدا. سميته ما سميته. اكيد. هذي ايضا بناء الفريق انت طولت صاحب الفكرة. صح. وايضا بنيت الفريق
لأنهم وهم يمشون. زين؟ ممكن يكتشفون طاقات يكتشفون كوار في مرحلة استقطاب ايضا. اوه انا اعرف مبادرة زين؟ اه -

01:08:13

ممكن اسميها جنى كان اعد لها اخوي محمد الخميس ابو عبد الله شيء شبيه بالانضاج ووحدة من المحطات البطل اللي استقطب لها
زين واصبح هو مرجعية فيها وهو حجر الزاوية لها اه يعني مشكورا بالاضافة لجهد ابو عبد الله - 01:08:43

اه كان تنفي اه خلال رحلة الانجاز وغيره من المبادرات جاي نشاورة من الافكار شاركنا نعم صح وارد جدا ايضا من من الفوائد
الي تتم خلال الانضاج الناس اللي بتمول - 01:09:06

تمول ولا ما تمول واذا قررت التمويل مم. ما هي مقتنعة يعني. هي مقتنعة جدا ومدركة للمخاطر والتحديات وحجم التمويل وايضا آ
المرحلة وطولها من قصرها والمخرجات والنتائج والاثار والعوائد المتوقعة - 01:09:27

كل هذي مدرسته هي زي بعض المشاريع اللي تمولها تحط مئة الف ما تدري اش بيطلع من المئة الف من من من نتائج وعوائد واثار
هي تقريبا عافوا وعافى يعني جهزت الرئتين حقت حقت الممول لمستوى المسافة اللي - 01:09:59

هذا المشروع والله يحتاج سبع سنين يحتاج ثلاث سنين يحتاج عشر سنوات الانضاج يساعدك بشكل كبير ان يحدد حجم الرثة اللي
تحتاجها. ايضا يساعدك في كسب الشراكات يعني والشراكات تحتاجها طبعاً التمويل واحد من أنواع الشراكات لكن افردته بشكل

مستقل كسب الشراكات من الجهات مو - 01:10:26

ممولين شركاء. مم. من الخبراء اللي يجيك واحد يطق على صدره انا انا خبير معك وغيره. لذلك واحدة ايضا من الاهداف التعرف

على المستشارين. واحدة من المشاريع التي انضجت لا زلت اذكرها - [01:10:55](#)

صاحب المشروع وصاحب الشغف من لوحده استطاع ان يعد قائما من مية وعشرين خبير ممكن يلجأ لهم اذكرها هذي تماما واتذكر المبادرة والمشروع مئة وعشرين خبير يكفيك اثنعش ما بالك يكون عندك مئة وعشرين؟ ما شاء الله - [01:11:11](#)

هذولي هم شركاء لك قبل لا يكونون معاونين لك. وايضا ممكن يكونوا مسوقين هم ابواق. مم وابواق تنطلق وتصدق بحقائق وتبشر بمولود قادم. يا سلام يا سلام او ايضا من الاشياء التي نبغى نهدف فيها انضاج ان احنا نبني - [01:11:29](#)

مؤشرات نجاح المشروع متى نقول هذا المشروع نجح متى نقول ان هذا المشروع فعلا صار مشروع ناجح احنا مشكلتنا ننطلق في مشاريعنا ما عندنا مؤشرات معالم النجاح ما نعرفها بالتالي ممكن نداوره في اي لحظة - [01:11:56](#)

وحنا ماشيين صح. ايه. هم. ما فلذلك لما نضع مؤشرات النجاح. لا. في هدف اصفته مؤخرا الحقيقة وان شاء الله بكل هدف بس هذا الهدف يعني لطيف شوي واحب اقله واخليه يا اخي - [01:12:20](#)

كنت اعتقد ان تطوير صاحب الفكرة هو اهم هدف لكن هذا الهدف لما استدركته في الاخير. وانا اخيرا ما اخفيك التي استخدمته في اخر سنتين. هم يعني هو يعني لطيف جدا - [01:12:37](#)

انك تشجع اصحاب الشغف الانفتاح على المعرفة اني وحدة من الاشياء التي سويتها اني البطل هذا مو فقط طورته في الفكرة لا انا سويت له نقلة في حياته شجعتة على الانفتاح على المعرفة - [01:12:52](#)

يعني اعطيك مثال خل نرجع لصاحبنا هذاك الذي عيا ورفض انه يسوي لمضاج هذا ترى من بعدها ما عاد قضبته في السفريات والروحوات والتعلم بس ما كنت منتبه لها. بس يوم مرة جلست كذا وانا اقدم احدي اللقاءات عن الانضاج انتبهت فعلا ان احنا قاعدين نسوي شئ عظيم - [01:13:15](#)

انا نفتح هالابطال ونفتح الشغوفين اصحاب الباشن كما يقال والشغف زين نفتحهم على المعرفة ما كانوا تعرفون كيف ينفتحون على المعرفة. يا سلام. يا سلام. فهذا هدف انا اراه هدف عظيم ان شاركتني - [01:13:39](#)

يعني هذا جدا جدا الرأي. الله يعطيك العافية يا بو محمد. الوقت يداهمني وعندي اربع اسئلة اه نبغى ناخذها كذا اه بترتيب اذا تأذن طيب. بين ايديك. اه الله يسلمك ما قصرت والله - [01:13:57](#)

ابرز خطوات الانضاج. يعني لو ندخل الان على الخطوات مباشرة الحقيقة ابرز خطوات الانضاج انت الحين تونا نجي الزبدة وهذي بالحالة تحتاج يمكن اه لقاء يعني اه مستقل اه خطوات الانضاج انا احصرها في قرابة الحدعشر خطوة مهمة باختصرها في اربع خمس خطوات الان اه - [01:14:12](#)

واحد من ابرز خطوات الانضاج تكوين الفريق وهذي قلناها في بداية حديثنا ولكن هنا بس نزيد التعليق عليها ان احنا الفريق لا بد ان يكون اه قدر المستطاع ان البطل اه احد اه اعضاءه. يكون موجود قبل الانضاج ولا بعده؟ يفضل خلال - [01:14:38](#)

رحلة الانضاج وممكن قبل حتى الانضاج يفضل بشكل كبير لانه في الغالب اذا تم الانضاج بدون البطل البطل يعيد مم جزء من مراحل انضاج المستقبل. سم. الجانب الاخر كتابة اهداف - [01:14:59](#)

اه الانضاج وهذي ذكرناها اه اه سابقا اه الخطوة الثالثة الاهداف التي هي هل هي تطوير ولا شراكات ولا داعمين ولا توسيع مدارك ولا وحدة من ابراز الاهداف عقد اه اه اشتراكات وحدة من ابراز اهداف الانضاج تطوير مم الفريق الفريق ذكرت الجميلة - [01:15:16](#)

تموضع شي مو بسهل انه يتحقق. نعم. اه ايضا من من ان نكتب تصور للمشروع قبل ان نبدأ ما الذي يكتبه؟ آآ صاحب المشروع؟ ايش محدداته في الكتابة؟ يسولف؟ يسولف. ايه. عشان نمسطها. في صفحتين. بحد اقصى. مم. يكتب - [01:15:40](#)

كتابة التصوع المشروع يساعد ان نبدأ نعود من اليوم الاول نقل ما في الرأس كما اقول دائما الى قرطاس خلاص بدينا نخط اول وثيقة للمشروع. هذي مسودة الاولى. وهناك ممكن يكتب اهداف المشروع التي هو يتوقعه. لكن في اهداف - [01:16:01](#)

انضاج يكتب اهداف. يا سلام. الانضاج. يا سلام اه بعد كذا واحد من من من خطوات اه الانضاج اه انه ينفذ زي ما قلنا مجموعة تركيز في بداية اه اللقاء يعني بداية انطلاق الانضاج يراجعون - [01:16:24](#)

من خطة الانضاج اللي فيها الحداشر خطوة لكن هذي احدى عشر خطوة عامة يبدون يسقطون فيها يعني رحلة الانضاج بشكل صحيح وايضا آآ يزمونونها بالزمن بالموارد بالاهداف ويثبتون كل كل هالمعطيات - [01:16:46](#)

هذي وحدة من الخطوات وحدة ومن الخطوات ايضا اللي قلناها عقد اه على الاقل اه ورشة عمل وفي الغالب يعني تكون الورش من ثلاث الى تسع ورش حسب حجم آآ المشروع - [01:17:06](#)

من الخطوات المهمة واللي اضعفها اه الحقيقة بعد الرؤية اتضحت لي اهميتها بشكل كبير الرؤية اللي اه انطلقت ما شاء الله ان شاء الله انها رؤية مباركة اه ان وحدة من الخطوات واصبحت اقول لا يمكن ان تتم الا موجودة - [01:17:21](#)

ان يكون تحليل الوثائق المرتبطة بها المبادرة الحل للرؤية هنحل الوثائق والرؤية ووثائق التحول. ووثائق اللي صدرت من جهات حكومية او خاصة او غيرها مرتبطة بالمبادرة او المظلات او الجهات المعنية بهذه - [01:17:42](#)

المبادرة. بمعنى ان تأخذ بالاعتبار انك جزء من كل هذا واحد. الشي الثاني قد تجد وهذي حصلت معي في احد المشاريع ان هذا الكيان هو يحقق اه اه جزء من مؤشر او مؤشر كامل او احد مشاريعه - [01:18:06](#)

في مستهدفات الرؤية او التحول وهذا حصل اكثر من مرة بل يعني اه وخاصة مع نظام الاسناد الرائع طلع في البلد عندنا هنا ان يسند لك وانت تكون متناغم مع الرؤية آآ بشكل كامل جدا - [01:18:26](#)

وما تخرج يعني تكون فاعل في تحقيق مستهدفات الرؤية بعد توفيق الله سبحانه وتعالى وهذي حصلت وكان الاسناد بما مبالغ جدا كبيرة حتى تكون ذراع من اذرع تحقيق اه الرؤية. ايضا ستجد حاضنات مسرعات جدا - [01:18:46](#)

الأولى والتسهيلات التشريعية يفتحون لك الباب تصل حتى في وحدة من المبادرات وصلت لأعلى المجالس لاتخاذ القرار. هم واضح؟ نعم. اه اصدار وثيقة للمشروع والوثيقة في المشروع كم تتوقع عناصر الوثيقة - [01:19:06](#)

الوثيقة ثلاثة وعشرين عنصر هذا هدف عفوا هذا محطة اه خطوة من الخطوات وخطة من الخطوات الانضاج هذي الوثيقة لما تصدر من ثلاثة وعشرين عنصر ونقدر نفيد بها الاخوة يجدونها ان شاء الله على يعني منصتكم - [01:19:26](#)

اه بعض عناصر كلمة قل لي وش اسم المشروع؟ الاسم النهائي وبعضها لا في تفصيل زين تكتب لي اهداف المشروع تكتب لي متى ينطلق من المظلة المناسبة له آآ من - [01:19:47](#)

اه يعني الناس المسؤولين او الجهات او المجالس المقترحة له التحديات المؤشرات النجاح تتذكر لما تكلمنا يعني ثلاثة وعشرين وين صدقت منه؟ من مدخلات الانضاج. ابو محمد ما شفت اه مثلا - [01:20:06](#)

جمع المعلومات مرحلة من مراحل الانضاج ودراسة الجدوى جمع المعلومات مستمر من من اليوم الاول. اي نعم. لانك ما تقدر تسوي الوثيقة الا هو جمع معلومات. ما تقدر تلتقي بخبرا الا بجمع لذلك - [01:20:27](#)

وثيقة الانضاج اشترط فيها شغطة مهمات بالاضافة للمكونات الثلاثة وعشرين اللي انا طالبها جواها الشرط الاول انني لا اقبل وثيقة بدون ما يكون فيها تفصيل ومجريات الانضاج رقم اثنين ان تكون الوثيقة فيها توصيات - [01:20:41](#)

وثيقة فقط توصيات غير مقبولة. وثيقة فيها وصف فقط وصلنا كذا ورحنا كذا وصار كذا وسوينا ورشة كذا غير مقبول. لازم يكون فيها وصف لكل ما تبعتم زين وفي الاخير تحط لي توصيات. هم - [01:21:08](#)

هذي التوصيات وهذا الخطوات اللي ذكرناها يعني كلها تتم زين عن طريق آآ آآ وتنعكس علينا عن عن طريق كل اللي تم في خطوات آآ الانذار خاصة في الاركان اللي ذكرناها - [01:21:29](#)

المستفيدين المستفيدين الجهات الخبراء كلها تنعكس هذي ومن ومن ناس الى انا طبعا لي طريقة اسميها الطريقة المصفوفية في كتابة الوثيقة ولها مرحليتها وتولد منها النتائج يعني لدرجة وحدة من الانضاجات اللي انتهت منها قريبا. موب قريبا مرة. لا لا في اقرب منها لكن يعني اه دائما اقولها - [01:21:57](#)

تصور خرجت في الاخير مع المعطيات السابقة كلها مع القيمة المضافة للمشروع والمبادرة وقيمة تنافسية واشياء كثير خرجت شف مستوى معشر مسار استراتيجي للمبادرة لنا كيان كان كيان اثعشر مساق للكيان - [01:22:25](#)

ينبثق من اظن حول الثلاثين وخمسة وثلاثين مساء فرعي منبثق منه مئة ويمكن اربعين مبادرة مقترحة. هم بدال ما كنت تغرف من ضيق وما تدري وش بتسوي في الكيان وش بتنفذ انت الان دخلت في ازمة جديدة بس ازمة حلوة. في ازمة الحيرة هذي ازمة شلون
- 01:22:50

نطاقك زين عبر هالمحيط اللي طلعه قدامك. والمشروع يمكن اكثر يصير اكثر من مشروع. او تمرحله. تمرحله. شفت شلون الفرق لما يخرج لك انك المشروع هذا اللي انت قاعد تشتغل عليه او الكيان وهذا كان عن كيان المثال هذا ترى فيه اثنعشر هدف استراتيجي ممكن تعتنيه - 01:23:15

فيه اكثر من اربعين هدف تنفيذي فيه مئة وخمسين او مئة واربعين مبادرة جاهزة مقترحة اقترحت جزء كبير منها اضاءات جديدة زي ما قلنا قبل شوي تغيرت من الطيق انت تخاف من محيط. طيب بو محمد ما يكون في الوثيقة مبررات المشروع. ما يكون في الوثيقة ما الذي يميز؟ ثلاثة وعشرين بند - 01:23:38

مرينا عليه يا ابو ثم تقول لي الوقت ضايقنا ثلاثة وعشرين وحدة من المبررات مميزات التمويل الشركا المؤثرين الى اخره جميل. زين. المعززات ابو محمد. اه المعززات ابرز معزز دايم. اشمعنى معزز؟ يعني اللي هو المناطق الحرجة - 01:24:05

اللي تحتاج انك يعني تعني بها. تعني بها وتتحاشاها بحيث انه يعني ما تسبب لك الم داخل اه المشروع له معززات خاصة به؟ كل مشروع؟ نعم. هم. اه لا بس طبعاً انضاج اه له يعني في المجمل - 01:24:25

نتكلم عن مو معززات مشاريع بقدر احنا نتكلم عن معززات الانضباط واحد منها ان يوضع وقت انتهاء الانضاج شغف الانفتاح اه على اه المعرفة يعني ترى شغف قد يعني يكون اه - 01:24:45

عدوى اه تصير بشكل سريع يعني يتحول من انضاج الى احراق ويتحول من انضاج الى شغف لنهل المعرفة ولا يقوم المشروع جدا يحترق نعم وبالتالي يصير في صعوبة زين ان ان المشروع اه يصبح جاهز انه ينطلق - 01:25:06

وانه يصير اه اه بدال ما احنا قلنا الانضاج احنا خايفين مدته ست شهور يصير ثلاث سنين. مم بعض الاحيان وخاصة اذا كان المشروع في الجليد الابيض زين وتبدأ انت خايف - 01:25:33

انك تتنطلق لانه مر بك زين من يوم ما تبدأ تلمس بعض اطواق النجاة تبغى تكثر منها وتطول زين في جمع اطواق النجاة اللي تظمن لك انك ما ترغق. وانت ما تدري انك مع تكثر طواق النجاة قاعد تخنق - 01:25:53

نفسك في الاخير. احسنت صحيح انك ما راح تغرق بس فوق البحر. اها. يعني ما فلذلك انت بعض الاحيان شفت شلون اه قد تكبل نفسك بدون ما تشعر. فلذلك واحد من من ابرز الحلول في هذا الجانب - 01:26:14

اللي هو اه انك اه يعني تضع تاريخ آآ او حد الى آآ انتهاء آآ وقت الانضاج. طيب محمد الان المعزز الاول عندنا اللي هو اه وجود اه تاريخ انتهاء لهذه المرحلة. نازل في وقت - 01:26:36

بعدها تنتقل من الانضاج الى ماذا الحقيقة يا ابو بدر اه ان معززات الانضاج عددها اه كبير ويصعب كلها لكن اه نبي ناخذ في هالجزئية اللي ذكرت لها تفصيل بسيط حتى نستطيع ان نمر على ابرز المعززات - 01:26:56

المعزز اللي يخليك تضع الحد الوقت للوقوف يساعدك انك تفرض على فريق الانضاج انه ترى حددوا وقت الانتهاء وهذولا مميزات كثير يا ابو بدر. وحدة من المميزات ان فريق الانضاج - 01:27:17

يضع خطته وفق الوقت المتاح وانا اجزم لك ان كل الوقت اللي متاح لازم يتعدونه ما يقفون عنده ما ينتهون في نفس الوقت لكن على الاقل انا حاط ست شهور اخلص في سبعة او حاط ثلاثة واخلص في اربعة او خمسة ولا ولا يعني حاط يعني - 01:27:39

توقع خمسة وان جي بعد اه زي ما قلنا سنة ونص ولا سنتين الشيء الثاني والاظم منه وهذا غريب ولاحظته في الانضاج لما تكون انت حاط اربع شهور وتحدي قدام الفريق لما يتصلون على - 01:28:00

جهة وبالذات على خبير زين ويقولون له عند عندي المبادرة الفلانية ولا عندي الفكرة الفلانية ونبغى موعد معكم يكون منها الخبراء او المسؤولين او اللي وقته مزحوم جدا. زين؟ يقول لك لا والله يعني خلال الشهرين هذي ما اقدر - 01:28:16

من خلال كذا ما اقدر تقول له لا انا معطيني ثلاث شهور ومعد باقي لي الا شهر. فاذا في ممكن اذا عرف ان عندك كما يقال باللغة

الانجليزية هو يبرمج نفسه عليك لانه يبغى يشارك ايش؟ في الاجر ويشارك في صناعة هالمبادرة وخاصة - [01:28:36](#)

تكون مبادرة يعني مبتكرة فتجد الاخرين حتى ولو كانوا مسؤولين حتى ولو كان ناس اوقاتهم صعبة نفسهم على نهاية الوقت اللي

عندك وهذي مشاهدة حتى تلقاه يقول انا خلاص نخليه يزوم - [01:28:54](#)

انا كذا هو يجد حلول اه ولا تدري ارسل لي اسئلتك وانا احاول اجاوب لك عليها. عالاقل تقدير اكون ساهمت بشي جميل جميل.

فلاحظ كيف يعني تأثرت على البطل والفريق. اثرت على حتى الخبراء اثرت - [01:29:13](#)

على الفعاليات اللي موجودة آآ في الانضاج وترتيبها وعددها وعددها ثم بعد كذا حتى لو ما تم في وقته انت ممكن تمدد شوي طيب

هذا هذا المعز الاول المعزز اه واحد من المعززات ايضا المهمة عدم - [01:29:32](#)

اه المراعاة عدم ارتفاع التكلفة. هم يعني بعض الاحيان حنا يعني ما شا الله انت حضرت الان سويانا التدوينة هذي واللقاء واعجبك

بعظهم يعجب مرة ثمن يرفع التوقعات والكلفة على - [01:29:52](#)

الانضاج فبالتالي يصيغ الانضاج تكلفته يمكن اعلى من المشروع. هم. يعني مرهق. مرهق وبالتالي ما يشجع فنصيحة قدر المستطاع

وانا اري ان جل الانضاجات الان تكلفتها من ثلاثين الى خمسين كافية - [01:30:09](#)

جدا جل الان. توصف في ماذا عادة؟ اه تصفي في حجاج في السفر. مم. في الورش. وتقام بشكل يعني شخصي بدون حتى تعاقدات

اه اه في بعض المشاريع قد تحتاج اكثر من ذلك بكثير لكن هذيك لها خصوصياتها. دراسة الجدوى وين نضعها في - [01:30:29](#)

جدوى هي من ضمن المدخلات اللي تتحصل عليها. انت اصلا لما تقابل الخبراء لما اه تضيف بعض الادوات اللي تؤكد وتسمع من

المستفيدين زين وتشوف الجهات المماثلة واللي قد تكون انت تغطي مرحلة عندهم عندهم ازمة فيها شكلت الان انت شكلتها او اكدت

موضوع - [01:30:49](#)

الجدوى. هم هم. اه يعني هذا واحد من الجوانب. فمعزز الاول عندي الوقت. المعزز الثاني المال. واحد من المعززات آآ موضوع وضع

آآ نقاط متابعة. ترك الانضاج بدون نقاط متابعة وخاصة اقصد من اللي يمول الانضاج - [01:31:19](#)

يجعل النتائج قد تأتي بالشكل الغير متوقع. هم. او اقل من المتوقع. زين؟ اه لازم نضع نقاط متابعة مع ايضا من المفاصل المهمة

التوثيق المستمر. لكل لكل اداءات لكل كل مرحلة لا تقول لي والله بعدين بسوي تحليل للورشة. لا لا لا انتبه. على طول. خل اه خل

بعدين التحليل مو مشكلة. لكن التوثيق اول - [01:31:42](#)

لو تأخر التحليل ما في مشكلة. لكن لا يتأخر التوثيق المهم اه اه التوثيق وظبط المرحلية في اه اه المعالم اذا كان بعضها ايضا ترى

على فكرة مشاركة البطل وايضا كتابة آآ التصور. جيد لو كان فيه كوتشينج - [01:32:12](#)

او مينوتور للانضاج. مم. يكون مرجعية يكون هذا الجانب الاداري والتوجيهي في خارطة الطريق حقت والله جا في بالي انا ابو محمد

اقول لو كان من الحلقة الماضية طبعاً. مم. لو كان في واحد اه جهة او او مجموعة او فريق - [01:32:35](#)

يتولى تنسيق الزيارات مثلا بنماذج بشغل بتنسيق بوسائط وكذا والان فكرة اخرى قضية واحد يتولى مراحل الانضاج خاصة ما شاء

الله بذلت فيها جهد في قضية يعني اجراتها نمذجتها ان شاء الله يكون هذا يعني دعوة الى مثل هذه باذن الله ان الله يقبض لهذا

الجانبين. الجانب الاخر ان ما يدخل في التنفيذ - [01:32:54](#)

وقت الانضاج الا في حالات محددة ومتفق عليها مجموعة التركيز ان يكون في مثلا تطبيق تجريبي زين لكن الاصل في الانضاج احنا

جالسين ايش؟ نصبر ويعني ننضج الفكرة. هذا يعني اه دا. اخر يعني وليس اخرا لان باقي عدد كبير بس عاد هذي ابرزها - [01:33:22](#)

الانضاج ليس تخطيط استراتيجي يا سلام. ايه الانضاج قد يكون مدخل للتخطيط الاستراتيجي لكن الانضاج هو عبارة انضاج للفكرة

زي ما قلنا في تعريفه الاول. اول آآ ما بدأنا آآ في آآ لقاءنا - [01:33:48](#)

مجموعة من المعالم حاولت اني احرص اني اكون يعني آآ مختصر لها. يعني الم بأبرزها على الاقل اقول للوقت اه لانهم اشاروا لك ان

الوقت طال في اللقاء. لا ما طال. انا ما ودي انت على سفر ما ودي اخرج اكثر والله. اسأل. المخرجات - [01:34:06](#)

طبيب وثيقة مثلا وحدة من كثير يتوقع ان مخرجات الانضاج وثيقة. مم. لا ليست وثيقة فقط انا حصلت تقريبا عشر مخرجات واحدة من مخرجات الانضاج آآ وثيقة زين وحدة منها تقليل التكلفة - [01:34:27](#)

وحدة من هالوعي يا خي والوثيقة هي اللي واللي تم في الوثيقة هو اللي صنعها. ايوه. تقليل التكلفة يعني اعطيك مثال واحد من المشايخ كان كلفة التشغيلية في مشروع مشابه له زين؟ آآ - [01:34:48](#)

مائة الف ريال شهريا لما تم الانضاج وكان واحد من اهداف الانضاج تقليل التكلفة زين؟ آآ قدر المستطاع خفضت عن طريق الانضاج واكتشاف عديد من الافكار الى ثلاثين في المئة ومع الوقت انخفضت اقل من ثلاثين في المئة. ما شا الله - [01:35:04](#)

واحد من الاهداف انضاج احدى المشاريع اكتشاف منصة مناسبة لهذا المشروع. وفعلا اكتشفت وحدة من الورش عن طريق خارج القطاع وخارج حتى المنظومة قال ترى انواع البرامج والمنصات التي تستخدم في هذا المجال تراها انسب لكم وفعلا خذوها وتملكوها بالكامل - [01:35:26](#)

واحدة من نماذج المنصات وفعلا الى اليوم تشتغل. هم. فهذا احد المخرجات. واحدة من المخرجات. نعم. اللي هو تقليل التكلفة. وحدة بوصلة اكثر دقة. مم. بوصلة دقة. اول ما لما نجيب نعرض التصور اللي قلناه في البداية - [01:35:50](#)

ونعرض الوثيقة بين شوف الفرق بين اول ورقة كتبت اول وثيقة الى الوثيقة الحسم في وضوح الرؤية مم في القنوات ايضا واحدة من من المخرجات تسويق المشروع انت لفيتته عن ذولي كلهم عندك اجابات - [01:36:09](#)

واصبحوا مسوقين لك. ها نفس ايه فصار المشروع يعني مسوق بشكل كبير. المشروع سمعه قبل ان اكيد. مم. وهذي من اللي قلناها ان البطل خلاص ما عاد يقدر يتراجع. اي. وحدة من من مخرجات - [01:36:29](#)

ان صار في عمق ما بين الممول والمنفذ ما عاد في بيختبرون بعض صار في عمق علاقة اه بين بعض. اه وحدة من المخرجات قائمة بالمستشارين والمهتمين والجهات وهذي قد ما تكون مكتوبة. والمتهمين اي جدا. اه وحدة من من اللي قلناها ان يكون الفريق العمل عرف معاملته - [01:36:49](#)

آآ استقطاب الاستقطاب الشراكات متوقعة نعم اللي قلناها قبل قليل التزام صاحب الفكرة اخر شي لو ما يجي منه زين الا انا اقدر استل من هذا الانضاج بعض الانضاجات احنا ما كان عندنا وقت كافي نستلم من كل الانضاجات - [01:37:18](#)

بعض الانضاجات ممكن تستل منه او سلينا منها اصدار معرفي يضاف الى مكتبة القطاع تجربة جدا. قامت تستحق النشر. جدا يعني موب هدر حتى لو كان انت لو بتروح وتكتب شي في هذا المجال دفعت اكثر من حق الانضاج. يا سلام - [01:37:44](#)

وحدة من من من هذه الفوائد بل واحدة من الانضاجات لما انتهى عرضت هيئة من الهيئات من هذا الكم اللي تم ودنا نرتبه في اصدار مستقل هذي جديدة كلامها. ما شا الله. ما شا الله. الى انهم شافوا شي هم ما يمتلكونه هذا الصبغ اللي تم في هالجزئية - [01:38:08](#)

زين ما كانوا هم متفرغين له فاعتبروك ذراع لهم وتم يعني عمق بشكل كبير. التحديات يا ابو محمد امامنا ابرز تحدي يعني كبير وملحوظ اه يعني اه في مثل المشاريع اللي هو - [01:38:35](#)

اه موضوع الوقت يعني مو كلن يقتنع فيه والوقت له تأثيرات مو فقط صح انه يتم المشروع الا لا يعني ممكن يعني تخطف الفكرة واحنا في قطاع خير ما عندك مشكلة بعض الاحيان - [01:38:57](#)

بس ولو يبقى للنفس حظوظها وفي صعب على الانسان لما يشتغل يصبغ وينفذ ثم الى آآ يعلم في مكان اخر حتى بعض الاحيان بدون انضاج. صح زين اه وحدة من التحديات ايجاد القنوات - [01:39:15](#)

وان كان على فكرة واحد من فوائد تنقلك بين الآخرين انك تقول للسوق تراي قادم محد يعلن لكن بعض الاحيان يطلع الموضوع يقطف في السيطرة. ايه. زين. اه قلنا انك توجد القنوات - [01:39:31](#)

يعني يعني المشروع اللي ذكرت لك الاخ الكريم راح ويبقى احد يدعم مشروعه ما حد لقي يدعم مشروعه فظن يدعم انضاجه كثير تلقاهم عندهم استعداد يدعمون المشاريع. بس قليل تلقى احد عنده استعداد يدعم الانضاج - [01:39:49](#)

شو قولتي لي؟ ادفع ادفع فلوس في حتشي مجمع كلام الناس. ايه. خل ندفع بدال ما ادفع خمسين الف هنا حطها في المشروع

مباشرة. مم. خل نطلق. هو بزعمهم. كذا - [01:40:12](#)

وترى على فكرة اول ما طلعت فكرة المضاجع عبد الرحمن الراجحي الفكرة في بداياتها من ماء من هذا المبدأ من من المانحين هدر يقول لك يا خي انا الحين البطل جاي يقول لي اعطيه فلوس غير الفلوس اللي هو يبي اقول له روح اه انظج احنا - [01:40:25](#) في مشروع على طول. من اهل الميدان وعارفين احتياجه. هذي ناجحة. هذي. هم. الجانب الاخر يعتمد زي ما قلنا في اه بعض

اللقاءات عن قصة طبق البيض انا اسوي البيض اسهل من اني اقعه اقول للناس كوفي كيف يسوون بيض - [01:40:43](#) انا اسوي الشاهي ولا اقعد اعلم الناس كيف يسوون الشاهي ترى صعب تقعد تعطي فلوس تمول زين وقاعد لا انت بقادر تسيطر على المشروع خاصة في الانضاج صعب السيطرة عليه زين - [01:41:02](#)

وآ في نفس الوقت انت ملزوم به هذي المعادلة صعبة جدا انا لو انفذها سلي ترى انا لو انزل الى انضاج بنفسه كممول اسهل لي من اقعد اقول لحد لا لا ترى احسن لكم تروحون من هنا. ترى الخطوة هذي افضل من هالخطوة. وخاصة - [01:41:19](#) مكان الانضاج حديث جدا عدم الدخول في التنفيذ كان من ابرز يعني هذي ابرز التحديات هل من التحديات ابو محمد انحراف في المشروع اه اه هذي طبعا تحديات ولا الانطلاق. اه الانحراف. هم. اللي هو يعني - [01:41:41](#)

مستهدف ميزة والغير مستهدف مو ميزة شلون؟ اللحاف المستهدف اني انا اصلا انضاج المشروع حتى اكتشف ان هذا المشروع ملازم مناسب ولا احرف المشروع او هذا يعني مقبول بل هو مستهدف - [01:42:02](#)

الغير مستهدف لما انت ينحرف الانضاج الى تنفيذ مثلا وانت كنت تبغاه اصلا انضاج وفي بعضهم يحاول انه في هذا الاتجاه او لما ينحرف الانضاج الى تبسيط بعض الخطوات. مم. وتسهيلها. وبالتالي يكون عوائدها - [01:42:19](#)

هذا ايضا يعني غير محبب بشكل اه كبير الله يعطيك العافية ابو محمد جدا استمتعت على المستوى الشخصي وان شاء الله الناس ايضا استفادت واستمتعت لعنا نختم في قضية الانضاج نقول مرحلة الانضاج - [01:42:39](#)

تخرجك من حفرة الاحراش يعرج امام الناس تخرج امام الداعمين احيانا فريق عملك اه الله خير محمد وتشرفنا فيكم. لا شك واحب اؤكد على الجزئية زي ما قلت الانظار تخرجك من حفرة الاحراج. ان الانضاج آآ يعني - [01:42:57](#)

اصبح آآ واجب لا تخف. يا سلام. في المشاريع الله يعطيك العافية. ويعافيك شكرا لك. الله يعطيك العافية. يا اهلا وسهلا هذه الحلقة برعاية مؤسسة عبدالرحمن بن صالح الراجحي وعائلته الخيرية - [01:43:15](#)