

(٨) إنجاج المشاريع | مع م. موسى الموسى و أ. ياسر الحزيمي |

بودكاست تدوينة | الحلقة الثامنة

ياسر الحزيمي

بسم الله الرحمن الرحيم والصلوة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى الله وصحبه اجمعين. حياك الله ابو محمد
مرة اخرى. يا هلا وسهلا فيك ابو بدر وسعید بتجديد اللقاء معك - 00:00:00

الله يعطيك العافية اللي في البال انه ابغى اه اتطارح معك موضوع المشاريع والمشروع الناجح وغيره. مهم. اه لكنك فضلت اه اطلاق
لفظة الانضاج نتحدث عن الانضاج ودي بس نحرر المصطلح ابتداء عشان احنا ندخل في جو و قالب هذه الفكرة ما هو الانضاج -
00:00:14

كنا نتحدث يعني قبل قرابة الاربع والعشر سنة عن يعني داخل يعني العمل عن اه المشاريع والمبادرات وش الخطوة اللي تحتاجها حتى
يعني اه تنجح وجدنا ان في خطوة مهمة دائما مفقودة تجعلنا يعني - 00:00:39
مم عدم العناية بها وعدم انها اه نطبقها ما يعني يصل مشروع لبراه الامان ويترجم بشكل اه يعني آآ صحيح وناجح وصحي زين على
ارض الواقع اللي هو زين اه - 00:01:07

خطوة سميناها اه الانضاج. الخطوة هذى سميناها اه الانضاج وهالخطوة اللي سميناها الانضاج هي حيجهت ايضا ناتج اه تجربة انا
واحد الاحبة وكان سابق فيها وانا كنت طبقتها بطريقة اقل من المستوى اللي هو طبقه آآ تسمى فريق - 00:01:33
ثلاثين يوم او فريق الستين يوم او فريق المية وعشرين يوم واضافة ولمسة منه الشيخ سعد مهنا الله يوفقه. كانت جدا اه مميزة
استلهمنا انا وهو في نقاش مغرم المغاراث فكرة الانضاج اللي ابحر فيها فريق العمل جميعا - 00:02:00

في انجاجها وانتشرت على مستوى اه القطاع واصبح يطبقها كل اه تقريبا اه الكيانات. اللي هو انضاج المشاريع والمبادرات قبل اه
انطلاقها. هذا يعني كمدخل تعريف اه او وصفي للانضاج. وهو يعني نقدر نقول انه عملية اه يعني اه مخططة ليست تلقائية -
00:02:24

الحقيقة الانضاج هو عملية مخططة فيها عدد من العمليات اللي بنمر بها يعني ونطرحها بشكل قد لا يكون تفصيل بقدر ما هو يبرز
أهميةها ودورها بشكل اه كبير. يجمع ما بين جانبين مهمين - 00:02:53

جانبين مهمين في الانضاج. جانب الجدوى ما يسمى بدراسة الجدوى البوصلة اللي تسمى خارطة او نسميتها خارطة الطريق لانه كتير
يسأل هل الانضاج دراسة جدوى؟ الحقيقة الانضاج ليست دراسة الجدوى - 00:03:12

بل قد لا افاجئك ان دراسة الجدوى في الانضاج هي ليست الاولوية. كون ان اصلا القطاع وانا اتكلم عن منظاج المشاريع غير ربحية
والمبادرات غير اه الربحية اللي في القطاع غير ربحي ان هذه المبادرات والمشاريع اه في قطاع لا زال الاساسيات - 00:03:33
ما هي متكاملة آآ فيه والنسيج ليس مكتمل في القطاع. فاي مبادرة ومشروع ما دام معالمه هو مشروع نافع وفي احتياج في الغالب
الجدوى فيه مرفقة وبذل الجهد في دراسة الجدوى ليست ذات عائد كبير مهم بس مي بعائد كبير - 00:03:56

طيب وين العائد الكبير فيه؟ العائد الكبير ان احنا نبني ونلزم خارطة طريق للنجاح ان تكون البوصلة واضحة موب لازم تكون حادة
لكن عالقل واضح وعارفين وين خارطة الطريق يعني الانضاج يكون قبل بدء المشروع؟ قولا واحدا قبل بدء المشروع وقبل ان ان
انطق مسمار واحد. اذا انضاج ماذا - 00:04:20

انضاج المبادرة نفسها. هم سبها من كل فوردي. في الاربع اتجاهات كلها. وين تنضج؟ عادة تنضج التجارب في المبادرات تنضج بعد التجربة الاولى. نعم. يعني فيه خسائر في ضحايا اه انت تقول لا لا ليش احنا نسوي هذا الهدر؟ نسوبي انظاج قبل الدخول في هذه -

00:04:49

وين وين ممكن يعني على ارض النظرية على ارض جمع المعلومات جميل اه عادة المشاريع اه يعني تنضج اه زي ما تفضلت وقت التطبيق. مم وان كنت ارى ان المشاريع -

00:05:15

التي تستحق الانضاج انها آآ يعني تنضج آآ قبل زين آآ ذلك وهذا الفعل المعتاد ليس فعل صحي. هم. ولا سليم ويهدى الموارد. صحيح ممكن تقول لي يا ابو محمد الحين اقول لك -

00:05:39

انت اصلا تقول لي سوي انضاج وفي تكاليف وموارد. مم. انا اقول لك التكاليف وهالموارد بنعيدها واكثر. وبعطيك قصص وايضا الجهود بنلمس ثمرتها من المرحلة الاولى حتى من اه مرحلة انطلاق المشروع -

00:06:01

آآ المبادرة يعني آآ اللي ندعويه ان الانضاج اه هو واحد من الهدر اللي ممكن اه يحدث اه بنلمس من من من تجربة انه بالعكس هو يوفر لكنه مو بعلي المدى القصير. على المدى اه البعيد يوفر اه تكاليف -

00:06:22

بل تكاليف باهظة وبنأخذ امثلة يعني اه في رحلتنا. بل ممكن نطرحها الان حتى نعزز الحماس الانضاج واحد من المبادرات اللي الان منتشرة بشكل كبير جدا ولعلك يعني تسميه عذرا قد لا اذكر امثلة المبادرة -

00:06:48

بسميات الانضاج انا على الاقل يعني عشت تجربة تطبيقه اكثر يمكن من ثلاثين اربعين مرة رحلة اه كتطبيق اه خلال بس السنين اللي مضت الان يمكن ست اه او او اكثر من ذلك انضاجات لا يمكن اكثر -

00:07:08

من ذلك حول العشر انضاجات عشت رحلتها اه مع عدة اه كيانات وحدة من التجربة لاحدي الكيانات الان أصبحت كيان كبير جدا وعظيم واثره عظيم جدا اه خل اعطيك مثالين في نفس هذا التجربة -

00:07:28

المثال الاول كان الهدف الاول تقليل تكاليف التشغيلية لهذا الكيان وكان الهدف الثاني زين ايجاد المنصة المناسبة له خلال رحلة التجهيز وهذا الكيان تحديدا جمع ما بين الانضاج والتطبيق التجاريبي -

00:07:48

جمع ما بين الانضاج في البداية والتطبيق التجاريبي كان يعقد عدد من الورش عدد كبيرة جدا من اه واحدة من الورش كانت ورشة تقنية. ذكر احد او صاحب الشغف في هذا المشروع وبطل هذا المشروع انه -

00:08:19

اه تجهيز تقني مكلف ويبيغي يجيبيه من وين ممكن يجيبيه وكان تكلفته فوق المئة وشوي الف اعتقاد او بين الثمانين للمئة الف اذكر تكلفته فقال له احد المتخصصين اه لا لا ترى الحين في قطعة نزلت -

00:08:42

في احد الجهات السعودية هنا قيمتها الف ريال. اه تكفيك عن التجهيز هذا كله. هم كم وفرنا يمكن اكثر من ثمانين الف ريال من معلومة واحدة في جزء من ورشة -

00:09:03

وفرت ثمانين الف ريال وهذا كائن مع ان هذا خبير تقني صاحب الشغف وعنده اطلاع عظيم زين ومع ذلك ما كان يعلم ان هذا التجهيز وهذا المتطلب التقني لا اصبح له بديل بقيمة اقل بكثير من المبلغ -

00:09:19

واعلى جودة زين ومبلغها اقل بوحدة يعني بتسعة وتسعين في المئة. طيب بالف تجهيز. ودي هم. اكبر هذا المشهد. يعني لو لا الله ثم هذه الجلسة. اي. اللي هي تعتبر احد خطوات او مراحل او الانضاج. الانضاج -

00:09:39

لكن هناك مبلغ مئة الف سيدخل في اه حسابات الميزانية المقدرة لهذا المشروع. ثم ستنطلق بناء على هذا التصور لا وكان سيصرف في هالتجهز واحيانا ما يمكن يصرف. محمد احيانا لما ندخل نبدأ نبدأ في التجربة نكتشف هذي القطعة اللي بالف -

00:09:59

مسلا. اي نعم. طيب والتسعه وتسعين الف اللي كنا راصديها وتلخبطت علينا الميزانية ووفرنا طيب انت وفرت بس انت اخطأت اصلا في التقدير من البداية. اه صحيح لكن اصلا انت لا زلت في رحلة الانضاج. حتى في بدء المشروع. اي وما بعد حتى سويت ميزانية.

اجل ما بعد فهمت الانضاج. اي. انا شخصيا. ما ادرى والله. اي نعم. ما هو الانضاج -

00:10:20

قبل بدء رحلة المشروع. طب ما هو المشروع؟ حتى قبل ايا كان المشروع. المبادرة. لنفرض يعني انشاء منصة او انشاء اه مسار او اه

انشاء اه يعني، اه مبادرة تخدم احتياج - 00:10:40

في المجتمع الان احنا انا اتصلت عليك يا محمد احنا ناويين وكونا وزينا وان شاء الله كذا ونطلع تصاريحها وبنزين وبنشوف ميزانية تشغيل، لا انت تقدمت كثير. كثير. ايه وبين ارجع؟ لا قبل. وبين؟ الفكرة بس - 00:11:00

مرة من الفكرة. الفكرة. تحرير الفكرة. تحرير فكرة. ماذا استفيد من تحرير الفكرة؟ طبعاً اه
يكون في جهات اه ستحتمل اه جزء من اه اه فاتورة الانضاج او كامل فاتورة - 00:11:17

الانضاج. وقد يما كانت الفاتورة عالية قليلا. الان انخفضت بشكل كبير بعد اه كوفيد ناينتين اه بشكل كبير جدا على فكرة. لأن الاتصال والتواصل والحصول على المعرفة اصبح ايسير بكثير. والجميع يجده. اول مو بالجميع يجده. صح صح. الجميع اضطر له. ايه -

00:11:37

محمد خذني بحلمك. نعم لو اردنا ان نعرف الانضاج في الكلمة هو عملية ماذا مثلا؟ يعني الانضاج بالضبط يعني مدربي آآبسطه لي اكثر طيب الانضاد لو اخذناه بتسيط ذي، على، طلبك يا ابو بدر هو - 00:11:57

طیب الانضاد لو اخذناه بتبسیط زی علی طلبك يا ابو بدر هو - 00:11:57

يعني خل ناخذه بتعريفة يعني على مستوى العملي البسيط الحيatic. هم. اللي هو انصاج الاكل زين انت في انصاج الاكل انت يعني تدرب نفسك بالمقادير في الطبخة زين وتضعها بالمستوى الحرارة المناسب وتمررها بالمراحل المناسبة حتى تصبح ايش؟ جاهزة

وناضجة - 12:16:00

يطلع مالح وما يطلع نى ما منضج انت - 00:12:47

يطلع مالح وما يطلع نی ما ما نضج انت - 00:12:47

تعرف من المعلومات من اصحابها قبل ان تبادر الى **الاطبخة** حتى تنضجها وتصبح يعني اه يعني جاهزة قابلة ان الناس يستفيدين
اه منها الانضباط قريب منها. انت تبغي تقيس - [00:13:07](#)

اه منها الانصباط فريب منها. انت تبعي نفسك -

قبل لا تغيس تعرف المكان اللي بتطب فيه هذا وتغيص فيه كم عمقه؟ كم مساحته؟ كم تحتاج من الاكسجين قبل تنزل؟ اه بتغى
اسطوانة اسطوانتين؟ اه هل عندك قدرة تنزل - **00:13:29**

00:13:29 - اسطوانه اسٹوانتین؟ اہ ہل عندک قدرہ نزل

كامل مسافة ذا ولا هي توزعها مراحل اه ايضا تعرف هل انت بحالك يحتاج ولا تحتاج هل المكان هذا عشان توصل له عشان تقيس فيه يكفيك قارب صغير ولا لازم باخرة - 00:13:44

فیه یکمیک فارب صعیر ولا لازم باخره -

ال فعل قبل الفكر. مهم وبحيث انها تقطع في الفعل وتتجه الى الصح والخطأ تدخل - 00:14:02

الدخل قبل الفرز. مهم وبحيث أنها تفعّل في الفعل وتحجّه إلى الصنع والخطاب دخل - ٠٠.١٤.٥٢

اكثر من باب وتلقى باب مغلق تم تطلع وتدخل الباب الثاني تم تلقى بابين قدام ما تدرى يمين ولا يسار وهكذا وممكنا تكون دخلت متاهة ويقعدون لهم سنتين هناك وبعد حين يكتشفونهم في متاهة ويطلعون لا الانضاج قبل. يزيل هذا يزيل الغيش هذا كله في الغالب -

00:14:28

المنضاج يجعلك تتصور مشروعك كأنه امامك. مم وهو مبني على تعزيز اه وتمتين السيناريو للمشروع قبل ان ينطلق يعني ابو محمد
قاعد تكتب سيناريو للمشروع يعني غلط اني مثلا تحمست اطلع سجل تجاري استأجر يلا شلون شو بنسو؟ عندي فكرة بسيطة غير
محررة - 00:14:48

بعد توفيق الله سبحانه وتعالى اولا واخرا - 00:15:18

الى مرحلة قبلها وهي مرحلة الانضاج صحيح طيب ايش اهمية الانضاج اهم شيء في المشروع ان يولد المشروع واقفا. يا سلام. انه يعني المشروع زين في الغالب لما يجي يولد بدون انضاج يمر بمرحلة الولادة - 00:15:33

يعني المشروع زين في الغالب لما يجي يولد بدون انضاج يمر بمرحلة الولادة - 00:15:33

ويحبوا والولادة وبعدين الحضانة ويحبوا وبعدين يبدأ يوقف زين المشاريع اللي ولدت بشكل تلقائي آآ في الغالب تتغطى في المراحل الأولى هذى يمكن يموتوا وهو جنين او ما تكون الولادة صحيحة - 00:15:56

وممکن يموت وهو آآ يعني لا زال في المهد ما بعد حتى قبل ان يحبوا الانضاج ميزة ان هذی المراحل كلها صحيحة يمر بها لكن يمر بشكل يعني يعني مرسوم بشكل جيد بعد توفيق الله - 00:16:18

ويولد المشروع من الانضاج وخاصة اذا اجتمع مع الانضاج ايضا حضانة يوجد واقف. مم. يولد قادر انه يسير ويستدام. طيب نجيها بالعكس. نعم. لو قلنا عرف انه يا ابو محمد فظلا لا امرا ما هو المشروع الناجح - 00:16:41

ما هي اخطر مراحل المشروع؟ اها آآ هل تأخر المشروع يعتبر اه فشل هل البدء المباشر او انطلقنا هل هذا مؤشر جيد اصلاً؟ هذی مجموعة من الاسئلة تقودنا الى لماذا الانضاج مهم؟ تعريف المشروع اخطر مراحل المشروع - 00:17:03

هل تأخر المشروع او التبكير بالمشروع يفضي الى ماذا؟ شف المشروع الناجح عادة يقال فيه انه لازم يجتمع فيه احتياج وجدوی واستدامة انا من وجهة نظری ان الكلام هذا صحيح - 00:17:27

لكن يسبقه شيء قبل يسبقه ان يكون يعني مع المكونات الثلاثة اللي ذكرناها احتياج وجدوی واستدامة خارطة طريق بوصلة للمشروع كل ما ذكرناه يعني ممکن يكون متحقق عند اصحاب الشغف - 00:17:45

توقع آآ يعني مبكر لكن لما نقول له طيب عطني خارطة الطريق هنا بيتوقف وكل اصحاب المبادرات الجديدة والشغف لما تقول له عطني خارطة طريقك ما تجد عنده الاستعداد - 00:18:15

والعمق الكافي زين والقياس الكافي قبل ان يغتصب مستعجل متحمس. متحمس ولذلك يروح لمراحلة الفعل قبل الفکر. مم وهذا الترتيب احنا للأسف بعض الاحيان نحبه بشكل جيد وعندنا مفضل اه بشكل لكن تسلسليا على المدى البعيد - 00:18:35

حتى لو نجح ما هو بكلك لك تعرف احد من الايرباتات بس هي ليست لها علاقة بالانضاج انك لما تيجي توقي تجربتك وتبغى تنقله انت فقدت كثير من المعلومات او عملية البدء هذی المرتبكة ما تجعل واحد اصلاً يوثق ولا يعرف وين هو رايج وain يقف الان - 00:18:57

وبالتالي حتى لو نجح هو غير قادر آآ على توثيق هذه التجربة وبالتالي قد اه يقع في نفس الاخطاء مستقبلا لانه مر بهذه التجربة مرورا غير واعي. اه صحيح احنا زي ما قلت لك واؤكد عليه ان ان الانسان لما - 00:19:18

اه يستطيع يوثق بكل اريحية. فايضاً يساهم في انتاج غيره مستقبلا يعني حتى الفائدة ما تعود عليه لوحده فقط. يعني الان اذا انجذب هو متن مشروعه. ظمنا انه سيوثقها بشكل صحيح. باذن الله سينجح - 00:19:35

ايضا او مشروعه. هو ايضا مدخل لمشاريع قادمة. سواء كانت على نفس المستوى او مرحلة متقدمة من مشاريع قادمة على نفس المجال هو مدخل لها. يعني الانضاج عملية تتبعية لنجاح مشاريع حتى اخر ليس مشروعك فقط - 00:19:55

وش اخطر مرحلة في هي ممکن نقول في محطتين في المشاريع. تذكر في رحلة حياة المشاريع جدا خطيرة. المرحلة الاولى المرحلة الفكرة وبعد ظهور ملامحها قبل انها تروح لموضوع الانضاج او حتى يكون بدأ فيها الانضاج. هنا في مرحلة - 00:20:15

خطيرة جدا قليل ينتبه لها. لما نقلها من اروقة الفريق الى اروقة الاعلام هذه مرحلة نبدأ نسولف عنها. يعني نسولف عنها بس بصوت مسموع اكثر مما ينبغي. اها هذی يقولون دايما مرحلة اه اذا دخلت والتقطها الاعلام والالتقاء الاعلام شغوف ودخلت يعني الزخم - 00:20:39

الاعلامي وعندك فريق عندك قلة خبرة وانشغلوا بالاظواء زين على مشروعهم الحقيقي في الغالب هنا المشروع يرتكب وممکن ما يتکمل ونشغل بالفقاعات والبالونات والتصفيق حفلات الانطلاق زين؟ وهي اخر عندها بالمبادرة والمشروع - 00:21:08

المرحلة الثانية اللي ايضا تموت فيها المشاريع هذی المرحلة اللي قلناها اللي قبل تلتحق فيها المشاريع وممکن تموت بس في مرحلة كثير يموت فيها المشاريع اللي هي مرحلة وقت الانضاج المبدئي - 00:21:40

وقت الفكرة بدت تتخرم بس تخوف كبير انها تنجح ولا ما تنجح صحيحة ولا میب صحیحة واقدم رجل وآخر رجلين هذی غالبا وهي ذی مرحلة موت المشاريع ليش؟ لانه هو جاهز للموت يكون. متقبل اي واحد يدفعه يقول له لا المشروع مو بناجح. يقول ايه خلاص ما وحنا ندور فكرة غيرها. طيب موب بهذا - 00:21:59

النابع من عدم اكتمال آآ وضوح الفكرة اليه افضل يا ابو محمد من ان ابدأ وافشل لا شك وقد يكون قراره صحيح. مم. لكن هي مرحلة موت موت صحيح موت مو بصحيح - 00:22:26

هذى نحتاج ان احنا نبحثه. زين؟ اه هذى المرحلة دائمًا مخيفة في الغالب المبادرون تموت مشاريعهم هنا المشاريع اللي صحيح من حقها انها تموت لانها افكار غير منطقية قد تكون او في غير وقتها او في غير مكانها - 00:22:39

او في مشاريع تموت وهي اللي ما تستحق تموت. هي قابلة ان تعيش وتتنفس وتصبح حيتان وعمالة هذه المشاريع زين كثير ما تموت حتى هنا زين بل بل بعض الاحيان الغريب ان تموت مشاريعها اللي قابلة تكون حماة حيتان وعمالة اكثر من المشاريع اللي هي لا آآ هي حالمه اكتر - 00:22:59

في في هذه اه المرحلة. ميزة الانضاج اذا تم ب الصحيح يعالج هذه المرحلة ليه؟ لان حوله بعد توفيق الله خبراء في اه حلقات نقاش تتم في ورش اه في معززين في - 00:23:24

بداية صناعة سيناريو ووضع ملامح المشروع قبل ان يولد وقاعد يشوف الحوت والعملاء قبل ان ان يولد وبالتالي التخوف ان يفشل يخف بشكل كبير. وايضا تبرز لنا معلم وفائدة بناخذها قدام يا ابو بدوي بس ما يمنع اني اقولها الان - 00:23:44

واحد من فوائد الانضاج اللي انا احرص عليها زين بشكل كبير ومهمة بالذات مع البطل ان اصبح امام الاخرين وبالتالي تراجعه عن فكرته او الفكرة اللي تبنيناها وعن مبادرته ورجع في التزام اجتماع لا يصبح فيه التزام - 00:24:10

شخصي واجتماعي اكون او لا اكون. هم. منعطف وهذى ابرز نتائج الانضاج كفوائدنبي نشووفها بعدين. طيب الانضاج معناها اني كونت فرق عمل استشرت ناس جلست مع خبراء زرت كيانات استفدت من الحلقة الماضية عن نقل التجارب رحت نقلت شفت تعلمت - 00:24:37

هذا كله يحملني مسؤولية الاستمرار ويحملك التأخر والتأخير ايضا اي في ناس ايش صار عليك يرسلون بديت ما بديت ايه في التزام صراحة نعم طيب وضوح الفكرة ابتكرت ان عدم وضوح الفكرة المشاريع - 00:25:01

ممکن يكون يعني آآ يعني خلنا نقول عقار سام لها لماذا عدم وضوح الفكرة عادة يكون ما هي اسباب عدم وضوح افكار المشاريع وما الذي يتربى على مشروع غير واضح - 00:25:18

طيب عدم العناية بوضوح الفكرة ان احنا آآ مجتمع بشكل كبير اه يجذبنا ويحرمنا التطبيق اكتر من التنظير فمحنا يعني نزهد بالمعرفة في البداية التطبيق جاذب لنا بشكل كبير وخاصة مع توافر الموارد والممكنت - 00:25:32

زين بدون حتى بعض الاحيان نرشدها بالشكل الصحيح عند يعني اه قاعدة كبيرة من المكتبات يحتاجها ولا ما يحتاجها. قاعدة كبيرة من الموارد يحتاجها ولا ما يحتاجها؟ تسهيلات من الحكومة وغيرها والجهات والصناديق المشجعين البعيدين - 00:25:59

الجمهور زين اللي ما غير بعض الاحيان يكون يعني واعي المطلوب وايضا قل الخبرة عند المبادر والشغوف وخاصة تكثير المواهب في البلد كل ما كان يعني بيئه صحراوية تكثير فيه سمت المواهب والقيادة بشكل كبير مشروع ناجح - 00:26:24

طبعا احنا عندنا جانب اه يعني المحاكاة بشكل كبير فهذى كلها تدفعنا دايما ان احنا نتجه للتطبيق وهذا الانطلاق للتطبيق تجاوز مرحلة التنظير والانضاج ودائما التنظير عندنا متهم وبراءته صعبة - 00:26:54

مرة صعبة يعني دائمًا لان احنا متحسسين فيه لان احنا ينطبق على التنظيف حنا عندنا للاسف كما ينطبق على القاعدة دايما اقولها ينطبق عليها دائمًا نستخدمه مثل آآ جونا. شديد الشتاء شديد الحرارة صيفا. يعني اما ان احنا ما ننظر - 00:27:20

او ننظم حتى لا ننتهي من من التنظيم. وكلاهما سبب على فكرة. هل الانضاج نفس الفكرة ابو محمد الانضاج اذا اذا ان شاء الله تقدمنا في الحديث في حلقتنا اليوم - 00:27:40

اسمع كيف تساعد محدوداته انه يكون له خط نهاية هذا مهم. بعض الناس يقول لي انضاج يكسرن مجادييفي. انا جاي متحمس وكذا وكسروا مجادييفي. طيب وليش ما ينظر ان الانضاج يزيد مجادييفه - 00:27:53

ليش ما ينظر؟ انه بحال ما كان عنده مجذفين اصبح عنده ستة وثمانية وعشرة بل اصبح عنده جربت على فكرة. ممکن يغير سفير.

اقود ناس في التجديف. فكان عندي برنامج تدريبي في اه شمال اه انجلترا - 00:28:09

جربت اقود الناس واحدة من التطبيقات. زين؟ ان احنا نجده في النهار. ايه زين فكنت جربت اني اكون جزاهم الله خير محسنين
الظن فيني فحطوني قائد للمركب. هم. فجربت كيف تقود ناس يجدهون - 00:28:27

زين مختلف تماما لما يكون واحد يجده مختلف تماما لما يكون الناس يجدهون و مختلف تماما لما يكون ناس يجدهون واحد ومعهم
قائد كيف متى اخليهم يسوعون؟ متى يبطون؟ يتوجهون للاتجاه الصحيح؟ يبحث النقطة اللي بعدها وهم منشغلين في التجديف
للنقطة الحالية. اه متى - 00:28:44

يلفون متى يداورون وكيف يدورون بشكل اسرع هو اللي وجههم. هم فميزة الانضاج ان ايضا يصنع لك قائد بعض الاحيان تجدك قائد
يساعدك انت كشفوف كمبادر وقد تكون قليل خبرة - 00:29:06

زين ان يزيد عدد مجاديفك ويوجهك فيما انت منشغل داخل الصندوق. هذا لذلك السؤال اللي سأله قبل قليل ويمكنني نسيت اجاوبه
هل التأخر يعني الفشل التأخر اللي يكون بشكل مدروس - 00:29:26

قد يكون فرصة لانطلاق عظيمة. هم. فرصة لانطلاق عظيمة بشكل اه كبير هل يكون من نتائج الانضاج ممكن تكون من
النتائج لا تبدأ به المشروع نتائج الانضاج حصلت. هم. حصلت سبق اه سوينا اه انتاج واكتشفنا ان المشروع والجهة الشريكه في
المشروع غير مناسبة - 00:29:47

عطشنا للانضاج يا ابو محمد كيف نطبقه؟ متى نبدأ به؟ وكثير وكثير انضاجات عذال على المقاطعة كثير انضاجات تمت زين وتغيرت
خلال مراحل الانضاج الفكرة خل نقول بالاصح يعني انضجت الفكرة وهذبته حتى يمكن تغيير مسمها - 00:30:17

وصلتها الواسعة. زين؟ ازدادت يعني حدة في الاتجاه بحيث اصبحت من فكرة حالمه الى الى مشروع واقع نرسم سيناريyo. نعم.
خطوات. الان انا جيت وعندي فكرة يا ابو محمد اريد ان انشئ منصة. هم. لصناعة المحتوى القيمي - 00:30:44

عندي فكرة اي نعم اه ازعم انها واضحة. ايه. وعندي شغف تجاههم وحماسة عالية يعني اه جمعت شوي معلومات اه شعرت بجدوها.

جميل. عارف وين انا رايح هل هذه المعطيات كافية؟ اني اطلق - 00:31:07

اذا لا اذا ما الذي ينقصني من حيث الانضاج وكيف ابدأ خطوة بخطوة في عملية الانذار؟ يعني من وجهة نظرى اللي قد يكون ينقصك
من حيث يعني الانضاج. انت قلت لي عدد من المدخلات والمعطيات - 00:31:26

قبل قليل احنا نجي ونطبقه على يعني او او اركان الانضاج. اذا حققتها نقول توكل على الله ونحاول نحققها بالعمق الكافي هي اركان
رئيسية حاول تتحققها. تفضل مثل يعني خله باخذ اسئلتك - 00:31:40

انت الان مشروعك وفكرتك لها مستفيد تعرف مستفيدك؟ اذا ما كنت تعرف مستفيدك لازم من خلال الانضاج نعرف مستفيدك طيب
يوم عرفة مستفيدك هل سمعت منه هل استمعت لمستفيدك بالشكل الكافي؟ انا كنت اناقش - 00:32:04

اه قبل يمكن اسبوع اه مبادرة من المبادرات في احد مناطق المملكة وعندي الوثيقة موجودة قدامى المستفيد من موجود تماما. هم.
فقالوا لي اه ما استمعنا له. ما استمعنا من مستفيد. تعرف ايش يبه - 00:32:24

هذا جزء من الاجابة وان كان ما متى ما كانوا متحمسين لها. قالوا المستفيد صعب الوصول له. هم. قالوا ليش؟ قال لان لم نوصل
بالطريقة الفلانية قلت انتم يعني لقل اطلاعك وايضا موجود داخل الصندوق افترضت ان المستفيد صعب خلني اسلم لك وافترضت
انك - 00:32:42

ما تقدر توصل الا بهالطريقة. طيب خل انا بعطيكم ثمان عشر طرق انا كخبير ممكن تصلها للمستفيد. هل لي انا ساسلم معك انه
صعب؟ واعطيتهم ثمان او عشر افكار من اللي ممكن تصل للمستفيد - 00:33:02

قلت لهم طيب ابى اعطيكم شي انا بصنف لكم المستفيد الحين مستوى الاثر منه وصنفت لهم المستفيد الخاص بمبادرتهم صنفنا
المستفيد وكن بعد ما صنفنا المستفيد انا صنفتهم المستفيد واعي ومهم مستفيد غير واعي مستفيد كان يعني وفق - 00:33:16

كل مشروع له مستفيدين ولا حتى له تصنيفاته هذا التصنيف لما صنفنا كل مستفيد وكيف نتعاطى مع كل مستفيد طلعت افكاره

منهم اكتر مني. يعني هذي الجلسة كانت لذعة انضاج - 00:33:39
احسنـتـ هـمـ زـينـ ؟ طـيـبـ رـكـنـ كـامـلـ وـلاـ قـبـلـواـ عـلـيـهـ ايـهاـ المـسـتـفـيدـ هـلـ هـذـاـ الرـكـنـ يـكـتـفـىـ بـالـاجـابـةـ فـيـهـ بـنـعـمـ اوـ لـاـ ؟ مـمـكـنـ اـقـولـ لـكـ ايـهـ
سـأـلـتـ المـسـتـفـيدـ بـسـ اـنـاـ كـيـفـ سـأـلـتـهـ لـازـمـ يـكـونـ فـيـ تـغـذـيـةـ هـاـ وـفـيـهـ وـفـيـهـ تـحـلـيلـ - 00:33:52
زـينـ وـفـيـ تـوـصـيـاتـ تـعـاطـيـ معـ اـهـ المـسـتـفـيدـ هـذـاـ رـكـنـ ؟ رـكـنـ الـليـ هـوـ المـسـتـفـيدـ. الرـكـنـ الثـانـيـ الصـوتـ السـمـاعـ الـخـبـيرـ
سـمـاعـ الـخـبـيرـ اـهـاـ. وـهـذـاـ رـكـنـ مـهـمـ جـدـاـ اـنـكـ تـسـمـعـ لـصـوتـ الـخـبـيرـ - 00:34:10

وـتـسـمـعـ لـهـ بـشـكـلـ وـتـسـتـخـدـمـ اـهـ بـعـدـ اـذـنـكـ فـيـ هـذـاـ الرـكـنـ وـالـليـ بـعـدـ الـخـطـوـاتـ الـلـيـ قـلـنـاـهـاـ فـيـ حـلـقـةـ مـنـ الـحـلـقـاتـ الـلـيـ الـاـسـتـكـشـافـ.
وـغـيـرـ لـلـرـكـنـ الـثـالـثـ مـسـتـعـدـ لـلـجـهـ اـيـهـ الـثـانـيـ وـالـثـالـثـ تـسـمـعـ لـهـمـ وـبـنـفـسـ الـخـطـوـاتـ الـلـيـ اـخـذـنـاـهـاـ فـيـ حـلـقـةـ سـابـقـةـ. الـجـهـةـ جـهـةـ مـشـابـهـةـ
جـهـةـ مـشـابـهـةـ مـمـاثـلـةـ مـمـ زـينـ ؟ اوـ عـنـدـهـ جـزـءـ مـنـ النـجـاحـ وـهـذـهـ ذـكـرـنـاـهـاـ فـيـ اـحـدـ الـلـاقـاءـاتـ وـفـيـ اـقـاءـ اـخـرـ كـانـ مـسـمـاهـ - 00:34:51
الـزـيـارـاتـ الـاـسـتـكـشـافـيـةـ يـرـوحـ شـلـوـنـ يـسـأـلـهـمـ ؟ كـيـفـ يـسـتـعـدـ لـهـمـ ؟ كـلـ هـذـاـ لـازـمـ يـسـوـيـهـ هـذـاـ الرـكـنـ الـثـانـيـ وـالـثـالـثـ. الرـكـنـ
الـثـانـيـ قـلـنـاـهـاـ فـيـ السـمـاعـ مـنـ الـخـبـيرـ. الرـكـنـ الـثـالـثـ السـمـاعـ مـنـ الـجـهـاتـ. مـنـ ذاتـ الـعـلـاقـةـ. الـجـهـاتـ ذاتـ - 00:35:15
رـكـنـ الـرـابـعـ الـلـيـ هـوـ مـنـظـوـمـةـ تـلـاقـ الـافـكـارـ مـجـمـوعـاتـ التـرـكـيـزـ ماـ شـاءـ اللـهـ عـلـيـكـ وـكـيـفـ تـأـديـ وـفـيـهاـ خـطـوـاتـ وـلـازـمـ يـقـومـ بـهـاـ بـشـكـلـ مـهـنيـ.
وـيـفـرقـ مـاـ بـيـنـ مـجـمـوعـاتـ التـرـكـيـزـ وـالـورـشـ تـرـىـ نـخـلـطـ كـثـيرـ اوـهـ - 00:35:32

مـسـارـيـنـ مـخـتـلـفـاتـ مـاـ بـيـنـ مـجـمـوعـةـ التـرـكـيـزـ وـماـ بـيـنـ الـورـشـ. الـورـشـ عـادـةـ لـلـغـرـفـ مـاـ لـدـيـ الـآخـرـيـنـ. بـشـكـلـ مـبـسـطـ. كـمـ جـدـاـ وـلـيـسـ
لـتـحـكـيمـ الـورـشـ مـنـ الـخـطـأـ بـعـضـ الـلـاحـيـانـ اـذـاـ اـسـتـخـدـمـنـاـهـاـ لـلـتـحـكـيمـ وـالـتـصـوـيـتـ - 00:35:51
يـعـنـيـ الاـ مـنـ بـابـ بـسـ كـمـدـخـلـ نـاخـذـهـاـ وـلـكـنـ لـيـسـ حـسـمـ كـتـفـضـيـلـاتـ مـمـكـنـ اـقـبـلـهـاـ لـكـنـهـ مـاـ تـكـوـنـ لـلـحـسـمـ. الـحـسـمـ دـاـيـمـ فـيـ مـجـمـوعـاتـ
الـتـرـكـيـزـ عـبـرـ مـحـدـدـاتـ عـبـرـ ايـ مـدـرـسـةـ مـدـارـسـ التـحـكـيمـ الـلـيـ تـبـغـاـهـاـ وـحدـةـ مـنـ مـدـارـسـ التـحـكـيمـ مـجـمـوعـاتـ التـرـكـيـزـ - 00:36:13
زـينـ فـيـ طـبـعاـ شـيـءـ اـعـقـمـ مـنـ مـجـمـوعـاتـ التـرـكـيـزـ لـكـنـ مـوـ مـجـالـ حـدـيـثـ الـيـوـمـ لـلـادـوـاتـ وـتـقـسـيـمـ هـذـهـ الـادـوـاتـ يـعـنـيـ مـثـلـاـ فـيـ الـورـشـ لـيـ
قـاعـدـةـ كـنـتـ اـقـولـهـاـ قـبـلـ اـكـثـرـ مـنـ خـمـسـطـعـشـ سـنـةـ - 00:36:34

يـاـ جـمـاعـةـ صـاحـبـ الـمـبـادـرـةـ صـاحـبـ الـفـكـرـةـ لـاـ يـدـيـرـ ايـ مـجـمـوعـةـ ايـ وـرـشـةـ عـمـلـ. مـاـ يـدـيـرـ ايـ وـرـشـةـ عـمـلـ وـلـاـ مـجـمـوعـةـ تـرـكـيـزـ اـنـتـ يـسـرـ وـكـانـ
حـتـىـ عـارـضـنـيـ بـعـضـ الـاحـيـانـ وـبـدـوـنـ ذـكـرـ اـسـمـائـهـمـ اـحـدـهـمـ عـارـضـنـيـ بشـدـةـ. كـانـ الـكـلـامـ فـيـ عـامـ الفـيـنـ وـثـمـانـيـةـ - 00:36:50
وـرـاحـ سـبـحـانـ اللـهـ فـيـ اـحـدـ مـنـاطـقـ الـمـمـلـكـةـ وـحـضـرـ وـرـشـةـ عـمـلـ وـكـانـ يـدـيـرـهـاـ صـاحـبـ الشـغـفـ وـشـافـ كـيـفـ تـتـحـولـ وـكـيـفـ يـتـمـرـسـ صـاحـبـ
الـشـغـفـ لـاـفـكـارـهـ وـمـبـادـئـهـ مـقاـوـمـةـ. مـمـ. اـنـاـ صـحـيـحـ اـنـيـ مـدـيـرـ الـورـشـةـ لـكـنـ فـيـ الـاـخـيـرـ مـاـ اـبـغـ اـحـدـ يـنـتـقـدـ مـاـ تـجـيـ. مـمـ. وـلـاـ - 00:37:07
اـيـضـاـ فـيـ نـفـسـ الـوقـتـ وـقـلـيلـ الـلـيـ عـنـدـ الـلـيـاـقـةـ اـنـهـ يـسـمـعـ اـنـتـقـادـاتـ مـبـكـرـةـ بـسـ لـحـظـةـ هـنـاـ مـرـةـ مـهـمـةـ فـيـ رـحـلـةـ الـاـنـضـاجـ لـاـ تـعـاملـ فـكـرـتـكـ
الـلـيـ مـاـ بـعـدـ تـحـولـ مـشـرـوـعـ كـانـهـ وـلـدـكـ. مـاـ تـبـغـ اـحـدـ يـؤـذـيـ وـلـاـ يـتـكـلـمـ عـلـيـهـ وـلـاـ بـعـضـ النـاسـ يـجـيـ بـحـمـاسـةـ شـدـيـدـةـ - 00:37:31
لـدـرـجـةـ اـنـ اـحـنـاـ اـحـيـانـاـ فـيـ جـلـسـاتـ الـاـنـضـاجـ نـقـولـ خـلـاـصـ يـعـنـيـ مـنـ شـدـةـ مـقاـوـمـتـهـ اوـ شـدـةـ حـسـاسـيـتـهـ تـجـاهـ النـقـدـ نـقـولـ اـهـ يـعـنـيـ كـانـهـ يـلـقـنـاـ
مـاـذـاـ يـرـيدـ. اـهـ فـيـ فـيـ مـحـطـاتـ الـاـنـضـاجـ. اـنـاـ مـاـ عـنـدـيـ مشـكـلـةـ اـنـيـ اـعـمـلـهـاـ كـوـلـهـ. بـالـعـكـسـ بـعـضـ الـاـحـيـانـ اـفـرـحـ اـنـ هـذـاـ مـاـ - 00:37:52

كـمـ يـقـولـ الـاـجـانـبـ اـنـ هـذـاـ مـوـلـودـيـ لـكـنـ فـيـ مـحـطـاتـ زـينـ الـلـيـ لـيـاـقـتـيـ فـيـهـ وـغـالـبـاـ لـيـاـقـاتـ تـضـعـفـ فـيـ مـنـطـقـةـ تـلـاقـ الـافـكـارـ زـينـ الـمـفـتـرـضـ
اـنـ لـاـ يـكـونـ هـوـ فـيـ الـوـاجـهـةـ فـيـ ذـيـكـ الـلـحـظـةـ - 00:38:10
بـالـذـاتـ هـالـمـنـطـقـةـ صـاحـبـ الشـغـفـ مـاشـيـ فـيـ الـوـاجـهـةـ. يـطـلـعـ مـوـبـ يـطـلـعـ زـينـ يـسـلـمـ الدـرـكـسـونـ لـغـيـرـهـ كـمـ يـقـالـ بـالـعـامـيـةـ يـعـنـيـ وـيـنـ
دـرـكـسـونـ فـيـ فـيـ مـنـطـقـةـ تـلـاقـ الـافـكـارـ؟ـ يـسـلـمـ بـالـنـسـبـةـ لـقـيـادـةـ الـوـرـشـةـ. تـحـلـيلـ الـوـرـشـةـ. مـاـ مـاـ - 00:38:28
وـحـتـىـ مـجـمـوعـةـ التـرـكـيـزـ وـحـتـىـ كـلـهـ اـوـلـيـقـةـ كـلـهـ اـمـاـ مـاـ يـسـلـمـهـاـ اـهـ لـاـحـدـ فـيـ مـنـطـقـةـ تـلـاقـ اـهـ الـافـكـارـ. طـيـبـ خـلـنـاـ تـرـىـ اـنـ سـأـلـتـ سـؤـالـ
وـدـيـ اـكـمـلـهـ عـشـانـ يـسـتـفـيدـ الـاـخـوـاتـ الـمـسـتـمـعـيـنـ وـالـمـشـاهـدـيـنـ - 00:38:48
اـهـ فـرـقـ مـاـ بـيـنـ مـجـمـوعـةـ التـرـكـيـزـ اـنـ الـوـرـشـةـ زـيـ ماـ قـلـنـاـ مـنـطـقـةـ غـرـفـ وـمـاـ يـقـوـدـهـاـ الـمـفـروـضـ صـاحـبـ الـمـهـرـ. مـجـمـوعـةـ التـرـكـيـزـ قدـ اـقـبـلـ مـعـ

انه قد يستغرب مني ذلك اني اقودها صاحب لكن هو اصبح اكثر نضجا. بل - 00:39:07

في اوقات افضل من هو يقودها. بس تحتاج وعي شوي حسب وعي الرجل ايه ايه يعني لانه يكون هو ضحله الصح بشكل كبير ويحتاج من يدافع عن هذا الصح يا سلام - 00:39:25

في هالمنطقة قد تحتاج بس موب دائم مجموعة التركيز هي للجسم عادة احنا طلع خلال رحلة الانضاج عندنا فكرة فكريتين اتجاه اتجاهين تفضيلين او او ايا كان نبغي نحسن يعني - 00:39:39

نقول في ورش العمل مخرجها افكار مجموعات تركيز مخرجها قرارات تقريباً ومنعطفات ولذلك قد تسألني يا ابو اه بدر متى تكون مجموعات التركيز؟ انا اقول لك اي انضاج في الغالب ما يقل عن ورشة عمل وعن مجموعتين تركيز. هذا الحد الادنى. مجموعتين؟ تركيز - 00:39:55

هذا الحد الادنى قد يزيد عدد الورش ومجموعات التركيز ما اظنها تزيد كثير طيب في الحد الادنى هذا يا ابو محمد لو تسألني وبين مواقعها؟ اقول لك مجموعة التركيز تكون - 00:40:19

بعد تكوين الفريق لازم نسوي مجموعة تركيز عشان حدد ما هي خطوة الانضاج عشان ما تسيح وعشان ما ندخل اه في فريق غير مناسب في مجموعة التركيز تحكم هذا الشيء. وما ندخل في خطوة مبالغ فيها او مضغوط - 00:40:33

بشكل غير صحي وغير مناسب وغير سليم فهنا تبدأ تتضح يعني آآ ان طلعنا على الاقل بخطوة انضاج منضجة ان صحت العبارة خطوة انضاج منضجة عبر مجموعة التركيز هذي فيها تفاصيل كبيرة جدا لان - 00:40:52

كتابة اهداف الانضاج نفسه انا مسوبي له حتى يعني مدرسة معينة كيف تكتب؟ لانه حصل فيه خلط موب بسيط وهنا بفاجئه ان اغلب زين من يعيشون رحلة الانضاج او ما تشابه رحلة الانضاج - 00:41:13

في اول محطة فيها اهم محطة عندي على الاقل انا اللي دايما اتكلم عنها لما قلنا في وحدة من الحلقات ان الحكم على فرع من اهدافه هم. انهم يخطئون في الاهداف - 00:41:30

وين الخطأ يجي فيه؟ الخطأ يأتي انا نكتب اهداف المشروع وليس اهداف الانضاج في رحلة الانضاج اكتب اهداف انضاجك. لا تكتب اهداف مشروعك. فرق كبير هنا منعطف قل ما الذي يعيه - 00:41:43

ترى في فرق ما بين كثير لما اقوله اكتب اهداف الانضاج. انا حضرت عشرات اللقاءات في الانضاج. لما نجي نكتب اهداف الانضاج قليل يفرق. قليل اللي يروح لاهداف الانضاج. كثير جدا اللي يروح لاهداف المشروع. دايما يروحون يكتبون اهداف المشروع - 00:42:03

كذا وابغي منه كذا اقول لا اكتب لي اهداف الانضاج. انت لماذا تنضج مشروعك؟ ويتغير لذلك وصلت مرحلة حتى ما تعبهم لاني تعبت كثير وبعضهم حتى ما اصل لاهداف الانضاج. فصررت كاتب سبعة ثمانية مرشدات لاهداف الانضاج - 00:42:22
وهي متاحة ممكن اه اذا انا حضرتها لقيت في الغالب ما تخرج اهداف الانضاج عن هالسبعة ثمانية الاف. مهم. كمرشدات. اه وحدة من ابرزها اني اخرج بوثيقة لمشروع. ما المقصود بها؟ ها؟ ما المقصود بها وثيقة خارطة طريق لمشروع؟ هم. هذا هدف لازم اطلع به في الاخير - 00:42:39

هذا هدف في الانضاج اني اطلع بوثيقة لمشروع واحد من الاهداف الانضاج. زين؟ اني اخرج اه بشركاء وعدد من اهداف الانضاج اخاف يقصد الخط يطول اللقاء بشكل آآ كبير. طيب احنا تكلمنا عن اركان؟ اي نعم. باقي الركن الاخير - 00:42:59

كملنا الاركان الاربعة. هذى الاركان الاربعة اخدمني في شيء لما تتم زين وتجهز انها حققت فيها يعني البوصلة واستداء وايضا خارطة الطريق وحققت فيها جدول جدوى المشروع ومكونات المشروع الاربعة اللي قلناها - 00:43:23

ايضا اكتملت واحد منها واللي يهم الان كثيرين وصار عليه الكلام الكبير بديت اشوف ملامح استدامة المشروع قبل لا يبدا البشوم مو بصيت اشوف المشروع ستشوف استدامته. مم بل ما اخفيك - 00:43:55

وهذا بنأخذ عليه شواهد بعد شوي ان في عدد من الانضاجات في محطاته يعني ركب الاستدامة زين والمشروع ما بعد صار على

ارض الواقع. ما شاء الله يعني وجد من معززات ومكانات الاستدامة صارت بشكل ايش؟ مبكر - [00:44:14](#)

فهذى ترى معطيات ما تحصل في غير شيء الانظاج او يشابه الانظاج انا ما اصر على انضاج كاطار الا بشكله ووصفه لا. لكن على الاقل على المحطات اللي قاعد نتكلم عنها. يعني واحد يقول لي يا اخي في - [00:44:33](#)

بعض الطرق تتكلم عن بعض المحطات خلاص رح لها. رح لها الاداة ما دامها تتحقق لي الاربع اركان اللي قلناها. انك تستمع للمستفيد اللي محنا بنسمع له زين تبغى تسميه مستفيد او تبغى تسميه باللغة التجارية عميل. ما عندي مشكلة وتسمع له بشكل صحيح ومنهجي. هم. انك تستمع للرأي الخبر - [00:44:53](#)

انك تستمع لجهات للجهات زين وانك تستمع تقوم بمنظومة يعني اه تلائق افكار اه حقيقة واحنا قلنا في احد اللقاءات السابقة ان العقول اذا جمعتها مع بعض ما في فايدة في كثير منها الا اذا كيف مستعدة؟ ايه مستعدة ربنا الاستعداد ما بينهم وربنا التداخل - [00:45:16](#)

ما بين هالعقلول اه سواء اه بشكل منظم بسيط او بالادوات المعروفة الورش ومجموعات التركيز وغيرها من اه الادوات هذا هو اللي يصنع وبعد كذا ابو بدر شف وش يصبر - [00:45:48](#)

كثير يعني اعطيك مثال هل بعطيك هالقصة اللطيفة ويمكن صاحبها يسمعها الان وهو عزيز على قلبي ومرت علي قصص مشابهة احد الاحبة قال انا لا يمكن وفكرة كانت جدا جباره في وقتها - [00:46:05](#)

والحمد لله ما كان احد مقتنع فيها. ابي اقول لك ليش هذا الانسان العظيم اه يعني وهو من الناس المميزين اللي عملت معهم يعني اه في مبادرة انا ما ادرته ولا اشتغل في كيان انا اديره لكن عملنا في مبادرة وغيرها من المبادرات بس هذى ابرز مبادرة - [00:46:22](#)
لما جينا اه المبادرة يعني عشان نشتغل فيها قلنا له احنا عندنا في في الكيان اللي انا اديره عشان نمنحك لابد ان ينضج هذا المشروع ما حجبها الفكرة - [00:46:42](#)

ما عجبه. زين؟ وتركتني وخرج وانا والله متحسفة عليه وعلاقتي به قوية لكن العمل ما فيه مجاملات يعني هو ما عنده مجاملات وانا حقيقة ما عندي مجاملات كثير في العمل انا منظومة المعايير دائمًا تحكمني كثير - [00:46:58](#)

ما خرجني فخرج وراح لف على ممولين اخرين بحمد الله محد اقتنع بالفكرة لا الحقيقة فكرة صعبة وسابقة وقتها جدا ولو اذنك اسمها الان هي مؤثرة على القطاع بشكل كبير. ما شا الله - [00:47:19](#)

زين منحة في الفكر رجع وقال لي عطي ذا الانضاج عشان دا تاخذ اخذ التمويل وقال لي ترى انا الانضاد شهر زين وتعطينا وتعطونا التمويل للفكرة قلت له طيب يكون الانضاج ثلاث شهور. طبعا الانضاج من الصعب يكون ترى - [00:47:34](#)

حتى بعد الزوم وهذا ثلاثة شهور. ايه المفاجآت. بيجيك واحد متخصص ما هو فاضي يا ابو محمد نشوف. قال لي ثلاث شهور اه اه يعني بواافق عشانك. الحين كلها الحين عشانك - [00:48:01](#)

لكن ترى ان خلصت في شهر تعطونني ابدا خلصت الانضباط في شهر بشكل مقنع وبكل المراحل ابشر اه وبس اقبل انه يكون في العقد ثلاث شهور تواصل معنا بعد ثلاث شهور طلب تمديد ثلاث شهور - [00:48:22](#)

واحنا تواصلنا معه بعد طبعا حنا في يعني في لقاءات بينية بس في معالم انت تتواصل معه بشكل جدي انك تطمئن عليه وتأخذ الاخبار والمفرحات زين؟ نعم. بعد سنت شهر انا اتصلت به شخصيا - [00:48:39](#)

قلت له قدامك عشر ايام لازم تقفل ما بعد وان الموضوع طلع اوسع مما كان كان قايل لي انا ما مقابل اكتر من خمسة يوم كان مقابل خمسة وعشرين. ما شاء الله. هذا في محطة بس سماع الخبر - [00:48:55](#)

مقابل خمسة وعشرين هو ما كان يبغى يقابل احد انا اعطيتك مثال واحد كان صعب جدا وحاول بكل ما يستطيع وليس قليل الحيلة. ومع ذلك لما راح للانضاج يلا حنا اللي وقفناه - [00:49:11](#)

احنا يا الله وقفناه في الانضاج عشان يطلع ذا المشروع ذا المولود والحمد لله طلع الحمد لله والآن مؤثر جدا وكبير جدا في اه القطاع. هذا الخطوات اللي ذكرناها اه انا اسف هذا الاركان الاركان اللي ذكرناها انت حقق لي اياها زين - [00:49:27](#)

ابشروا طبعا الاركان تتحول لعدد من الخطوات ممكّن نجيها في وقتها ونتكلم عنها او نتكلّم عن عدد او بعضها داخل وعلى هذى
الاركان والخطوات اه موجودة ومتحركة. وان شا الله ازودكم بها اه باذن الله. ابو محمد يعني انا والله نعم - 00:49:50

حريص جدا انه يسمعنا شاب الان او فتاة او جهة او كيان او اي كان والله يؤلمني كثيرا لما اشوف اه محل مغلق اول مشروع توقف
ولا دايم اقول يا الله هذى بقايا حلم - 00:50:10

بقايا حلو ازعم انه لو استوعب الاركان هذى وعمل الحد الدادنى من مما يطلب منه ستكون نظرته مختلفة ونتائجها مختلفة باذن
الله تعالى اولا واخرا بتوفيقه سبحانه وتعالى يعني فعندنا اولا نقول يا جماعة قبل لا تفتح مشروعك حرر فكرة المشروع هل هي
واضحة جدا في ذهنك عشان في عملية الانضاج ما تقدر تتكلم عن شيء مو واضح في ذهنك - 00:50:28

عندنا الركن الاول التواصل مع المستفيدين وله طرائقه وخطوطاته وشروطه عندنا الثاني التواصل لذلك بعد اذنك اه كثير منهم لاما
يروح التواصل مع المستفيدين نستخدم اسلوبنا البسيط اللي احنا غير مطلعين ولا نروح للخبراء في التواصل مع المستفيدين -
00:50:55

نعم نعم. ونجد عدد كبير من الحلول. ترى انا اقترح المثال اللي انا طرحته. اقترحنا عليهم ثمان تسع طرق وانا ما هذا مو مجالى مو
بتخصصي ناس متخصصين في صبر المستفيدين هذا علم - 00:51:11

وتقول لي والله المستفيد صعب والله ما اقدر اصلاح. ولا ولا احكام من جلسة ولا ولا اجلس ولا استخدم اداة غير مناسبة. يعني مثلا
لما تسوى استبيانات والمستفيد سيدات امهات وجاهلات ما يكتبون تقول لي والله ما اتفاعلوا. طبيعي ما تفاعلوا. هم. طبيعي ما لا
يكتبون ولا يقرؤن - 00:51:30

الطبيعي ما تفاعلوا قد يكون محتاجين ادوات المقابلة قد يكون محتاجين او مثلا تسوى تطبق اه اداة متقدمة اه جدا والامر ما
يحتاج كلياتكم معقدة. فما يتفاعل معك. معطيني مئتين سؤال عشان اه انا اه ما ادرى هذا ممكن يتم ولا - 00:51:47
انا مني مستدرك اصلا عندنا الركن الاول الوصول للمستفيدين ابذل وسعي فيه وتواصل مع مستشارين في هذا المجال. نيجي للركن
الثاني اللي هو التواصل مع الخبراء طبعا في طلاق كيف توصلهم؟ وكيف تسألهما؟ اي نعم. منهم؟ كيف تجلس معهم؟ نعم -
00:52:12

ثم ذلك الجهات المماثلة نعم المشابهة الحاضنة المعينة احيانا الاشرافية الجهاد هذا لازم كلها مستدغة وعارف ثم تجي الجزء الاخير اه
هل هي بالترتيب ابو محمد او لا يلزم؟ اه يمكن اه توضح لنا في الخطوات اكثر. هم. نجي في الاخير الركن الاخير وركن التلاقي.
التلاقي الافكار - 00:52:32

افكار عندك ورش عمل اسمع من الناس مع من المهتمين اسمع مع اه من الصغير من الكبير بعض المفاجآت اللي مرت عليه يعني اه
عدد قال بنسوبي ثنتين كافي وش وش بنقول اصلا؟ مم - 00:53:01

تصدق بعض اللي كانوا يقولون ثنتين وصلوا لسبع وثمان وتسع واش. نعم. ولا اكتفوا بعون احنا اللي يلا نوقفهم. نعم يعني على اهمية
يعني يكتشفون ان الورش يعني وترى على فكرة كثير من اصحاب المبادرات شغفون بالمعركة - 00:53:15

وشغوفين بالتعلم بس سيطرة تنفيذ الفكرة. مم. على صبغ الفكرة. احسنت. هو اللي لما تodie هذى بالقوة كما يقال. وتذوقه طعمها
تلقاء يطي. ايه. الى ما يروح الى التنفيذ. ايه صح. لانه اكتشف انه لا والله فكرته ذي ممكن يسوى لها يعني نقلة اكبر مما كان يتصور -
00:53:34

صدقت بعد بعد هذا الركن ركن تلاقي الافكار او فيه آآ فيه الورش العمل وفي ايضا جلسات التركيز وغيرها من ادوات التلاقي
وغيرها بس هي ابرز اذاتين كحد ادنى نشرطها مجموعات التركيز - 00:53:59

ورشة العمل. ايه. احيانا في مرحلة في هذه الاركان الرابعة ترى تكتشف احيانا انك صغير في خارطة المنجزين وترى احيانا يا ابو
محمد تكتشف ترى انك بدأت بالطريقة الصح صحيح. وانك اكثر نضجة. يعني بس هذا الموجودين تكتشف يعني ما يجعلك تتمسك
اكثر بمشروعك - 00:54:17

لما تؤلف هذى اللغة هذى الاركان يا ابو محمد هل نستطيع ان نمر على ابرز معالم رحلة الانضاج جميل. يعني لو سمحت انت اسألته سؤال ويمكن انتقل للاهداف يعني بحكم انها بتكون يعني محفزة وتبز المعالم. زين؟ حتى يعني ننظم تسلسل الفكرة لكن قبل -

00:54:42

الاهداف اه انت اشرت الى شيء جميل ورائع اه ويمكن اول مرة اقوله في خلال لقاءات وتدريب في الانضاج غا قليل اني اقوله الان بعد اذنك اه اذنك موضوع مشروعك. هم -

00:55:06
00:55:21
وشنون؟ خل نفرض ان التموضع هذا في المشروع يبدأ انه قد يكون المشروع موجود اصلا تحسب انه اه يعني اول من اه ما في زيه وما في كذا لا موجود المشروع -

00:55:36
بسمى اخر او بطريقة اخرى وما اطلعت عليه او ما عندك خلفية عنه او موجود بمرحلة اقل يبغى له التكة على ما يقولون ويصبح مثل فكك تماما وتكة بسيط او هم ناوين ينتقلون لهذه التكة -

هذا نوع من التهم او او تكتشف ان ان المشروع في في المحيط الاحمر وتحاول اما انك تبقيه في هذا المحيط او تنقله لمحيط بحيث انه يصبح فكرة ابداعية اكتر. احسنت -

00:55:53
00:56:14
او تكتشف ان في المحيط الازرق وانه فعلًا فكرة مميزة وفكرة اه يعني اه بتكون رائدة في وقتها او تكتشف ان يكون اللي قلتة في وحدة من الحلقات السابقة انه في الجليد الابيض -

فكرة مبتكرة لحالك. ايه. بحالك تماما حتى المعلومة صعب الحصول عليها ولازم تجتهد كيف تحصل عليها لأن لها تكنيك مختلف وتري تكنيك المحيطات مختلفة وتقنيات الحصول على المعلومات مختلفة يعني يعني وبالتالي هذا التموضع -

00:56:31
00:56:56
زين يساعد بشكل كبير انه يعرف وين يحط مشروعه فيه وانت وينك وينك تعرف وين مشروعك فيه على مستوى مشاريع الاخرين وعلى مستوى القطاع نفسه هذا الشيء ترى موب سهل -

هذا بحد ذاته مكسب بحد ذاته مكسب يعني اعطيك مثال لو كان مشروعك موجود معناها في الغالب المفروض انه ما تغير فكرك ولا تروح تستغل معهم ولا ايا كان لو كان الفكرة في الجليد الابيض اللي اصفه بالجليد الابيض وان شاء الله بخصوص لقاء عن الجليد الابيض لو كان الفكرة في الجليد الابيض معناها -

00:57:15
00:57:42
خذ راحتك ولو تأخرت تمام احد حولك والموضوع اصلا سابق وقته زين وبيبي لي انضاج عميق لو كان الموضوع في المحيط الاحمر زين لا ترى بيبي لك شركاء اكتر ترى بيبي لك تستعجل ترى بيبي لك لو كان في الازرق -

00:58:04
00:58:30
زين شفتو شلون؟ لا ترى معك فرصة من الوقت بس ترى الناس حولك. هم. الحيتان حولك. ايه. زين الحق طلع حوتك. مم. شفت شلون؟ لكن معك وقت هذا التموضع ترى مو بسيط صحيح انه توه يجي في باليها قسمه هذا التقسيم ايضا على المستوى الآخر يا ابو محمد الحصول على المعلومة في المحيطات الحمراء اسرع -

الزرقاء ابطأ في الجليدية قصة زحلتها يعني وين وتبطي اليه ما توصل ويبغي لك كساره جليد. يا سلام. شفت شلون؟ يعني ناخذها في وقتها في لقاءها باذن الله آآ بعد توفيق الله سبحانه وتعالى الانسان لما يعي ويتموضع يعرف وينه -

00:58:56
وهذا وهذا ندين الله فيه سبحانه وتعالى في قضية ترشيد الموارد يعني ترى هذى الموارد حنا مسؤولين عنها اروح اكرر مشروع وهو موجود. الا اذا كان يحتاج تكرار. وانا اقول ما في غيري -

وابدى مشروع في الجليد الابيض يحتاج صبر لانه ممكن انه يفشل هنا كبيرة جدا. صح. تحتاج جاهزية. اذكروا مشروع. وسوينا لي انضاج سنة كاملة وخلني اقول لك قصته من الان ومكان اسميه -

00:59:12
00:59:31
سنة انذار سنة؟ ايه اكتر يمكن هذا المشروع وبسميه لان عندي حرية شوية اني اسميه هذا المشروع زين اه هو عباره كان جت فكرة ان احنا نبغى زكاة الفطر وصلت مرحلة -

اصبح فيها ارتباك كبير جدا. هم وقلنا نبغى نستهدفها ان نحولها الى من شعيرة انها تخدم الامن الغذائي. هم وان انه يتنظم ونطلع من قضية سميتها في ذاك الوقت غسيل الرز -

00:59:52

في ذاك الوقت سميتها. هم. شفت شلون احنا سوينا انضاج سنة بحيث بدينا من زكاة الفطر لزكاة الفطر الثانية واحنا ندرس تطبيقات وتطبيقات العمل وال فكرة كيف ممكن نطبقها وبعدين بدينا في مرحلة المشروع نمو الى الان هنا يمكن في السنة الثامنة والتاسعة. ما شا الين ما اصبح مبادرة واستنسخت في - 01:00:11

اكثر من مكان ومبادرة مثلا اللي موجودة في المنطقة الشرقية الان تخدم اكثر من اربع مئة الف مركي واصبح يعني الى حد ما الشركاء عددهم فوق الثلاثين المبادرة تدار بمهنية - 01:00:39

واحترافية عالية الان ان شا الله باديئن خطط من الان لقفزة اه فيها هذا التطبيق ما كان ان ينجح لانه كان في المساحة البيضاء في الجليد الابيض. سووا لو بدأ بدون - 01:00:59

انضاج بدون دراسة بهذا المستوى هذا الطول الزمني اللي قد يكون مبرر. بدون نوايا حسنة بدون ايضا بعد فقط نوايا حسنة بدت ان شاء الله. النوايا الحسنة قد حتى في الانضاج تحظر. بس هنا بدت بنوايا حسنة بس. ايه. زين؟ والغيبيين عندهم قاعدة يقول النوايا الحسنة لا تكفي - 01:01:13

لا تكفي النوايا الحسنة لا تكفي. زين فنفوط انه بدأت بنوايا حسنة فقط بعضا من الصعب مشهور بهذا الحجم زين ان يكتفي بفكرة اولانية ولو في وقت استعراضه ويحتاج استعراضه حوالي ساعة واكثر زين وكيف العائد اللي فيه - 01:01:33

لا يعني اكتشفت فعلا اثار الانضاج وغيرها من المبادرات اه الاخر اللي دخل فيها اه الانضاج بعد توفيق اه الله سبحانه وتعالى. هذى محطات والمراحل شف كيف اثرها وعائدها حتى انت قاعد تشوف المواليد والاستدامة قبل حتى آآ - 01:01:55

اه تبدأ وهذا ايضا لا شك يعززه زي ما قلت قبل قليل حيث ان ادلـف له آآ ما هي اهداف الانضاج الى عـرف اهداف الانضاج يمكن اتضـح لنا الانضاج وتعريف الانضاج بشكل طيب انا بكتب معك باسم الله تدوينة سأدـون نعم ما هي اهداف - 01:02:20

اهـداف الانضاج يعني احاول اني استذكرها بشكل جيد. اهـ ابرـز هـدـف اـشـوـفـه من اـهـدافـ الانـضـاجـ تـطـوـيرـ صـاحـبـ اوـ اـصـحـابـ الفـكـرـةـ تـطـوـيرـ صـاحـبـ اوـ اـصـحـابـ الفـكـرـةـ هذاـ اـبـرـزـ هـدـفـ منـ الانـضـاجـ - 01:02:39

انك تطور صاحب اه او اصحاب الفكرة حجم التطوير اللي يتم لصاحب او اصحاب الفكرة كبير جدا ولو تسأل اللي دخلوا في الانضاج وممكن على عدد كبير منهم جرى سبق جربوا في الانضاج زين تعرف مستوى التغيير ولو ما كان هذا المستوى التغيير يصبر -

01:03:01

ما اخذنا الشاهد اللي قلنا عليه قبل قليل اللي كان رافض الانظار تماما. هم. وطبعا اكـثرـ واحدـ مـرـعـلـهـ فـيـ حـيـاتـيـ رـافـضـ الانـضـاجـ. رـافـضـ الانـضـاجـ تـامـاـ اـنـسـانـ جـداـ مـتـعـلـمـ وـمـاجـسـتـيرـ منـ اـعـلـىـ الجـامـعـاتـ يعنيـ ماـ يـنـقـصـهـ شـيـءـ الـىـ يـاـ اللـهـ نـوـقـهـ اـذـاـ رـجـلـ يـأـبـىـ انـ يـخـرـجـ 01:03:27

ان يخرج مرحلة الانضاج احسنت يأبـىـ انـ يـخـرـجـ منـ مرـحـلـةـ الانـضـاجـ شـوـفـ مـسـتـوـيـ يعنيـ اـنـتـ تـتـكـلـمـ عـنـ شـخـصـ يـعـنـيـ مـاجـسـتـيرـ الذـكـاءـ الصـنـاعـيـ رـجـلـ مـتـعـلـمـ يـعـنـيـ وـشـ تـبـيـ تعـطـيـهـ هـذـاـ؟ـ وـاـيـضاـ المـجـالـ فـيـ تـخـصـصـهـ عـلـىـ فـكـرـةـ كـانـ.ـ هـمـ.ـ يـعـنـيـ مـاـ هـوـ بـعـيـدـ عـنـ مـجـالـ دراستـهـ.ـ وـمـعـ ذـلـكـ اـنـصـدـمـ اـنـ الانـضـاجـ يـاـ 01:03:47

قدـرـنـاـ نـطـلـعـهـ مـنـ مـرـحـلـةـ الانـضـاجـ.ـ فـاـذاـ الـهـدـفـ الـاـوـلـ الـتـطـوـيرـ.ـ نـعـمـ.ـ اـيـهـ.ـ تـطـوـيرـ صـاحـبـ الفـكـرـةـ.ـ ثـمـ نـضـعـ مـجـمـوعـةـ مـمـارـسـاتـ الـتـيـ تـخـدـمـ هـذـاـ الـهـدـفـ.ـ اـهـ جـداـ.ـ مـثـلاـ اـهـ تـطـوـيرـ صـاحـبـ المـنـجـزـ.ـ يـعـودـ 01:04:12

يعـيـدـنـاـ لـلـحـلـقـةـ الـاـوـلـىـ اـنـ تـبـدـأـ مـنـ حـيـثـ اـنـتـهـيـ طـمـوحـ مـثـلاـ مـثـلاـ تـرـوـحـ تـسـمـعـ النـاسـ وـلـقـاءـ النـاسـ الـكـيـانـاتـ اـنـ اـطـلـعـ بـفـكـرـ اـخـرـ يـعـنـيـ لـذـكـ كـثـيرـ مـنـ الـافـكارـ اـوـلـ مـاـ بـدـأـتـ كـانـتـ فـيـ المـحـيـطـ الـاـزـرـقـ - 01:04:31

انتـقـلـتـ اـلـىـ المـحـيـطـ الـاـبـيـظـ هـذـاـ يـدـلـ اـنـكـ طـولـتـهـ مـنـ عـمـرـهـ اـذـاـ تـنـفـذـتـ 01:04:47

تـرـىـ عـلـىـ فـكـرـةـ وـسـعـتـ اـثـرـهـاـ.ـ اـيـهـ.ـ وـاـحـدـةـ مـنـ الـفـروـقـاتـ مـاـ بـيـنـ الـاـفـكارـ وـالـمـبـادـراتـ الـلـيـ فـيـ المـحـيـطـ الـاـزـرـقـ وـالـلـيـ فـيـ الجـليـدـ الـاـبـيـظـ اـنـ الجـليـدـ الـاـبـيـظـ اـطـولـ اـعـمـارـ لـاـنـهـ سـابـقـةـ لـاـوـانـهـاـ مـنـ الـلـيـ مـوـجـودـةـ فـيـ الجـليـدـ اـهـ فـيـ المـحـيـطـ الـاـزـرـقـ؟ـ هـمـ.ـ بـسـ لـتـوـضـيـحـ المـحـيـطـ الـاـحـمـرـ اوـ

البحر الاحمر اللي فيه اه - 01:05:06

التنافس شديد والحيتان كثير. الحيتان والاحمر نسبة الى الجروح اللي تصير مع المنافسة. نعم المحيط الازرق لا هناك اتساع وما فيه الا حيتان او حوت واحد لا زال ما في حد منافس الجليد الجليد ما في موس - 01:05:32

فقط ما في منافسين ما في سكان. مم. في فقمة متكية متكتة هناك؟ ولا في يعني. وفي دب ممك يقاشرها بس. بس. فقط ما في احد احتمالية بس نعطيها حلقتها بعدين بس احتمالية الوفاة ام عالية جدا ايه ولا - 01:05:49

وكلهم بيض ما تقدر تشو夫 اجلاء المعالم معالم المشروع ان منيحة الدنيا لا معلومات له. ولا تجربة سابقة ولا ابدا ولا ممول سيؤمن بفكرتك؟ موب شايفك اصلا محد يشوفك هناك. محد انت رايح مساحة محد يروح لها - 01:06:08

من الافكار ومساحة خطرة عليه قابلة للتطبيق. قصة طويلة يمكن لو دخلنا فيها من مجالنا. الانضاج يخبرك باذن الله تعالى تقدم او لا تقدم جدا الانضاج ميزته يجعل الطبقة البيضاء يجيها وتطلع الطبقة اللي تحت الجليد هل هذا الجليد على محيط - 01:06:31

هل هذا الجديد على هل هو على خضرة يابس؟ ويطلع لكتائب زين ايضا يقول لك عمر الاذابة الى اخره. يا سلام، اه شفت شلون حتى يصبح مشروعك جلي واضح طيب بو محمد من الاهداف الان احنا قلنا التطوير - 01:06:53

نعم. ومن الاهداف تحديد الرؤية المشتركة مشتركة بين من ومن؟ بين الجميع بين اعضاء الفريق. الجهة اللي ناوية تدعمك وتمويلك. الشوكة اللي ممكن يدخلون الجهات ها؟ معناها في شي قبله انا افرض اني جايب فكريتي لوحدي - 01:07:15
وعندي رؤيتي لوحدي. طيب. لكن في خلال رحلة الانضاج. ايه. زين. وانت تمر بكل المحطات. حتى الخبراء انت قاعد توحد الرؤية معهم. قاعد تركب قاعد تنازع الموجة. تضبط الموجة حق المشروع. اول شي هذا قال شي هذا اقل شي. فكرتك الان. ايه ايه يعني وانت قاعد تصحح الموجة والمسافة - 01:07:32

وتضبط الفكرة الين ما تصل لمرحلة الاخيرة اللي هي الوثيقة. والوثيقة خلاص تضبط الموجة كاملة. جميل. لانه في في محطات التلاقي اللي عنها الافكار من من مستهدفينها؟ ترى اغلبهم اللي بغيت عليهم. ايه. جزء كبير منهم اللي مغريته عليهم. او اقتربوهم. مم. فهو - 01:07:53

شتئ ام ابيت. ايه جدا. هم. جدا. سميتها ما سميتها. اكيد. هذي ايضا بناء الفريق انت طولت صاحب الفكره. صح. وايضا بنية الفريق لانهم وهم يمشون. زين؟ ممكن يكتشفون طاقات يكتشفون كواذر في مرحلة استقطاب ايضا. اوه انا اعرف مبادرة زين؟ اه - 01:08:13

ممك اسميها جنى كان اعد لها اخوي محمد الخميس ابو عبد الله شيء شبيه بالانضاج ووحدة من المحطات البطل اللي استقطب لها زين واصبح هو مرجعية فيها وهو حجر الزاوية لها اه يعني مشكورا بالاضافة لجهد ابو عبد الله - 01:08:43
اه كان تنفي اه خلال رحلة الانجاز وغيره من المبادرات جاي نشاوره من الافكار شاركتنا نعم صح وارد جدا ايضا من من الفوائد اللي تتم خلال الانضاج الناس اللي بتمول - 01:09:06

تمويل ولا ما تمول اذا قررت التمويل مم. ما هي مقتنعة يعني. هي مقتنعة جدا ومدركة للمخاطر والتحديات وحجم التمويل وايضا آآآ المرحلة وطولها من قصرها والمخرجات والنواتج والاثر والعوايد المتوقعة - 01:09:27

كل هذي مدركته هي زي بعض المشاريع اللي تموتها تحط مئة الف ما تدري اش بيطلع من المئة الف من من من نتائج وعوائد واثار هي تقريبا عافوا وعافى يعني جهزت الرئتين حقت حق الممول لمستوى المسافة اللي - 01:09:59

هذا المشروع والله يحتاج سبع سنين يحتاج ثلاث سنين يحتاج عشر سنوات الانضاج يساعدك بشكل كبير ان يحدد حجم الرئة اللي تحتاجها. ايضا يساعدك في كسب الشركات يعني والشركات تحتاجها طبعا التمويل واحد من أنواع الشركات لكن افرادته بشكل مستقل كسب الشركات من الجهات مو - 01:10:26

ممولين شركاء. مم. من الخبراء اللي يجييك واحد يطرق على صدره انا انا خبير معك وغيره. لذلك واحدة ايضا من الاهداف التعرف

على المستشارين. واحدة من المشاريع اللي انضجت لازلت اتذكرها - [01:10:55](#)
صاحب المشروع وصاحب الشغف من لوحده استطاع ان يعد قائما من مية وعشرين خبير ممكِن يلجم لهم اتذكرها هذى تماما واتذكر
[01:11:11](#) المبادرة والمشروع منه وعشرين خبير يكفيك ان تعيش ما بالك يكون عندك مئة وعشرين؟ ما شاء الله -
هذولي هم شركاء لك قبل لا يكونون معاونين لك. وايضا ممكِن يكونوا مسوقين هم ابواق. مم وابواق تنطلق وتصدح بحقائق وتبشر
[01:11:29](#) بمولود قادم. يا سلام يا سلام او ايضا من الاشياء اللي نبغى نهدف فيها انضاج ان احنا نبني -
مؤشرات نجاح المشروع متى نقول هذا المشروع نجح متى نقول ان هذا المشروع فعلا صار مشروع ناجح احنا مشكلتنا تنطلق في
[01:11:56](#) مشاريعنا ما عندنا مؤشرات معالم النجاح ما نعرفها وبالتالي ممكِن نداوره في اي لحظة -
وهنا ماشيين صح. ايه. هم. ما فلذلك لما نضع مؤشرات النجاح. لا. في هدف اضفته مؤخرا الحقيقة وان شاء الله بكل هدف بس هذا
[01:12:20](#) الهدف يعني لطيف شوي واحد اقوله واخليه يا اخي -
كنت اعتقد ان تطوير صاحب الفكرة هو اهم هدف لكن هذا الهدف لما استدركته في الاخير. وانا اخيرا ما اخفيك اللي استخدمته في
[01:12:37](#) اخر ستين. هم يعني هو يعني لطيف جدا -
انك تشجع اصحاب الشغف الانفتاح على المعرفة اني وحدة من الاشياء اللي سويتها اني البطل هذا مو فقط طورته في هال فكرة لا انا
[01:12:52](#) سويت له نقلة في حياته شجعته على الانفتاح على المعرفة -
يعني اعطيك مثال خل نرجع لصاحبنا هذا اللي عيا ورفض انه يسوبي لمضاج هذا ترى من بعدها ما عاد قضيته في السفريات
والروحات والتعلم بس ما كنت منتبه لها. بس يوم مرة جلست كذا وانا اقدم احدى اللقاءات عن الانضاج انتبهت فعلا ان احنا قاعددين
[01:13:15](#) نسوبي شيء عظيم -
انا نفتح هالابطال ونفتح الشغوفين اصحاب الباشن كما يقال والشغف زين نفتحهم على المعرفة ما كانوا تعرفون كيف ينفتحون على
المعرفة. يا سلام. يا سلام. فهذا هدف انا اراه هدف عظيم ان شاركتني - [01:13:39](#)
يعني هذا جدا جدا الرأي. الله يعطيك العافية يا بو محمد. الوقت يداهمني وعندي اربع اسئلة اه نبغى ناخذها كذا اه بترتيب اذا تاذن
[01:13:57](#) طيب. بين ايديك. اه الله يسلمه ما قصرت والله -
ابرز خطوات الانضاج. يعني لو ندخل الان على الخطوات مباشرة الحقيقة ابرز خطوات الانضاج انت الحين تونا نجي الزيدة وهذى
بالحالة تحتاج يمكن اه لقاء يعني اه مستقل اه خطوات الانضاج انا احصرها في قرابة الحد عشر خطوة مهمة باختصارها في اربع
[01:14:12](#) خمس خطوات الان اه -
واحد من ابرز خطوات الانضاج تكوين الفريق وهذى قلناها في بداية حديثنا ولكن هنا بس نزيد التعليق عليها ان احنا الفريق لا بد ان
[01:14:38](#) يكون اه قدر المستطاع ان البطل اه احد اه اعضاءه. يكون موجود قبل الانضاج ولا بعده؟ يفضل خال -
رحلة الانضاج وممكن قبل حتى الانضاج يفضل بشكل كبير لانه في الغالب اذا تم الانضاج بدون البطل يعيده مم جزء من مراحل
[01:14:59](#) انضاج المستقبل. س. الجانب الآخر كتابة اهداف -
اه الانضاج وهذى ذكرناها اه اه سابقا اه الخطوة الثالثة الاهداف اللي هي هل هي تطوير ولا شراكات ولا داعمين ولا توسيع مدارك ولا
[01:15:16](#) وحدة من ابراز الاهداف عقد اه اشتراكات وحدة من ابراز اهداف الانضاج تطوير مم الفريق الفريق ذكرت الجميلة -
تموضع شي مو بسهل انه يتتحقق. نعم. اه ايضا من من ان نكتب تصور للمشروع قبل ان نبدأ ما الذي يكتب؟ آاصاح المشروع؟ ايش
محدداته في الكتابة؟ يسولف؟ يسولف. يسولف. ايه. عشان نبسطها. في صفحتين. بحد اقصى. مم. يكتب - [01:15:40](#)
كتابة التصور المشروع يساعد ان نبدأ نعود من اليوم الاول نقل ما في الرأس كما اقول دائمًا الى قرطاس خلاص بدينا نحط اول
وثيقة للمشروع. هذى مسودة الاولى. وهناك ممكِن يكتب اهداف المشروع اللي هو يتوقعه. لكن في اهداف - [01:16:01](#)
انضاج يكتب اهداف. يا سلام. الانضاج. يا سلام اه بعد كذا واحد من من خطوات اه الانضاج اه انه ينفذ زي ما قلنا مجموعة تركيز
في بداية اه اللقاء يعني بداية انطلاق الانضاج يراجعون - [01:16:24](#)

من خطة الانضاج اللي فيها الحداشر خطوة لكن هذى احدي عشر خطوة عامة يبدون يسقطون فيها يعني رحلة الانضاج بشكل صحيح وايضا آآيزمنونها بالزمن بالموارد بالاهداف ويثبتون كل كل الالمعطيات - 01:16:46

هذى وحدة من الخطوات وحدة ومن الخطوات ايظا اللي قلناها عقد اه على الاقل اه ورشة عمل وفي الغالب يعني تكون الورش من ثلات الى تسع ورش حسب حجم آآ المشروع - 01:17:06

من الخطوات المهمة واللي اضفتها اه الحقيقة بعد الرؤية اتضحت لي اهميتها بشكل كبير الرؤية اللي اه انطلقت ما شاء الله ان شاء الله انها رؤية مباركة اه ان وحدة من الخطوات واصبحت اقول لا يمكن ان تتم الا موجودة - 01:17:21

ان يكون تحليل الوثائق المرتبطة بها المبادرة الحل للرؤية هنحل الوثائق والرؤية وثائق التحول. وثائق اللي صدرت من جهات حكومية او خاصة او غيرها مرتبطة بهالمبادرة او المظلات او او الجهات المعنية بهذه - 01:17:42

المبادرة. بمعنى ان تأخذ بالاعتبار انك جزء من كل هذا واحد. الشي الثاني قد تجد وهذى حصلت معى في احد المشاريع ان هذا الكيان هو يحقق اه جزء من مؤشر او مؤشر كامل او احد مشاريعه - 01:18:06

في مستهدفات الرؤية او التحول وهذا حصل اكثر من مرة بل يعني اه وخاصة مع نظام الاسناد الرائع طبع في البلد عندنا هنا ان يسند لك وانت تكون متناغم مع الرؤية آآ بشكل كامل جدا - 01:18:26

وما تخرج يعني تكون فاعل في تحقيق مستهدفات الرؤية بعد توفيق الله سبحانه وتعالى وهذى حصلت وكان الاسناد بما مبالغ جدا كبيرة حتى تكون ذراع من اذرع تحقيق اه الرؤية. ايضا ستجد حاضرات مسرعات جدا - 01:18:46

الأولى والتسهيلات التشريعية يفتحون لك الباب تصل حتى في وحدة من المبادرات وصلت لأعلى المجالس لاتخاذ القرار. هم واضح؟ نعم. اه اصدار وثيقة للمشروع والوثيقة في المشروع كم تتوقع عناصر الوثيقة - 01:19:06

الوثيقة ثلاثة وعشرين عنصر هذا هدف عفوا هذا محطة اه خطوة من الخطوات وخطوة من الخطوات الانضاج هذى الوثيقة لما تصدر من ثلاثة وعشرين عنصر ونقدر نفيد بها الاخوه يجدونها ان شاء الله على يعني منصتكم - 01:19:26

اه بعض عناصر كلمة قل لي وش اسم المشروع؟ الاسم النهائي وبعضها لا في تفصيل زين تكتب لي اهداف المشروع تكتب لي متى ينطلق من المظلة المناسبة له آآ من - 01:19:47

اه يعني الناس المسؤولين او او الجهات او المجالس المقترحة له التحديات المؤشرات النجاح تتذكر لما تكلمنا يعني ثلاثة وعشرين وبين صدقته منه؟ من مدخلات الانضاج. ابو محمد ما شفت اه مثلا - 01:20:06

جمع المعلومات مرحلة من مراحل الانضاج ودراسة الجدوى جمع المعلومات مستمر من من اليوم الاول. اي نعم. لانك ما تقدرتسوي الوثيقة الا هو جمع معلومات. ما تقدر تلتقي بخبراء الا بجمع لذلك - 01:20:27

وثيقة الانضاج اشترط فيها شغطة مهمات بالإضافة للمكونات الثلاثة وعشرين اللي انا طالبها جواها الشرط الاول اني لا اقبل وثيقة بدون ما يكون فيها تفصيل و مجريات الانضاج رقم اثنين ان تكون الوثيقة فيها توصيات - 01:20:41

وثيقة فقط توصيات غير مقبولة. وثيقة فيها وصف فقط وصلنا كذا ورحنا كذا وصار كذا وسوينا ورشة كذا غير مقبول. لازم يكون فيها وصف لكل ما تبعتم زين وفي الاخير تحط لي توصيات. هم - 01:21:08

هذى التوصيات وهذا الخطوات اللي ذكرناها يعني كلها تتم زين عن طريق آآ آآ وتتعكس علينا عن عن طريق كل اللي تم في خطوات آآ الانذار خاصة في الاركان اللي ذكرناها - 01:21:29

المستفيدين المستفيدين الجهات الخبراء كلها تعكس هذى ومن ومن ناس الى انا طبعا لي طريقة اسميها الطريقة المصفوفية في كتابة الوثيقة ولها مرحلتها وتولد منها النتائج يعني لدرجة وحدة من الانضاجات اللي انتهيت منها قريبا. موب قريبا مرة. لا لا في اقرب منها لكن يعني اه دايما اقولها - 01:21:57

تصور خرجت في الاخير مع المعطيات السابقة كلها مع القيمة المضافة للمشروع والمبادرة وقيمة تنافسية واشياء كثير خرجت شف مستوى عشر مسار استراتيجي للمبادرة لنا كيان كان كيان اثنت عشر مساق للكيان - 01:22:25

ينبثق من اظن حول الثلاثين وخمسة وثلاثين مساء فرعى منشق منه منه ويمكن اربعين مبادرة مقترحة. هم بحال ما كنت تعرف من ضيق وما تدرى وش بتتسوي في الكيان وش بتتفند انت الان دخلت في ازمة جديدة بس ازمة حلوة. في ازمة الحيرة هذى ازمة شلون - 01:22:50 -

نطاقك زين عبر هالمحيط اللي طلعه قدامك. والمشروع يمكن اكثري يصل اكثري من مشروع او تمرحله. شفت شلون الفرق لما يخرج لك انك المشروع هذا اللي انت قاعد تشتل عليه او الكيان وهذا كان عن كيان المثال هذا ترى فيه اتنعشر هدف استراتيجي ممكن تعنتيه - 01:23:15 -

فيه اكثري من اربعين هدف تيفيدي فيه مئة وخمسين او مئة واربعين مبادرة جاهزة مقترحة اقتربت جزء كبير منها اضاءات جديدة زي ما قلنا قبل شوي تغيرت من الطيق انت تخاف من محيط. طيب بو محمد ما يكون في الوثيقة مبررات المشروع. ما يكون في الوثيقة ما الذي يميز؟ ثلاثة وعشرين بند - 01:23:38 -

مرينا عليه يا ابو ثم تقول لي الوقت ضايقنا ثلاثة وعشرين وحدة من المبررات مميزات التمويل الشركا المؤثرين الى اخره جميل. زين. المعuzات ابو محمد. اه المعuzات ابرز معزز دايم. اشمعنى معزز؟ يعني اللي هو المناطق الحرجية - 01:24:05 -
اللي تحتاج انك يعني تعنتي بها. تعنتي بها وتتحاشاها بحيث انه يعني ما تسبب لك الم داخل اه المشروع له معuzات خاصة به؟ كل مشروع؟ نعم. هم. اه لاس طبعا انضاج اه له يعني في المحمل - 01:24:25 -

نتكلم عن مو معuzات مشاريع بقدر احنا نتكلم عن معuzات الانضباط واحد منها ان يوضع وقت انتهاء الانضاج شغف الانفتاح اه على اه المعرفة يعني ترى شغف قد يعني يكون اه - 01:24:45 -
عدوى اه تصير بشكل سريع يعني يتحول من انضاج الى احراق ويتحول من انضاج الى شغف لنهل المعرفة ولا يقوم المشروع جدا يحترق نعم وبالتالي يصير في صعوبة زين ان ان المشروع اه يصبح جاهز انه ينطلق - 01:25:06 -
وانه يصير اه بحال ما احنا قلنا الانضاج احنا خايفين مدته ست شهور يصير ثلاث سنين. مم بعض الاحيان وخاصة اذا كان المشروع في الجليد الابيظ زين وتبدا انت خايف - 01:25:33 -

انك تنطلق لانه مر بك زين من يوم ما تبدأ تلمس بعض اطواق النجاة تبغى تكثر منها وتطول زين في جمع اطواق النجاة اللي تظمن لك انك ما ترغلق. وانت ما تدرى انك مع تكثير طواق النجاة قاعد تخنق - 01:25:53 -
نفسك في الاخير. احسنت صحيح انك ما راح تفرق بس فوق البحر. اها. يعني ما فلذلك انت بعض الاحيان شفت شلون اه قد تكبل نفسك بدون ما تشعر. فلذلك واحد من من ابرز الحلول في هذا الجانب - 01:26:14 -
اللي هو اه انك اه يعني تضع تاريخ آآ او حد الى آآ انتهاء آآ وقت الانضاج. طيب محمد الان المعزز الاول عندنا اللي هو اه وجود اه تاريخ انتهاء لهذه المرحلة. نازل في وقت - 01:26:36 -

بعدها تنتقل من الانضاج الى ماذا الحقيقة يا ابو بدر اه ان معuzات الانضاج عددها اه كبير ويصعب كلها لكن اهنبي ناخذ في هالجزئية اللي ذكرت لها تفصيل بسيط حتى نستطيع ان نمر على ابرز المعuzات - 01:26:56 -
المعزز اللي يخليك تضع الحد الوقت للوقوف يساعدك انك تفرض على فريق الانضاج انه ترى حدودا وقت الانتهاء وهذولا مميزات كثير يا ابو بدر. وحدة من المميزات ان فريق الانضاج - 01:27:17 -

يضع خطته وفق الوقت المتاح وانا اجزم لك ان كل الوقت اللي متاح لازم يتعدونه ما يقفون عنده ما ينتهون في نفس الوقت لكن على الاقل انا حاط ست شهور اخلص في سبعة او حاط ثلاثة واخلص في اربعة او خمسة ولا ولا يعني حاط يعني - 01:27:39 -
توقع خمسة وان جي بعد اه زي ما قلنا سنة ونص ولا سنتين الشيء الثاني والاعظم منه وهذا غريب والحظه في الانضاج لما تكون انت حاط اربع شهور وتحدي قدام الفريق لما يتصلون على - 01:28:00 -

جهة وبالذات على خبير زين ويقولون له عند عندي المبادرة الفلاحية ولا عندي الفكرة الفلاحية ونبغي موعد معكم يكون منها الخبراء او المسؤولين او اللي وقته مزحوم جدا. زين؟ يقول لك لا والله يعني خلال الشهرين هذى ما اقدر - 01:28:16 -

من خلال كذا ما اقدر تقول له لا انا معطيني ثلاث شهور ومعد باقى لي الا شهر. فاذا في ممكن اذا عرف ان عندك كما يقال باللغة الانجليزية هو يبرمج نفسه عليك لانه يبغى يشارك ايش ؟ في الاجر ويشترك في صناعة هالمبادرة وخاصة - 01:28:36

تكون مبادرة يعني مبتكرة فتجد الاخرين حتى ولو كانوا مسؤولين حتى ولو كان ناس اوقاتهم صعبة نفسهم على نهاية الوقت اللي عندك وهذى مشاهدة حتى تلقاء يقول انا خلاص نخليه يزوم - 01:28:54

انا كذا هو يوجد حلول اه ولا تدري ارسل لي استئنك وانا احاول اجاوب لك عليها. عالقل تقدير اكون ساهمت بشي جميل جميل.
فلاحظ كيف يعني تأثرت على البطل والفريق. اثرت على حتى الخبراء اثرت - 01:29:13

على الفعاليات اللي موجودة آآ في الانضاج وترتبها وعددها وعدها ثم بعد كذا حتى لو ما تم في وقته انت ممكن تمدد شوي طيب
هذا هذا المعز الاول المععز اه واحد من المعزات ايضا المهمة عدم - 01:29:32

اه المراعاة عدم ارتفاع التكلفة. هم يعني بعض الاحيان هنا يعني ما شا الله انت حضرت الان سوينا التدوينة هذى والله اء واعجبك
بعظمهم يعجب مرة ثمن يرفع التوقعات والتكلفة على - 01:29:52

الانضاج وبالتالي يصبح الانضاج تكلفته يمكن اعلى من المشروع. هم. يعني مرهق. مرهق وبالتالي ما يشجع فنصيحة قدر المستطاع
وانا ارى ان جل الانضاجات الان تكلفتها من ثلاثين الى خمسين كافية - 01:30:09

جدا جل الان. توصف في ماذا عادة؟ اه تصفى في حاج في السفر. مم. في الورش. وتقام بشكل يعني شخصي بدون حتى تعاقدات
اه في بعض المشاريع قد تحتاج اكثرا من ذلك بكثير لكن هذى لها خصوصياتها. دراسة الجدوى وين نضعها في - 01:30:29
جدوى هي من ضمن المدخلات اللي تتحصل عليها. انت اصلا لما تقابل الخبراء لما اه تضيف بعض الادوات اللي تؤكى وتسمع من
المستفيدين زين وتشوف الجهات المماثلة اللي قد تكون انت تغطي مرحلة عندهم ازمة فيها شكلت الان انت شكلتها او اكدت
موضوع - 01:30:49

الجدوى. هم هم. اه يعني هذا واحد من الجوانب. فمعز الاول عندي الوقت. المعز الثاني المال. واحد من المعزات آآ موضوع وضع
آآ نقاط متابعة. ترك الانضاج بدون نقاط متابعة وخاصة اقصد من اللي يمول الانضاج - 01:31:19

يجعل النتائج قد تأتي بالشكل الغير متوقع. هم. او اقل من المتوقع. زين؟ اه لازم نضع نقاط متابعة مع ايضا من المفاصل المهمة
التوثيق المستمر. لكل كل اداءات لكل كل مرحلة لا تقول لي والله بعدين بسوى تحليل للورشة. لا لا انتبه. على طول. خل اه خل
بعدين التحليل مو مشكلة. لكن التوثيق اول - 01:31:42

لو تأخر التحليل ما في مشكلة. لكن لا يتأخر التوثيق المهم اه التوثيق وظبط المرحلية في اه اه المعالم اذا كان بعضها ايضا ترى
على فكرة مشاركة البطل وايضا كتابة آآ التصور. جيد لو كان فيه كوتشننج - 01:32:12

او مينوتور للانضاج. مم. يكون مرجعية يكون هذا الجانب الاداري والتوجيهي في خارطة الطريق حق والله جا في بالي انا ابو محمد
اقول لو كان من الحلقة الماضية طبعا. مم. لو كان في واحد اه جهة او او مجموعة او فريق - 01:32:35

يتولى تنسيق الزيارات مثلا بنماذج بشغل بتنسيق بوسائل وكذا والان فكرة اخرى قضية واحد يتولى مراحل الانضاج خاصة ما شاء
الله بذلك فيها جهد في قضية يعني اجرأتها نفذتها ان شاء الله يكون هذا يعني دعوة الى مثل هذه باذن الله يقيض لها
الجانبين. الجانب الآخر ان ما يدخل في التنفيذ - 01:32:54

وقت الانضاج الا في حالات محددة ومتفق عليها مجموعة التركيز ان يكون في مثلا تطبيق تجربى زين لكن الاصل في الانضاج احنا
جالسين ايش؟ نصبر ويعنى ننضج الفكره. هذا يعني اه دا. اخر يعني وليس اخرا لان باقى عدد كبير بس عاد هذى ابرزها - 01:33:22
الانضاج ليس تخطيط استراتيجي يا سلام. ايه الانضاج قد يكون مدخل للتخطيط الاستراتيجي لكن الانضاج هو عبارة انشاج للفكرة
زي ما قلنا في تعريفه الاول. اول آآ ما بدأنا آآ في آآ لقاءنا - 01:33:48

مجموعة من المعالم حاولت اني احرص اني اكون يعني آآ مختصر لها. يعني الم بأبرزها على الاقل اقول للوقت اه لانهم اشاروا لك ان
الوقت طال في اللقاء. لا ما طال. انا ما ودي انت على على سفر ما ودي اخرك اكثر والله. اسأل. المخرجات - 01:34:06

طيب وثيقة مثلاً وحدة من كثير يتوقع ان مخرجات الانضاج وثيقة. مم. لا ليست وثيقة فقط انا حصلت تقريراً عشر مخرجات واحدة من مخرجات الانضاج آآآ وثيقة زين وحدة منها تقليل التكلفة - 01:34:27

وحدة من هالوعي يا خي والوثيقة هي اللي واللي تم في الوثيقة هو اللي صنعوا. ايوه. تقليل التكلفة يعني اعطيك مثال واحد من المشايخ كان كلفة التشغيلية في مشروع مشابه له زين؟ آآآ 01:34:48

مائة الف ريال شهرياً لما تم الانضاج وكان واحد من اهداف الانضاج تقليل التكلفة زين؟ آآآ قدر المستطاع خفضت عن طريق الانضاج واكتشاف عديد من الافكار الى ثلاثة في المئة ومع الوقت انخفضت اقل من ثلاثة في المئة. ما شاء الله - 01:35:04 واحد من الاهداف انضاج احدى المشاريع اكتشاف منصة مناسبة لهذا المشروع. وفعلاً اكتشفت وحدة من الورش عن طريق خارج القطاع وخارج حتى المنظومة قال ترى انواع البرامج والمنصات التي تستخدم في هذا المجال تراها انساب لكم وفعلاً خذوها وتملكوها بالكامل - 01:35:26

واحدة من نماذج المنصات وفعلاً الى اليوم تشتعل. هم، فهذا احد المخرجات. واحدة من المخرجات. نعم. اللي هو تقليل التكلفة. وحدة بوصلة اكتر دقة. مم. بوصلة دقة، اول ما لمنا نجيب نعرض التصور اللي قلناه في البداية - 01:35:50 ونعرض الوثيقة بين شوف الفرق بين اول ورقة كتبت اول وثيقة الى الوثيقة الحسم في وضوح الرؤية من في القناعات ايضاً واحدة من من من المخرجات تسويق المشروع انت لفيفته عن ذولي كلهم عندك اجابات - 01:36:09

واصبعوا مسوقين لك. ها نفس ايه فصار المشروع يعني مسوق بشكل كبير. المشروع سمعه قبل ان اكيد. مم. وهذا من اللي قلناها ان البطل خلاص ما عاد يقدر يتراجع. اي. وحدة من من من مخرجات - 01:36:29 ان صار في عمق ما بين الممول والمنفذ ما عاد في بيختبرون بعض صار في عمق علاقة اه بين بعض. اه وحدة من المخرجات قائمة بالمستشارين والمهتمين والجهات وهذه قد ما تكون مكتوبة. والمنتسبين اي جداً. اه وحدة من من اللي قلناها ان يكون الفريق العمل عرف معالمه - 01:36:49

آآ استقطاب الاستقطاب الشراكات متوقعة نعم اللي قلناها قبل قليل التزام صاحب الفكرة اخر شي لو ما يجي منه زين الا اني اقدر استل من هذا الانضاج بعض الانضاجات احنا ما كان عندنا وقت كافي نستلم من كل الانضاجات - 01:37:18 بعض الانضاجات ممكن تستل منه او سلينا منها اصدار معرفي يضاف الى مكتبة القطاع تجربة جداً. قامت تستحق النشر. جداً يعني موب هدر حتى لو كان انت لو بتروح وتكتب شي في هذا المجال دفعت اكتر من حق الانضاج. يا سلام - 01:37:44 وحدة من من هذه الفوائد بل واحدة من الانضاجات لما انتهت عرضت هيئة من الهيئات من هذا الكم اللي تم ودنا نرتبه في اصدار مستقل هذى جديدة كلامها. ما شاء الله. الى انهم شافوا شي هم ما يمتلكونه هذا الصيغ اللي تم في الجزئية - 01:38:08 زين ما كانوا هم متفرغين له فاعتبروك ذراع لهم وتم يعني عميق بشكل كبير. التحديات يا ابو محمد امامنا ابرز تحدي يعني كبير وملحوظ اه يعني اه في مثل هالمشاريع اللي هو - 01:38:35

اه موضوع الوقت يعني مو كلن يقتنع فيه والوقت له تأثيرات مو فقط صح انه يتم المشروع الا لا يعني ممكن يعني تخطف الفكرة واحنا في قطاع خير ما عندك مشكلة بعض الاحيان - 01:38:57

بس ولو يبقى للنفس حظوظها وفي صعب على الانسان لما يشتغل يصبح وينفذ ثم الى آآآ يعلم في مكان اخر حتى بعض الاحيان بدون انضاج. صح زين اه وحدة من التحديات ايجاد القناعات - 01:39:15

وان كان على فكرة واحد من فوائد تنقلك بين الاخرين انك تقول للسوق تراي قادم محد يعلن لكن بعض الاحيان يطلع الموضوع يقطف في السيطرة. ايه. زين. اه فقلنا انك توجد القناعات - 01:39:31

يعني يعني المشروع اللي ذكرت لك الاخ الكريم راح ويبيغي احد يدعم مشروعه ما حد لقي يدعم مشروعه فظن يدعم انضاجه كثير تلقاهم عندهم استعداد يدعمون المشاريع. بس قليل تلقى احد عنده استعداد يدعم الانضاج - 01:39:49 شو قوللي لي؟ ادفع ادفع فلوس في حتى مجمع كلام الناس. ايه. خل ندفع بحال ما ادفع خمسين الف هنا حطها في المشروع

مباشرة. مم. خل نطلق. هو بزعمهم. كذا - [01:40:12](#)

وترى على فكرة اول ما طلعت فكرة المضاجع عبد الرحمن الراجحي الفكرة في بداياتها من ماء من هذا المبدأ من من المانحين هدر يقول لك يا خي انا الحين البطل جاي يقول لي اعطيه فلوس غير الفلوس اللي هو بيبي اقول له روح اه انظج احنا - [01:40:25](#) في مشروع على طول. من اهل الميدان وعارفين احتياجه. هذي ناجحة. هذى. هم. الجانب الآخر يعتمد زي ما قلنا في اه بعض اللقاءات عن قصة طبق البيض انا اسوبي البيض اسهل من اني اقعده اقول للناس كوفي كيف يسون بيض - [01:40:43](#)

انا اسوبي الشاهي ولا اقعد اعلم الناس كيف يسون الشاهي ترى صعب تقدر تعطي فلوس تمول زين وقادد لا انت بقادر تسيطر على المشروع خاصة في الانضاج صعب السيطرة عليه زين - [01:41:02](#)

وآآ في نفس الوقت انت ملزم به هذى المعادلة صعبة جدا انا لو انفدها سلي ترى انا لو انزل الى انضاج بنفسي كممول اسهل لي من اقعد اقول لحد لا ترى احسن لكم تروحون من هنا. ترى الخطوة هذى افضل من هالخطوة. وخاصة - [01:41:19](#)

مكان الانضاج حديث جدا عدم الدخول في التنفيذ كان من ابرز يعني هذى ابرز التحديات هل من التحديات ابو محمد انحراف في المشروع اه هذى طبعا تحديات ولا الانطلاق. اه الانحراف. هم. اللي هو يعني - [01:41:41](#)

مستهدف ميزة والغير مستهدف مو ميزة شلون؟ اللحاف المستهدف اني اصلا انضاج المشروع حتى اكتشف ان هذا المشروع ملازم مناسب ولا احرف المشروع او هذا يعني مقبول بل هو مستهدف - [01:42:02](#)

الغير مستهدف لما انت ينحرف الانضاج الى تنفيذ مثلا وانت كنت تبغاه اصلا انضاج وفي بعضهم يحاول انه في هذا الاتجاه او لما ينحرف الانضاج الى تبسيط بعض الخطوات. مم. وتسهيلها. وبالتالي يكون عوائدها - [01:42:19](#)

هذا ايضا يعني غير محبب بشكل اه كبير الله يعطيك العافية ابو محمد جدا استمتعت على المستوى الشخصي وان شاء الله الناس ايضا استفادت واستمتعت لعنا نختم في قضية الانضاج نقول مرحلة الانضاج - [01:42:39](#)

تخرجك من حفرة الاحراش يعرج امام الناس تخرج امام الداعمين احيانا فريق عملك اه الله خير محمد وتشرفنا فيكم. لا شك واحب اؤكد على الجزئية زي ما قلت الانظار تخرجك من حفرة الاحراج. ان الانضاج آآ يعني - [01:42:57](#)

اصبح آآ واجب لا تخف. يا سلام. في المشاريع الله يعطيك العافية. ويعافيتك شكرنا لك. الله يعطيك العافية. يا اهلا وسهلا هذه الحلقة برعاية مؤسسة عبد الرحمن بن صالح الراجحي وعائلته الخيرية - [01:43:15](#)